

Tureks Turizm'in İstanbul'da sahip olduğu servis plaka sayısı 388 adettir. Sektörde Tureks Turizm güçlü yapısı ile araç ve plaka olarak İstanbul ili servis taşımacılığında güçlü bir firma olmaya devam etmektedir. İstanbul'da kazanılan plaka değer hakkı ile de büyük anlamda şirkete değer kazandırmakla beraber yine İstanbul'da en fazla plaka sahibi olan üç şirketten biri olarak marka değerini arttırmaktadır.

2016 ve 2017 yılından itibaren İstanbul'da personel servis taşımacılığında plaka tahdit uygulaması başlamıştır. Daha öncesinde Ankara, İzmir, Bursa, Adana ve Antalya bölgelerinde bulunan plaka zorunluluğu 2019 yılı itibari ile İstanbul'da da uygulanmaya başlanmıştır (taksi ve dolmuş plakaları gibi). İstanbul'da servis taşımacılığı özmal araç sayısı her geçen yıl arttırılmakta ve servis taşımacılığı yapan araç plakaları ile beraber önem kazanmaktadır.

Turistik ve Kültür Gezileri: Tureks Turizm, Personel Taşımacılığı sektöründeki tecrübesi ile 2015 yılında farklı bir iş sahası olan Turistik Gezi için Taşıma Hizmetleri alanında 50'ye yakın otobüs ve midibüs ile kültür gezileri hizmeti kapsamında taşıma hizmeti vermeye başlamıştır.

#### Bireysel ve Filo Araç Kiralama

Tureks Turizm, firmaların, şirket araçlarına satın almak yerine kiralama yolunu tercih etmeleri sebebi ile Filo Araç Kiralama sektörüne 2006 yılı itibari ile giriş yapmış ve kurumsal firmalara uzun dönemli filo ile şoförlü veya şoförsüz araç kiralama hizmetleri vermeye başlamıştır. Tureks Turizm, 2003 yılında Zeytinburnu Belediyesi'nin Otobüs Kiralama Hizmet İhalesini kazanarak ticari araç kiralama alanında da faaliyet göstermeye başlamıştır. 2004 yılında İSKİ Genel Müdürlüğü'nün açmış olduğu 200 Araçlık Filo Araç Kiralama Hizmet İhalesini de alarak Kamu Kurumları olmak üzere birçok resmi ve özel kurumun filo ve ticari her türlü araç kiralama ihtiyacını karşılamaya başlamıştır. TOKKDER raporu verilerine göre Türkiye'de yaklaşık 250.000 adet araç hizmet vermektedir. Tureks Turizm, bireysel ve filo araç kiralama sektöründe %1,1'lik bir ciro payına sahip olup önümüzdeki 5 yıl içerisinde yapılacak yatırım ve faaliyetler doğrultusunda pazar payını %5'e çıkarmayı hedeflemektedir.

Tureks Turizm araç kiralama hizmetini verirken araç satın alımı yaparak kendi özmal araçları ile hizmet vermektedir. Şirket'in müşterilerin tamamı kurumsal kurum ve kuruluşlardan oluşmaktadır.

25 Mart 2021

#### Bireysel ve Filo Araç Kiralama Faaliyetleri

	2018	2019	2020
Ciro (TL)	93.274.013	101.962.011	103.292.068
Araç Sayısı	1.776	1.680	1.895
Araç Başına Yıllık Ciro (TL)	52.519	60.691	54.507

Araçlar ağırlıklı olarak 3 yıl süre ile kiraya verilmekle birlikte müşterinin talebi üzerine zaman zaman 24 ve 48 ay olarak da kiraya verilebilmektedir. Kiraya verilen araçların marka ve modelleri müşterilerin talebi doğrultusunda belirlenmekte ve çoğunlukla sıfır km olarak satın alınarak müşterilere kiralama yapılmaktadır. Kira süresi boyunca yakıt tedariki haricinde aracın trafikte kalması için gerekli olan tüm hizmetler Şirket tarafından yerine getirilmektedir. Verilen hizmetler aracın tescil ve plaka işlemleri, bakımı, onarımı, lastik tedariki, sigorta hizmetleri, vergisel yükümlülükleri ve resmi kurumlarda yürütülecek tüm işlemleri kapsamaktadır. Müşteriler kira



OYAK YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Kamerburgüçü Sok. Akmerkez Kat: 20  
17C Kat:10 Beşiktaş/İT. Tel: 0212 319 12 00  
0212 351 65 91 Servis No: 0849 0099 6940 00  
Tic. Sic. No: 272107/Şah. Y.D. 046 203 1604

KİLER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

Etiler/Beşiktaş/İT. Emniyet Evi Kat: 7  
K. Kat: 10 / İTANMBA, Ticaret Sicil No: 010047  
Tel: (0212) 455 99 00 Fax: (0212) 800 00 00  
www.kilerholding.com.tr Zincirlikuyu Y.D.: 062 088 5728

TUREKS  
Tureks Turizm  
Zafer Mah. 199 Kat: 1 Etiler/Beşiktaş/İT  
Tel: (0212) 319 12 00 (0212) 351 65 91  
Tic. Sic. No: 272107/Şah. Y.D. 046 203 1604

süresi sonunda aracı sağlam olarak (dönemsel eskime haricinde) Şirket'e teslim etmektedir. Kira süresi sonunda dönen araçlar 2.el piyasasında satılarak değerlendirilmekte ve süreç tamamlanmaktadır.

Kiralanan araçlarının gelirleri araç kiralama gelirlerinin içinde gösterilmektedir. Proje sonlarında Şirket'in geri aldığı araçlar stoklara alınmamakta, ihale usulü toplu olarak satılmaktadır. Satışlardan kaynaklanan gelir araç satış gelirleri içerisinde gösterilmektedir.

Aşağıda detayları yer alan Şirket'in iş makinesi kiralama faaliyetlerinin gelirleri, finansal tablolarda bireysel ve filo kiralama gelirlerinin içerisinde takip edilmektedir.

### İş Makinesi Kiralama

Şirket, başta İstanbul olmak üzere tüm Türkiye'de özel ve kamu kuruluşlarına iş makinesi araçları kiralaması yapmaktadır. Şirket takip eden yıllara ilişkin sektörel artış beklentisi doğrultusunda, yatırımlarına devam etmeyi planlamaktadır. İş makinesi kiralama faaliyetleri kapsamında beko lader, çekici, hidrolik platform, kamyon, kamyonet ve yarı römork araçlarının uzun süreli kiralama faaliyetleri yürütülmektedir. Şirket iş makinesi kiralama faaliyetlerini finansal tablolarında filo kiralama faaliyetleri altında takip etmektedir.

### Satış Kanalları

Şirket, pazarlama ve ihale katılım stratejisi ile kendisine satış kanalı oluşturmaktadır. İhale ve pazarlama birim yönetici ve personelleri Resmî Gazete, İnternet ve Medya kanalı ile ihaleleri takip etmektedir. Özel kurum ve kuruluşlar için pazarlama satış personelleri Türkiye de hizmet alan kurum ve kuruluşların ilgili birim ve yöneticileri ile satın alma dönemlerinde iletişime geçerek görüşmelerde bulunmakta ve beraberinde teklif sunulmaktadır.

Tespit edilen iş ve ihalelerin keşif bedeli ve maliyet bedeli, ihaleye giriş şartları, gerekli araç ve belgelerin sağlanıp sağlanmadığı değerlendirilmektedir. Değerlendirme sonucunda girilmesi uygun görülen iş ve ihaleler belirlenmekte ve onaylanmaktadır. Kazanılan iş ve ihalelerin sözleşmeleri yapılarak servis ve araç operasyon birimine işin başlanması için sunulmaktadır.

Şirket'in iş yaptığı tüm projelerde kullandığı hem kendi özmal araçları hem de tedarikçilerin araçlarında Şirket'in logosunun kullanılması zorunludur. Bu nedenle Şirket faaliyet gösterdiği tüm bölgelerde tanınmakta ve marka bilinirliği artmaktadır. Bu durum Şirket'in pazarlama faaliyetlerinde bulunmaksızın müşteri kazanma avantajı getirmektedir.

Tablo 3: Net Satışların Faaliyet Alanına Göre Kırılımı

Tutar	31.12.2018	Satışlardaki Payı (%)	31.12.2019	Satışlardaki Payı (%)	31.12.2020	Satışlardaki Payı (%)
Personel tasvimi gelirleri	222.363.713	59,39	292.760.698	62,36%	300.555.181	64,03
Araç kiralama gelirleri	93.274.013	24,91	101.962.011	21,72	103.292.068	22,01
Maliyet yansıtma gelirleri	35.968.813	9,61	37.331.330	7,95	32.686.508	6,96
Araç satış gelirleri	18.206.540	4,86	31.069.710	6,62	27.946.976	5,95
Diğer	6.811.863	1,82	7.967.762	1,70	7.681.050	1,64
Satış iskontoları ve diğer	(2.208.730)	-0,59%	(1.597.703)	-0,34%	(2.784.822)	-0,59%
Satış indirimleri						
<b>Hasılat</b>	<b>374.416.206</b>	<b>100%</b>	<b>469.493.808</b>	<b>100%</b>	<b>469.376.961</b>	<b>100%</b>

Kaynak: Şirket, Bağımsız Denetim Raporları

### OYAK YATIRIM

### MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Ayazoğlu A. Konağı, C-1, Yenisabanci Bulvarı, Kat: 7B  
Büyükdere, Beşiktaş, İstanbul / Türkiye  
Tic. Sic. No: 271100 / Mersis No: 0849 0039 6010 0001  
Tic. Sic. No: 271100 / Tel: 649 003 9609

### KİLER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

Eski Büyükdere Cad. Emniyet Binası Mah. No:1/1 Kat:7  
Kıyafetli / İSTANBUL / Türkiye Sicil No: 2610847  
Tic. Sic. No: 271101 / Mersis No: 0849 0039 6010 0001  
Tic. Sic. No: 271101 / Tel: 649 003 9609

Türkiye  
Zafer Mah. 111 Kat: 11  
Tic. Sic. No: 271101 / Mersis No: 0849 0039 6010 0001  
Tic. Sic. No: 271101 / Tel: 649 003 9609

Tureks Turizm'in ana faaliyet alanının Personel Taşıma Faaliyeti olması nedeniyle satış gelirleri içerisinde en yüksek paya sahiptir. 2018 yılsonunda toplam satış gelirleri içerisinde %59'luk bir paya sahip olan Personel Taşıma Gelirleri 2019 yılında satıştan %62, 2020 yılında ise %64 pay almıştır. Araç kiralama gelirleri 2018 yılında toplam satışların %25'ini oluştururken 2019 ve 2020 yıllarında bu oran %22 seviyelerinde gerçekleşmiştir.

Şirket'in faaliyetlerinden elde ettiği hasılat 2018 yılında 374 milyon TL, 2019 ve 2020 yıllarında 469 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 2018 yılında personel taşıma faaliyetlerinden elde edilen gelir 222 milyon TL seviyesinde iken 2019 yılında 2018 yılına göre 70 milyon TL artışla 293 milyon TL seviyesine yükselmiş, 2020 yılında ise bir önceki yıla göre 8 milyon TL artış ile 301 milyon TL seviyesine yükselmiştir. Araç kiralama gelirleri ise 31 Aralık 2018 tarihinde 93 milyon TL, 31 Aralık 2019 tarihinde 102 milyon TL ve 31 Aralık 2020 tarihinde ise 103 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in akaryakıt yansıtma gelirlerini sözleşmeli olarak hizmet vermekte olan tedarikçilere verilen yakıt kartları oluşturmaktadır. Tureks Turizm, tedarikçilerin vermiş oldukları hizmeti ifa ederken anlaşmalı olduğu akaryakıt firmalarından akaryakıt alabilmeleri için yakıt kartları vermektedir. Almış oldukları yakıtlar anlaşmalı akaryakıt firmaları tarafından Şirket'e fatura edilmektedir. Tedarikçilerin kullanılmış oldukları yakıt tutarları ay sonu hesaplanarak tedarikçilere fatura edilerek yansıtılmaktadır.

Tureks Turizm anlaşmalı akaryakıt firmalarından iskontolu akaryakıt almakta ancak tedarikçilere aktif piyasa fiyatından yansıtılmaktadır. Bu kapsamda Şirket aradaki marjdan kaynaklanan gelir elde etmektedir.

Şirket'in 2018-2020 yılları arasında net satışlarının içerisinde en büyük paya sahip 10 müşterisi aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

25 Mart 2021

**2020 Yılı Şirket'in En Büyük 10 Müşterisi**

**Yıllık Satış  
Tutarı (TL)**      **Satışlara  
Oranı (%)**

Müşteri Adı	Yıllık Satış Tutarı (TL)	Satışlara Oranı (%)
Karayolları Genel Müdürlüğü 1.Bölge Müdürlüğü	40.458.632	8,62%
Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığı	28.661.238	6,11%
Aras Kargo Yurtiçi Yurtdışı Taş. A.Ş. (Türkiye Geneli)	25.874.206	5,51%
Başakşehir Belediye Başkanlığı	20.748.811	4,42%
İlye Doğan Co İkrım Hizmetleri A.Ş. (Türkiye Geneli)	19.900.660	4,24%
Doğru Aras Enerji Yatırımları a.Ş.	12.238.201	2,61%
İstanbul Enerji A.Ş.	12.165.575	2,59%
İstanbul Vergi Dairesi Başkanlığı	10.911.863	2,32%
Şişecam Otomotiv A.Ş.	10.911.752	2,32%
Osmangazi Elektrik Dağıtım A.Ş.	9.243.098	1,97%

Kaynak: Şirket

**Karayolları Genel Müdürlüğü 1.Bölge Müdürlüğü:** Şirket'in hizmet vermekte olduğu kamu kurumlarından biri olan Karayolları 17. Bölge Müdürlüğü ile beraber Karayolları 1. Bölge Müdürlüğü'nün 2010 yılından itibaren taşıma ihalesi alınmıştır. Halen devam etmekte olan sözleşme kapsamında İstanbul geneli başta olmak üzere Trakya'dan Adapazarı'na kadar olan

**OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
 Büyükdere Mh. Nispetiye Sk. No: 78  
 Kat: 10 Şişli - İstanbul / İstanbul / Türkiye  
 Tel: (0212) 321 05 99 Faks No: 0212 321 03 04  
 E-posta: info@oyakyatirim.com.tr

**KILER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
 Etiler Mh. Akmerkez Cad. Etiler Etiler Mah. No: 1/1 Kat: 7  
 Beşiktaş / İstanbul / Türkiye Sicil No: 270847  
 Tic. Sicil No: 270847 / Mers: 08170000000000000000  
 Etiler Mh. Akmerkez Cad. Etiler Etiler Mah. No: 1/1 Kat: 7  
 Beşiktaş / İstanbul / Türkiye Sicil No: 270847  
 Tic. Sicil No: 270847 / Mers: 08170000000000000000

**TUREKS TURİZM**  
 Tureks Turizm A.Ş.  
 No: 1 Etiler Mah. Akmerkez Kat: 7  
 Beşiktaş / İstanbul / Türkiye  
 Tic. Sicil No: 270847 / Mers: 08170000000000000000  
 Etiler Mh. Akmerkez Cad. Etiler Etiler Mah. No: 1/1 Kat: 7  
 Beşiktaş / İstanbul / Türkiye Sicil No: 270847  
 Tic. Sicil No: 270847 / Mers: 08170000000000000000

sınırlarda Bölge Müdürlüğüne taşıt kiralaması yapılmaktadır. Karayolları Genel Müdürlüğü 1. Bölge Müdürlüğü'ne bağlı işyerleri ve seyyar ekipleri Bölge Müdürlüğü sınırları içerisinde, gerektiğinde sınırları dışında malzeme, araç-gereç ve personelini yol boyu konaklama yerlerine taşımada kullanılmak üzere taşıt kiralama hizmeti 31.12.2020 tarihi itibarıyla 260 araç ile gerçekleştirmektedir.

İstanbul'un servis araç sayısının en yüksek olduğu SGK İstanbul İl Müdürlüğü'nün ve bağlı 35 ilçe biriminde çalışan personellerin geliş-gidişlerini sağlamak üzere personel taşımacılığı hizmeti işi ihalesini kazanarak müşteri portföyüne 2014 yılında Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığı'nı dâhil etmiştir. Bu kapsamlı servis kapasitesinin olduğu hizmetin %40'ı özmal araç geriye kalan %60'ı tedarikçi araçları ile sağlanmıştır. 2014 yılından itibaren personel taşımacılığı hizmet sözleşmesi güncel olarak 250' ye varan araç sayısı ile devam etmektedir.

2018 yılında SGK İstanbul İl Müdürlüğü'ne ait ticari ve binek araç kiralama ihalesini kazanmıştır.

**Aras Kargo Yurtiçi Yurtdışı Taş. A.Ş. (Türkiye Geneli);** 2009 yılından itibaren mevcut müşteriler arasına Türkiye'de Kargo sektöründe hizmet veren firmalar arasında olan Aras Kargo şirketi ile Genel Müdürlüğü ve Türkiye'nin 34 ilinde bulunan şubelerinin personel taşımacılığı anlaşması yapılmıştır. Şirket'in tedarikçi ve özmal araçları ile hizmet vermeye başlanmış olup bu hizmetler günümüze kadar devam etmektedir. Tureks Turizm müşteri sayısının artması ile birlikte yüksek araç sayılı lokasyonlarında bulunan illere şube açılışı yaparak şube sayısını arttırmaya başlamıştır.

**Başakşehir Belediye Başkanlığı; Şirket,** 2009 yılında Başakşehir Belediyesi'nin "Hafif Yük ve Yolcu Taşıma Araçları Kiralanması" ihalesi kazanılarak otobüs, halk tipi otobüs, minibüs, 4x2 ve 4x4 kamyon, üç sıra koltuklu kamyon, hasta nakil aracı, bedensel engelli taşıma araçları ve binek araçtan oluşan hizmet araçları kiralama ihalelerini kazanmıştır. Şirket, araç çeşitliliğinin fazla olduğu bu kurumun araç kiralama hizmetlerine devam etmektedir.

**THY Do&Co İkrım Hizmetleri A.Ş. (Türkiye Geneli);** 2015 yılında İstanbul, Ankara, Antalya, İzmir ve Bodrum Havalimanlarındaki 120 araçlık personel taşımacılığı sözleşmeleri yapılmış olup bu hizmetler günümüze kadar devam etmektedir.

25 Mart 2021 2019 Yılı Şirket'in En Büyük 10 Müşterisi



	Yıllık Satış Tutarı (TL)	Satışlara Oranı (%)
THY Do&Co İkrım Hizmetleri A.Ş. (Türkiye Geneli)	40.517.445	8,63%
Karayolları Genel Müdürlüğü 1.Bölge Müdürlüğü	36.018.217	7,67%
Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığı	24.885.231	5,30%
Aras Kargo Yurtiçi Yurtdışı Taş. A.Ş. (Türkiye Geneli)	19.934.316	4,25%
Başakşehir Belediye Başkanlığı	18.312.938	3,90%
Doğu Aras Enerji Yatırımları a.Ş.	16.565.823	3,53%
Çalık Elektrik Dağıtım A.Ş.	14.837.395	3,16%
İstanbul Üniversitesi Rektörlüğü İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	14.752.643	3,14%

OYAK YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Ayrıntılı Bilgi İçin: Kocaeli Bulvarı, Kat: 10, İstanbul, T.C. 34398  
Büyükdere No: 7C Kat: 10 Sarıyer İST. Tel: 0212 319 12 00  
Faks: 0212 351 05 99 Mersis No: 0845 0039 5040 0034  
Büyük Mükellefler V.D. 449 003 9604

KİLER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

Eski Büyükdere Cad. Emniyet Evi Karş. No: 1/1 Kat: 7 Zetevler Mah. Beşiktaş/İSTANBUL /T.C. Sicil No: 513847  
Tic. Sicil No: 275990 Şirket Türü: Anonim Şirket  
Tel: (0212) 470 70 00 Faks: (0212) 480 00 00  
www.kilerholding.com.tr Ziraatçılık V.D. Sicil No: 502 038 5000

Istanbul Üniversitesi Cerrahpaşa İdari ve Mali İşler Daire Bşk.	9.761.513	2,08%
Istaç Istanbul Çevre Yönetimi San. ve Tic. A.Ş.	9.438.830	2,01%

Kaynak: Şirket

2018 Yılı Şirket'in En Büyük 10 Müşterisi	Yıllık Satış Tutarı (TL)	Satışlara Oranı (%)
Karayolları Genel Müdürlüğü I.Bölge Müdürlüğü	35.496.132	9,48%
Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığı	18.409.811	4,92%
Başakşehir Belediye Başkanlığı	16.444.517	4,39%
Aras Kargo Yurtiçi Yurtdışı Taş. A.Ş. (Türkiye Genel)	16.282.097	4,35%
Istanbul Üniversitesi Rektörlüğü İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	16.249.494	4,34%
Istanbul Büyükşehir Belediye Başkanlığı	15.158.144	4,05%
Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.	12.677.829	3,39%
THY Do&Co İkrar Hizmetleri A.Ş.	12.220.731	3,26%
Istaç Istanbul Çevre Yönetimi San. ve Tic. A.Ş.	11.296.895	3,02%
BSH Ev Aletleri A.Ş.	7.737.226	2,07%

Kaynak: Şirket

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Yoktur.

## 7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Türkiye Turizm'in faaliyet gösterdiği ana sektör lojistik sektördür.

ETİKA'dan yayınlanan Lojistik Sektörü Raporu'na göre küresel mal ticaret hacmi 2016 yılından bu yana büyürken 2019 yılında ortaya çıkan COVID-19 pandemisi nedeniyle 2020 yılında düşmeye başlamıştır. Çin'in Wuhan Eyaleti'nde Aralık ayının sonlarında ortaya çıkan bir virüsün salgın haline gelmesiyle 2020 yılının başında yeni bir döneme girmiştir. Dünya Sağlık Örgütü (DSÖ) tarafından 12 Mart 2020 tarihinde yapılan basın toplantısında 11 Mart 2020 tarihi itibarıyla 114 ülkede 118 vakanın görülmesi ve 4 bin 291 kişinin hayatını kaybetmesi nedeniyle COVID-19'u küresel salgın anlamına gelen pandemi olarak ilan etmiştir. Nisan-Mayıs ayı itibarıyla virüsün tüm dünyaya yayılmış olması, salgının henüz kontrol altına alınmamış olması ülkeler arasında uçuşların yasaklanmasına, sınır kapılarının kapanmasına, insan hareketliliğinin en aza inmesine sebep olmuştur. Söz konusu hareketsizlik dünya ticaret hacminin, üretim ve tüketimin ciddi kesintilere uğramasına sebep olmuştur.

25 Mart 2021  
OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye, Komuterler İş. Yolu, İstanbul Park Sit. 7B  
34398 Kat. No: 7C Kat: 18 Şişli-İST. Tel: 0212 319 12 00  
Faks: 0212 319 12 00  
Mersis No: 0849 0019 0001 0001 0001  
Tic. Sic. No: 276000  
Kıymetli Mükellefler K.D. 549 003 9000

KILER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ  
Eski Büyükdere Cad. Çarşıya Çıkarı Meh. Niçin Kat:7  
Kuşçusuyu/Şişli/İSTANBUL/ TÜRKİYE Sicil No: 272067  
Tic. Sic. No: 272067  
Vergi No: 30520000000000000000  
Mersis No: 08490000000000000000

ETİKA  
Tümleşik Enerji ve Enerji Hizmetleri A.Ş.  
Zaferan Cad. No: 10 Kat: 10/1 Enerji (İSTANBUL)  
Tic. Sic. No: 272067  
Vergi No: 30520000000000000000  
Mersis No: 08490000000000000000

Küresel tedarik zincirinde bozulma ile başlayan ve artan vaka sayılarıyla birlikte dünyayı kapalı bir ekonomiye çeviren süreç sonucunda Uluslararası Para Fonu (IMF) COVID-19 salgınının yol açtığı kriz nedeniyle dünya ekonomilerine ilişkin büyüme tahminlerini keskin bir şekilde aşağıya çekmiştir. Ocak 2021'de yayınlanan Dünya Ekonomik Görünüm Ocak Ayı Güncellemesi Raporu'nda küresel ekonominin yüzde 3,5 oranında daralacağını öngörmüştür. Aşağıdaki tabloda IMF'nin 2020-2021-2022 yıllarına ilişkin dünya ekonomisinin büyümesine yönelik beklentileri yer almaktadır.

Ülke Grupları/Ülkeler: Büyüme Tahminleri (Yıllık Değişim, %)	Geçmiş Veriler		Tahminler		
	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Dünya</b>	3,6	2,8	-3,5	5,5	4,2
<b>Gelişmiş Ekonomiler</b>	2,2	1,7	-4,9	4,2	3,1
- ABD	2,9	2,2	-3,4	5,1	2,5
- Euro Bölgesi	1,9	1,3	-7,2	4,2	3,6
Japonya	0,3	0,7	-5,1	3,1	2,4
<b>Yükselen ve Gelişmekte Olan Ekonomiler</b>	4,5	3,7	-2,4	6,3	5
- Asya	6,3	5,5	-1,1	8,3	5,9
- Çin	6,7	6,1	2,3	8,1	5,6
- Hindistan	6,1	4,2	-8	11,5	6,8
- ASEAN-5	6,1	4,9	-3,7	5,2	6
- Avrupa	3,2	2,1	-2,8	4	3,9
- Rusya	2,5	1,3	-3,6	3	3,9
- Türkiye	2,8	0,9	1,2	6	3,2
- Latin Amerika ve Karayipler	1,1	0	-7,4	4,1	2,9
- Brezilya	1,3	1,1	-4,5	3,6	2,6
- Meksika	2,2	-0,3	-8,5	4,3	2,5
- Orta Doğu ve Orta Asya	1,8	1,4	-3,2	3	4,2
- Suudi Arabistan	2,4	0,3	-3,9	2,6	4
- Sahra Altı Afrika	3,2	3,2	-2,6	3,2	3,9
- Nijerya	1,9	2,2	-3,2	1,5	2,5
- Güney Afrika	0,8	0,2	-7,5	2,8	1,4

25 Mart 2021



Kaynak: Dünya Ekonomik Görünüm Ocak Ayı Güncellemesi Raporu

COVID-19 pandemisi ile beraber karayolu ağı, altyapısı ve taşımacılık sektörü başta olmak üzere tedarik zincirinin üreticiler, dağıtıcılar, alıcılar, lojistik hizmet sağlayıcılar, depocular vb. gibi önemli unsurlar üzerinde büyük etkiler yaratmış ve geciken sevkiyatlar, artış gösteren lojistik maliyetler ve finansal mutabakatlardaki gecikmeler sebebiyle öngörülmesi ve planlanması zor bir süreç ile karşı karşıya bırakmıştır.

Aşağıdaki grafikte Dünya Ticaret Örgütü verilerine göre küresel ticaret hacminin 2010-2019 yılları arasındaki seyri yer almaktadır. COVID-19 nedeniyle ülkeler sınırlarını kapatırken karayolu, denizyolu ve havayolunda taşımacılıkta aksaklıklar yaşanmıştır.

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Mh. Kağıthane Sanayi Bölg. Vadim Paşa Parkı Sit. 18 Blok Kat: No.7C Kat: 18 Sanjer-2ST. Tel: 0212 319 12 00  
212 351 05 99 Mersis No: 0649 0029 4040 0001  
Büyükdere Mahallesi Vfl. 649 002 9604

KILER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ  
Eski Büyükdere Cad. Emayal Çiğdemlişh. No:1/1 Kat:7  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye / 34398  
Tel: 0212 496 70 00 Fax: 0212 339 09 00  
www.kilerholding.com.tr Ziraatçılık V.D.: 562 038 5738

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Nispetiye Mh. Kağıthane Sanayi Bölg. Vadim Paşa Parkı Sit. 18 Blok Kat: No.7C Kat: 18 Sanjer-2ST. Tel: 0212 319 12 00  
212 351 05 99 Mersis No: 0649 0029 4040 0001

## Küresel Ticaret Hacmi (Trilyon ABD Doları)



Kaynak: Dünya Ticaret Örgütü

Dünya Bankası 2007 yılından bu yana gümrük, altyapı, uluslararası sevkiyat, lojistik hizmetlerin kalitesi, gönderilerin takibi ve izlenebilirliği ve gönderilerin zamanında teslimi kriterlerine dayalı olarak ülkelerin lojistik performanslarını Uluslararası Lojistik Performans Endeksi adı altında puanlamaktadır. Bu kriterler kapsamında 2018 yılında yayınlanan son verilerde Türkiye 160 ülke arasında 47. sırada yer almıştır.

## TÜRKİYE SEKTÖRÜ

TÜİK verilerine göre Türkiye ekonomisi 2018 yılında %2,6 oranında GSYH büyümesi ile dünyanın en büyük ekonomileri arasında 18. sırada yer alırken, 2019 yıl sonunda 19. sırada yer almıştır. 2018 yılının ilk yarısında iç talepteki canlanmanın ve yatırımların olumlu etkisiyle %6,5 oranında büyüyen Türkiye ekonomisi, yılın üçüncü çeyreğinde ivme kaybetmeye başlayarak 2018 yılının tamamında %2,8 büyüme gerçekleştirmiştir. 2018'in son çeyreğinden itibaren yıllık bazda daralan Türkiye ekonomisi 2019 yılının son çeyreğinde finansal koşullardaki iyileşme ve kredilerdeki hareketlenme ile birlikte yurt içi talep kaynaklı olarak güç kazanmış ve yıl sonunda %0,9 oranında büyümüştür. 2020 yılının ilk çeyreğinde %4,5 büyüme gerçekleştiren Türkiye ekonomisinde ikinci çeyrekte COVID-19 salgınının ekonomi üzerindeki olumsuz etkileri nedeniyle %9,9 daralma gerçekleşmiştir. 2020 yılının üçüncü çeyreğinde ise GSYH büyümesi bir önceki yılın aynı dönemine göre %0,7 oranında artış göstermiştir.

TÜİK tarafından açıklanan genişletilmiş ödemeler dengesi hizmetler sınıflamasına göre taşımacılığın toplam ihracat içindeki payı 2018 yılında %72,9 iken 2019 yılında %71,7 olmuştur. Böylelikle hizmet ihracatı içerisindeki en büyük payı %71,7 ile taşımacılık hizmetleri almıştır.

Türkiye, jeopolitik konumunun getirdiği avantajlar sayesinde dünyanın her yerine denizyolu, demiryolu, karayolu ve havayolu taşıma türlerinin tümü ile ticaret yapabilmektedir. Türkiye, üç kıtanın birbirine yaklaştığı önemli ticaret ve ulaşım yolları üzerinde bulunmaktadır. Bu nedenle Türkiye Avrupa, Ortadoğu ve Asya ülkeleri dâhil olmak üzere dünyanın her yerine ticaret anlamında ulaşabilmektedir.

25 Mart 2021



OYAK YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Ayazoğlu Sok. Kemerburgaz Ec. Yandıncı Sok. Park Sif. 7B

Bağ. Apt. No: 7C Kat: 8 Sarıyer-İST. Tel: 0212 319 12 00

Fax: 0212 351 13 99 Mersis No: 0649 0039 8000 0034

Yük. Mahkemeler V.D. 549 003 9624

KİLEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

Esatlıyıldırım Cad. Mecidiyeköy Mah. No:1/1 Kat:7

Kişiler / İSTANBUL, Ticaret Sicil No: 510947

(0212) 436 26 00 Faks: (0212) 630 00 00

www.kilenholding.com.tr Ziraat Sicil No: 562 036 5729

TRİSTEV

Tur. Tic. Sicil No: 275114 Kat: 5

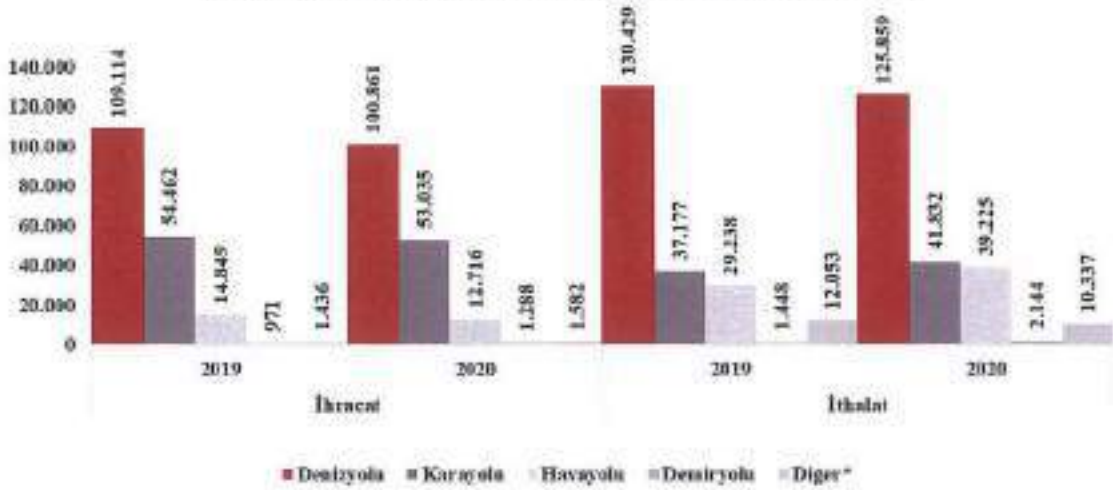
Zafer Mah. 139 Kat: 5 Beşiktaş Mah. No: 66

Tic. Sicil No: 275114 Kat: 5 Beşiktaş Mah. No: 66

www.tristeve.com.tr Mersis No: 08030030000000000000

T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından yayınlanan verilere göre 2019 yılında 180.833 milyon ABD Doları ihracat gerçekleşirken 2020 yılında bu rakam 169.482 milyon ABD Doları seviyesine düşmüştür. 2019 yılında Türkiye toplam ihracatının 109.114 milyon ABD Doları ile %60,3'ü denizyolu ile yapılmıştır. Aynı yıl denizyolu taşımacılığını %30,1 paya denk gelen 54.462 milyon ABD Doları ile karayolu takip etmiştir. 2020 yılında da denizyolu taşımacılığının toplam taşımacılık içerisindeki payı %59,5 seviyesinde gerçekleşmiştir. Denizyolu taşımacılığını %31,3 ile karayolu taşımacılığı takip etmiştir. 2019 yılında toplam ithalatın %62'lik kısmı yine denizyolu taşımacılığı ile gerçekleşirken onu %17,7 ile karayolu taşımacılığı takip etmiştir. 2020 yılında toplam ithalatın %57,4'lük kısmı denizyolu, %19,1'lik kısmı karayolu ile taşınmıştır.

2019-2020 Taşıma Şekillerine Göre Dış Ticaret (milyon ABD Doları)



Kaynak: Ticaret Bakanlığı

\* Boru hattı, posta ile yapılan taşımacılar, elektrik enerjisi iletimi ve kendinden hareketli araçları kapsamaktadır.

### İstanbul Büyükşehir Belediyesi Toplu Ulaşım Araç Sayısı



25 Mart 2021

**OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
 Atadöğ. M. Kemal Bulvarı / Beşiktaş / İstanbul / T.C. 34398  
 No: 12 / Kat: 5 / Servis: 151 / Tel: 0212 319 12 00  
 Faks: 0212 319 15 99 / Mersis No: 0845 0039 6040 0004  
 İletişim Mükellefleri V.B. 349 003 9604

**KILER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
 Eski Büyükdere Cad. Emniyet Evi Kat: 1/1 Kat: 7 Ziller Mah.  
 Etiler / Beşiktaş / İstanbul / T.C. 34398 / Sicil No: 26047  
 Etiler / Beşiktaş / İstanbul / T.C. 34398 / Sicil No: 26047  
 Tel: 0212 499 70 00 Faks: 0212 499 690 00 00  
 www.kilerholding.com.tr Ziraatçısı V.B. : 562 038 5729

**TEKELER**  
 Tekel Holding A.Ş.  
 No: 1 Etiler / Beşiktaş / İstanbul / T.C. 34398 / Sicil No: 26047  
 (İletişim) Faks: 0212 319 12 00  
 www.tekel.com.tr  
 Kurumlar M.D. BSB C/1/5  
 Mersis No: 086002264000010





İTİ	MEVCUT ARAÇ SAYI (MTR)
OTOMOBİL	66.269
FİLO	17.295
MOTOSİKLET	99.121
MTR	11.295
TURİZM ARAÇLARI	2.054
OTOMOBİL	900
KAMİYON/KAMYONET	447 Yagca
MTR	818
OTOMOBİL	573
KAMİYON/KAMYONET	448 Yagca
OTOMOBİL	380
FİLO	276
MOTOSİKLET	53
OTOMOBİL	26
MOTOSİKLET	66
OTOMOBİL	99.121

<https://tahim.ibb.gov.tr/%C4%B0statistiksel-bilgiler/mevcut-toplu-ula%C5%9F%C4%B1m-ara%C3%A7-say%C4%B1lar%C4%B1/>

### 7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihracının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Şirket'in faaliyet gösterdiği personel taşımacılığı, filo kiralama hizmetlerinin yıllar itibarıyla satıştan aldıkları pay aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Şirket iş makineleri kiralama faaliyetini ayrı takip etmemekte, Gelir Tablosunda Araç Kiralama faaliyeti altında takip etmektedir. Tureks Turizm tüm bu faaliyetleri dışında özmal araçları dönem dönem satmaktadır. Bu satışlardan elde ettiği gelirleri Araç Satış Gelirleri olarak ayrıca takip etmektedir.

Tureks Turizm'in ana faaliyet alanı personel taşımacılığı olup Şirket son yıllarda araç ve filo kiralama sektöründe de hizmet vermektedir. Personel taşımacılığı alanında yurt içinde Şirket'in rekabet içerisinde olduğu en büyük şirketler Gürsel Turizm, Altur Turizm ve Transay'dır.

Şirket'in ana faaliyetleri İstanbul merkezli olup İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin yayımladığı verilere göre şehir içinde toplamda 66.269 adet servis aracı bulunmaktadır. Şirket'in İstanbul'da yer alan toplam servis aracı sayısını göz önüne aldığımızda bu pazarın yaklaşık %4,2'sine hakim olduğu görülmektedir.



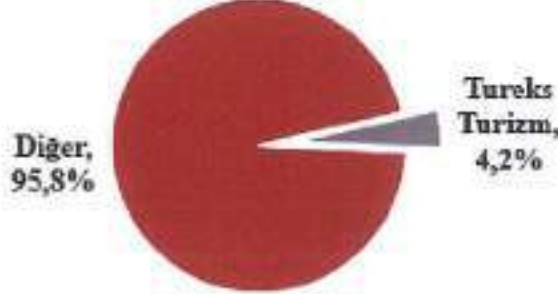
25 Mart 2021

**OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Nispetiye Mah. Nispetiye Sok. Nispetiye Park 5/1 Kat: 5  
Etiler - Beşiktaş / İstanbul - Türkiye / Tel: 0212 319 12 00  
Faks: 0212 319 12 01 / Mersis No: 0847 0039 6040 0034  
E-posta: info@oyakyatirim.com.tr / Web: www.oyakyatirim.com.tr

**KILER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
Etiler Mah. Nispetiye Sok. Nispetiye Park 5/1 Kat: 5  
Etiler - Beşiktaş / İstanbul - Türkiye / Tel: 0212 319 12 00  
Faks: 0212 319 12 01 / Mersis No: 0847 0039 6040 0034  
E-posta: info@kilerholding.com.tr / Web: www.kilerholding.com.tr

**FLINER**  
Etiler Mah. Nispetiye Sok. Nispetiye Park 5/1 Kat: 5  
Etiler - Beşiktaş / İstanbul - Türkiye / Tel: 0212 319 12 00  
Faks: 0212 319 12 01 / Mersis No: 0847 0039 6040 0034  
E-posta: info@fliner.com.tr / Web: www.fliner.com.tr

### Servis Aracı Bazında Şirket'in İstanbul'daki Pazar Payı



Kaynak: Toplu Taşıma Hizmetleri Müdürlüğü, Şirket

Şirket 2003 yılında Zeytinburnu Belediyesi'nin Otobüs kiralama hizmet ihalesini kazanarak ticari araç kiralama alanında da hizmet vermeye başlamıştır. TOKKDER tarafından yayınlanan 2020 3. çeyrek Operasyonel Kiralama Sektör Raporu'na göre sektörde toplam yaklaşık 250 bin araç yer almaktadır. (Sektör toplam verileri, katılımcı firmaların toplam araç alım adedinin Otomotiv Distribütörleri Derneği raporları ve TOKKDER tahminlerine göre operasyonel kiralama sektörüne yapılan satış adedine oranı ile projekte edilerek hesaplanmıştır.) Bu kapsamda Şirket'in filo kiralama hizmetlerindeki pazar payı %1 olmaktadır.

#### 7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

Yukarıda Risk Faktörleri başlıklı 5. bölümde yer alan risk faktörleri dışında herhangi bir husus bulunmamaktadır.

#### 7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Şirket'in fikri mülkiyet hakları Şirket'in ticari unvanı ve markalarından oluşmaktadır, üçüncü kişilerden sözleşme veya başka bir şekilde ile sağlanmış bu yönde bir hak bulunmamaktadır. Şirket'in sahip olduğu; tüm patent ticari markalar, ticaret unvanları ve telif hakları, Şirket'in turizm ve turizm sektöründe sağlamış olduğu güven ve itibarı yansıtmakta olup; Şirket'in sahip olduğu bu güven ve itibar tedarikçi firmalarla sözleşmelerin akdedilmesinde dolaylı olarak fayda sağlamakta ve aynı zamanda tedarikçi araçlar üzerinde Şirket adına tescilli markanın bulunması Şirket'in tanınırlığını artırmaktadır. Bu hakların kullanılması kullanım hakkı 3. kişilere verilmemektedir (yalnızca markanın araçlar üzerinde yer almasına izin verilmektedir, bu da yukarıda da belirtildiği gibi üçüncü kişiler nezdinde ek bir kazanç yaratmamaktadır.) Şirket bu haklar üzerinden doğrudan herhangi bir kazanç sağlamamaktadır. Tureks markası şirket adına tescilli olup, Şirket'in henüz sonuçlanmamış marka başvuruları da bulunmaktadır.

25 Mart 2021

Şirketin faaliyetleri kapsamında hizmet vermiş olduğu kurum ve kuruluşlar ile Personel Servis Taşımacılığı/Bireysel ve Filo Araç Kiralama/İş Makinası Kiralama hizmet sözleşmeleri

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yenişehir Mah. Nispetiye Sok. No: 7 D: 7/1 Kat: 7/1  
Etiler - Beşiktaş - İstanbul - Türkiye  
Tic. Sic. No: 270899 / Mersis No: 0849 0039 5000 0004  
Telefon: (0212) 349 99 99 / Faks: (0212) 349 99 99  
E-posta: iletisim@oyakyatirim.com.tr / www.oyakyatirim.com.tr

KILER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

Emek Cad. Etiler Mah. No: 1/1 Kat: 7  
Etiler - Beşiktaş - İstanbul - Türkiye  
Tic. Sic. No: 270899 / Mersis No: 0849 0039 5000 0004  
Telefon: (0212) 450 70 00 / Faks: (0212) 450 00 00  
E-posta: iletisim@kiler.com.tr / www.kiler.com.tr

TUREKS  
Ticaret Sicil No: 270899 / Mersis No: 0849 0039 5000 0004  
Telefon: (0212) 450 70 00 / Faks: (0212) 450 00 00  
E-posta: iletisim@tureks.com.tr / www.tureks.com.tr

Yenişehir Mah. Nispetiye Sok. No: 7 D: 7/1 Kat: 7/1  
Etiler - Beşiktaş - İstanbul - Türkiye  
Tic. Sic. No: 270899 / Mersis No: 0849 0039 5000 0004  
Telefon: (0212) 349 99 99 / Faks: (0212) 349 99 99  
E-posta: iletisim@oyakyatirim.com.tr / www.oyakyatirim.com.tr

Ticaret Sicil No: 270899 / Mersis No: 0849 0039 5000 0004  
Telefon: (0212) 450 70 00 / Faks: (0212) 450 00 00  
E-posta: iletisim@kiler.com.tr / www.kiler.com.tr

bulunmaktadır. Ayrıca personel servis taşımacılığında kullanılan tedarikçiler ile de Şirket arasında sözleşmeler bulunmaktadır.

Kurum ve kuruluşlar ile yapılan personel servis taşımacılığı sözleşmeleri genellikle yıllık yapılmaktadır. Bir yıldan fazla yapılacak sözleşmelerde akaryakıt fiyat farkı ve asgari ücret fiyat farkı verileceğine ilişkin hususlar sözleşme içerisinde yer almaktadır. Ana giderler kalemini akaryakıt ve sürücü giderleri oluşturmaktadır. Ülkemizde her yıl açıklanan asgari ücret fiyat farkı ve yıl içinde oluşan akaryakıt fiyat farklarının çok uzun sürelerde öngörülmesinin zor olması sebebi ile personel servis taşımacılığı sözleşmeleri ağırlıklı olarak yıllık yapılmaktadır. Sunulan bilgilerde görüleceği üzere en büyük on müşterimiz ile her yıl sözleşmelerimiz yenilenmekte ve hizmetlerimiz her yıl artarak devam etmektedir.

Yıl sonlarında bu farklara göre özel kuruluşlarda sözleşmeler belirtilen farklar alınarak uzatılmaktadır. Resmi kurumlara yapılan sözleşmeler çoğunlukla yıllık olup yeniden teklif alma zamanında bu giderler şirket tarafından güncellenerek yeni tekliflerde bulunmaktadır. Bazı kuruluşlarca yıl içinde akaryakıt fiyat farkları oluşması halinde ayrıca şirkete ödenmektedir.

Personel servis taşımacılığı faaliyetlerinde öz mal ve tedarikçi ile hizmet verilmektedir. Servis hizmetinin kapsamına, çalışma günlerine ve vardiya şekillerine göre değişkenlik göstermek üzere günlük ve servis adedine göre tek fiyatı belirlenmekte ve tekliflerde bulunmaktadır. Tedarikçiler ile yine servis hizmetinin kapsamına, çalışma günlerine ve vardiya şekillerine göre, günlük ve servis adetine göre tek fiyatı belirlenmekte ve tedarikçiler ile bu fiyatlar üzerinden sözleşmeler yapılmaktadır. Aylık olarak oluşan faaliyetlerine ilişkin hak edişlere göre kurum ve kuruluşlara fatura edilmektedir. Tedarikçiler tarafından da aynı faaliyetlere ilişkin hak ediş faturası oluşturulmakta ve şirkete fatura edilmektedir.

Şirket Bireysel ve Filo Araç Kiralama/İş Makinası Kiralama hizmetlerinde tamamı ile öz mal araçlar kullanılmakta olup tedarikçi sözleşmeleri bulunmamaktadır. Buradaki kurum ve kuruluş sözleşmeleri 12 ay, 24 ay ve 36 aylık olarak yapılmaktadır.

#### 7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

Şirket'in mevcutta hizmet verdiği firmaların %80'i ile en az 5-10 yıl aralığında çalışılması Şirket'in başarısının ve devamlılığının göstergesidir. Çalışılan firmaların ihtiyaçları çerçevesinde, Şirket zaman içinde diğer sektörlere de girme ihtiyacı görmüştür. Bu sebeple Şirket, sektördeki birçok firmadan farklı olarak; personel servis hizmeti ve filo ve ticari araç kiralama ile birlikte iş makinesi kiralama sektörüne girmiştir. Karavan kiralama ve filo çekici kiralama sektörlerine de girilmesi hedeflenmektedir. Bu durumun sektörde rekabet eden firmalara karşı Şirket'in fark yaratmasına imkan tanıyacağı ön görülmektedir.

İnşaat sektöründe, filo binek araç kiralama sektöründe ve iş makinesi kiralamasına ait sektörlerde şirketler kurumsallık yönünden geniş bir yelpazede yer almaktadır. Küresel rekabette yer almaya çalışanların kurumsal yapıları güçlü iken, yurtiçi pazarda etkili olmak durumunda kalanlar müşteri memnuniyeti, kaliteli araç, kaliteli hizmet ve sürdürülebilirlikleri ile ortaya çıkmaktadır. Bunun yanında mali yapılarının ve araç finansmanlarının uygunluğu da ön plana çıkan etkenler arasında yer almaktadır. Sektörde memnuniyet, deneyim, araç sahipliği ve hizmet vermekte olduğu büyük servis kapasiteli projeler ve bunların devamlılığı bu anlamda kendini ön



25 Mart 2023

**ÖYAKYATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Açıközü İ. Komarbuldu Sok. Kat:10 Bulvarı No: 73  
Büyükdere / Beşiktaş / İstanbul - T.C. Tel: 0212 319 17 00  
Faks: 0212 351 05 99 - Kısım No: 0649 0369 6040 0034  
Tic. Sic. No: 272993 - Mersis No: 0819 0009 6040 0034  
E-Posta: info@oyakyatirim.com.tr - Web: www.oyakyatirim.com.tr  
Mecidiyeköy / Beşiktaş / İstanbul - T.C. Tel: 0212 351 05 99

**YİLER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
Eskişehir Cad. Çarşıya Çıkmaz Mah. No:1/1 Kat:7  
Kadıköy / İSTANBUL, Tic. Sic. No: 512947  
Tel: 0212 345 70 00 Faks: 0212 345 00 00  
www.yilerholding.com.tr Ziraatçılık Y.Ö. 582 030 5726

**TİPİK**  
Ticaret Sic. No: 1 Etiler / Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 272993 - Mersis No: 0819 0009 6040 0034  
Tic. Sic. No: 272993 - Mersis No: 0819 0009 6040 0034  
Mecidiyeköy / Beşiktaş / İstanbul - T.C. Tel: 0212 351 05 99

plana çıkarmaktadır. Bu nedenle, şirketlerin hizmet vermiş oldukları müşterilerin büyüklüğü incelenerek sektörde önemli oyuncu şirketler konusunda fikir elde edilebilmektedir.

Ticari araç kiralama sektöründe ise Tureks Turizm yeni portföyler ile kazanılan faaliyet kolları olan ticari araç kiralama ile başlayan ve iş makinası kiralama, karavan kiralama ile devam eden hizmetleri ile de bu sektörde yer almaktadır. Ticari araç kiralama faaliyetlerinde piyasada çok sayıda firma bulunmamaktadır.

Genel olarak filo kiralama şirketleri ticari araç kiralama hizmeti yapmamaktadır.

Şirketlerin mali yapısının büyüklüğü yanında elde etmiş oldukları T.C. Ulaştırma Bakanlığı Kara Ulaştırma Genel Müdürlüğü tarafından verilen Yetki Belgeleri de önem arz etmektedir.

Sektördeki rekabeti sağlayan başlıca faktörler firmanın ekonomik yapısı, araç kalitesi ve sayısı, fiyat politikası ve müşteri hizmetlerinin kusursuz işlemesidir.

Tureks Turizm'in Türkiye'de faaliyette bulunduğu iş kollarına ilişkin olarak karayolu taşımacılığı pazarı ile ilgili olarak sunmuş olduğumuz bilgiler genel bilgi mahiyetinde olup, bu bilgiler güvenilir olduğuna inanılan üçüncü taraf kaynaklardan temin edilmiş; fakat doğrulukları bağımsız olarak teyit edilmemiştir.

Şirket'in ana faaliyet konusu olan personel servis taşımacılığı sektöründe, şirketlerin durumlarını ve konumlarını periyodik olarak inceleyen, incelemelerin sonuçlarını yayınlayan bağımsız üçüncü bir kurum bulunmamaktadır.

#### 7.6. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

#### 7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek herhangi bir işe ara verme durumu olmamıştır.

COVID-19 salgınının tüm dünyada ekonomik faaliyetleri derinden etkilemiş, devletler salgının etkilerini azaltmak için çeşitli önlem paketlerini uygulamaya koymuştur. Özellikle Çin'de üretim faaliyetlerinin durması ve yavaşlatılması Çin merkezli arz-talep dengesi üzerinde beklenmedik etki yaratmış, hammadde tedariki sorununu ortaya çıkarmıştır. Dünyayı kapalı bir ekonomiye çeviren virüsün etkileri tüm sektörlerde kendini göstermiştir.

Şirket'in ana faaliyeti personel taşımacılığı olup, koronavirüs nedeniyle iş yerlerinin kapanması, evden/uzaktan çalışma yöntemine geçilmesi gibi kısıtlamalar Şirket'in faaliyetleri üzerinde etkili olmuştur. Dünya genelinde olduğu gibi ülkemizde de uygulamaya konulan sınırlamalar nedeniyle Tureks Turizm'in personel taşımacılığı faaliyetlerinde aksamalar yaşansa da filo ve iş makinesi kiralama gibi alternatif faaliyet alanları ile virüsün olumsuz etkilerini sınırlanmış ve önlemler alınmıştır.

COVID-19 önlemleri çerçevesinde aşılama çalışmaları başlamış ve kısıtlamalar kademeli olarak kaldırılmaya başlanmıştır. Devletler salgının makroekonomi, şirketler kesimi ve

25 Mart 2021



OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Mh. Akmerkez 3. Kat: 34398 Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 274946 / Şirket Sic. No: 274946 / Mersis No: 084900389000100010  
Tic. Sic. No: 274946 / Şirket Sic. No: 274946 / Mersis No: 084900389000100010

KILER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ  
Cekirgeçane Cad. Etiler Mah. No:11 Kat:7  
Kadıköy / İSTANBUL Tic. Sic. No: 510347  
(0212) 460 70 00 / Faks: (0212) 600 00 00  
www.kilerholding.com.tr Ziyaret Sayısı: 0212 600 5728

TUREKS  
Zeytin Mah. No: 1 Kat: 1  
Ticaret Sic. No: 274946 / Şirket Sic. No: 274946 / Mersis No: 084900389000100010

hanehalkı üzerindeki olumsuz etkilerini bertaraf etmek üzere çeşitli tedbir paketleri devreye almıştır. Önümüzdeki dönemde de değişen alışkanlıklar ve insanların toplumsal hayattan uzak kalma gibi sebepleri Şirket'in bireysel karavan kiralaması gibi alanlarda iş hacmini artırması fikrini getirmiştir.

## 8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

### 8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Şirket'in 100.000.000,00 Türk Lirası tutarındaki sermayesinin %42,5'ine tekabül eden toplamda 42.500.000,00 Türk Lirası tutarındaki sermayesi Kiler Holding A.Ş.'ye aittir. Şirket Kiler Holding A.Ş.'nin bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tabloları uyarınca Kiler Grubu kapsamında olmasa da özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımları kapsamındadır. Bu sebeple Kiler Holding'e ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur.

Kiler Holding'in temelleri 1983 yılında atılmıştır. Kiler Ailesinin birincil faaliyet alanı olan gıda perakendeciliği sektöründe ilk olarak Bakırköy ve Avcılar'da açılan süpermarketler, her yıl sayıca katlanarak artmıştır. Perakendecilikte müşteriye sunulan Kiler ve Kilerim markalı ürünlerin üretim işine de atılan Kiler Grubu, ambalajlı gıda üretimi, et ve et ürünleri üretimi, şeker, un ve unlu mamuller üretimi gibi gıda sektörünün farklı alanlarında yatırımlar gerçekleştirmiştir.

Perakendecilik ve gıda yatırımlarının yanı sıra inşaat sektöründe yapılan yatırımlar grubun gelişim dinamiğine ayrı bir hız katmıştır. Grup şirketlerinin ihtiyaç duyduğu inşaat çalışmaları ile başlayan faaliyetler, farklı ölçeklerde pek çok konut, işyeri ve alışveriş merkezi inşaatları ile devam etmiştir. Kiler Grubu çalışan ve müşteri servislerinin gerçekleştirilmesi ile taşımacılık işine giren Kiler Holding A.Ş., taşımacılık faaliyetlerinin yanında son dönemde turizm, enerji, sağlık ve hizmet sektörlerinde bazı yatırımlar yaparak bu alandaki faaliyetlerini hızlandırmıştır.

Kiler Holding'in iştirak ve yatırımlarına ilişkin özet tablo aşağıda sunulmuştur.

İştirak Unvanı	Faaliyet Konuları Hakkında Bilgi	Toplam Sermayesi	Sermayedeki Payı	Sermayedeki Payı (%)
GENKAR ENERJİ ÜRETİM VE TİC. A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi	8.300.000	6.640.000	80
NUVE ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi	15.000.000	12.000.000	80
KLR SAVUNMA SİSTEMLERİ SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.	Güvenlik Sistemleri Pazarlaması	50.000	25.500	51

25 Mart 2021



OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Mah. Feriyye Sok. No: 15 Kat: 15  
Etiler - Beşiktaş / İstanbul / Türkiye  
Tic. Sic. No: 270954 / Mersis No: 08330039100400004  
Tic. Sic. No: 270954 / Mersis No: 08330039100400004

KILER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ  
Eso Büyükdere Cad. Enerji Çiftlik Sok. No: 1 Kat: 2  
Kağıthane / İSTANBUL / Türkiye / T.C. / 810047  
Tic. Sic. No: 270954 / Mersis No: 08330039100400004  
www.kilerholding.com.tr / Ziraatçıyolu K10 / 062 036 5728

TURKISH AIRLINES  
Zafer Mah. Kat: 10 Kat: 10  
Ticaret Sic. No: 270954 / Mersis No: 08330039100400004  
www.turkishairlines.com

DOĞU ARAS ENERJİ YATIRIMLARI A.Ş.	Elektrik Enerjisi Dağıtımı	67.000.000	33.500.000	50
BİST ENERJİ ÜRETİM A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi	17.240.000	13.792.000	80
KLR ELEKTRİK ENERJİSİ TOPTAN SATIŞ ANONİM ŞİRKETİ	Elektrik Enerjisi Toptan Satışı	2.000.000	1.600.000	80
DENGE REKLAM TURİZM İNŞ. EMLAK GIDA ELEK.ELEKTR. SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ.	Reklam Ajans Faaliyetleri	7.800.000	4.680.000	60
KİLER GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.	Gayrimenkul Alım-Satım ve Kiralama Faaliyetleri	620.000.000	328.974.283,19	53,06
BİSKON YAPI A.Ş.	İnşaat Faaliyetleri	100.000.000	32.830.000	32,83
BEYAZ ÇINAR YAPI İNŞ. EML. YÖNETİM HİZMETLERİ LTD.ŞTİ.	İnşaat Faaliyetleri	1.000.000	500.000	50
KUTAHYA ŞEKER FABRİKASI A.Ş.	Şeker Fabrikası	46.000.000	17.782.531	38,66

25 Mart 2019



**8.2. İştiracının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:**

Şirket'in işbu İzahname tarihi itibarıyla doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği anonim veya limited şirket halinde kurulmuş herhangi bir şirket bulunmamaktadır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in iştirak ettiği üç iş ortaklığı bulunmaktadır. Bu iş ortaklıkları Balıkesir Belediyesi ve altındaki idari makamlardan alınan ihaleler ile yürütülen sürücüsüz araç kiralama ve personel ve iş

**ÖYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Yenişehir Mahallesi, Nispetiye Mh. No: 11/1 Kat: 11/1  
 Etiler, Beşiktaş/İstanbul/ Türkiye  
 Tel: (0212) 370 11 11  
 Faks: (0212) 370 11 11  
 E-posta: info@oyak.com.tr  
 Web Sitesi: www.oyak.com.tr

**KİLER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**

Etiler Mahallesi, Nispetiye Mh. No: 11/1 Kat: 11/1  
 Etiler, Beşiktaş/İstanbul/ Türkiye  
 Tel: (0212) 370 11 11  
 Faks: (0212) 370 11 11  
 E-posta: info@kiler.com.tr  
 Web Sitesi: www.kiler.com.tr

**TURKISH AIRLINES ANONİM ŞİRKETİ**  
 T.C. Hava Yolları Genel Müdürlüğü  
 Atatürk Havalimanı, 34106 Beşiktaş/İstanbul/ Türkiye  
 Tel: (0212) 558 00 00  
 Faks: (0212) 558 00 00  
 E-posta: info@turkishairlines.com.tr  
 Web Sitesi: www.turkishairlines.com.tr

makinesi kiralama hizmetlerini sürdürmek amacıyla kurulmuştur. İş ortaklıkları ile ilgili bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

Unvanı	Kurulu Olduğu Ülke	Vergi Kimlik Numarası	Faaliyeti	İştirak şekli	İştirak / Bağlı Ortaklık	Etkin ortaklık payı	İştirak payı	Sermayesi (TL)
TUREKS TURİZM TAŞ. A.Ş. - TURUVA SEY. SAĞ. TRZ. TAŞ. TEM. HİZ. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ. İŞ ORTAKLIĞI (BELEDİYE 2)	Türkiye	8690871406	Sürücüsüz Araç Kiralama	Doğrudan	Bağlı Ortaklık	%50 (*)	%50	100.000,00
TUREKS TURİZM TAŞ. A.Ş. - TURUVA SEY. SAĞ. TRZ. TAŞ. TEM. HİZ. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ. İŞ ORTAKLIĞI (BASKI 2)	Türkiye	8690875400	Sürücüsüz Araç Kiralama	Doğrudan	Bağlı Ortaklık	%51	%51	60.000,00
TURUVA SEY. SAĞ. TRZ. TAŞ. TEM. HİZ. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ. İŞ ORTAKLIĞI (BASKI İŞ ORTAKLIĞI (TÜREKS TURİZM TAŞ. A.Ş. (BASKI İŞ MAK.)	Türkiye	8591127302	Personel ve İş Makinesi Kiralama	Doğrudan	İştirak	%49	%49	80.000,00

(\*) Şirket'in bu iş ortaklığındaki payı %50 olmasına rağmen yönetimde söz sahibi olunması nedeniyle 2020 yıl sonu finansal tabloları uyarınca konsolide edilmiştir.

Şirket, Balıkesir Büyükşehir Belediyesi Destek Hizmetleri Daire Başkanlığı'ndan alınan ihale ile "Sürücüsüz Araç Kiralama" hizmetini yürütmek üzere 2019 yılında Turuva Seyahat Sağlık Turizm

ÖYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Avrasya M. Katmerli Sok. Çiğdemli Mah. No: 75  
Balıkesir 16070 Kat: 5/Şişli-İST. Tel: 0212 375 13 01  
Kırsal 171/151 05 99 Adres: No: 0849 0037 0340 00 74  
E-Posta: 130211@oyak.com.tr V.D. 449 032 9454

KİLER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

Eski Büyükdere Cad. Emniyet Binası Mah. No:1/1 Kat:7  
Kuşçusuyu 75 AVUL Toprak 01071 No:810047  
Etiler Kat: 7/5 Kat: 5/1 No: 0212 468 79 00 Faks: 0212 600 00 00  
www.kilerholding.com.tr Ziraat Sicil No: V.D. 662 031 5728

Turuva Seyahat Sağlık Turizm A.Ş.  
Zafer Mah. No: 1/1 Kat: 1/1  
Tel: 0212 468 79 00 (pbx) Fax: 0212 600 00 00  
Tic Sicil No: 270600 www.kilerholding.com.tr  
Etiler Kat: 7/5 Kat: 5/1 No: 0212 468 79 00  
Etiler Kat: 7/5 Kat: 5/1 No: 0212 468 79 00  
Mersis No: 08500020918000010

Taş. Tem. Hiz. San. ve Tic. Ltd. Şti. ile 8690871406 vergi kimlik numaralı bir adi ortaklık kurmuştur. Bu ortaklık 2019 yılında 3 yıl süre ile kurulmuştur ve faaliyetlerine devam etmektedir.

Şirket, Balıkesir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü Ticaret İşleri Dairesi Başkanlığı'ndan alınan ihale ile de "Sürücüsüz Araç Kiralama" hizmetini yürütmek üzere 2019 yılında Turuva Seyahat Sağlık Turizm Taş. Tem. Hiz. San. ve Tic. Ltd. Şti. ile 8690875400 vergi kimlik numaralı bir adi ortaklık kurmuştur. Bu ortaklık da 2019 yılında 3 yıl süre ile kurulmuştur ve faaliyetlerine devam etmektedir.

Şirket, Balıkesir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü Ticaret İşleri Dairesi Başkanlığı'ndan alınan ihale ile "Personel ve İş Makinası Kiralama" hizmetini yürütmek üzere 2019 yılında Turuva Seyahat Sağlık Turizm Taş. Tem. Hiz. San. ve Tic. Ltd. Şti. ile 8591127302 vergi kimlik numaralı bir adi ortaklık kurmuştur. Bu ortaklık da 2019 yılında 3 yıl süre ile kurulmuştur ve faaliyetlerine devam etmektedir.

Şirket'in yine Balıkesir Büyükşehir Belediyesi nezdinde ihale ile alarak süreli olarak kurmuş olduğu benzer yapıdaki adi ortaklıklar, kuruluş sürelerini tamamladıklarında kapanış işlemleri tamamlanarak terkin edilmiştir.

## 9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

### 9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Tureks Turizm'in maddi duran varlıklarının en önemli faaliyet alanı ile ilgili olarak taşıtlar bulunmaktadır. Maddi duran varlıklar içerisinde taşıtların oranı 2018 yılsonunda %95, 2019 yılsonunda %96 ve 2020 yılsonunda %95 seviyesindedir.

25 Mart 2021



Tablo 9: Maddi Duran Varlıklar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020
<b>Maliyet:</b>			
Binalar	6.622.011	6.622.011	12.793.665
Makine, tesis ve cihazlar	917.000	917.000	917.000
Taşıtlar	168.520.220	211.570.667	289.177.367
Mobilya ve demirbaşlar	2.529.471	2.968.864	3.192.342
Özel maliyetler	464.079	464.079	5.716
	<b>179.052.781</b>	<b>222.542.621</b>	<b>306.086.090</b>
<b>Birikmiş Amortisman:</b>			
Binalar	-330.073	-387.515	-1.106.213
Makine, tesis ve cihazlar	-729.933	-821.633	-913.333
Taşıtlar	-37.318.305	-48.738.152	-64.140.973

**OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Nispetiye Mh. Kemaltürk Sok. Çi. Vadiler Sitesi Kat: 7/D  
Blok: Apt. No:7C Kat: 4B Sarıyer-İST. Tel:0212 315 12 00  
Faks:0212 331 05 99 Meris No: 0644 8337 0410 0034  
E-posta: Piyasalar@oyak.com.tr V.D. 619 033 9504

**KILER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
Eski Büyükdere Cad. Emekler Zeytin Sok. No:1 Kat:7  
Köknere İşletme Binaları Ticaret Merkezi No:010817  
Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL T.C. Sicil No:299 00 01  
Tic. Sicil No:299 00 01 Fax:0212 299 00 01  
www.kilerholding.com.tr Ziraatçı V.D.: 698 003 8729

**TAŞ. TEM. HİZ. SAN. VE TİC. LİMİTED ŞİRKETİ**  
Ticaret Sicil No: 299 00 01 Ziraatçı V.D.: 698 003 8729  
Zafer Mah. No: 299 00 01 Kat: 1 Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sicil No: 299 00 01 Fax: 0212 299 00 01  
Tic. Sicil No: 299 00 01 www.kilerholding.com.tr  
Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL Kurumlar V.D.: 698 003 8729  
Meris No: 0644 8337 0410 0034



Mobilya ve demirbaşlar	-1.466.257	-1.814.405	-2.217.088
Özel maliyetler	-422.661	-433.415	-4.471
	<b>-40.267.229</b>	<b>-52.195.120</b>	<b>-68.382.078</b>
	<b>31 Aralık 2018</b>	<b>31 Aralık 2018</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
<b>Net Defter Değeri</b>			
Binalar	6.291.938	6.234.496	11.687.452
Makine, tesis ve cihazlar	187.067	95.367	3.667
Taşıtlar	131.201.915	162.832.515	225.036.394
Mobilya ve demirbaşlar	1.063.214	1.154.459	975.254
Özel maliyetler	41.418	30.664	1.245
	<b>138.785.552</b>	<b>170.347.501</b>	<b>237.704.012</b>

Şirket'in kiralama yoluyla edinilen varlıklarına ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

#### Finansal ya da Faaliyet Kiralaması Yoluyla Edinilen Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler

Cinsi	Kira Dönemi	Kiralama Süresi Sonunda Kiralananın Kime Ait Olacağı	Yıllık Kira Tutarı (TL)	Kullanım Amacı	Kimden Kiralandığı
İş Makinesi	2019-2022	Tureks Turizm Taş. A.Ş.	662.335	Ticari Kazanç	BNP Paribas
İş Makinesi	2019-2021	Tureks Turizm Taş. A.Ş.	71.808	Ticari Kazanç	Vakıf Leasing

Şirket'in iş makinesi dışında diğer faaliyet ve finansal kiralama yaptığı varlıklara ilişkin kullanım hakları aşağıdaki tabloda yer almaktadır

	31.12.2020	31.12.2019	İlaveler	31 Aralık 2020
<b>Maliyet</b>				
Ofis ve benzerleri	782.425	29.820	29.820	812.245
Makine, tesis ve cihazlar	3.816.805	0	0	3.816.805
<b>Toplam</b>	<b>4.599.230</b>	<b>29.820</b>	<b>29.820</b>	<b>4.629.050</b>
<b>Birikmiş itfa payları:</b>				
Ofis ve benzerleri	-262.805	-284.413	-284.413	-547.218
Makine, tesis ve cihazlar	-500.974	-381.681	-381.681	-882.655
<b>Toplam</b>	<b>-763.779</b>	<b>-666.094</b>	<b>-666.094</b>	<b>-1.429.873</b>
<b>Net Değer</b>				
Ofis ve benzerleri	519.620			265.027

#### OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Avusturya Wh. Körfez Bulvarı No: 18 Kat: 18 Beşiktaş/İST. Tel: 0212 317 12 00  
E-posta: 0212 317 05 99 Mesaj No: 0619 3039 A.Ş. 0034  
Sicil No: 272990 / M.Ş. No: 272990 / V.B. 419 000 1904

#### KİLEK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

Eski İstanbul Caddesi Emniyet Binası Kat: 1/1 Kat: 7  
S. Kültürsü / 30 TAMER, Tuzluca / Samsun / 5103047  
Tic. Sicil No: 272990 / M.Ş. No: 272990 / V.B. 419 000 1904  
www.kilekholding.com.tr / Sicil Sicil No: VD1 682 308 5728

Tureks Turizm Taş. A.Ş.  
Zaferan Mah. 333 No: 1 Etiler / Beşiktaş / İSTANBUL  
Tel: 0212 349 00 00 / Faks: 0212 349 00 00  
E-posta: info@tureks.com.tr / www.tureks.com.tr  
Mersantur Kurumlar V.D. Sicil No: 272990  
Sicil No: 272990 / M.Ş. No: 272990 / V.B. 419 000 1904

Makine, tesis ve cihazlar  
Toplam

3.315.831  
3.835.451

2.934.150  
3.199.177

**9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:**

Çevre Kanunu, çevre konularına ilişkin temel düzenlemeleri içermekte olup Çevre Kanunu'na ilave olarak ÇED Yönetmeliği, Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği ve Atık Yönetimi Yönetmeliği dahil olmak üzere çeşitli ikincil mevzuat da bulunmaktadır. Çevre Kanunu'nda çevrenin korunmasına ilişkin yükümlülükler ve bu yükümlülükler aykırılıkların sonuçlarına ilişkin genel hükümler yer almaktadır. ÇED Yönetmeliği'nde ise ÇED süreci kapsamında hazırlanan ÇED raporları veya proje tanıtım dosyaları gibi belgelerin içeriği ve raporların yanı sıra bu süreçte tabi olunacak idari ve teknik konulardaki usul ve esaslar düzenlenmiştir. Çevresel etki değerlendirmesine tabi tesisler ÇED Yönetmeliği'nde belirtilmiştir.

Şirket, maddi duran varlıkları için çevresel etki değerlendirme raporu hazırlamamaktadır.

**9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:**

30.06.2020 tarihi itibarıyla Şirket'in maddi duran varlıkları üzerinde verilen rehin ve ipotekler aşağıda gösterilmiştir. Son finansal durum tablosu tarihinden sonra Şirket'in maddi duran varlıkları üzerindeki ipoteklerin durumunda herhangi bir değişiklik olmamıştır; taşınır mallar üzerinde kurulmuş rehinler ise işin gereği çeşitli değişikliklere tabi olabilir ancak bu esaslı bir değişiklik seviyesinde değildir.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, taşıt araçları üzerinde bu varlıkları satın almak için kullanılan kredilerin teminatı olarak 134.370.385 TL, 31 Aralık 2019 tarihinde 142.952.828 TL, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 160.662.407 TL tutarında rehin bulunmaktadır. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, binaların üzerinde kullanılan ve/veya kullanılacak kredilerin teminatı olarak 6.300.000 TL, 31 Aralık 2019 tarihinde 8.750.000 TL ve 31 Aralık 2020 tarihinde 8.750.000 TL tutarında ipotek bulunmaktadır. Ayrıca, Şirket'in ortaklarının krediler için kefaleti bulunmakta olup aşağıdaki tabloda detayları yer almaktadır.

**GENEL KREDİ SÖZLEŞMESİ VE ŞAHSİ KEFALET LİSTESİ**

Banka	Tarih	GKS Limit	CELAL KALKAN	ATILLA ERSAN	NAZIF ERSAN	ENGİN ERSAN	KİLER HOLDİNG
Abank	25.02.2016	17.400.000	VAR	VAR			VAR
Akbank	21.03.2019	20.000.000	VAR	VAR			
Albaraka Türk	11.09.2019	10.000.000	VAR	VAR	VAR	VAR	
Albaraka Türk	10.11.2020	15.000.000	VAR	VAR	VAR	VAR	
Anadolubank	12.12.2018	10.000.000	VAR	VAR			
Burgan Bank	13.01.2018	9.500.000	VAR	VAR			VAR

OYAK YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Avrasya Sok. Nispetiye/Beşiktaş/İstanbul/No: 29  
Büyükdere/No: 7C/No: 34398 Sarıyer-İST. Tel: 0212 311 17 00  
Fax: 0212 351 05 50 Nispetiye No: 0649 0039 0040 0041  
E-Posta: iletisim@oyakyatirim.com.tr Web: www.oyakyatirim.com.tr  
Tic. Sic. No: 271133/Şirket Sic. No: 271133/Şirket Sic. No: 271133

KİLER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

Eski Büyükdere Cad. Emisyon Erişim Mah. No:1/1 Kat:2  
Köy: Beşiktaş / İSTANBUL / TÜRKİYE No: 010047  
Tic. Sic. No: 271133/Şirket Sic. No: 271133/Şirket Sic. No: 271133  
E-Posta: iletisim@kilerholding.com.tr Web: www.kilerholding.com.tr  
Tic. Sic. No: 271133/Şirket Sic. No: 271133/Şirket Sic. No: 271133

İTİFAK  
Zaferan Sok. No: 2/2 Kat: 2/2  
Ticaret Sic. No: 271133/Şirket Sic. No: 271133/Şirket Sic. No: 271133  
E-Posta: iletisim@itifak.com.tr Web: www.itifak.com.tr  
Tic. Sic. No: 271133/Şirket Sic. No: 271133/Şirket Sic. No: 271133

Denizbank	23.06.2015	20.000.000	VAR	VAR			VAR
Emlak katılım Bankası	24.02.2020	30.000.000	VAR	VAR			
Fibabanka	04.12.2019	10.000.000	VAR				VAR
Finansbank	19.02.2018	14.500.000	VAR	VAR			VAR
ICBC BANK	21.08.2014	2.500.000	VAR	VAR			VAR
ICBC BANK	22.05.2015	5.000.000	VAR	VAR			VAR
İşbankası	16.09.2014	10.000.000	VAR	VAR			VAR
İşbankası	12.08.2015	10.000.000	VAR	VAR			VAR
İşbankası	28.03.2018	10.000.000	VAR	VAR			VAR
Kuveyt Türk	25.06.2019	10.000.000	VAR	VAR			
Şekerbank	09.12.2013	10.000.000	VAR	VAR	VAR	VAR	VAR
TBANK	23.11.2015	7.000.000	VAR	VAR			VAR
Türkiye Finans	20.02.2019	10.000.000	VAR	VAR			
Türkiye Finans	14.10.2020	25.000.000	VAR	VAR			

**9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:**

Şirket'in maddi duran varlıklarının gerçeğe uygun değer tespiti SPK tarafından yetkilendirilmiş bağımsız değerlendirme şirketleri tarafından hazırlanan değerlendirme raporları ile belirlenmiştir.

Şirket'in İstanbul Esenyurt'ta yer alan 1 adet 7 katlı bina ve 1 adet arsanın gerçeğe uygun değeri SPK tarafından yetkilendirilmiş Reel Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından hazırlanan 3 Şubat 2021 tarihli değerlendirme raporu ile belirlenmiştir. Şirket'in 03.02.2021 tarihli gayrimenkul değerlendirme raporunda Merkez Binası'nın değeri 9.369.000 TL ile 1 adet arsanın değeri 2.787.000 TL olup toplamda 12.156.000 TL olarak tespit edilmiştir.

Şirket'in Bitlis'teki 2 arsanının gerçeğe uygun değeri SPK'nın yetkilendirdiği değerlendirme şirketi Reel Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından hazırlanan 03.02.2021 tarihli raporda 7.652.000 TL olarak tespit edilmiştir.

Şirket'in Çorlu'da yer alan 2 adet bağımsız bölümünün gerçeğe uygun değeri SPK'nın yetkilendirdiği değerlendirme şirketi Reel Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından hazırlanan 03.02.2021 tarihli raporda 1.560.000 TL olarak tespit edilmiştir.

Şirket'in sahip olduğu taşıtlarının 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla piyasa değeri SPK Lisanslı Aden Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından 10.02.2021 tarihli rapor ile 453.012.712 TL olarak belirlenmiştir.

**10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER**

**10.1. Finansal durum:**

25 Mart 2021



OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Mah. Kemalyeri Caddesi Vadi-i Naat Park No: 78  
Maslak Apt. Kat: 7C Kat: 5 Sarıyer-İST. Tic Sic No: 279197  
Tic Sic No: 279197 / 05 99. Menis No: 0649 0019 6041 / 034  
E-posta: iletisim@oyakmenkul.com.tr / iletisim@oyak.com.tr  
Tic Sic No: 279197 / 05 99. Menis No: 0649 0019 6041 / 034  
E-posta: iletisim@oyakmenkul.com.tr / iletisim@oyak.com.tr

KILIN GÜZELİ ANONİM ŞİRKETİ  
Eski Halkınvara Caddesi Emlak Evi Mah. No:1/1 Kat:7  
Etiler / İSTANBUL / T.C. Tic Sic No: 410347  
Tic Sic No: 410347 / 05 03 Fax: 0212 880 00 60  
www.kilinnuzeli.com.tr Ziraat Kurumları NO: 962 038 9726

TURKİYE  
Zafar Mah. Kat: 1 Kat: 10 / 05 99  
Tel: 0212 270 00 05 / 05 99 Fax: 0212 270 00 00  
Tic Sic No: 279197 / 05 99  
E-posta: iletisim@oyakmenkul.com.tr / iletisim@oyak.com.tr  
Ticaret Sicil No: V.0.0.000 / 034  
Menis No: 0649 0019 6041 / 034

10.1.1. İhraççının İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Aşağıda yer alan tablo, Şirket'in 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2020 dönemlerine ait konsolide finansal durum tablosunu içermektedir.

## BİLANÇO

Tablo 10: Şirket'in Varlık Yapısı  
VARLIKLAR (TL)

	Bağımsız Denetimden Geçmiş 2018	Bağımsız Denetimden Geçmiş 2019	Bağımsız Denetimden Geçmiş 2020
<b>Dönen Varlıklar</b>			
Nakit ve Nakit Benzerleri	11.504.014	25.311.906	25.290.830
Ticari Alacaklar	65.460.086	78.705.249	73.148.910
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	9.099.147	3.317.800	7.113.777
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	56.360.939	75.387.449	66.035.133
Diğer Alacaklar	379.911	974.388	10.853.180
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	379.911	974.388	10.853.180
Stoklar	-	-	7.387.215
Peşin Ödenmiş Giderler	11.900.944	9.189.531	11.454.945
Diğer Dönen Varlıklar	39.610	6.435.267	11.118.588
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>	<b>89.284.565</b>	<b>120.616.341</b>	<b>139.253.668</b>
<b>Duran Varlıklar</b>			
Finansal Yatırımlar	-	57.785	-
İştirakler	-	57.785	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	3.150.000	4.680.000	10.439.000
Maddi Duran Varlıklar	138.785.552	170.347.501	237.704.012
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	14.420	8.709	4.156
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	14.420	8.709	4.156
Kullanım Hakkı Varlıkları	1.847.629	3.835.451	3.199.177
Peşin Ödenmiş Giderler	52.495	3.838.836	8.259.036
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>	<b>143.850.096</b>	<b>182.768.282</b>	<b>259.605.381</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>233.134.661</b>	<b>303.384.623</b>	<b>398.859.049</b>

Şirket'in dönen varlıkları nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar, peşin ödenmiş giderler ve diğer dönen varlıklardan oluşmaktadır. Şirket'in dönen varlıkları 31 Aralık

OYAK YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Barışoğlu Mh. Nispetiye Cad. Yıldıztepe Sok. Kat: 7/1 Şişli - Beşiktaş / İstanbul - Türkiye  
Tic. Sic. No: 271900 / Şirket Sic. No: 271900 / Mersis No: 0649 0039 6049 0001  
E-posta: bilgi@oyak.com.tr / Telefon: 0212 331 05 99 / Faks No: 0649 0039 6049 0001  
Tic. Sic. No: 271900 / Şirket Sic. No: 271900 / Mersis No: 0649 0039 6049 0001

KILER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Eski Büyükdere Cad. Emisyon Değerler Blok. Kat: 7/1 Kat: 7  
Kadıköy / İSTANBUL - Türkiye / Sicil No: 810847  
Tic. Sic. No: 271900 / Şirket Sic. No: 271900 / Mersis No: 0649 0039 6049 0001  
www.kiler.com.tr / Ziraatçılar Y. No: 662 008 5728

Tic. Sic. No: 271900 / Şirket Sic. No: 271900 / Mersis No: 0649 0039 6049 0001  
Tic. Sic. No: 271900 / Şirket Sic. No: 271900 / Mersis No: 0649 0039 6049 0001  
Tic. Sic. No: 271900 / Şirket Sic. No: 271900 / Mersis No: 0649 0039 6049 0001

2018, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla sırasıyla 89,3 milyon TL, 120,6 milyon TL, 139,3 milyon TL tutarındadır. Şirket'in dönen varlıkları, 2019 yılında 2018 yılına oranla %35,1, 2020 yılında 2019 yılına oranla %15,5 oranında artış göstermiştir. Şirket'in 2018 yıl sonunda dönen varlıklarının %73'ünü ticari alacaklar oluştururken, 2019 yılında %65'ini ve 2020 yılında %53'ünü ticari alacaklar oluşturmuştur. Ticari alacakların ardından dönen varlıklar içerisinde en büyük ikinci payı nakit ve nakit benzerleri oluşturmaktadır. 2018 yılında, %13 olan bu oran, 2019 yılında %21 ve 2020 yılında %18 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Tureks Turizm, hizmet sektöründe faaliyet göstermektedir. Bu nedenle stok kalemi bulunmamaktadır. 2020 yıl sonunda 7,4 milyon TL'lik stok tutarı Şirket'in kendine ait araçlarında kullanılmak üzere stoklanan akaryakıtlardan oluşmaktadır. Şirket, akaryakıt satış firmaları ile anlaşma yaparak tanker ve depo alanları kiralamakta ve kendi adına yakıt depolatmaktadır.

### Nakit ve Nakit Benzerleri

Şirket'in nakit ve nakit benzeri varlıkları, 2018 yıl sonunda 11,5 milyon TL, 2019 ve 2020 yıl sonlarında 25,3 milyon TL seviyelerindedir. Şirket, kamu kurumlarından olan alacaklarını yılın son zamanlarında tahsil etmektedir. Bu nedenle Şirket'in yılsonu nakit ve nakit benzeri bakiyeleri yüksek olmaktadır.

### Kısa Vadeli Ticari Alacaklar

Ticari alacaklar 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, 2018 yılsonundaki 65,5 milyon TL seviyesinden 13,2 milyon TL artışla 78,7 milyon TL seviyesine yükselmiştir. 2020 yılında ise 2019 yılına kıyasla 5,6 milyon TL azalış ile 73,1 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. İlişkili taraflardan ticari alacaklar, 2018 yılında toplam ticari alacakların %14'ünü oluştururken, 2019 yılında %4'ünü, 2020 yılında ise %10'unu oluşturmaktadır. Şirket, Grup şirketlerine personel taşımacılığı ve araç kiralama hizmetleri vermektedir. Bu nedenle ilişkili taraflardan ticari alacak bakiyesi oluşmaktadır.

### Duran Varlıklar

Şirket'in duran varlıklarını iş ortaklıklarından oluşan finansal yatırımlar, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, kullanım hakkı varlıkları ve peşin ödenmiş giderler oluşturmaktadır. 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2020 yıllarında aktif büyüklüğünün sırasıyla %62, %60 ve %65'ini duran varlıklar oluşturmaktadır. Şirket'in duran varlıkları 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla sırasıyla 143,9 milyon TL, 182,8 milyon TL, 259,6 milyon TL tutarında gerçekleşmiştir.

### Maddi Duran Varlıklar

Maddi duran varlıklar, 2018 yılında 138,8 milyon TL seviyesinde iken 2019 yılında %23 artış ile 170,3 milyon TL, 2020 yılında ise bir önceki yıla kıyasla %40 artışla 238 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in maddi duran varlıkları 2018 yılında toplam aktiflerin %60'ını oluştururken, 2019 yılında %56'sını ve 2020 yılında %60'ını oluşturmaktadır. Şirket'in maddi duran varlıkları içerisindeki en büyük kalemi taşıtlardır. Şirket, faaliyetlerini tedarikçilerden aldığı taşıtlarla gerçekleştirdiği gibi kendi özmal araçları ile de yapmaktadır. Bu nedenle Şirket'in her geçen yıl taşıt sayısı artmaktadır.

Aşağıdaki tabloda Şirket'in maddi duran varlıklarının son üç yıl içerisindeki değişimi yer almaktadır. Şirket'in sahip olduğu binaların değeri, SPK tarafından yetkilendirilmiş bir bağımsız

25 Mart 2023



**OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Nispetiye Mah. Akmerkez 22. Cd. Vedatizade Park No: 78  
Etiler/Şişli/Beşiktaş/İstanbul - Türkiye  
Tic. Sic. No: 270907 / Mersis No: 0847 0039 0000 0034  
E-posta: bilgi@oyak.com.tr / Yeditepe No: X.D. 649 033 9694

**KİLER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
Eski Dövlere Cad. Emiriyot Evi Mah. No:171 Kat:7 Zafar Mah.  
Kadıköy / İSTANBUL / Türkiye Sicil No: 510347  
Tic. Sic. No: 270907 / Mersis No: 0847 0039 0000 0034  
E-posta: bilgi@kiler.com.tr / Ziraatçıyü V.D.: 982 036 5728

**TURAN**  
Türkiye'nin En İyi Yatırım Menkul Değerleri Şirketi  
Nispetiye Mah. Akmerkez 22. Cd. Vedatizade Park No: 78  
Etiler/Şişli/Beşiktaş/İstanbul - Türkiye  
Tic. Sic. No: 270907 / Mersis No: 0847 0039 0000 0034  
E-posta: bilgi@turank.com.tr / Ziraatçıyü V.D.: 982 036 5728

değerleme şirketi tarafından hazırlanan 3 Şubat 2021 tarihli değerleme raporları ile belirlenmiştir. Şirket'in 03.02.2021 tarihli değerleme raporunda Merkez Binası'nın değeri 9.369.000 TL olarak belirlenmiştir. Çorlu şubesinin bina değeri 1.560.000 TL olarak tespit edilmiştir. Şirket'in toplam bina değeri KDV hariç 10.929.000 TL'dir.

Şirket'in sahip olduğu taşınmazların 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla piyasa değeri SPK Lisanslı Aden Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından 10.02.2021 tarihli rapor ile 453.012.712 TL olarak belirlenmiştir.

**Tablo 11: Şirket'in Maddi Duran Varlıkları**

(TL)	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020
Binalar	6.291.938	6.234.496	11.687.452
Makine, tesis ve cihazlar	187.067	95.367	3.667
Taşıtlar	131.201.915	162.832.515	225.036.394
Mobilya ve demirbaşlar	1.063.214	1.154.459	975.254
Özel maliyetler	41.418	30.664	1.245
<b>Toplam</b>	<b>138.785.552</b>	<b>170.347.501</b>	<b>237.704.012</b>

## KAYNAKLAR

**Tablo 12: Şirket'in Kaynak Yapısı**

	Bağımsız Denetimden Geçmiş 2018	Bağımsız Denetimden Geçmiş 2019	Bağımsız Denetimden Geçmiş 2020
--	--	--	--

### KAYNAKLAR (TL)

#### Kısa Vadeli Yükümlülükler

##### Kısa Vadeli Borçlanmalar

	19.341.160	1.641.682	6.917.604
--	------------	-----------	-----------

##### Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları

	46.888.246	57.317.248	45.595.994
--	------------	------------	------------

##### Özalan İşlemlerinden Borçlar

	675.205	865.859	884.883
--	---------	---------	---------

##### Ticari Borçlar

	39.508.161	39.293.274	38.352.512
--	------------	------------	------------

##### - İlişkili Taraflara Ticari Borçlar

	7.726.944	2.887.602	2.700.748
--	-----------	-----------	-----------

##### - İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar

	31.781.217	36.405.672	35.651.764
--	------------	------------	------------

##### Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar

	3.676.429	4.506.283	4.703.487
--	-----------	-----------	-----------

##### Diğer Borçlar

	731.078	1.354.977	2.243.012
--	---------	-----------	-----------

25 Mart 2021



### OYAK YATIRIM

### MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Ayazlar Mah. Y. merkurler Cd. Yıldırım Bulvarı No: 29  
Etiler Kat: 7 Kat: 18 Şişli - İST. Tel: 0012 314 12 00  
Fax: 0012 314 12 00 99 Mesaj No: 0619 0039 0010 0034  
E-posta: Bilgi@oyak.com.tr Adres: Akademi Yolu No: 249 003 9604

### KILER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

Etiler Büyükdere Cad. Etiler Evleri Mah. No: 117 Kat: 7  
Kadıköy / İSTANBUL Ticaret Sicil No: 010047  
Tic. Sicil No: 282587 / 00 Faah: 012 310 00 00  
www.kilerholding.com.tr Ziraatçı Yolu V.D. No: 002 008 5728

Ticaret Sicil No: 282587 / 00  
Ziraatçı Yolu V.D. No: 002 008 5728  
Etiler Evleri Mah. No: 117 Kat: 7  
Kadıköy / İSTANBUL Ticaret Sicil No: 010047  
Tic. Sicil No: 282587 / 00 Faah: 012 310 00 00  
www.kilerholding.com.tr Ziraatçı Yolu V.D. No: 002 008 5728  
Mersis No: 0009020048000001

- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	-	-	-
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	731.078	1.354.977	2.243.012
Ertelenmiş Gelirler	1.341.695	1.615.988	322.497
Dönem Karı Vergi Yükümlülükleri	284.329	608.247	49.827
Kısa Vadeli Karşılıklar	2.973.673	4.764.921	5.802.666
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	829.050	1.096.386	1.817.052
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	2.144.623	3.668.535	3.985.614
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.416.149	2.004.017	4.895.655
<b>Ara toplam</b>	<b>119.836.125</b>	<b>113.972.496</b>	<b>109.768.137</b>
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlık Gruplarına İlişkin Yükümlülükler	-	-	-
<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>119.836.125</b>	<b>113.972.496</b>	<b>109.768.137</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	33.791.973	26.637.348	45.868.912
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	-	1.067.601	210.989
Diğer Borçlar	1.047.181	7.375.122	233.547
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	1.047.181	7.375.122	233.547
Uzun Vadeli Karşılıklar	2.498.838	3.305.461	4.900.308
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	2.498.838	3.305.461	4.900.308
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	4.305.954	12.905.316	21.343.479
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	190.812	-	-
<b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>41.834.758</b>	<b>51.290.848</b>	<b>72.557.235</b>
<b>Özkaynaklar</b>			
Ödenmiş Sermaye	50.000.000	70.000.000	93.506.469

25 Mart 2021



**OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
 Akmerkezi Mah. Kanyonlar Cd. Vedatizade Park Sit. 26  
 Kat: 4 No:7C Kat:18 Sarıyer-İST. Tel: 0212 219 13 00  
 Faks: 0212 351 05 99 Mesis No: 0649 0039 6040 0034  
 PIS-25: Arz/Alım/İht. VD: 645 033 9604

**HİLER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
 Etiler/Beşiktaş Mah. Çarşı Sokakı Etiler Mah. No:1/1 Kat:7  
 Beşiktaş/İSTANBUL, Türkiye Sicil No: 910547  
 Tic. Sicil No: 273745/70 90 Fikri/9012/000 00 00  
 www.hilerholding.com.tr Ziraat Kurumları V.D. 882 939 5728

**FLANSA**  
 T.C. Sermaye Piyasası Kurulu A.Ş.  
 Akmerkezi Mah. Kanyonlar Cd. Vedatizade Park Sit. 26  
 Kat: 4 No:7C Kat:18 Sarıyer-İST. Tel: 0212 219 13 00  
 Faks: 0212 351 05 99 Mesis No: 0649 0039 6040 0034  
 PIS-25: Arz/Alım/İht. VD: 645 033 9604

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	2.814.901	1.294.667	5.432.107
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	143.207	(1.377.027)	(2.198.945)
- Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları	2.671.694	2.671.694	7.631.052
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-	-	-
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	654.064	730.815	876.690
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	6.260.332	17.918.062	56.263.924
Dönem Net Karı/Zararı	11.734.481	48.106.958	60.251.635
Azınlık Payları	-	70.777	202.852
<b>Toplam Özkaynaklar</b>	<b>71.463.778</b>	<b>138.121.279</b>	<b>216.533.677</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>233.134.661</b>	<b>303.384.623</b>	<b>398.859.049</b>

#### Yabancı Kaynak Yapısı

Tureks Turizm, 2018 yılında varlıklarının %31'ini özkaynak ile finanse ederken, 2019 yılında bu oran %46'ya, 2020 yılında %54'e yükselmiştir. Şirket özkaynak yapısını güçlendirme politikası ile 2019 yılında sermayesini 20 milyon TL, 2020 yılında da yaklaşık 23,5 milyon TL artırmıştır.

Şirket'in devamlı sermayesi 2018 yılında toplam aktifin %49'unu, 2019 yılında %62'sini, 2020 yılında ise %72'sini oluşturmaktadır.

Yabancı kaynaklar içinde kısa vadeli yabancı kaynakların payı fazla olmakla birlikte her yıl bu oran düşmektedir. 2018 yılında toplam yabancı kaynakların %74'ünü kısa vadeli yabancı kaynaklar oluştururken 2019 yılında %69'unu 2020 yılında ise %60'mı kısa vadeli yabancı kaynaklar oluşturmıştır.

#### Kısa Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, kiralama işlemlerinden borçlar, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler, dönem karı vergi yükümlülüğü ve kısa vadeli karşılıklardan oluşmaktadır. Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri 2018 yılında 119,8 milyon TL, 2019 yılında 114 milyon TL, 2020 yılında 110 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Kısa vadeli yükümlülükler içinde en büyük payı 2018 ve 2019 yıllarında sırasıyla %39 ve %50 oranlarıyla uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları oluştururken 2020 yılında da en büyük payı %42 ile uzun

25 Mart 2021



ÖYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Sarıtepe Mah. Sermayesi Yatırım Binası Kat: 7B  
Büyükdere Cad. No: 18 Sarıyer İST. Tel: 0212 319 12 00  
Fax: 0212 351 05 59 - Mesaj No: 0549 0039 6040 0034  
E-Posta: Mektuplar@oyak.com.tr - Web: www.oyak.com.tr

MİLER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

Eski Büyükdere Cad. Emisyon Binası Kat: 17 Kat: 7  
Köknar Sok. No: 18/1 Beşiktaş/İST. Tel: 0212 319 12 00  
Fax: 0212 446 70 00 - Mesaj No: 0549 0039 6040 0034  
E-Posta: miholding.com.tr@tikilet.com.tr - Web: www.miholding.com.tr

Tureks Turizm A.Ş. Sermayesi Yatırım Binası Kat: 7B  
Büyükdere Cad. No: 18 Sarıyer İST. Tel: 0212 319 12 00  
Fax: 0212 351 05 59 - Mesaj No: 0549 0039 6040 0034  
E-Posta: Mektuplar@oyak.com.tr - Web: www.oyak.com.tr



vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları oluşturmuştur. Kısa vadeli borçlanmaların toplam kaynaklar içerisindeki payı ise 2018 yılında %8, 2019 yılında %1, 2020 yılında %2 seviyesindedir.

#### Ticari Borçlar

Şirket'in ticari borçları 31 Aralık 2018'de 39,5 milyon TL, 31 Aralık 2019'da 39,3 milyon TL, 31 Aralık 2020'de 38,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Ticari borçların 2018 yılında %20'si, 2019 ve 2020 yıllarında %7'si ilişkili taraflara olan ticari borçlardan oluşmaktadır. Ticari borçların kısa vadeli yükümlülükler oranı 2018, 2019 ve 2020 yıllarında sırasıyla %33, %34 ve %35 olarak gerçekleşmiştir.

#### Uzun Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri uzun vadeli borçlanmalar, kiralama işlemlerinden borçlar, diğer borçlar, uzun vadeli karşılıklar ve ertelenmiş vergi yükümlülükleri ile diğer uzun vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır. Uzun vadeli yükümlülükler içerisinde en büyük payı 2018 yılında %81, 2019 yılında %52, 2020 yılında %63 pay ile uzun vadeli borçlanmalar almaktadır. Şirket'in uzun vadeli borçlanmaları 2018 yılında 33,8 milyon TL, 2019 yılında 26,6 milyon TL, 2020 yılında 45,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

#### Özkaynaklar

Özkaynaklar; 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020 tarihlerinde sona eren mali dönemlerde sırasıyla 71,5 milyon TL, 138,1 milyon TL, 216,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Özkaynaklar 31 Aralık 2018 tarihinde toplam aktif büyüklüğünün %31'ini oluştururken, 31 Aralık 2019 tarihinde %46'sını, 31 Aralık 2020 tarihinde %54'ünü oluşturmaktadır. 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla ise özkaynaklar toplam aktifin %40'ünü oluşturmaktadır.

Şirket, 26.12.2019 tarihli TTSG'de yayımlanan genel kurul toplantısı neticesinde, sermayesini 50.000.000 TL'den 70.000.000 TL'ye artırmıştır. Artırılan 20.000.000 TL'lik sermaye tüm ortakların şirketteki alacaklarından karşılanmıştır.

Şirket, 17.12.2020 tarihli TTSG'de yayımlanan genel kurul toplantısı neticesinde, sermayesini 70.000.000 TL'den 100.000.000 TL'ye artırmıştır. Artırılan sermayenin 11.721.247,89 TL'si Ortaklara Borçlar Hesabından ve 9.615.221,06 TL'si Geçmiş Yıllar Karları Hesabından karşılanmıştır. Kalan 8.663.531,05 TL ortaklar tarafından nakden taahhüt edilmiştir. Nakden taahhüt edilen payların %'ü olan 2.170.000,00 TL'nin ödemesi 15.12.2020 tarihinde yapılmıştır. Toplamda ödenen sermaye tutarı 93.506.469 TL olurken; nakden taahhüt edilen paylardan kalan 4.493.531,05 TL'nin ödemesi 19.01.2021 tarihinde yapılmış ve böylece 100.000.000 TL olan sermayenin tamamının ödemesi gerçekleştirilmiştir.

#### ORAN ANALİZİ

Likidite Oranları: Şirket'in likiditesi açısından dönen varlıkların ne oranda güvenli olduğunu gösteren oranlardır. İşletmenin likidite durumunu, vadesi gelen borçları ödeme gücünü, beklenmedik piyasa şartlarında ve ekonomik durumlarda işletmenin faaliyetlerini sürdürebilme yetisinin de göstergeleridir.

**Cari Oran:** Kısa vadeli borçların ödenmesine bir zorluğun olup olmadığını gösterir.

25 Mart 2021



**ÖYAK ATIRIN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Aytepe Mh. Kemerburgaz Cd. Vadistanbul Park Sit. 7/8  
Büyükdere No: 7C Kat:18 Şişli-İST. Tel:0212 319 11 00  
Fax:0212 311 05 99 Meris No:0349 3039 6040 0034  
E-Posta: Mükellefler V.D. 649 003 9664

**ÖYAK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
Etiler Büyükdere Cad. Emirhan Etiler Mah. No:171 Kat:7  
Kuşadası / İSTANBUL Ticaret Sicil No: 2612947  
Tel:0212 458 70 00 Fax:0212 659 00 00  
www.oyak.com.tr Ziraatçı V.D.: 562 038 5720

Türkiye  
Zirve Menkul Değerler A.Ş.  
Nispetiye Mah. No:1 Etiler Mah. Kat:10A/10B  
Tel:0212 250 00 00 (pbx) Fax:0212 250 00 00  
Tic Sicil No: 269980 web:ozgur.com.tr  
Kalkınma Bakanlığı V.D.: 038 000 000 0000  
Meris No: 0890038000000000

**Asit-Test Oranı:** Dönen varlıklardan stokların çıkarılması sonucu elde edilen değerlerin kısa vadeli yabancı kaynaklara bölünmesi ile bulunur.

**Nakit Oranı:** İşletmeye hiçbir nakit girişi olmaması durumunda elde bulunan nakitler ve menkul kıymetlerle kısa vadeli borçların ne kadarının ödenebileceğini gösterir.

Aşağıdaki tabloda likidite oranlarının yıllara göre değişimini yer almaktadır.

**Tablo 13: Likidite Oranları**

<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>119.836.125</b>	<b>113.972.496</b>	<b>109.768.137</b>
<b>Likidite Oranları</b>			
<b>Oranlar</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2020</b>
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,75	1,06	1,27
Asit-Test Oranı ((Dönen Varlıklar-Stoklar)/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,75	1,06	1,20
Nakit Oran (Nakit ve Nakit Benzerleri/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,10	0,22	0,23

Şirket'in cari oranı 2018 yılında 0,75 iken 2020 yılsonunda bu oran 1,27 seviyesine yükselmiştir. Ayrıca asit-test oranı da 2018 yılında 0,75 seviyelerindeyken 2020 yılında 1,20 seviyesine yükselmiştir. Bu iki oranın artmış olması Şirket'in kısa vadeli borçlarını ödeme gücünü artırdığının göstergesidir. Şirket'in üretim faaliyetlerinde stok kalemi bulunmadığından cari oran ile asit-test oranı birbiri ile aynı seyretmektedir. 2020 yılında oluşan stok bakiyesi 7.387.215 TL'dir.

**Mali Yapı Oranları:** Şirket'in kaynak yapısını ve Şirket'in varlıklarının hangi kaynaklarla ne oranlarda karşılandığını gösteren oranlardır. Bu oranlar ile bir ölçüde Şirket'in uzun vadeli borçlarını ödeme gücü gibi mali yapı durumu analiz edilebilir.

**Kaldıraç Oranı:** Varlıkların yüzde kaçının yabancı kaynaklarla finanse edildiğini gösterir.

**Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar:** Varlıkların yüzde kaçının kısa vadeli yükümlülüklerle fonlandığını gösterir.

**Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar:** Varlıkların yüzde kaçının uzun vadeli yükümlülüklerle fonlandığını gösterir.

**Özkaynaklar/Toplam Varlıklar:** Varlıkların yüzde kaçının özkaynaklarla fonlandığını gösterir.

Aşağıdaki tabloda mali oranların yıllara göre değişimini yer almaktadır.

	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2020</b>
Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar)	0,69	0,54	0,46
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,51	0,38	0,28

OYAK YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Kemerburgaz / Etiler Mah. Park Sit. No: 1  
Blok: Apt. No: 7C Kat: 18 Şişli-İST. Tel: 0212 319 12 00  
Faks: 0212 319 05 99 Mesaj No: 0945 0039 3040 434  
E-posta: info@oyakmenkul.com.tr  
Tic. Sic. No: 275100  
Mükellefler V.D. 949 422 5024

KILER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

Etiler Mah. No: 1/1 Kat: 7  
Nispetiye / İSTANBUL, Türkiye Tel: 0212 410 04 47  
Tic. Sic. No: 275100 Faks: 0212 410 04 00  
www.kilerholding.com.tr Ziraatçı V.D. 562 038 5729

Tunçbilek Mah. No: 1 Etiler Mah. No: 1  
Kat: 1 Kat: 1  
Tic. Sic. No: 275100 Tic. Sic. No: 275100  
Mükellefler V.D. 949 422 5024 Mükellefler V.D. 949 422 5024

Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,18	0,17	0,18
Özkaynaklar/Toplam Varlıklar	0,31	0,46	0,54
Alacak Devir Gün Sayısı (Ortalama Ticari Alacaklar/Net Satışlar*365) - Gün	59	56	59
Borç Devir Gün Sayısı (Ortalama Ticari Borçlar/Satışların Maliyeti*365) - Gün	43	38	38

Şirket, özkaynaklarını güçlendirerek kaldıraç oranının 0,69'dan 0,46'ya gerilemesini sağlamıştır. Şirket yıllar itibarıyla uzun vadeli yükümlülüklerinin toplam varlıklara oranını sabit tutarken kısa vadeli yükümlülüklerinin toplam varlıklara oranını azaltmayı tercih etmiştir.

## 10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Tablo 14: Gelir Tablosu

	Bağımsız Denetimden Geçmiş 2018	Bağımsız Denetimden Geçmiş 2019	Bağımsız Denetimden Geçmiş 2020
<b>GELİR TABLOSU (TL)</b>			
Hasılat	374.416.206	469.493.808	469.376.961
Satışların Maliyeti	(322.558.563)	(376.763.656)	(375.305.225)
<b>Brüt Kar</b>	<b>51.857.643</b>	<b>92.730.152</b>	<b>94.071.736</b>
Genel Yönetim Giderleri	(13.259.146)	(16.606.597)	(17.680.511)
Dağıtım ve Satış ve Dağıtım Giderleri	-	-	-
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	-	-	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	6.133.088	6.536.948	7.604.482
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(6.758.110)	(3.088.859)	(1.717.216)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/Zararlarındaki Paylar	-	18.585	(315.646)
<b>Esas Faaliyet Karı</b>	<b>37.973.475</b>	<b>79.590.229</b>	<b>81.962.845</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	37.922	-	5.759.000

25 Mart 2021



**OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
 Nispetiye Mh. Kemerburgaz Cad. Akmerkez Kat: 7/3  
 Beşiktaş/İstanbul - Türkiye  
 Tic. Sic. No: 270977 / Sicil Sicil No: 270977  
 Mersis No: 0849 0009 6040 0001 0000 0000 0000 0000  
 E-posta: bilgi@oyak.com.tr  
 Telex: 340000 OYAK TR  
 Faks: 90 312 211 05 99 / Mersis No: 0849 0009 6040 0001 0000 0000 0000 0000  
 Kurum Mükellefleri Y.D. 949 003 9849

**HİLER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
 Etiler Büyükdere Cad. Emekler Etiler Mah. No:5/1 Kat:7 Zeytin Mah.  
 Beşiktaş/İstanbul - Türkiye / Sicil Sicil No: 270977  
 Tic. Sic. No: 270977 / Sicil Sicil No: 270977  
 Mersis No: 0849 0009 6040 0001 0000 0000 0000 0000  
 E-posta: bilgi@hiler.com.tr  
 Telex: 340000 HILER TR  
 Faks: 90 312 211 05 99 / Mersis No: 0849 0009 6040 0001 0000 0000 0000 0000

**TRİMER**  
 Tuzluca Mh. Çarşı Cad. No: 1 Kat: 1/1 Etiler Mah.  
 Beşiktaş/İstanbul - Türkiye / Sicil Sicil No: 270977  
 Tic. Sic. No: 270977 / Sicil Sicil No: 270977  
 Mersis No: 0849 0009 6040 0001 0000 0000 0000 0000  
 E-posta: bilgi@trimer.com.tr  
 Telex: 340000 TRIMER TR  
 Faks: 90 312 211 05 99 / Mersis No: 0849 0009 6040 0001 0000 0000 0000 0000

Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-	-	-
<b>FİNANSMAN GİDERLERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI</b>	<b>38.011.397</b>	<b>79.590.229</b>	<b>87.721.845</b>
Finansman Gelirleri	-	514.556	398.875
Finansman Giderleri (-)	(22.548.623)	(21.213.664)	(14.303.893)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI</b>	<b>15.462.774</b>	<b>58.891.121</b>	<b>73.816.827</b>
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri (Gideri)	(3.728.293)	(10.718.286)	(13.433.117)
- Dönem Vergi Gideri	(1.066.418)	(1.738.866)	(5.340.514)
- Ertelenmiş Vergi Gideri	(2.661.875)	(8.979.420)	(8.092.603)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI</b>	<b>11.734.481</b>	<b>48.172.835</b>	<b>60.383.710</b>
<b>DÖNEM KARI</b>	<b>11.734.481</b>	<b>48.172.835</b>	<b>60.383.710</b>

Şirket'in ana faaliyetlerini personel taşıma ve filo kiralama oluşturmaktadır. Şirket, iş makinesi kiralama gelirlerini filo-araç kiralama gelirleri altında takip etmektedir. 2018 yılında personel taşıma gelirleri 222 milyon TL seviyesinde iken 2019 yılında 292,8 milyon TL, 2020 yılında 300,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in son yıllarda ağırlık verdiği filo kiralama faaliyetlerinden elde ettiği gelir ise 2018 yılında 93 bin TL, 2019 yılında 102 milyon TL, 2020 yılında 103 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in faaliyet alanlarına göre son üç yıldaki gelirleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

COVID-19 salgını tüm dünyada olduğu gibi Türkiye'de de birçok alanda olumsuz etkisini göstermiştir. 2019 yılı boyunca kapanan işyerleri, kısıtlamalar gibi sosyal ve ekonomik hayatın durma noktasına gelmesi Şirket'in faaliyetlerinde de etkisini göstermiştir. COVID-19 pandemisi nedeniyle Şirket'in personel taşıma gelirlerindeki artış 7,3 milyon TL seviyesi ile sınırlı kalmıştır. Şirket personel taşıma faaliyetlerindeki azalışı son yıllarda girmiş olduğu filo ve iş makinesi kiralama sektöründeki faaliyetleri ile telafi etmeye çalışmıştır.

**Tablo 15: Tureks Turizm Net Satışları (2018-2020)**

(TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020
Personel taşıma gelirleri	222.363.713	292.760.698	300.555.181
Araç kiralama gelirleri	93.274.013	101.962.011	103.292.068
Akaryakıt yansıtma gelirleri	35.968.813	37.331.330	32.686.508
Araç satış gelirleri	18.206.540	31.069.710	27.946.976
Diğer gelirler	6.811.863	7.967.762	7.681.050
Satış iskontoları ve diğer satış indirimleri	-2.208.736	-1.597.703	-2.784.822

ÖYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Vadi Harabeli Park Sit. 79  
Blok A Kat: 7C Kat: 18 Beşiktaş - İST. Tel: 0212 319 12 00  
Tic Sic No: 271 03 99 Mersis No: 0849 0034 0001 0034  
Etiler - Beşiktaş - İstanbul T.C. Sicil No: 271 03 99 0001 0034

KİLER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

Etiler - Beşiktaş - İstanbul Etiler Mah. No: 1/1 Kat: 7  
A Blok Kat: 7C Kat: 18 Beşiktaş - İST. Tel: 0212 319 12 00  
Tic Sic No: 271 03 99 Mersis No: 0849 0034 0001 0034  
www.kilerholding.com.tr Ziraat Sicil No: 271 03 99 0001 0034

Tureks Turizm Net Satışları A.Ş.  
Zafer Mah. No: 1 Kat: 1 Etiler Mah. No: 1/1 Kat: 7  
Tel: 0212 319 12 00 Etiler Mah. No: 1/1 Kat: 7  
Tic Sic No: 271 03 99 Mersis No: 0849 0034 0001 0034  
www.tureks.com.tr  
Tic Sicil No: 271 03 99 0001 0034  
Mersis No: 0849 0034 0001 0034

Hasılat	374.416.206	469.493.808	469.376.961
---------	-------------	-------------	-------------

### Satışların Maliyeti

Şirket, kendi özmal araçları ile faaliyetlerini gerçekleştirdiği gibi tedarikçilerden sağladığı araçlarla da taşıma faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda Şirket'in en önemli maliyetini taşıeron taşıma giderleri, akaryakıt giderleri, personel giderleri ve araç bakım onarım giderleri oluşturmaktadır.

**Tablo 16: Tureks Turizm Satışların Maliyeti (2018-2020)**

(TL)	2018	2019	2020
Taşıeron taşıma giderleri	113.873.275	131.442.689	133.464.329
Akaryakıt giderleri	80.911.001	106.594.848	97.039.848
Personel giderleri	51.687.271	51.879.488	50.140.751
Taşıt araçlarına ilişkin bakım ve onarım giderleri	21.461.204	10.880.898	22.198.372
Satılan araçların maliyeti	13.096.713	23.776.862	13.754.775
Vergi, resim ve harçlar	8.524.159	10.087.610	8.697.402
Araç kiralama giderleri	3.892.320	8.173.868	11.694.858
Amortisman giderleri	16.000.391	17.486.626	21.948.223
Sigorta giderleri	5.266.168	5.931.870	8.842.266
Diğer giderler	7.846.061	10.508.897	7.524.401
<b>Satışların maliyeti</b>	<b>322.558.563</b>	<b>376.763.656</b>	<b>375.305.225</b>

Tureks Turizm'in brüt kâr marjı 2018, 2019 ve 2020 yıl sonlarında sırasıyla %13,9, %19,8 ve %20 olarak gerçekleşmiştir. Koronavirüs salgını boyunca Şirket'in personel taşıma faaliyetleri dışında iş makinesi kiralama ve filo kiralama alanındaki çalışmaları Koronavirüsün etkisinin sınırlı kalmasına imkân sağlamıştır. Şirket bu nedenle brüt kâr marjında çok büyük kayıplar yaşamamıştır. Salgının en etkili olduğu 2020 yılında salgın önlemleri çerçevesinde özellikle beyaz yakalı çalışanların evden çalışması bazı firmaların personel taşımacılığı talebini azaltırken; bazı firmaların ise çalışanlarını toplu taşıma yerine servis araçlarına yönlendirmesi ve servis araçlarında kişi sayısının kısıtlı olması nedeniyle yeni araçların talep edilmesi Şirket'in faaliyetleri üzerinde virüsün olumsuz etkisini sınırlamıştır.

**Tablo 17: Brüt Kar Marjı**

	2018	2019	2020
Net Satışlar (TL)	374.416.206	469.493.808	469.376.961
Satışların Maliyeti (TL)	-322.558.563	-376.763.656	-375.305.225
<b>Brüt Kar (TL)</b>	<b>51.857.643</b>	<b>92.730.152</b>	<b>94.071.736</b>
<b>Brüt Kar Marjı (%)</b>	<b>13,9%</b>	<b>19,8%</b>	<b>20,0%</b>

### Faaliyet Giderleri

**TUREKS TURİZM**

Etiler Mah. 130. Sokak No: 1/1 Kat:7  
 Beşiktaş / İSTANBUL / Türkiye Tel: 0090 90 534 50 00  
 Faks: 0090 90 534 50 00  
 www.tureks-turizm.com.tr Ziraat Sicil No: 292 030 5728

**TUREKS**  
 Tureks Turizm  
 Zafar Mah. 130. Sokak No: 1/1 Kat:7  
 Beşiktaş / İSTANBUL / Türkiye Tel: 0090 90 534 50 00  
 Faks: 0090 90 534 50 00  
 www.tureks-turizm.com.tr  
 Ticaret Sicil No: 292 030 5728

**OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Ataşehir / İstanbul  
 Akmerkez Kat: 7C Kat: 1E Şişli / İstanbul / Türkiye Tel: 0090 212 319 12 00  
 Faks: 0090 212 319 12 00  
 Mersis No: 0849 0039 0040 0004  
 Kurum Sicil No: 292 030 5728

Şirket'in faaliyet giderleri genel yönetim giderleri, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, esas faaliyetlerden gelir ve giderler ile özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki paylardan oluşmaktadır. Toplam faaliyet giderleri 2018 yılında 13,3 milyon TL, 2019 yılında 16,6 milyon TL, 2020 yılında 17,9 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Şirket'in faaliyet kar marjı 2018 yılında %3,5, 2019 yılında %3,5, 2020 yılında %3,8 seviyesinde gerçekleşmiştir.

	2018	2019	2020
Net Satışlar (TL)	374.416.206	469.493.808	469.376.961
Faaliyet Giderleri (TL)*	13.259.146	16.606.597	17.680.511
<b>Faaliyet Kar Marjı (%)</b>	<b>3,5%</b>	<b>3,5%</b>	<b>3,8%</b>

\*Faaliyet giderleri Şirket'in genel yönetim giderlerinden oluşmaktadır.

#### FAVÖK (Brüt kar – faaliyet giderleri + amortisman)

Aşağıdaki tabloda Şirket'in FAVÖK ve FAVÖK marjına ilişkin bilgiler yer almaktadır. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla sona eren mali dönemde FAVÖK 55 milyon TL seviyesinde iken 31 Aralık 2019 tarihinde 94,1 milyon TL, 31 Aralık 2020 tarihinde 98,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Buna göre Şirket'in FAVÖK marjı ilgili dönemler itibarıyla %14,7, %20 ve %21 olarak gerçekleşmiştir.

**Tablo 18: FAVÖK**

	2018	2019	2020
Brüt Kar	51.857.643	92.730.152	94.071.736
Faaliyet Giderleri	-13.259.146	-16.606.597	-17.680.511
Amortisman	16.377.394	17.996.120	22.530.832
<b>FAVÖK</b>	<b>54.975.891</b>	<b>94.119.675</b>	<b>98.922.057</b>
<b>FAVÖK Marjı</b>	<b>14,7%</b>	<b>20,0%</b>	<b>21,1%</b>

#### Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirleri, 2018 yılında 6,1 milyon TL, 2019 yılında 6,5 milyon TL, 2020 yılında ise 7,6 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirleri ağırlıklı olarak kur farkları, konusu kalmayan karşılıklar, reeskont faiz geliri, komisyon gelirleri, ücret ve sosyal güvenlik prim destekleri ve diğer gelirlerden oluşmaktadır.

#### Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer giderleri, 2018 yılında 6,8 milyon TL, 2019 yılında 3,1 milyon TL, 2020 yılında 1,7 milyon TL seviyesindedir. Şirket'in esas faaliyetlerden diğer giderlerini kur

25 Mart 2021



**OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
 Aydoğan Caddesi, Keleşbey Mahallesi, Akmerkez 3, Kat: 7/3  
 Beşiktaş, İstanbul / Türkiye / İstanbul / Türkiye  
 Tic. Sic. No: 270900 / Mersis No: 0849 0039 5000 0034  
 E-posta: info@oyakmenkul.com.tr / Telefon: +90 212 349 3033

**YATIRIM MENKUL DEĞERLER ANONİM ŞİRKETİ**  
 Etiler Büyükdere Cad. Etiler İşletme Mah. No:41 Kat:7  
 Beşiktaş / İstanbul / Türkiye / İstanbul / Türkiye  
 Tic. Sic. No: 270900 / Mersis No: 0849 0039 5000 0034  
 E-posta: info@oyakmenkul.com.tr / Telefon: +90 212 349 3033

**TURKISH AIRLINES**  
 Tureksa Turizm ve Seyahat A.Ş.  
 Zeytin Mah. 122. Kat. Beşiktaş / İstanbul / Türkiye  
 Tic. Sic. No: 270900 / Mersis No: 0849 0039 5000 0034  
 E-posta: info@turkishairlines.com.tr / Telefon: +90 212 349 3033

farkı giderleri, reeskont faiz gideri, beklenen kredi zararı karşılığı, dava ve ihtilaf karşılıkları ile diğer giderlerden oluşmaktadır.

#### Finansal Giderler

Şirket'in finansman giderleri kredi faiz giderleri, teminat mektubu giderleri, kur farkı, kiralama işlemlerine ilişkin faiz giderlerini içermektedir. Finansman giderleri 2018 yılında 22,5 milyon TL, 2019 yılında 21,2 milyon TL, 2020 yılında 14,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

#### Dönem Kârı

Şirket'in sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı 2018 yılında 15,5 milyon TL, 2019 yılında 58,9 milyon TL, 2020 yılında 73,8 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 2018 yılında vergi gideri 3,7 milyon TL, 2019 yılında 10,7 milyon TL, 2020 yılında ise 13,4 milyon TL gerçekleşmiştir. Böylece net kâr 2018 yılında 11,7 milyon TL, 2019 yılında 48,1 milyon TL ve 2020 yılında 60,4 milyon TL gerçekleşmiştir. Net kâr marjı da 2018 yılında %3,1, 2019 yılında %10,3, 2020 yılında %12,9 seviyesinde gerçekleşmiştir.

	2018	2019	2020
Net Satışlar (TL)	374.416.206	469.493.808	469.376.961
Net Kar (TL)	11.734.481	48.172.835	60.383.710
Net Kar Marjı (%)	3,1%	10,3%	12,9%

#### 10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Şirket portföyüne eklediği her yeni müşteri ile birlikte hasılatını artırmaktadır. Şirket'in karlılık performansını gösteren marjlar aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Operasyonel Marjlar	2018	2019	2020
Net Satışlar (TL)	374.416.206	469.493.808	469.376.961
Satışların Maliyeti (TL)	-322.558.563	-376.763.656	-375.305.225
<b>Brüt Kar (TL)</b>	<b>51.857.643</b>	<b>92.730.152</b>	<b>94.071.736</b>
<b>Brüt Kar Marjı (%)</b>	<b>13,9%</b>	<b>19,8%</b>	<b>20,0%</b>
Net Satışlar (TL)	374.416.206	469.493.808	469.376.961
Faaliyet Giderleri (TL)	-13.259.146	-16.606.597	-17.680.511
<b>Faaliyet Kar Marjı (%)</b>	<b>-3,5%</b>	<b>-3,5%</b>	<b>-3,8%</b>
Net Satışlar (TL)	374.416.206	469.493.808	469.376.961
Net Kar (TL)	11.734.481	48.172.835	60.383.710
<b>Net Kar Marjı (%)</b>	<b>3,1%</b>	<b>10,3%</b>	<b>12,9%</b>
FAVÖK	54.975.891	94.119.675	98.922.057
<b>FAVÖK Marjı</b>	<b>14,7%</b>	<b>20,0%</b>	<b>21,1%</b>

#### 10.2.3. İhraçının, İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerin doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kapsul, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

#### KİLER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

Emniyetli Sicil Sicil No: 27/11/2007  
Kıbrıs / İSTANBUL Ticaret Sicil No: 980047  
Tic. Sicil No: 27/11/2007  
www.kilerholding.com.tr  
Tic. Sicil No: 27/11/2007

#### TLREX

Ticaret Sicil No: 27/11/2007  
Tic. Sicil No: 27/11/2007  
Tic. Sicil No: 27/11/2007  
Tic. Sicil No: 27/11/2007

25 Mart 2021



ÖYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Cad. No: 18 Kat: 18 Şişli/Beşiktaş/İST. Tel: 0212 319 12 00  
Fax: 0212 251 05 99 E-Posta: No: 0649 039 5040 0034  
Tic. Sicil No: 27/11/2007

Şirket'in başlıca finansal araçları; banka kredileri, finansal kiralama yükümlülükleri, faktöring yükümlülükleri, nakit ve kısa vadeli mevduatlardan oluşmaktadır. Finansal araçların ana amacı, Şirket'in faaliyetleri için finansman sağlamasıdır. Şirket bunların dışında, faaliyetlerinin sonucu olarak ortaya çıkan ticari alacaklar ve borçlar gibi finansal araçlara sahiptir.

Şirket'in finansal araçlarının doğurduğu temel riskler; faiz oranı riski, yabancı para riski, kredi riski ve likidite riskidir. Şirket yönetiminin bu risklerin yönetimiyle ilgili politikaları ve bu risklere ilişkin detaylı bilgi, Şirket'in 31.12.2018, 31.12.2019 ve 31.12.2020 tarihli finansal tablolarına ilişkin bağımsız denetim raporunda yer almaktadır.

**Faiz Oranı Riski:** Piyasa faiz oranlarındaki değişimlerin finansal araçların fiyatlarında dalgalanmalara yol açması, Şirket'in faiz oranı riskiyle başa çıkması gerekliliğini doğurmaktadır.

Şirket, faiz oranlarındaki değişimlerin faiz haddi bulunan varlıklar ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır. Şirket, söz konusu riski minimize etmek için en uygun koşullardaki faiz oranları ile borçlanmayı sağlamaya yönelik çalışmalar yürütmektedir. Şirket'in son üç yıla ilişkin sabit ve değişken faizli finansal yükümlülükleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020
<b>Sabit faizli finansal araçlar</b>			
Finansal borçlar	87.505.353	85.596.278	98.382.510
Kiralama işlemlerinden borçlar	675.205	1.933.460	1.095.872
<b>Değişken faizli finansal araçlar</b>			
Finansal borçlar	12.516.026	-	-

**Likidite Riski:** Likidite riski, Şirket'in net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir.

Şirket, nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek, finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerini eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlamakta ve likidite riskini yönetmektedir. Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

#### Plaka Tahdit Uygulaması

2016 ve 2017 yılından itibaren İstanbul'da personel servis taşımacılığında taksi ve dolmuş plakalarında olduğu gibi plaka tahdit uygulaması başlamıştır. Daha öncesinde Ankara, İzmir, Bursa, Adana ve Antalya bölgelerinde bulunan plaka zorunluluğu 2019 yılı itibarıyla İstanbul'da da uygulanmaya başlanmıştır. Tureks Turizm bu uygulama kapsamında yeni plaka edinmeye ve araç sayısını artırarak kapasitesini artırmaya devam etmektedir.

#### 10.3. İhraççının borçluluk durumu

Şirket'in 31.12.2020 tarihi itibarıyla borçluluk durumu aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

25 Mart 2021



**OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yabancı Yatırım Park Sit. 70  
Büyükdere 7C Kat:10 Şişli/Beşiktaş/İstanbul/34398  
Fax: +90 212 319 1230  
E-posta: iletisim@oyakmenkul.com.tr  
Etiler, Beşiktaş/İstanbul/34398

**KILER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
Etiler Mah. 17. Kat, Emniyet Evi Karşısı No:1/1 Kat:7  
Kızılkaya / GÖZTEPE/ Beşiktaş / İstanbul / 34398  
Tic. Sic. No: 271456 / Mers: 08100000000000000000  
Etiler Mah. 17. Kat, Emniyet Evi Karşısı No:1/1 Kat:7

**TUREKS TURİZM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Zafer Mah. 17. Kat, Emniyet Evi Karşısı No:1/1 Kat:7  
Tic. Sic. No: 271456 / Mers: 08100000000000000000  
Etiler Mah. 17. Kat, Emniyet Evi Karşısı No:1/1 Kat:7  
Etiler Mah. 17. Kat, Emniyet Evi Karşısı No:1/1 Kat:7  
Etiler Mah. 17. Kat, Emniyet Evi Karşısı No:1/1 Kat:7



Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>109.768.137</b>
Garantili/teminatlı	53.398.481
Garantisiz/teminatsız	56.369.656
<b>Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)</b>	<b>72.557.235</b>
Garantili/teminatlı	46.079.901
Garantisiz/teminatsız	26.477.334
<b>Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı</b>	<b>182.325.372</b>
<b>Özkaynaklar</b>	<b>216.533.677</b>
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	93.506.469
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	5.432.107
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	876.690
Geçmiş yıllar karları	56.263.924
Dönem net karı	60.251.635
Azımlık payları	202.852
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>398.859.049</b>
<b>Net Borçluluk Durumu</b>	<b>Tutar (TL)</b>
A. Nakit	99.936
B. Nakit Benzerleri	25.190.894
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	--
D. Likidite (A+B+C)	25.290.830
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	--
F. Kısa Vadeli Borçlanmalar	6.917.604
G. Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	45.595.994

25 Mart 2021



**ÖYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
 Acıbadem 96. Kat: Beşiktaş / İstanbul / Türkiye  
 B. Tic. Sic. No: 27090 / Kat: 16. Sıra: 51. Tel: 0212 311 12 00  
 Faks: 0212 311 15 99 / Nispetiye / No: 6549 0539 / 040 0034  
 Mükellefler V.D. 646 033 9604

**KİLER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**

Etil Büyükdere Caddesi, Etilgöl Etiler Mah. No:171 Kat:7 Zafer Mah. Kat:1 Etiler / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye  
 Kış: Çarşı / İSTANBUL Ticaret Sicil No: 610847  
 Tic. Sicil No: 272100 / Tel: 0212 456 70 00 Faks: 0212 650 00 00  
 www.kilerholding.com.tr Ziraatçı V.D. 662 030 5720

T.C. Ticaret Sicil No: 272100 / Kat: 1 Etiler / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye  
 T.C. Ticaret Sicil No: 272100 / Kat: 1 Etiler / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye  
 T.C. Ticaret Sicil No: 272100 / Kat: 1 Etiler / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye  
 T.C. Ticaret Sicil No: 272100 / Kat: 1 Etiler / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye

H. Kiralama İşlemlerinden Borçlar	884.883
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	53.398.481
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	28.107.651
K. Uzun Vadeli Borçlanmalar	45.868.912
L. Tahviller	--
M. Kiralama İşlemlerinden Borçlar	210.989
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	46.079.901
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	74.187.552

### Teminat / Rehin / İpotek (TRİ)

	Tutar (TL)
Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler	
- Teminat mektupları	71.840.639
- Rehinler	160.662.407
- İpotekler	8.750.000
Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borçlarının teminatı olarak vermiş olduğu TRİ'ler	4.405.000
	<b>245.658.046</b>

25 Mart 2021

### 11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla fon kaynakları aşağıdaki gibidir.



KAYNAKLAR (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş 2018	Bağımsız Denetimden Geçmiş 2019	Bağımsız Denetimden Geçmiş 2020
----------------	---------------------------------	---------------------------------	---------------------------------

#### Kısa Vadeli Yükümlülükler

#### Kısa Vadeli Borçlanmalar

19.341.160 1.641.682 6.917.604

#### Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları

46.888.246 57.317.248 45.595.994

OYAK YATIRIM

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Emniyet Evi Kat: 7/8 Paik Sit. 28

C. Kat: 10 Şişli/Beşiktaş / İstanbul / 34398

Tel: 0212 349 99 99 / Faks: 0212 349 99 99

E-Posta: info@oyak.com.tr / www.oyak.com.tr

Mük. Sicil No: 270903 / Tic. Sicil No: 270903

Yatırım Menkul Değerler V.D. 649 003 9034

KILIN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

Emniyet Evi Kat: 7/8 Paik Sit. 28

C. Kat: 10 Şişli/Beşiktaş / İstanbul / 34398

Tel: 0212 458 71 00 / Faks: 0212 458 71 00

E-Posta: info@kilin.com.tr / www.kilin.com.tr

Mük. Sicil No: 270903 / Tic. Sicil No: 270903

Yatırım Menkul Değerler V.D. 649 003 9034

Kiralama İşlemlerinden Borçlar	675.205	865.859	884.883
Ticari Borçlar			
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	39.508.161	39.293.274	38.352.512
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	7.726.944	2.887.602	2.700.748
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	31.781.217	36.405.672	35.651.764
Diğer Borçlar	3.676.429	4.506.283	4.703.487
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	731.078	1.354.977	2.243.012
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	-	-	-
Ertelenmiş Gelirler	731.078	1.354.977	2.243.012
Dönem Karı Vergi Yükümlülükleri	1.341.695	1.615.988	322.497
Kısa Vadeli Karşılıklar	284.329	608.247	49.827
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	2.973.673	4.764.921	5.802.666
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	829.050	1.096.386	1.817.052
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.144.623	3.668.535	3.985.614
<b>Ara toplam</b>	<b>4.416.149</b>	<b>2.004.017</b>	<b>4.895.655</b>
<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>119.836.125</b>	<b>113.972.496</b>	<b>109.768.137</b>
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlık Gruplarına İlişkin Yükümlülükler	-	-	-
<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>119.836.125</b>	<b>113.972.496</b>	<b>109.768.137</b>

25 Mart 2021



<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>			
Uzun Vadeli Borçlanmalar			
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	33.791.973	26.637.348	45.868.912
Diğer Borçlar	-	1.067.601	210.989
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	1.047.181	7.375.122	233.547
Uzun Vadeli Karşılıklar	1.047.181	7.375.122	233.547
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	2.498.838	3.305.461	4.900.308
	2.498.838	3.305.461	4.900.308

**MİLEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**

Eski Büyükdere Cad. No:165 Etiler / Mah. No:17 Kat:7  
 Beşiktaş / İSTANBUL / Türkiye / Tel: 0212 362 00 00  
 Faks: 0212 456 70 00 E-posta: iletisim@mln.com.tr  
 www.milen.com.tr Ziraat Sicil No: 262 008 5728

**ETİMEN**  
 Türkiye İş Bankası Şubesi  
 Zehirli Meydanı No:1 Etiler Kat:7 Beşiktaş / İSTANBUL  
 Tel: 0212 362 00 00 (İş Bankası) Faks: 0212 362 00 00  
 T.C. İş Bankası A.Ş. Şubesi  
 İş Bankası Kurumlar K.D. No: 100 00 00  
 Mersis No: 081020649000010

**OYAK YATIRIM**

**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Atatürk Bulvarı, Akmerkez 2 Kat: 10 Şişli / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye / Tel: 0212 319 12 00  
 Faks: 0212 319 12 00 E-posta: iletisim@oyak.com.tr  
 Mersis No: 081020649000010  
 T.C. İş Bankası Kurumlar K.D. No: 100 00 00  
 Mersis No: 081020649000010

Ertelenmiş Vergi Yükümlülükü	4.305.954	12.905.316	21.343.479
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	190.812	-	-
<b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>41.834.758</b>	<b>51.290.848</b>	<b>72.557.235</b>

#### Özkaynaklar

Ödenmiş Sermaye	50.000.000	70.000.000	93.506.469
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	2.814.901	1.294.667	5.432.107
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	143.207	(1.377.027)	(2.198.945)
- Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları	2.671.694	2.671.694	7.631.052
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-	-	-
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	654.064	730.815	876.690
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	6.260.332	17.918.062	56.263.924
Dönem Net Karı/Zararı	11.734.481	48.106.958	60.251.635
Azınlık Payları	-	70.777	202.852
<b>Toplam Özkaynaklar</b>	<b>71.463.778</b>	<b>138.121.279</b>	<b>216.533.677</b>

<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>233.134.661</b>	<b>303.384.623</b>	<b>398.859.049</b>
-------------------------	--------------------	--------------------	--------------------



#### 1.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

Sirket'in fon kaynaklarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	119.836.125	113.972.496	109.768.137
Toplam Kaynaklara Oranı	51,40%	37,57%	27,52%
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	41.834.758	51.290.848	72.557.235
Toplam Kaynaklara Oranı	17,94%	16,91%	18,19%
Toplam Özkaynaklar	71.463.778	138.121.279	216.533.677
Toplam Kaynaklara Oranı	30,65%	45,53%	54,29%

ÖYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Ticaret Sicil No: 274325/01-15/2005/30100001  
Nispetiye Mah. Nispetiye Bulvarı No: 10 Kat: 9/1 Beşiktaş/İstanbul - Tel: 0212 319 12 00  
Faks: 0212 319 05 99 İnternet: www.oyak.com.tr/0000100001  
Mersis No: TR08330100000100010001000100

ULUSLARARASI İÇİŞİLERİ BAKANLIĞI

Eski Büyükdere Cad. Emniyet Binaları Blok: No:1/1 Kat:7 Zemin Kat: 22/11/2017  
Kıbrıs / İSTANBUL, Türkiye 80400 No:211047  
Tic. Sicil No: 274325/01-15/2005/30100001  
www.ulb.gov.tr www.ulb.gov.tr  
Mersis No: TR08330100000100010001000100

TURK İŞ BANKASI

Türkiye İŞ Bankası A.Ş.  
Zirve Blok Kat: 13/1  
Tel: 0212 329 30 00  
E-posta: bilgi@isbank.com.tr  
www.isbank.com.tr  
Mersis No: TR08330100000100010001000100

**TOPLAM KAYNAKLAR**

233.134.661

303.384.623

398.859.049

Şirket'in 31.12.2020 tarihi itibarıyla toplam kaynaklarının %27,52'sini kısa vadeli yükümlülükler, %18,19'unu uzun vadeli yükümlülükler, %54,29'unu ise özkaynaklar oluşturmaktadır. Şirket her yıl yapmış olduğu sermaye artırımları ile özkaynak yapısını güçlendirmektedir. Bu kapsamda 2018 yılında %51,40 olan kısa vadeli kaynakların toplam kaynaklara oranı 2020 yılında %27,52 seviyelerine kadar düşmüştür.

Şirket'in 31.12.2020 tarihi itibarıyla banka kredilerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Banka	2020 Yılı
Akbank	8.687.070
Albaraka Türk	2.045.402
Anadolubank	131.016
Emlak Katılım	9.846.457
İş Bankası	3.549.622
Kuveyt Türk	7.532.160
Mercedes	4.860.726
Renault	14.579.508
T-Bank Tk	139.648
Türkiye Finans	22.933.921
Vakıf Katılım	1.149.602
Vakıfbank	6.205.623
Vdf	84.836
Yapı Kredi Bankası	12.429.283
Ziraat Bankası	4.207.454
<b>Toplam</b>	<b>98.382.328</b>

**11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:**

Şirket'in ilgili dönemler itibarıyla nakit akımları aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Şirket'in ana faaliyetleri taşımacılık faaliyetleri olduğundan araç yatırımları önem arz etmektedir. Bu kapsamda yatırım faaliyetlerden net çıkışlar 2020 yılında 89,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

	2018	2019	2020
İşletme Faaliyetlerinden Sağlanan Nakit Girişleri	54.517.234	78.362.882	75.781.201
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Girişleri	(45.684.823)	(53.109.380)	(89.495.118)
Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Girişleri (Çıkışları)	(2.173.314)	(11.445.610)	13.692.841
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış (azalış)	6.659.097	13.807.892	(21.076)
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	4.844.917	11.504.014	25.311.906

**ÖYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Ayazapaş Mah. K. Karabergaz 06/4 Kat:10/1000 S/1000  
Blok: A/10 No: 70 Kat: 10 S/1000 Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 275115/1599 Mersis No: 0849003960000000034  
KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. V.D. 649 033 9604

**KILER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
Eski Büyükdere Cad. Kat: 5/5 Etiler Mah. No: 371 Kat: 7  
Kuşçusuz/İSTANBUL Tic. Sic. No: 010947  
Tic. Sic. No: 012 496 70 07 Fax: (0212) 3430 00 00  
www.kilerholding.com.tr Ziraat Sic. No: V.D. 649 033 9604

**KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Zafer Mah. Kat: 10/1000 S/1000  
Blok: A/10 No: 70 Kat: 10 S/1000 Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 275115/1599 Mersis No: 0849003960000000034  
KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. V.D. 649 033 9604

**11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:**

Şirket faaliyetlerini gerçekleştirmek için araç yatırımları yapmaktadır. Yatırımlarını özkaynaklarının yanında yabancı kaynaklar ile de finanse etmektedir. 2018 yılında 161 milyon TL, 2019 yılında 165,3 milyon TL, 2020 yılında 182 milyon TL yabancı kaynak kullanmıştır. Yabancı kaynakların toplam kaynaklar içerisindeki payı 2018 yılında %69, 2019 yılında %54 ve 2020 yılında %46 olarak gerçekleşmiştir.

**11.4. İşletme sermayesi beyanı:**

Şirket'in 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla işletme sermayesi ihtiyacı bulunmamaktadır. Şirket kısa vadeli yabancı kaynaklarını finanse edebilecek finansal güce sahiptir.

	2018	2019	2020
Ticari Alacaklar	65.460.086	78.705.249	73.148.910
Stoklar	-	-	7.387.215
Ticari Borçlar	39.508.161	39.293.274	38.352.512
İşletme Sermayesi	25.951.925	39.411.975	42.183.613

**11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:**

Yoktur.

**11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dâhil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:**

Yoktur.

**12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR****12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dâhil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:**

Yoktur.

**13. EĞİLİM BİLGİLERİ****13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:**

Şirket'in tarihsel süreçte hizmet vermiş olduğu THY, İstanbul Vergi Dairesi Başkanlıkları, SGK İstanbul İl Müdürlüğü, Aras Kargo, DHL Kargo, UPS Kargo, Eren Holding, BSH gibi personel servis kapasitesinin yüksek olduğu kurum ve kuruluşlara hizmet vermesi sebebi ile gerek özmal gerekse tedarikçi araç sayıları bakımından sektörde büyük bir tedarikçi kapasitesine sahiptir.

25 Mart 2021



OYAK YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Adresi: M. Kemerburgaz Organize Sanayi Parkı Sit. 7B  
Etiler/Şişli/Beşiktaş/İstanbul/34398  
Tic. Sic. No: 277795 / T.C. Kay. No: 277795 / T. Sic. No: 277795 / T. Sic. No: 277795  
Tic. Sic. No: 277795 / T.C. Kay. No: 277795 / T. Sic. No: 277795  
Tic. Sic. No: 277795 / T.C. Kay. No: 277795 / T. Sic. No: 277795

KILAS MİRİNG ANONİM ŞİRKETİ

Etiler/Şişli/Beşiktaş/İstanbul/34398  
Tic. Sic. No: 277795 / T.C. Kay. No: 277795 / T. Sic. No: 277795  
Tic. Sic. No: 277795 / T.C. Kay. No: 277795 / T. Sic. No: 277795  
Tic. Sic. No: 277795 / T.C. Kay. No: 277795 / T. Sic. No: 277795

FLIRTE

Etiler/Şişli/Beşiktaş/İstanbul/34398  
Tic. Sic. No: 277795 / T.C. Kay. No: 277795 / T. Sic. No: 277795  
Tic. Sic. No: 277795 / T.C. Kay. No: 277795 / T. Sic. No: 277795  
Tic. Sic. No: 277795 / T.C. Kay. No: 277795 / T. Sic. No: 277795

Şirket'in sektörde en kuvvetli yönlerinden en önemlisi tedarikçi ödemelerinin her ay düzenli olarak bankalar aracılığı ile gün/vade geçmeden ödemelerinin yapılmasıdır. Bunlara ek olarak sahip olduğu büyük tedarikçi sayısının fazla olması ve ödemelerinin gününde yapılması sebepleri ile çalıştırma ücretleri diğer sektör firmalarına göre daha uygun olabilmektedir. Bunlara paralel olarak tedarikçi arayışında sıkıntı yaşanmamaktadır. Tedarikçilerle olan anlaşmalar genelde tedarikçilerin Şirket'e başvurması yolu ile sağlanmaktadır.

Tureks Turizm, Türkiye'nin 37 ilinde ulaşım hizmeti sağlaması sebebi ile yurtiçinde sektörde büyük bir marka olarak bilinmektedir. Yeni kazandırılan projeler ile beraber her gün artmaya devam etmektedir.

Şirket İstanbul'da özmal plaka sahipliği bakımında sektördeki ilk beş şirketten biridir. Bu bağlamda müşteri bulma kapasitesi ve tedarikçi bulma potansiyeli oldukça yüksektir.

Tureks Turizm'in İstanbul'daki sahip olduğu servis plaka sayısı 388 adettir. Sektörde Tureks Turizm güçlü yapısı ile araç ve plaka alarak İstanbul ili servis taşımacılığında güçlü bir firma olmaya devam etmektedir. İstanbul'da kazanılan plaka değeri ile de büyük anlamda şirkete değer kazandırmakla beraber yine İstanbul'da elinde en fazla plaka sahibi olan üç şirketten biri olarak marka değerini arttırmaktadır.

Tahdit uygulaması ile birlikte dolmuş, minibüs, taksi, servis gibi araçlara verilecek plaka sayısının sınırlandırılmasına standart getirilmiştir.

İstanbul ve Trakya bölgesi dışında servis hizmeti sağlamış olduğumuz diğer illerde tamamıyla tedarikçi araçlar kiralanarak hizmet verilmektedir. Şirket'in ileri dönemlerde ise başta Ankara ve Antalya olmak üzere diğer illerde de plaka sahipliği olması hedeflenmektedir.

Taşımacılık sektöründe, Filo Binek Araç kiralama sektöründe ve İş Makinası Kiralmasına ait sektörlerde şirketler kurumsallık yönünden geniş bir yelpazede yer almaktadır. Küresel rekabette yer almaya çalışan şirketler yurtiçi pazarda etkili olmak için müşteri memnuniyeti, kaliteli araç, kaliteli hizmet ve sürdürülebilirlikleri anlamında müşteri beklentilerini karşılamak zorundadır. Bunun yanında mali yapılarının ve araç finansmanlarının uygunluğu da ön plana çıkan etkenler arasında yer almaktadır. Sektörde memnuniyet, iş deneyim, araç sahipliği ve hizmet vermekte olduğu büyük servis kapasiteli projeler ve bunların devamlılığı şirketlerin kendilerini ön plana çıkarmalarında önemli bir rol oynamaktadır. Bu nedenle taşımacılık sektöründe yer alan firmaların daha çok hizmet vermiş oldukları müşterilerin büyüklüğü sektörde önemli oyuncu olma konusunda fikir vermektedir.

### 13.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

11 Mart 2020 tarihinde Dünya Sağlık Örgütü tarafından pandemi olarak ilan edilen Kovid-19 salgını dünya ekonomilerini ciddi anlamda etkilemiştir. Kovid-19 salgınının dünya ekonomilerinde yaratmış olduğu etkiyi ülkelerin büyüme rakamlarından anlayabiliyoruz. Son yayınlanan Dünya Bankası ve IMF raporlarında ekonomilerin 2020 yılı için yıllık olarak %5,2 ve %4,9 oranında daralacağı varsayımlarında bulunulmuştur. OECD'nin 26 Ağustos tarihinde yayınladığı raporuna göre de OECD ülkelerinde ön tahminlere göre ortalamada ikinci çeyrekte yıllık bazda %10,9'luk daralma yaşandı. En büyük düşüş %21,7 ile İngiltere'de gözlemlenirken, Avrupa Bölgesi'nde ve

25 Mart 2021



OYAK YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Avusturya Mh. İncekumburgazı Cad. 183. Sokak Kat: 7B  
Etiler, Beşiktaş, İstanbul / Türkiye  
Etiler, Beşiktaş, İstanbul / Türkiye  
Etiler, Beşiktaş, İstanbul / Türkiye  
Etiler, Beşiktaş, İstanbul / Türkiye  
Etiler, Beşiktaş, İstanbul / Türkiye

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Etiler, Beşiktaş, İstanbul / Türkiye  
Etiler, Beşiktaş, İstanbul / Türkiye  
Etiler, Beşiktaş, İstanbul / Türkiye  
Etiler, Beşiktaş, İstanbul / Türkiye  
Etiler, Beşiktaş, İstanbul / Türkiye

Etiler, Beşiktaş, İstanbul / Türkiye  
Etiler, Beşiktaş, İstanbul / Türkiye  
Etiler, Beşiktaş, İstanbul / Türkiye  
Etiler, Beşiktaş, İstanbul / Türkiye  
Etiler, Beşiktaş, İstanbul / Türkiye

TUREKS TURİZM  
Etiler, Beşiktaş, İstanbul / Türkiye  
Etiler, Beşiktaş, İstanbul / Türkiye  
Etiler, Beşiktaş, İstanbul / Türkiye  
Etiler, Beşiktaş, İstanbul / Türkiye  
Etiler, Beşiktaş, İstanbul / Türkiye

Etiler, Beşiktaş, İstanbul / Türkiye  
Etiler, Beşiktaş, İstanbul / Türkiye  
Etiler, Beşiktaş, İstanbul / Türkiye  
Etiler, Beşiktaş, İstanbul / Türkiye  
Etiler, Beşiktaş, İstanbul / Türkiye

Avrupa Birliği'nde düşüşün %15 ve %14,2, ABD tarafında ise bu rakamın %9,5 olacağı tahmin edildi. Türkiye ekonomisindeki ikinci çeyrek daralması ise %9,9 seviyesinde kalmıştır.

Mart ayında Türkiye'de ilk Kovid-19 vakasının açıklanmasının ardından Haziran'daki göreceli normalleşmeye kadar geçen dönemde organize perakendeciler geleneksel kanaldan hızlı büyümüş ve bu açıdan organize pazara geçiş hızlanmıştır. İlk aylarda gerçekleşen panik alımları ve sokağa çıkma yasakları organize perakendecilerin cirolarını desteklemiştir. İzolasyon sürecinin etkisiyle mağazalara gidiş sıklığı azalırken sepet büyüklüğü artmıştır ve bu eğilim normalleşmeye rağmen hala sürmektedir. Genel hatlarıyla organize perakendeciler mağaza açılışlarına bu dönemde de devam etmiş ve bazıları yeni dünya düzeninin getirdiği zorunluluklarla online satış tarafındaki odaklarını artırmıştır. Paketlenmiş ürünlere talebin bu dönemde artmış olduğu gözlemlenmiştir.

#### 14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

14.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

14.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

14.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

14.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

Yoktur.

14.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu İzahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

#### 15. İBARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

15.1. İhraççının genel organizasyon şeması:

Şirket'in organizasyon şeması aşağıda verilmektedir:



25 Mart 2021

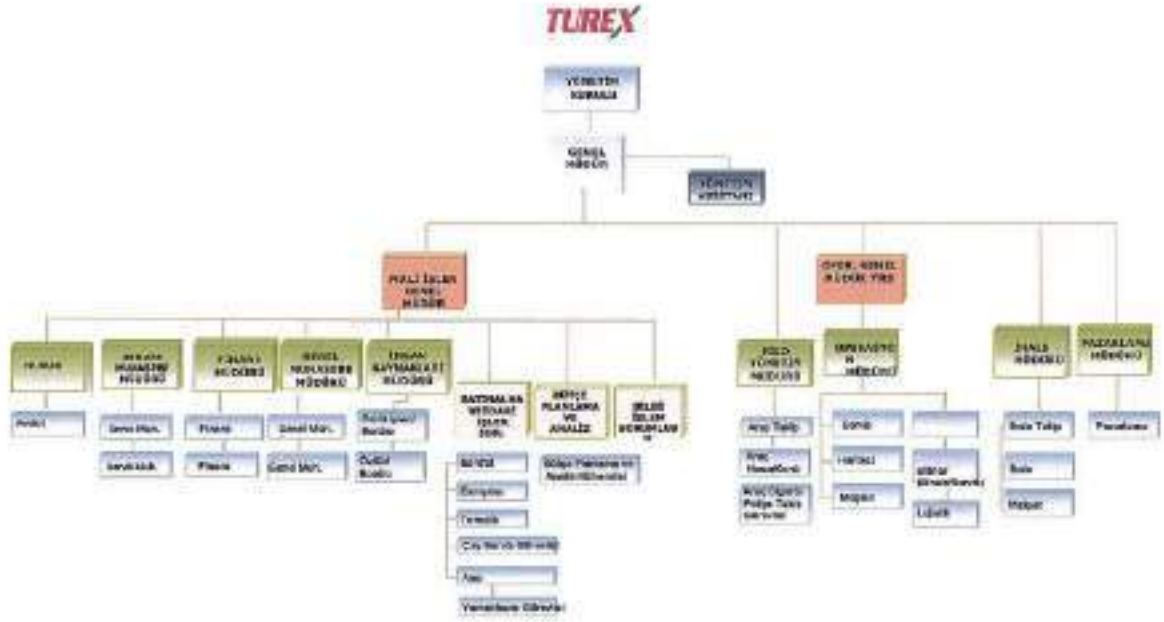
**OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Anadoluhisari Caddesi No: 10 Kat: 10/10 Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 270995 / Sic. Sic. No: 270995 / Sic. Sic. No: 270995  
Tic. Sic. No: 270995 / Sic. Sic. No: 270995 / Sic. Sic. No: 270995  
Tic. Sic. No: 270995 / Sic. Sic. No: 270995 / Sic. Sic. No: 270995

**YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 270995 / Sic. Sic. No: 270995 / Sic. Sic. No: 270995  
Tic. Sic. No: 270995 / Sic. Sic. No: 270995 / Sic. Sic. No: 270995  
Tic. Sic. No: 270995 / Sic. Sic. No: 270995 / Sic. Sic. No: 270995

100

**TURKISH AIRLINES**  
Ticaret Sic. No: 270995 / Sic. Sic. No: 270995 / Sic. Sic. No: 270995  
Ticaret Sic. No: 270995 / Sic. Sic. No: 270995 / Sic. Sic. No: 270995  
Ticaret Sic. No: 270995 / Sic. Sic. No: 270995 / Sic. Sic. No: 270995  
Ticaret Sic. No: 270995 / Sic. Sic. No: 270995 / Sic. Sic. No: 270995





## 15.2. İdari yapı:

### 15.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

25 Mart 2021



**Tablo 19: Tureks'in Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Bilgi**

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)

Atilla Ersan	Yönetim Kurulu Başkanı	Zafer Mah. 139. Sok. No:1 Esenyurt/İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	2020 yılında seçilmiştir. 2023 yılında görev süresi sona erecektir.	17.500.000	17,5
Kiler Holding A.Ş. (Temsilci: Ümit Kiler)	Yönetim Kurulu Üyesi	Zafer Mah. 139. Sok. No:1 Esenyurt/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	2020 yılında seçilmiştir. 2023 yılında görev süresi sona erecektir.	42.500.000	42,5
Celal Kalkan	Yönetim Kurulu Üyesi	Zafer Mah. 139. Sok. No:1 Esenyurt/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür	2020 yılında seçilmiştir. 2023 yılında görev süresi sona erecektir.	15.000.000	15
Engin Ersan	Yönetim Kurulu Üyesi	Zafer Mah. 139. Sok. No:1 Esenyurt/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	2020 yılında seçilmiştir. 2023 yılında görev süresi sona erecektir.	12.500.000	12,5
Vazif Ersan	Yönetim Kurulu Üyesi	Zafer Mah. 139. Sok. No:1 Esenyurt/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	2020 yılında seçilmiştir. 2023 yılında görev süresi sona erecektir.	12.500.000	12,5

25 Mart 2021



**ÖYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
 Akademi No: Kameçburg Sok. Yeşilçimen Park Sit. 79  
 Blok: 1 Kat: 7C Kat: 18 Şişli - Beşiktaş / İstanbul T: 0212 314 12 00  
 F: 0212 314 12 00 Mersis No: 0849 0135 9040 0038  
 Banka: Vakıflarbank A.Ş. HESAP NO: 649 000 9634

**KILER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**

Eski Büyükdere Cad. Emirnişat Etiler Mah. No:1/1 Kat:7  
 K:1 Kat:10/İSTANBUL Beşiktaş / İstanbul T: 0212 451 70 00 F: 0212 451 70 00  
 www.kilerholding.com.tr Ziraatçıyolu No: 562 030 872

**YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
 Zafer Mah. 139. Sok. No:1 Esenyurt/İstanbul  
 T: 0212 451 70 00 F: 0212 451 70 00  
 www.kilerholding.com.tr Ziraatçıyolu No: 562 030 872

Kenan Ekşi	Bağımsız Üye	Başakşehir Mah. Cahit Zarifoğlu Cad. Olimpa Park 2 Blok No: 6 İç Kapı No: 48 Başakşehir / İstanbul	Bağımsız Üye	2021 yılında seçilmiştir. 2023 yılında görev süresi sona erecektir.	-	-
Mustafa Kemal Gül	Bağımsız Üye	Barış Mah. Peyami Safa Sk. Semerkand R. Blok No: 1/4 İç Kapı No: 25 Beylikdüzü / İstanbul	Bağımsız Üye	2021 yılında seçilmiştir. 2023 yılında görev süresi sona erecektir.	-	-

#### 15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Tablo 20: Tureks'in Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel Hakkında Bilgi

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraçında Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Celal Kalkan	Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür	Zafer Mah. 139. Sok. No: 1 Esenyurt/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür / Balıkesir Şube Müdürü / Eskişehir Şube Müdürü	15.000.000	15
Arzu Kilerci	Genel Müdür Yrd.	Zafer Mah. 139. Sok. No: 1 Esenyurt/İstanbul	Genel Müdür Yrd.	-	-
Ferhat Bıdak	Genel Müdür Yrd.	Zafer Mah. 139. Sok. No: 1 Esenyurt/İstanbul	Genel Müdür Yrd.	-	-
Ahmet Sayın	Mali İşler Müdürü	Zafer Mah. 139. Sok. No: 1 Esenyurt/İstanbul	Mali İşler Müdürü	-	-
Özgür Kalkan	İhale Müdürü	Zafer Mah. 139. Sok. No: 1 Esenyurt/İstanbul	İhale Müdürü	-	-

25 Mart 2021



QYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Misirlioğlu Mah. Emniyetçe 53. Blok Kat: 7/1 Park St. 7/1  
Büyükdere Mah. Kat: 16/15 İçişleri Bld. Kat: 11/9 11/9 00  
Tic. Sic. No: 270955 / Mersis No: 0849 0029 6140 0034  
Etiler Mah. Kat: 10/10 İçişleri Bld. Kat: 10/10 10/10 0034  
Mükellefler Y.D. 649 003 9034

MÜLER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

Bağcıbaşı Mah. Emniyetçe 53. Blok Kat: 7/1 Kat: 7  
Tic. Sic. No: 270955 / Mersis No: 0849 0029 6140 0034  
Tic. Sic. No: 270955 / Mersis No: 0849 0029 6140 0034  
Etiler Mah. Kat: 10/10 İçişleri Bld. Kat: 10/10 10/10 0034  
Mükellefler Y.D. 649 003 9034

TÜRKİYE İÇİŞLERİ BAKANLIĞI  
Zafer Mah. Emniyetçe 53. Blok Kat: 7/1 Kat: 7  
Tic. Sic. No: 270955 / Mersis No: 0849 0029 6140 0034  
Etiler Mah. Kat: 10/10 İçişleri Bld. Kat: 10/10 10/10 0034  
Mükellefler Y.D. 649 003 9034

Serdar Karnal	Filo Müdürü	Zafer Mah. 139. Sok. No: 1 Esenyurt/İstanbul	Filo Müdürü	-	-
Kemal Leblebici	Finans Müdürü	Zafer Mah. 139. Sok. No: 1 Esenyurt/İstanbul	Finans Müdürü	-	-

Celal Kalkan aynı zamanda Turuva Seyahat Sağlık Turizm Taş. Tem. Hiz. San. ve Tic. Ltd. Şti. ile Şirket'in %51 oranında ortak olduğu 03.09.2019 yılında kurulan 8690871406 vergi kimlik numaralı iş ortaklığı ile 23.09.2019 tarihinde kurulan 8690875400 vergi kimlik numaralı iş ortaklığına münferiden yetkili olarak atanmıştır.

### 15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

Şirket son 5 yıl içinde kurulmamıştır.

### 15.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Şirket Yönetim Kurulu Başkanı Atilla Ersan ve Yönetim Kurulu üyeleri Engin Ersan ve Nazif Ersan kardeşlerdir.

Şirket Yönetim Kurulu Üyesi Kiler Holding A.Ş. temsilcisi Ümit Kiler Yönetim Kurulu Başkanı Atilla Ersan'ın halasının oğludur.

25 Mart 2025 Şirket Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Celal Kalkan'ın diğer Yönetim Kurulu üyeleri ile bir akrabalık bağı bulunmamaktadır.



Şirket Genel Müdür Yardımcısı Arzu Kilerci Kiler Holding A.Ş. Temsilcisi Ümit Kiler'in teyzesinin kızıdır.

Şirket İhale Müdürü Özgür Kalkan Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Celal Kalkan'ın kardeşinin oğludur.

### 15.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

#### Kiler Holding A.Ş. (Temsilci: Ümit Kiler)- Yönetim Kurulu Üyesi

Ümit Kiler, 1970 yılında Bitlis'te doğmuştur. İlk ve orta öğrenimini Bitlis'te, liseyi İstanbul'da tamamlayan Ümit Kiler, İstanbul Aydın Üniversitesi İletişim Fakültesi'nden mezun olmuştur. İstanbul ve Ankara başta olmak üzere toplam 30 ilde 201 şubesiyle faaliyet gösteren perakende sektöründe 2015 yılına kadar Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüştür. İnşaat, enerji, turizm ve şeker sanayi sektörlerinde faaliyet gösteren Kiler Holding A.Ş.'nin ortağıdır. Hikmet Kiler Vakfı'nın kurucularındandır. TOBB, BETAV, BİGİAD üyesi, MÜSİAD Dış İlişkiler Komisyon Başkanı ve Fenerbahçe Spor Kulübü üyesi olan Ümit Kiler evli ve dört çocuk babasıdır.

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Mah. Nispetiye Lisesi Çarşı Sokak No: 78  
Blok: Apt. No: 1 Kat: 18 Şişli/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 273105/99 Mersan No: TR39000750120334  
E-posta: info@oyak.com.tr Web: www.oyak.com.tr  
Ticaret Sicil No: 273105/99

KILER HOLDING ANONİM ŞİRKETİ  
Eski Büyükdere Cad. Emniyet Evi Mah. No:17/ Kat:7  
Kadıköy / Şişli / İstanbul, Türkiye Sicil No: 270047  
Tic. Sicil No: 270047 Eski Büyükdere Cad. No: 17 Kat: 7  
www.kilerholding.com.tr Zincirlikuyu V.D. 962 030 5720

TOBB  
Türkiye İşadamları ve Sanayeciler Birliği  
Zafer Mah. No: 139 Sokak No: 1 Esenyurt/İstanbul  
Tic. Sicil No: 270047 Eski Büyükdere Cad. No: 17 Kat: 7  
www.kilerholding.com.tr Zincirlikuyu V.D. 962 030 5720  
Mersan No: TR39000750120334

### **Atilla Ersan - Yönetim Kurulu Başkanı**

1966 Bitlis doğumlu olan Atilla Ersan, ilkokul, ortaokul ve lise eğitimini Bitlis'te tamamlamıştır. Halen, Burda Marketçilik A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Tureks Turizm Yönetim Kurulu Başkanı, Atena Tekstil Turizm ve Yatçılık Ltd. Şti. Yönetim Kurulu Başkanı olan Atilla Ersan, 1984-1996 yıllarında İzmir'de tekstil ve marketçilik sektöründe 12 yıllık çalışmasının ardından İstanbul'a yerleşmiştir. BETAV İstanbul Yönetim Kurulu Üyesi, BİGLAD Kurucu Üyesi ve 3 dönem Türkiye Masa Tenisi Federasyonu Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini icra etmiştir. Atilla Ersan evli ve 3 çocuk babasıdır.

### **Celal Kalkan - Yönetim Kurulu Üyesi Genel Müdür**

Celal Kalkan, 7 Haziran 1966 yılında Bitlis'te doğmuştur. İlk ve ortaokul öğrenimini Bitlis'te tamamlamış, 2002 yılından bugüne değin faaliyet gösteren ve sektöründe ilk 3 firma arasında olan ve personel taşımacılığında filo-bireysel, iş makinası, karavan ve çekici kiralamaya kadar geniş hizmet yelpazesiyle faaliyet gösteren Tureks Turizm'in kurucuları arasında yer alan Celal Kalkan, taşımacılık sektöründe 30 yılı aşan tecrübesiyle Tureks Turizm'in Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir. Celal Kalkan, aynı zamanda BETAV üyesi, İstanbul Toplu Taşımacılar Birliği ("İSTAB") Başkan Yardımcısı ve İstanbul Ticaret Odası (Taşımacılık Sektörü) Meclis Üyesidir. Evli ve üç çocuk babasıdır.

### **Nazif Ersan - Yönetim Kurulu Üyesi**

14.08.1972 tarihinde Bitlis'te doğan Nazif Ersan, ilköğrenimini Bitlis'te, ortaokul öğrenimini İzmir'de tamamlamıştır. İstanbul Aydın Üniversitesi İletişim Fakültesi Halkla İlişkiler, Reklamcılık ve Uygulamalı İletişim Bölümü mezunu olup, halen Kütahya Dumlupınar Üniversitesi Uluslararası Ticaret Bölümünde yüksek lisans yapmaktadır. Ticaret hayatına küçük yaşlarda başlayan Nazif Ersan, halen bilişim sektöründe kurumsal süreçlerin dijitalleşmesi ve B2B sürecinde yazılım geliştirme, entegrasyon ve süreç yönetimi alanında uzmanlık sağlayan bilgi teknolojileri sektörü için hizmet ve ürün altyapısı geliştiren Mebitech Bilişim A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Tureks Turizm'in Yönetim Kurulu Üyesi ve hissedarıdır. Nazif Ersan'ın çeşitli vakıf ve derneklerde üyeliği devam etmektedir. Evli ve 3 çocuk babasıdır.

### **Engin Ersan - Yönetim Kurulu Üyesi**

1968 Bitlis doğumlu olan Engin Ersan, ilkokul, ortaokul ve lise eğitimini Bitlis'te tamamlamıştır. Ticaret hayatına genç yaşlarda İzmir'de market ve fırıncılık yaparak başlamıştır. İstanbul'da uzun yıllar perakende sektöründe faaliyet gösteren bir market zincirinin kuruculuğunu ve yönetim kurulu üyeliğini yapmıştır. Halen sağlık sektöründe faaliyet gösteren Relaks Sağlık Hizmetleri A.Ş.'de yönetim kurulu üyeliği yapmaktadır. Engin Ersan Tureks Turizm'in Yönetim Kurulu Üyesi ve hissedarıdır. BETAV üyesi olan Engin Ersan evli ve 4 çocuk babasıdır.

### **Mustafa Kemal Gül - Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)**

30 Ağustos 1966 tarihinde Şanlıurfa'nın Siverek ilçesinde doğan Mustafa Kemal Gül, ilkokul, ortaokul ve lise öğrenimini Siverek ve İstanbul'da tamamlamıştır. 1988 yılında Dicle Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuş, 1989 yılında hâkim adayı sınavını kazanarak stajına başlamıştır. 01.06.1993 tarihinde Ordu'nun Gökkyözü ilçesine hâkim olarak atanmış ve sırasıyla Van-

25 Mart 2021



*[Handwritten signature]*

**HİLER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**

Etiler, Büyükdere Cad. Enginler Sokak No:11 Kat:7  
Kadıköy / ÜSKÜDAR / İZMİR / Türkiye No:010047  
Tic. Sic. No: 271544 / Mers: 0812001271000000  
Web: www.hiler.com.tr / 105  
Etiler, Büyükdere Cad. Enginler Sokak No:11 Kat:7  
Kadıköy / ÜSKÜDAR / İZMİR / Türkiye No:010047  
Tic. Sic. No: 271544 / Mers: 0812001271000000  
Web: www.hiler.com.tr / 105

**TUREKS**  
Tureks Turizm Anonim Şirketi  
Zafer Mah. No:11 Kat:1 Etiler  
Tic. Sic. No: 271544 / Mers: 0812001271000000  
Web: www.tureks.com.tr / 105  
Etiler, Büyükdere Cad. Enginler Sokak No:11 Kat:7  
Kadıköy / ÜSKÜDAR / İZMİR / Türkiye No:010047  
Tic. Sic. No: 271544 / Mers: 0812001271000000  
Web: www.tureks.com.tr / 105

**ÖYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Nispetiye Mah. Nispetiye Sokak No: 78  
Beşiktaş / İstanbul / Türkiye No: 010047  
Tic. Sic. No: 271544 / Mers: 0812001271000000  
Web: www.oyak.com.tr / 105  
Nispetiye Mah. Nispetiye Sokak No: 78  
Beşiktaş / İstanbul / Türkiye No: 010047  
Tic. Sic. No: 271544 / Mers: 0812001271000000  
Web: www.oyak.com.tr / 105

Özalp ve Bolu-Yeniçağa'da hakimlik görevinin ardından Tekirdağ-Çorlu Cumhuriyet Savcılığı'na atanmıştır. İstanbul Büyükçekmece, Gaziosmanpaşa ve Bakırköy Cumhuriyet Savcılığı görevlerinden sonra Erzurum Bölge Adliye Mahkemesinde 5. Ceza Dairesi Başkanlığı'nda çalışıp 2019 yılında emekli olmuştur. Kendisi Tureks Turizm Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi görevini sürdürmektedir. Evli ve 2 çocuk babasıdır.

#### **Kenan Ekşi - Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)**

1980 yılında Erzincan Refahiye'de doğan Kenan Ekşi, ilkokul, ortaokul ve lise eğitimini İstanbul'da tamamlamıştır. Erzurum Atatürk Üniversitesi Vergi Uygulamaları ve Muhasebe Bölümü'nden ve Eskişehir Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun olmuştur. Halen Anadolu Üniversitesi İktisat Fakültesi 4.sınıf öğrencisi olarak eğitim hayatına devam etmektedir. 2001 yılında iş hayatına başlayıp, İstanbul Elektrik, Hırdavat ve Taahhüt Tic. Ltd. Şti., Perpa Elektrik San. ve Tic. Ltd. Şti., İkrım Grup Gıda ve Turizm San. Tic. Ltd. Şti. ve Eslem İnşaat San. ve Tic. Ltd. şirketlerini kurmuştur. Kenan Ekşi Tureks Turizm bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi görevini sürdürmektedir. Evli ve 2 çocuk babasıdır.

#### **Arzu Kilerci - Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı**

1980 yılında Nizip'de doğan Arzu Kilerci, ilkokul, ortaokul ve lise eğitimini İstanbul'da tamamlamıştır. 1997-2015 yılları arasında Kiler Grubu'nda çeşitli görevlerde yer almıştır. 2015-2019 yılları arasında Carrefoursa'da denetim ve stok müdürlüğü görevini sürdürmüştür. 2019 yılı itibarıyla Tureks Turizm Mali İşler Genel Müdür yardımcılığı görevine atanmış ve halen aynı görevi sürdürmektedir. Evli ve 2 çocuk annesidir.

#### **Ferat Bıdak - Operasyon Genel Müdür Yardımcısı**

1977 yılında İstanbul'da doğan Ferat Bıdak, ilkokul, ortaokul ve lise eğitimini İstanbul'da tamamlamıştır. 1993 yılında SSK Samatya Hastanesinde Laborant olarak 2 yıl çalışmış, 1997 yılında ise Albayrak Turizm'de Operasyon Müdürü olarak görev yapmıştır. 2008 yılına kadar Çalıskan Turizm'de pazarlama müdürü olarak görev yapmıştır. Ferat Bıdak 2008 yılından itibaren Tureks Turizm Operasyon Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Evli ve 2 çocuk babasıdır.

#### **Ahmet Sayın - Mali İşler Müdürü**

1970 yılında Yozgat'da doğan Ahmet Sayın ilkokul ve ortaokulu Yozgat'da lise eğitimini Bursa Ticaret Lisesinde tamamlamıştır. 1991 yılında Gazi Üniversitesi Bolu Meslek Yüksek Okulu Orta Kademe Yöneticilik bölümünü bitirmiştir. 1997 yılında Uludağ Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi Maliye Bölümü'nden mezun olmuştur. 1999-2003 yılları arasında İhlas Finans Kurumu ve İhlas Holding iştiraklerinde çalışmıştır. 2003 yılında Kiler grubu Mali İşler Departmanında göreve başlamıştır. 2008 yılında TURMOB Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik ruhsatını almıştır. 2015 yılına kadar Kiler Holding A.Ş. ve iştiraklerinde Mali İşler Müdür Yardımcısı olarak çalışmıştır. 2015 yılında Tureks Turizm Mali İşler Müdürü olarak göreve başlamış olup, halen görevine devam etmektedir. TURMOB Mali Müşavirlik Ruhsatı ile SPK'nın Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı sahibidir. Evli ve 4 çocuk babasıdır.

25 Mart 2021



OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Atölye Sok. No:1 Beşiktaş/İstanbul, Park Str. 7B  
Büy. A.Ş. No:1 Kat:18 Seri:1515, Tel:0212 319 12 00  
Fax:0212 351 5 99 Nispetiye No:1549 C0319 M440 8034  
Mükataat No: 649 003 1604

**KILER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
Eski Etiler, Beşiktaş, İstanbul / Türkiye, No:1/1 Kat:7  
Kiler A.Ş. / 5740001111 Ticaret Sicil No: 2610947  
Tic. Sicil No: 2610947 / 03 445 10 00 Fax: 0312 445 00 00  
www.kilerholding.com.tr Ziraat Sicil No: 562 936 572

**TUREKS**  
Tureks Turizm A.Ş.  
No:1 Etiler Kat:7 Beşiktaş/İstanbul  
Tel:0212 445 10 00 (dah) Fax:0312 445 00 00  
Tic. Sicil No: 2610947 / 03 445 10 00  
www.tureks.com.tr Ziraat Sicil No: 562 936 572  
Mevzuat No: 00303296/2000

### Özgür Kalkan - İhale Müdürü

1980 yılında Bitlis'te doğan Özgür Kalkan, ilkokul, ortaokul ve lise eğitimini İzmir'de tamamlamıştır. Trakya Üniversitesi Bankacılık bölümünden ve Eskişehir Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi Bölümünden mezun olmuştur. 1996 yılında İnşaat sektöründe iş hayatına başlayıp, 2001 ve 2004 yılında Halkbank ve Finansbank çalıştıktan sonra, 2004 Temmuz ayından itibaren Tureks Turizm Taşımacılık A.Ş.'de çalışmaya başlamıştır. Şirketin farklı bölümlerinde aldığı sorumlulukların ardından 2008 yılından itibaren Tureks Turizm ihale müdürü olarak görev yapmaktadır. Evli ve 2 çocuk babasıdır.

### Serdal Karnal - Filo Kiralama Yönetim Müdürü

1986 yılında Görele, Girsun'da doğan Serdal Karnal, 2004 yılında Derindere Turizm Otomotiv'de muhasebe stajyerliği yapmıştır. 2010 yılında Yenimahalle Bakırköy Kadın Doğum ve Çocuk Hastalıkları Eğitim Araştırma Hastanesi'nde 1 yıla yakın bir süre nöbetçi memurluk yapmıştır. Daha sonra 2011-2013 yıllarında Derindere Operasyon 2. El kiralama departmanında görev yapmıştır. 2013 yılında taşımacılık ve operasyonel kiralamaya geçiş yapan Serdal Karnal, 2014 yılından bu yana Tureks Turizm'de Filo Kiralama Bölüm Müdürü olarak görev yapmaktadır. Evli ve 2 çocuk babasıdır.

### Kemal Leblebici - Finans Müdürü

1966 yılında Bursa/Mustafa Kemal Paşa ilçesinde doğan Kemal Leblebici, ilkokul, ortaokul ve lise eğitimini Mustafa Kemal Paşa ilçesinde tamamlamıştır. 1988 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Jeofizik Mühendisliği bölümünden mezun olmuş, 2004 yılında Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesinde eğitimini tamamlamıştır. 1989-2002 yıllarında İhlas Holding A.Ş.'de Finans Müdür Yardımcılığı, İç Denetim Uzmanlığı görevlerini icra etmiştir. 2003-2005 yıllarında Tureks Turizm'in Finans Müdürlüğü görevini yürütmüştür. 2005-2010 yıllarında Kiler Alışveriş Hizmetleri A.Ş.'de Finans Müdürlüğü yapmıştır. 2013 yılından itibaren ise Tureks Turizm'de Finans Müdürlüğü görevine devam etmektedir. Evli ve iki çocuk babasıdır.

15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Tablo 21: Yönetim Kurulu ve Yönetim Kadrosunun Başka Kurum ve Kuruluşlardaki Görevleri

Adı Soyadı/Unvanı	Şirket Unvanı	Görevi	Sermayesi		Durum
			TL	%	
Kiler Holding A.Ş.	GÜLKAR ENERJİ ÜRETİM VE TİC. A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi (Gerçek Kişi Temsilci Vahit Kiler)	6.640.000	80	Devam ediyor.

25 Mart 2021



OYAK YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Aydın Mh. Kemerburgaz Yaka Köyü Park St. 7B  
Büyükdere No:7 Kat:16 Şişli/İST. T:0212 319 12 00  
F:0212 319 15 99 Mers:No:0819 0031 0043 0034  
E-posta: Nüfus Sicil No: 149 303 9284

KILER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ  
Eskişehir Cad. Eskişehir/İST. No:171 Kat:7  
Kadıköy / ŞİŞLİ/İST. T:0212 319 12 00  
F:0212 319 15 99 Mers:No:0819 0031 0043 0034  
E-posta: Nüfus Sicil No: 149 303 9284

TUREKS  
Tureks Turizm Otomotiv A.Ş.  
Zaferan Cad. No:1 Etiler/Şişli/İST. T:0212 319 12 00  
F:0212 319 15 99 Mers:No:0819 0031 0043 0034  
E-posta: Nüfus Sicil No: 149 303 9284

NUVE ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi (Gerçek Kişi Temsilci Vahit Kiler)	12.000.000	80	Devam ediyor.
KLR SAVUNMA SİSTEMLERİ SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.	Müdürler Kurulu Üyesi (Gerçek Kişi Temsilci Nahit Kiler)	25.500	51	Devam ediyor.
DOĞU ARAS ENERJİ YATIRIMLARI A.Ş.	Pay sahibi (Yönetim Kurulu Üyesi Değildir)	33.500.000	50	Devam ediyor.
BİST ENERJİ ÜRETİM A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi (Gerçek Kişi Temsilci Vahit Kiler)	13.792.000	80	Devam ediyor.
KLR ELEKTRİK ENERJİSİ TOPTAN SATIŞ ANONİM ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Üyesi (Gerçek Kişi Temsilci: Vahit Kiler)	1.600.000	80	Devam ediyor.
DENGE REKLAM TURİZM İNŞ. EMLAK GIDA ELEK.ELEKTR. SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ.	Pay sahibi (Müdürler Kurulu Üyesi Değildir)	4.680.000	60	Devam ediyor.
KİLER GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi (Gerçek Kişi Temsilci Hakan Eryılmaz)	328.974.283,19	53,06	Devam ediyor.
BİSKON YAPI A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi (Gerçek Kişi Temsilci Vahit Kiler)	32.830.000	32,83	Devam ediyor.
BEYAZ ÇINAR YAPI İNŞ. EML. YÖNETİM HİZMETLERİ LTD.ŞTİ. (Gerçek Kişi Temsilci Nahit Kiler)	Müdürler Kurulu Başkanı	500.000	50	Devam ediyor.
KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI A.Ş.	Pay sahibi (Yönetim Kurulu Üyesi Değildir)	177.825.31	38,66	Devam ediyor.

25 Mart 2021



ÖYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
 Büyükdere Caddesi No: 118 Kat: 18 Sarıyer/İST. Tel: (0212) 319 12 00  
 Faks: (0212) 31 05 99 Merkezi No: 0649 0017 0442 0031  
 Şişli/İST. Etiler Mah. Akmerkez Kat: 9 No: 649 003 9924

KİLER GAYRİMENKUL ANONİM ŞİRKETİ

Eski Büyükdere Cad. Emniyet Evi Karşılığ. No:1/1 Kat:7  
 Beşiktaş/İSTANBUL Ticaret Sicil No: 010347  
 Tel: (0212) 456 70 00 Faks: (0212) 503 01 60  
 www.kilerholding.com.tr Ziraat Kurumu V.D. No: 562 826 572E

Zafer Mah. Kat: 9 No: 1 Etiler/Şişli/İSTANBUL  
 Tel: (0212) 319 12 00 Faks: (0212) 31 05 99  
 www.turkmenmenkul.com.tr  
 Sermaye Piyasası Kurumu V.D. No: 010347  
 Ticaret Sicil No: 010347



Atilla Ersan	TUREKS TUR SEYAHAT VE ORGANİZASYON A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	2.125.000	42,5	Devam ediyor.
	BURDA MARKETÇİLİK SAN. VE TİC A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	5.610.000	33,33	Devam ediyor.
	ATENA TEKSTİL TURİZM YATÇILIK GIDA VE İNŞ.SAN VE TİC.LTD.ŞTİ	-Müdürler Kurulu Başkanı	550.000	100	Devam ediyor.
Celal Kalkan	TUREKS TUR SEYAHAT VE ORGANİZASYON A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	750.000	15	Devam ediyor.
	TUREKS A.Ş.-TURUVA LTD. ŞTİ.İŞ ORTAKLIĞI (V.NO:8690871406)	Yetkili	-	-	Devam ediyor.
	TUREKS A.Ş.-TURUVA LTD. ŞTİ.İŞ ORTAKLIĞI (V.NO:8690875400)	Yetkili	-	-	Devam ediyor.
Engin Ersan	TUREKS TUR SEYAHAT VE ORGANİZASYON A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	625.000	12,5	Devam ediyor.
	BURDA MARKETÇİLİK SAN. VE TİC A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	5.610.000	33	Devam ediyor.
	RELAKS SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	625.000	50	Devam ediyor.
Nazlı Ersan	TUREKS TUR SEYAHAT VE ORGANİZASYON A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	625.000	12,5	Devam ediyor.
	BURDA MARKETÇİLİK SAN. VE TİC A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	5.610.000	33,33	Devam ediyor.
	MEBITECH BİLİŞİM A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	275.000	100	Devam ediyor.
	ERMET TEKNOLOJİ METAL SAN.TİC.LTD.ŞTİ	Müdürler Kurulu Başkanı	500.000	100	Devam ediyor.

25 Mart 2021



ÖYAK YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yatırım K. Kamerbon. No: 10000000000000000000  
 Büy. Apr. No: 71 Kat:16 Etiler-İST. Tel:0212 319 12 00  
 Fax:0212 311 05 99 Mesul No:0647 0039 00000000  
 Mük. Mük. Mük. Mük. V.D. 649 000 964

KİLEK HOLDİNG MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Eski Büyükdere Cad. Etiler Kat: No:1/1 Kat:2  
 Beşiktaş / İSTANBUL Mesul No: 510347  
 Tel: (0212) 456 79 00 Fax: (0212) 400 70 60  
 www.kilekholding.com.tr Ziraat Sicil No: V.D. 562 808 9720

TURKISH AIRLINES MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
 Ziraat Men. Sicil No: 1 Etiler Kat: No: 1/1 Kat: 2  
 Beşiktaş / İSTANBUL Mesul No: 510347  
 Tel: (0212) 456 79 00 Fax: (0212) 400 70 60  
 www.turkishairlines.com.tr Ziraat Sicil No: V.D. 562 808 9720

15.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçaklığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyumsuzluk ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Anılan kişilerle ilgili olarak kesinleşmiş hüküm bulunmamaktadır. 1 Ocak 2015 tarihinde Afyonkarahisar 1. Ağır Ceza Mahkemesi nezdinde Celal Kalkan aleyhine dolandırıcılık suçundan kamu davası açılmıştır. Davacının SGK olduğu davada, Celal Kalkan sanık olarak yargılanmış ve 11 Haziran 2015 tarihinde beraatına karar verilmiştir. Karar müşteki tarafından temyiz edilmiştir. Temyiz incelemesi devam etmektedir. Ankara 1. Ağır Ceza Mahkemesi'nin 2012/250 sayılı dosyasında Celal Kalkan'a Kayseri Büyükşehir Belediyesi ve Başakşehir Belediyesi araç kiralama işlerine ilişkin ihale dosyaları nedeniyle iki defa ceza verilmiş ve hükmün açıklanması geriye bırakılmıştır. Karar, Celal Kalkan avukatı tarafından temyiz edilmiştir. Yargıtay incelemesi devam etmektedir.

15.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

1 Ocak 2015 tarihinde Afyonkarahisar 1. Ağır Ceza Mahkemesi nezdinde Celal Kalkan aleyhine dolandırıcılık suçundan kamu davası açılmıştır. Davacının SGK olduğu davada, Celal Kalkan sanık olarak yargılanmış ve 11 Haziran 2015 tarihinde beraatına karar verilmiştir. Karar müşteki tarafından temyiz edilmiştir. Temyiz incelemesi devam etmektedir. Ankara 1. Ağır Ceza Mahkemesi'nin 2012/250 sayılı dosyasında Celal Kalkan'a Kayseri Büyükşehir Belediyesi ve Başakşehir Belediyesi araç kiralama işlerine ilişkin ihale dosyaları nedeniyle iki defa ceza verilmiş ve hükmün açıklanması geriye bırakılmıştır. Karar, Celal Kalkan avukatı tarafından temyiz edilmiştir. Yargıtay incelemesi devam etmektedir.

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayıtlı devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççidaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

25 Mart 2015



OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Anadoluhisari, Kemerburgaz, Kat:5, Beşiktaş, İstanbul, Türkiye  
Bilgi İşlem Merkezi: Kat:18, Serpente, Beşiktaş, İstanbul, Türkiye  
Tic. Sic. No: 270905, Mersis No: 0819 0039 50400004  
Tic. Sic. No: 270905, Mersis No: 0819 0039 50400004  
Tic. Sic. No: 270905, Mersis No: 0819 0039 50400004

KILER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ  
Eski Büyükdere Cad. Enerji Evi, Mah. No:1/1 Kat:7  
K:10, Beşiktaş / İSTANBUL, Türkiye, Sicil No: 610047  
Tic. Sic. No: 270905, Mersis No: 0819 0039 50400004  
www.kilerholding.com.tr Ziraatçıyü V.D. No: 028 9728

TURKISH AIRLINES  
Zafer Mah. No:1 Kat:10  
Tel: 0212 280 80 80  
Tic. Sic. No: 270905, Mersis No: 0819 0039 50400004  
www.turkishairlines.com  
Tic. Sic. No: 270905, Mersis No: 0819 0039 50400004



Menfaatler Toplamı (TL)			
	559.012,20	532.012,74	561.123,86
<b>Toplam</b>			

Söz konusu ödemeler maaş, prim, SGK işveren primi, işsizlik işveren primi, sağlık sigortası ve ulaşım ile yönetim kurulu üyelerine ödenen huzur hakkını içermektedir.

31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla, Şirket'in grup başkanlarına ve üst düzey yöneticilere borcu bulunmamaktadır.

**16.2. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:**

Şirket'in yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatlerini ödeyebilmek için tahakkuk ettirdiği tutarlar toplamı aşağıda belirtilmektedir.

**Tablo 23: Yönetim Kurulu Üyelerine Sağlanan Menfaatler**

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020
Üst yönetime sağlanan faydalar	76.883	105.403	156.030
<b>Toplam</b>	<b>76.883</b>	<b>105.403</b>	<b>156.030</b>



### YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

**17.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:**

**Tablo 44: Yönetim Kurulu Üyeleri ve Görev Süreleri**

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççada Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)

Atilla Ersan	Yönetim Kurulu Başkanı	Zafer Mah. 139. Sok. No:1 Esenyurt/İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	2020 yılında seçilmiştir. 2023 yılında görev süresi sona erecektir.	17.500.000	17,5
Kiler Holding A.Ş. (Temsilci: Ümit Kiler)	Yönetim Kurulu Üyesi	Zafer Mah. 139. Sok. No:1 Esenyurt/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	2020 yılında seçilmiştir. 2023 yılında görev süresi sona erecektir.	42.500.000	42,5
Celal Kalkan	Yönetim Kurulu Üyesi	Zafer Mah. 139. Sok. No:1 Esenyurt/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür	2020 yılında seçilmiştir. 2023 yılında görev süresi sona erecektir.	15.000.000	15
Engin Ersan	Yönetim Kurulu Üyesi	Zafer Mah. 139. Sok. No:1 Esenyurt/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	2020 yılında seçilmiştir. 2023 yılında görev süresi sona erecektir.	12.500.000	12,5
Nazif Ersan	Yönetim Kurulu Üyesi	Zafer Mah. 139. Sok. No:1 Esenyurt/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	2020 yılında seçilmiştir. 2023 yılında görev süresi sona erecektir.	12.500.000	12,5
Kemal Ekşi	Bağımsız Üye	Başakşehir Mah. Cahit Zarifoglu Cad. Olimpa Park 2 Blok No: 6 İç Kapı No: 48 Başakşehir / İstanbul	Bağımsız Üye	2021 yılında seçilmiştir. 2023 yılında görev süresi sona erecektir.	-	-
Mustafa Kemal Gül	Bağımsız Üye	Barış Mah. Peyami Safa Sk. Semerkand R Blok No: 1/4 İç Kapı No: 25 Beylikdüzü / İstanbul	Bağımsız Üye	2021 yılında seçilmiştir. 2023 yılında görev süresi sona erecektir.	-	-

25 Mart 2021



OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

30013 Şişli / Beşiktaş / İstanbul / Büyükdere Caddesi No: 18 / Kat: 18 / Blok: 18 / Şişli / İstanbul / Tic. Sic. No: 27319 / 12.000 / Mers. No: 0849 0038 5010 0034 / Nüfus Sic. No: 27319 / 12.000 / Mükellefler V.D. 649 032 9604

KILER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

Eski Büyükdere Cad. Emniyet Binası Kat. No:1/1 K:1/7 / Beşiktaş / İstanbul / Tic. Sic. No: 27319 / 12.000 / Mers. No: 0849 0038 5010 0034 / Nüfus Sic. No: 27319 / 12.000 / Mükellefler V.D. 649 032 9604

113

Tic. Sic. No: 27319 / 12.000 / Mers. No: 0849 0038 5010 0034 / Nüfus Sic. No: 27319 / 12.000 / Mükellefler V.D. 649 032 9604

## Yönetimde Söz Sahibi Personel

Tablo 25: Yönetimde Söz Sahibi Personel

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Celal Kalkan	Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür	Zafer Mah. 139. Sok. No: 1 Esenyurt/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür / Balıkesir Şube Müdürü / Eskişehir Şube Müdürü	15.000.000	15
Arzu Kiler	Genel Müdür Yrd.	Zafer Mah. 139. Sok. No: 1 Esenyurt/İstanbul	Genel Müdür Yrd.	-	-
Ferhat Bıdak	Genel Müdür Yrd.	Zafer Mah. 139. Sok. No: 1 Esenyurt/İstanbul	Genel Müdür Yrd.	-	-
Ahmet Sayın	Mali İşler Müdürü	Zafer Mah. 139. Sok. No: 1 Esenyurt/İstanbul	Mali İşler Müdürü	-	-
Özgür Kalkan	İhale Müdürü	Zafer Mah. 139. Sok. No: 1 Esenyurt/İstanbul	İhale Müdürü	-	-
Serdar Karnal	Filo Müdürü	Zafer Mah. 139. Sok. No: 1 Esenyurt/İstanbul	Filo Müdürü	-	-
Kemal Eblebici	Finans Müdürü	Zafer Mah. 139. Sok. No: 1 Esenyurt/İstanbul	Finans Müdürü	-	-

Celal Kalkan aynı zamanda Turuva Seyahat Sağlık Turizm Taş. Tem. Hiz. San. ve Tic. Ltd. Şti. ile Şirket'in %51 oranında ortak olduğu 03.09.2019 yılında kurulan 8690871406 vergi kimlik numaralı iş ortaklığı ile 23.09.2019 tarihinde kurulan 8690875400 vergi kimlik numaralı iş ortaklığına münferiden yetkili olarak atanmıştır.

**17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibarıyla ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona**

ÖYAK YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Açıközü Mh. İsmetpaşa Cd. İstanbul No: 78  
Büyükdere No: 3 Kat: 18 Şişli/İstanbul, Tel: 0212 319 12 00  
Faks: 0212 350 05 09 Mersis No: 0849 0039 0001 0034  
E-posta: Mükellefler@M. 649 000 9034

KILER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

Esni Dikilitaş Cd. Eminözü Eylem Bldh. No:111 Kat: 2  
Kızılkaya / İSTANBUL / TÜRKİYE / No:00347  
Tel: +90 212 455 70 00 Faks: +90 212 455 00 00  
www.kilerholding.com.tr Ziraat Sicil No: 262 033 874

TURVA TURİZM VE SEYAHAT A.Ş.  
Zafer Mah. 139. Sok. No: 1 Esenyurt / İstanbul  
Tel: 0212 455 70 00 Faks: 0212 455 00 00  
Tic. Sicil No: 279 019 www.turva.com.tr  
Mühür No: 44454 Mersis No: 0849 0039 0001 0034  
E-posta: Mükellefler@M. 649 000 9034

erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından ödeme yapılmasını veya fayda sağlanmasını öngören herhangi bir sözleşme bulunmamaktadır.

**17.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:**

Şirket'in İzahname tarihi itibarıyla mevcut yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgiye yukarıda yer verilmektedir. Komitelere ilişkin bilgiler ise aşağıda sunulmaktadır. Şirket tarafından Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi 26.02.2021 tarihli ve 2021/9 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

Komitelerin görev tanımları ve çalışma esaslarına ilişkin detaylar aşağıda yer almaktadır. Yönetim Kurulu Kararı uyarınca bahsi geçen komiteler, Şirket paylarının halka arzını takiben SPKn'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum çerçevesinde ve bu Tebliğ'de belirtilen sürelerle uyularak faaliyete geçecektir.

#### **Denetim Komitesi**

Denetim Komitesinin amacı Şirketi'n muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirket'in iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimidir. Komite en az iki üyeden oluşacak ve tüm üyeler bağımsız yönetim kurulu üyesi niteliğinde olacaktır. Komite üyelerinden en az biri denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübeye sahip olmalıdır. Komite en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kez toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar yönetim kuruluna sunulur. Komitenin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır.

#### **Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Komitenin amacı Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesidir. Komitenin en az iki üyeden oluşması gerekir. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesi bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. Komitenin başkanı, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Yönetim kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişiler komiteye üye olabilir. Komite gerekli gördüğü sıklıkta toplanır ve yaptığı tüm çalışmalarını yazılı hale getirerek kaydını tutar. Komite çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları yönetim kuruluna sunar. Komitenin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır.

#### **Kurumsal Yönetim Komitesi**

Komitenin temel amacı Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığının, uygulanmıyor ise gerekçesinin ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarının tespit edilmesi ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunması ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarının gözetilmesidir. Kurumsal Yönetim İlkeleri mümkün kıldığı üzere, Şirket'in yönetim kurulu yapılanması gereği ayrı

25 Mart 2021



OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Aranç 5/1. K. Kat: 18. Sırt: 15E - Tel: 0 212 319 12 00  
Faks: 0 212 319 12 00  
Büyükdere Şişli No: 96 Kat: 9/10039 5040 0034  
E-posta: Hukuk@oyak.com.tr

İNŞAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Etiler Büyükdere Cad. Etiler/Şişli No: 171 Kat: 17  
No: 17171 / İSTANBUL Ticaret Sicil No: 270947  
Tic. Sicil No: 270947 / Şişli No: 17171 Kat: 17  
Tic. Sicil No: 270947 / Şişli No: 17171 Kat: 17  
www.inciholding.com.tr / Ziraat Sicil No: 270947/270947

TURKISH AIRLINES  
Tic. Sicil No: 270947 / Şişli No: 17171 Kat: 17  
Tic. Sicil No: 270947 / Şişli No: 17171 Kat: 17  
Tic. Sicil No: 270947 / Şişli No: 17171 Kat: 17  
Tic. Sicil No: 270947 / Şişli No: 17171 Kat: 17

bir aday gösterme komitesi ve ücret komitesi oluşturulmadığından, Komite Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen aday gösterme ve ücret komitesi görevlerini de yerine getirir. Komitenin en az iki üyeden oluşması gerekir. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesi bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. Komitenin başkanı, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Yönetim kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişiler komiteye üye olabilir. Komite gerekli gördüğü sıklıkta toplanır ve yaptığı tüm çalışmalarını yazılı hale getirerek kaydı tutar. Komitenin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır. Yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisinin komite üyesi olarak görevlendirilmesi zorunludur.

#### 17.4. İhraçının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 22'nci maddesine göre; "SPK tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup, ana sözleşmeye aykırı sayılır. Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerde SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur."

Şirket, Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında 5.maddesinin 4.fıkrasında yer alan "Paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve/veya borsada işlem görmeye başlaması için Kurula başvuran/başvurulan ortaklıklar, ikinci fıkrada belirtilen liste ilan edilene kadar üçüncü grupta yer alan ortaklıkların sorumluluklarına tabi olacak olup, paylarının borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlamak zorundadır." hükmü çerçevesinde paylarının halka arzı sonrası ilk Genel Kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlayacaktır.

Şirket tarafından ücretlendirme politikası, bilgilendirme politikası, kâr dağıtım politikası, bağış ve yardım politikasının belirlenmesine ilişkin 22.02.2021 tarihli ve 2021/07 sayılı Yönetim Kurulu Kararı alınmış olup, politikaların içerikleri aşağıda belirtilmiştir:

#### Ücretlendirme Politikası

Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirket'in uzun vadeli hedefleri dikkate alınarak, yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esaslarını düzenleyen ücretlendirme politikası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafından hem kurul hem üye hem de idari sorumluluğu bulunan yöneticiler bazında özeleştirici ve performans değerlendirme yapılarak yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretleri bu çerçevede belirlenir. İdari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretleri yönetim kurulu kararı ile, yönetim kurulu üyelerine ödenecek ücretler ise genel kurul kararı ile belirlenir.

#### Bilgilendirme Politikası

Bilgilendirme politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak pay sahipleri, yatırımcılar, çalışanlar, müşteriler ve ilgili yetkili kurumlar olmak üzere tüm menfaat sahipleri ile ticari sır niteliği taşımayan her türlü bilgiyi tam, adil, doğru, zamanında, anlaşılabilir, düşük maliyetle ve kolay ulaşılabilir bir şekilde eşzamanlı paylaşarak, aktif, etkin ve şeffaf bir iletişim sağlamaktır. Şirket'in kamunun aydınlatılması ve bilgilendirme politikasının izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması

25 Mart 2021



ÖYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi, Nispetiye Sok. No: 78  
Kat: 18 Şişli-İST. Tel: 0212 319 12 00  
Faks: 0212 319 12 01  
E-posta: info@oyak.com.tr  
Mersis No: 0649 0031 5040 0001  
Tic. Sic. No: 274900  
Muhür No: 549 003 9M4

ÖYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Eski Büyükdere Cad. Etiler Mah. No: 10 Kat: 7  
Kadıköy / İSTANBUL Tic Sic No: 274900  
Tic Sic No: 274900 / Mersis No: 0649 0031 5040 0001  
www.oyak.com.tr Ziraatçı No: 560 038 5000

TÜRKER  
T.C. İÇİŞLERİ BAKANLIĞI  
Nispetiye Mahallesi, Nispetiye Sok. No: 78  
Kat: 18 Şişli-İST. Tel: 0212 319 12 00  
Faks: 0212 319 12 01  
E-posta: info@oyak.com.tr  
Mersis No: 0649 0031 5040 0001

116



Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır. Bilgilendirmeler Şirket tarafından periyodik olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'na girişleri yapılan finansal tablolar, bağımsız denetçi raporu ve beyanlar, yıllık faaliyet raporları, şirket internet sitesi ([www.turexturizm.com.tr](http://www.turexturizm.com.tr)), özel durum açıklama formları, Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi ve günlük gazeteler aracılığıyla yapılan ilan ve duyurular ve telefon, e-posta, faks gibi iletişim araçlarıyla yapılan iletişim yöntemleri ve araçları kullanılarak yapılır. Şirket'in içsel bilgilerine ilişkin özel durumlara konu hususların kamuya duyurulmasından önce veya eş zamanlı olarak KAP'ta da açıklama yapılır ve ilgili açıklamaya Şirket internet sitesinde de ayrıca yer verilir.

#### **Kâr Dağıtım Politikası**

Kâr dağıtım politikasının amacı, Şirket'in tabii olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirket'in kâr dağıtım esaslarının belirlenmesi ve pay sahiplerinin Şirket'in gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesidir. Şirket, kâr dağıtım konusunda, pay sahiplerinin menfaatleri ile Şirket menfaati arasında denge kurulması için azami özen gösterir. Şirket'in Kâr Dağıtım Politikası'nın izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır. Şirket, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli strateji, Şirket, iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak kâr dağıtımına karar verir. Kâr payı, nakit veya kârın sermayeye eklenmesi suretiyle bedelsiz olarak ortaklara dağıtılabileceği gibi, belli oranda nakit belli oranda bedelsiz pay olarak da dağıtılabılır. Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Şirket'in kâr payı imtiyazına sahip payı bulunmamaktadır.

SPK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz. Kâr dağıtımının Genel Kurul toplantısını takiben en geç bir ay içinde yapılması amaçlanmakta olup, kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar verir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve sermaye piyasası mevzuatına uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtabilir.

Şirket genel kurulu, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kâr payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Kâr payı avansı dağıtılabilmesi için genel kurul kararı ile, ilgili hesap dönemi ile sınırlı olmak üzere, yönetim kuruluna yetki verilebilir.

#### **Bağış ve Yardım Politikası**

Bağış ve yardım politikasının amacı, Şirket'in tabii olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirket'in bağış ve yardım esaslarının belirlenmesidir. Şirket'in Bağış ve Yardım Politikası'nın izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır.

25 Mart 2024



OYAK YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Mah. Emirhan Ocağı Kat: 10/10 Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 270900/09-99 Mersis No: 0847 0031 0010 0004  
Nispetiye Mah. Nispetiye Kat: 18/18 Sarıyer/İstanbul Tel: 0312 319 12 00

**MİLEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
Eski Büyükdere Cad. Emniyet Evi Kat: 10/11 Kat: 10/11  
Kadıköy / İSTANBUL Tic. Sic. No: 270947  
Tel: 0212 496 70 00 Fax: 0212 491 00 00  
www.milkid.com.tr Tic. Sic. No: 270947

**TURKISH AIRLINES**  
Tic. Sic. No: 270947  
Mersis No: 080302601000010

Şirket Ana Sözleşmesi'nin 19. maddesi çerçevesinde Şirket tarafından yapılacak bağışların üst sınırı Genel Kurul tarafından belirleneceği belirtilmiştir. Bu şekilde yapılacak bağışların yıllık toplam tutarı 2.000.000,00 TL'yi aşamaz ve yapılan bağışlar dağıtılabilir kar matrahına eklenir. SPK yapılacak bağış miktarına üst sınır getirme yetkisine sahiptir. Bağışlar, SPKn'nun örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine ve sair ilgili mevzuat hükümlerine aykırılık teşkil edemez, gerekli özel durum açıklamaları yapılır ve yıl içinde yapılan bağışlara dair bilgiler Genel Kurulda ortakların bilgisine sunulur.

Şirket'in pay sahiplerinin haklarının korunması esasından uzaklaşılmasına yol açacak bağış ve yardımların yapılmasından kaçınılır. Ancak, sosyal sorumluluk anlayışı çerçevesinde, sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine ve Şirket politika ve uygulamalarına uygun olmak suretiyle, Yönetim Kurulu tarafından uygun görülen bağış ve yardımlar Şirket amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde yapılabilir. Her türlü tüzel veya gerçek kişiye bağış ve yardımlar nakdi veya aynı olarak yapılabilir. Şirket tarafından yukarıdaki Ana Sözleşme hükmü çerçevesinde yapılacak bağış ve ödemeler, SPK'nın özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur.

#### 17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ibraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Yatırımcı İlişkileri Bölümü tüm çalışmalarında elektronik haberleşme ortamlarını ve Şirket'in internet sitesini kullanmaya özen göstererek genel hatlarıyla aşağıdaki temel faaliyetleri yerine getirmeyi amaçlamaktadır:

- Yatırımcılara ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Yatırımcıların Şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini mevzuat çerçevesinde karşılamak,
- Genel Kurul toplantılarında pay sahiplerine sunulacak bilgilendirme dokümanlarını hazırlamak,
- Toplantı tutanaklarının usulüne uygun tutulması amacıyla gerekli önlemleri almak,
- Kamuyu aydınlatma ile ilgili her hususun mevzuata uygun şekilde ve kapsamda gerçekleşmesini gözlemek ve izlemek,

İzahname tarihi itibarıyla sermaye piyasası lisanslarına sahip personel istihdam edilmemiştir. Şirket'in, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve borsada işlem görmeye başlaması için Kurul'a başvuran ortaklık olarak, yatırımcı ilişkileri bölümü oluşturarak, bu kapsamdaki yükümlülüklerini, paylarının borsada işlem görmeye başlamasından itibaren altı ay içerisinde yerine getirmesi gerekmektedir. Şirket bu doğrultuda payların borsada işlem görmeye başlamasından itibaren altı ayı geçmeyecek şekilde en kısa sürede mevzuatta yer alan şartları sağlayan personel atamasını gerçekleştirecektir.

#### 18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:

25 Mart 2021

**ÖYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Avrasya Mh. Katırcılar Cd. İstanbul Park Str. 7B  
Beşiktaş / İstanbul / Türkiye / 34398  
Tic. Sic. No: 270999 / Mersis No: 0819 0039 0001 0004  
Büyükdere Şubesi V.D. 649 003 9904

**KILIN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Eski Büyükdere Cad. Enerji Evi Kat: No:11 Kat:7  
Kadıköy / İSTANBUL / Türkiye / No: 010347  
Tic. Sic. No: 27121 / Mersis No: 0819 0039 0001 0004  
Etiler Şubesi V.D. 649 003 9904

**YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Ticaret Sicil No: 270999 / Mersis No: 0819 0039 0001 0004  
Büyükdere Şubesi V.D. 649 003 9904

31 Aralık 2020 itibarıyla Şirket'in çalışan sayısı 1176'dır. Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla çalışan sayısını göstermektedir.

**Tablo 26: 2020 Yılı Çalışan Sayısı**

2020				
S.N O	BÖLGE	İL	SGK İŞYERİ - PROJE	KİŞİ SAYISI
1	MARMARA	İSTANBUL	ANADOLU YAKASI ŞUBE	197
2	İÇ ANADOLU	ANKARA	ANKARA YENİ ŞUBE	2
3	AKDENİZ	ANTALYA	ANTALYA ŞUBE	4
4	MARMARA	BALIKESİR	BALIKESİR ŞUBE	4
5	MARMARA	İSTANBUL	BAŞAKŞEHİR SGK 2019	136
6	MARMARA	İSTANBUL	C.PAŞA AVCILAR-2020/2	4
7	MARMARA	TEKİRDAĞ	CORLU ŞUBE	88
8	MARMARA	İSTANBUL	ÇAPA FATİH SGK 2020	7
9	MARMARA	TEKİRDAĞ	DHMI ÇORLU 2019-2	2
10	MARMARA	İSTANBUL	DSİ 28-KADIKÖY SGK 2020	33
11	MARMARA	İSTANBUL	DSİ P.T. KADIKÖY SGK 2020	6
12	DOĞU ANADOLU	ERZURUM	ERZURUM ŞUBE	2
13	MARMARA	İSTANBUL	GS - BEŞİKTAŞ SGK	2
14	MARMARA	İSTANBUL	HABER GLOBAL SGK	36
15	MARMARA	İSTANBUL	İSO - 2020	7
16	MARMARA	İSTANBUL	KARAYOLLARI - 2020	159
17	MARMARA	İSTANBUL	LİG TV-DİGİTÜRK	57
18	MARMARA	KIRKARELİ	LÜLEBURGAZ ŞUBE	51
19	MARMARA	İSTANBUL	MALİYE FATİH SGK	5
20	AKDENİZ	MERSİN	MERSİN SGK	2
21	MARMARA	İSTANBUL	SGK ARAÇ KİRALAMA 2018	48
22	MARMARA	İSTANBUL	SGK P.T-BEYOĞLU SGK	24
23	MARMARA	İSTANBUL	TEİAŞ 27-2018	31
24	MARMARA	İSTANBUL	TUREKS MERKEZ	269
<b>TOPLAM</b>				<b>1176</b>



**OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
 Akmerkezi Mh. Kemerburgaz Ç. Organize Sanayi Park Sit. 7/1  
 Blok No: 7 Kat: 7E Sarıyer-İST. Tel: 0212 319 10 00  
 Faks: 0212 319 10 01 E-posta: bilgi@oyak.com.tr  
 Mersis No: 0833003190000000000000000000000000  
 Tic Sicil No: 274990 Şirket Sicil No: 274990  
 Vergi Sicil No: 274990 Mersis No: 0833003190000000000000000000000000  
 E-posta: bilgi@oyak.com.tr

**KLER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**

Eski Büyükdere Cad. Emniyet Binası Kat: No:1/1 Kat:7  
 Kat: 7 No: 1/1 İSTANBUL / TÜRKİYE Tel: 0212 610 04 7  
 Tel: 0212 408 70 00 Faks: 0212 408 03 00  
 www.klerholding.com.tr E-posta: bilgi@kler.com.tr  
 Mersis No: 0833003190000000000000000000000000

**TURKISH AIRLINES**  
 Zeytinlik Mah. Kemerburgaz Ç. Organize Sanayi Park Sit. 7/1  
 Blok No: 7 Kat: 7E Sarıyer-İST. Tel: 0212 319 10 00  
 Faks: 0212 319 10 01 E-posta: bilgi@oyak.com.tr  
 Mersis No: 0833003190000000000000000000000000

Tablo 27: 2019 Yılı Çalışan Sayısı

2019				
S.N O	BÖLGE	İL	SGS İŞYERİ - PROJE	KİŞİ SAYISI
1	MARMARA	İSTANBUL	ANADOLU YAKASI ŞUBE	249
2	İÇ ANADOLU	ANKARA	ANKARA PTT 2	43
3	İÇ ANADOLU	ANKARA	ANKARA PTT 3 (Ş.URFA)	2
4	İÇ ANADOLU	ANKARA	ANKARA PTT 4 (ADYAMAN)	1
5	İÇ ANADOLU	ANKARA	ANKARA YENİ ŞUBE	2
6	AKDENİZ	ANTALYA	ANTALYA ŞUBE	4
7	MARMARA	BALIKESİR	BALIKESİR ŞUBE	3
8	MARMARA	İSTANBUL	BAŞAKŞEHİR SGK 2019	136
9	MARMARA	TEKİRDAĞ	CORLU ŞUBE	88
10	MARMARA	TEKİRDAĞ	DHMI ÇORLU 2019-2	2
11	DOĞU ANADOLU	ERZURUM	ERZURUM ŞUBE	2
12	MARMARA	İSTANBUL	İSTAÇ 2017	42
13	MARMARA	İSTANBUL	KARAYOLLARI ÇÖP 2019	21
14	MARMARA	İSTANBUL	LİG TV-DİGİTÜRK	63
15	MARMARA	KIRKARELİ	LÜLEBURGAZ ŞUBE	49
16	MARMARA	İSTANBUL	SGK ARAÇ KİRALAMA 2018	48
17	MARMARA	İSTANBUL	TEİAŞ 27-2018	30
18	MARMARA	İSTANBUL	TUREKS MERKEZ	244
19	MARMARA	BURSA	YENİŞEHİR SGK	4
<b>TOPLAM</b>				<b>1033</b>



Tablo 28: 2018 Yılı Çalışan Sayısı

2018				
S.N O	BÖLGE	İL	SGS İŞYERİ - PROJE	KİŞİ SAYISI

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
 Ayvazlı Mh. Kızıllıoğlu Sk. No: 78 Kat: 7B Sarıyer-İST. Tel: 0212 319 12 00  
 Etiler/Beşiktaş/İST. No: 33 Kat: 7B Sarıyer-İST. Tel: 0212 319 12 00  
 Etiler/Beşiktaş/İST. No: 33 Kat: 7B Sarıyer-İST. Tel: 0212 319 12 00  
 Etiler/Beşiktaş/İST. No: 33 Kat: 7B Sarıyer-İST. Tel: 0212 319 12 00

*[Handwritten signatures and stamps in blue ink]*

**TURKEX**  
 TURKEX MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
 Kat: 7B Sarıyer-İST. Tel: 0212 319 12 00  
 Etiler/Beşiktaş/İST. No: 33 Kat: 7B Sarıyer-İST. Tel: 0212 319 12 00  
 Etiler/Beşiktaş/İST. No: 33 Kat: 7B Sarıyer-İST. Tel: 0212 319 12 00