





proje maliyetlerine koymaktadır. İhraççı halihazırda sektörlerin bilinen hemen hemen tüm büyük tedarikçileri ile çalışmaktadır. Tedarikçilerle uzun süreli “iş ortaklığı” ve “sistem entegratörlüğü” sözleşmeleri imzalayarak ve tedarikçilerle yüksek hacimli cirolar oluşturarak güven ortamını artırmakta, böylece alım maliyetlerini ve teminatlarını azaltmaktadır.

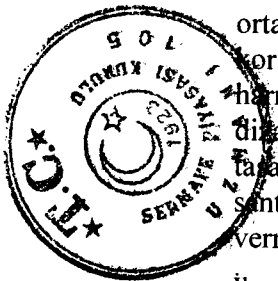
- Sürdürülebilir büyümeyi devam ettirmek için gerekli olan hedeflere ulaşabilmek adına İhraççı, iş geliştirme faaliyetlerini dinamik olarak işletmekte, değişen piyasa koşullarına göre pozisyonlamasını hızlı bir şekilde yapmaktadır. Takip edilen projeler, ülkeler ve sektörler bazında kategorilere ayrılmakta ve iş geliştirme ekibi kendisini sürekli güncellemektedir. Bu şekilde siparişe dönüşebilecek iş sayısını sürekli olarak artırmayı hedeflemektedir. Böylece geleceğe dair gelir tahminlerini tutturabilme olasılığını artırmaktadır.
- Müşteri tarafında yaşanabilecek itibar ya da prestij kaybına karşı İhraççı, sağlamış olduğu ürün ve hizmetler için, iş geliştirme, proje yönetimi, satın alma, lojistik ve finans gibi projenin paydaşları olacak tüm ekiplerin farkındalığını artırmak adına çalışmalar yapmaktadır. Her proje için, projenin şirket içi tüm paydaşlarının katıldığı detaylı “iş başlatma” toplantıları gerçekleştirilmekte ve her birimin gereken önem ve hassasiyeti göstermesi sağlanmaktadır.
- Sektöre yeni firmaların girmesi ve rekabetin artmasına karşı İhraççı, IoT, Dijitalizasyon ve diğer yeni teknolojileri takip etmekte, faaliyet göstermiş olduğu pazar ve sektörlerdeki derinliğini artırmakta, finansal gücünü ve esnekliğini kullanmakta, tedarikçilerden uygun maliyetlerde ekipman ve hizmet tedarik etmekte, müşteri memnuniyetini ön planda tutmakta, iş geliştirme faaliyetlerini etkin bir şekilde yapmakta ve Şirket çalışanlarının mesleki bilgi ve birikim seviyesini arttırmaya çalışmaktadır.

### 7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

İhraççı, mühendislik alanında yüksek gerilim (500 kV e kadar) trafo merkezlerinin tasarımı, orta gerilim (36kV) sistem tasarımı, güç sistemleri modelleme ve şebeke analizleri, röle koruma koordinasyon hesapları, yük akış analizi ve kısıtdevre hesapları, ark flaş analizi ve harmonik analizleri, transformatör ve jeneratör hesapları, kablo kesit ve taşıma sistemleri tasarımı, akım-gerilim trafo hesapları ve kompanzasyon hesapları, otomasyon sistemlerinin tasarımı, enstrümantasyon seçimleri, endüstriyel IoT sistemlerinin tasarımı, güneş enerjisi santrallerinin tasarımı (fizibilite, dizayn, enerji üretim hesapları vb.) gibi hizmetler vermektedir.

İhraççı, dijitalleşme alanında proses endüstrileri ve enerji tesisleri için duruş sürelerini azaltmak, maliyetleri düşürmek, üretim proseslerini optimize etmek ve enerji güvenilirliğini en yüksek seviyede tutmak amacıyla paket programları kullanarak EMS (Enerji Yönetim Sistemi), GMS (Enerji Üretim Sistemi), APM (Varlık Performans Yönetimi) gibi gerçek zamanlı performans yönetimi yazılımları üzerinde çalışmalar yapmaktadır.

İhraççı, proses endüstrileri ve enerji tesislerindeki elektrifikasyon ve otomasyon çözümleri için alçak gerilim panolarını (ana dağıtım, kompanzasyon, motor kontrol, otomasyon, koruma ve kumanda vb.) kendi ekipleriyle dizayn edip üretmektedir.



2021 Ağustos

Yazılım alanında 20 mühendis, pano tasarımında 3 mühendis, pano imalatında da 1 mühendis 11 teknisyen çalışmaktadır.

## 7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

### 7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracçının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

3 kıtada 25 farklı ülkede 200'den fazla projede görev alan İhraççı, yenilenebilir enerji santralleri, enerji iletim ve dağıtım şebekeleri, su & atıksu tesisleri, maden & çimento tesisleri, petrol & gaz tesisleri ve proses endüstrilerinde mühendislik, elektrifikasyon, otomasyon, dijitalizasyon, IoT ve haberleşme çözümleri, güç sistemleri, güneş enerjisi santralleri yapımı, enerji ve proses endüstrilerine yönelik teknolojik ürün satışı, elektrik, kontrol ve otomasyon panolarının üretimi konularında hizmet vermektedir. Kaliteyi ön planda tutan, projelere değer katan ve yatırım maliyetlerini düşüren, dizayndan montaj ve devreye almaya, yüksek gerilimden otomasyon ve dijitalizasyona kadar uçtan uca çözümler sunmaktadır.

Projelerin gerektirdiği tüm dizayn, mühendislik, yazılım, üretim, montaj ve devreye alma gibi hizmetlerin tamamı İhraççı'nın bünyesinde bulunan kendi ekipleri tarafından gerçekleştirilmektedir. İhraççı, enerji ve proses otomasyonu tarafında uzun yıllardır edinmiş olduğu tecrübeleri, dijitalizasyon ve IoT çözümleri ile de birleştirerek, enerji üretim, iletim, dağıtım proseslerinde ve endüstriyel tesislerde, yapay zeka uygulamalarından yararlanarak verimliliği artırmaya yönelik çözümler de üretmektedir.

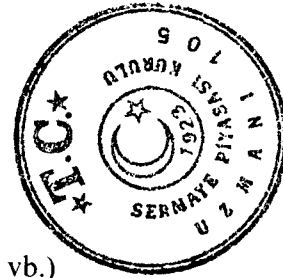
İhraççı'nın sunduğu hizmetler aşağıda verilmiştir.

- 1- Mühendislik Çözümleri
- 2- Elektrifikasyon Çözümleri
- 3- Otomasyon Çözümleri ve Endüstriyel Yazılım-Kontrol Sistemleri
- 4- Dijitalizasyon, IOT ve Haberleşme Çözümleri
- 5- Güç Sistemleri Çözümleri
- 6- Güneş Enerji Santralleri Yapımı
- 7- Enerji ve Proses Endüstrilerine Teknolojik Ürün Satışı
- 8- Elektrik, Kontrol ve Otomasyon Panolarının Üretimi

İhraççı aşağıdaki sektörlerde faaliyet göstermektedir.

1. Yenilenebilir Enerji Santralleri
  - Güneş Enerjisi Santralleri
  - Rüzgar Enerjisi Santralleri
  - Biyokütle & Biyogaz Enerjisi Santralleri
  - Jeotermal Enerji Santralleri
2. Enerji İletim ve Dağıtım Şebekesi
  - Yüksek Gerilim Trafo Merkezleri (Substations)
    - Hava İzoleli Trafo Merkezleri (AIS)
    - Gaz İzoleli Trafo Merkezleri (GIS)
  - Enerji Şebekesi Kontrol Sistemleri (EMS, GMS, SCADA vb.)
  - Enerji Dağıtım Şebekesi Çözümleri

20 Ağustos 2021





- Gerçekleştirdiği başarılı çalışmalar neticesinde uluslararası düzeyde bilinmesi ve sektöründe lider firmalar tarafından tercih edilmesi, oluşturduğu referans ve iş bitirmelerle yurt içi ve yurt dışı ihalelere katılabilme yeterliliği kazanmış olması
- Yüksek gerilimden enstrümantasyona kadar tüm elektrifikasyon, otomasyon ve dijitalizasyon çözümlerini kendi bünyesindeki bilgi birikimi ve tecrübe düzeyi yüksek mühendislik ve yapım kadrosu ile sunuyor olması
- Alçak gerilim panolarını (ana dağıtım, kompanzasyon, otomasyon, motor yol verme, kontrol & kumanda) ürettiği bir pano üretim tesisinin olması
- İştirak şirketi olan Marinenergy şirketi ile birlikte yakın gelecekte yüksek potansiyel teşkil eden offshore yenilenebilir enerji santralleri alanında anahtar teslimi hizmet verebiliyor olması
- Güçlü finansal yapısı, görev aldığı uluslararası projeler sebebiyle gelirinin büyük kısmının dövizle dayalı olması

### 7.2.1.1 Yenilenebilir Enerji

Yenilenebilir enerji, ülkelerin enerji ihtiyaçlarının yerli kaynaklarla karşılanması ve dışa bağımlılıklarının azaltılması açısından büyük önem arz etmektedir. Enerji kaynaklarının çeşitlendirilmesi, sürdürülebilir enerji kullanımının sağlanması ve çevreye verilen zararların en aza indirilmesi açılarından da son derece önemlidir.

2020'deki küresel yenilenebilir enerji kapasite artışı, Covid-19 salgınının neden olduğu ekonomik yavaşlamaya rağmen önceki tahminleri ve önceki tüm rekorları geride bırakmıştır. Uluslararası Yenilenebilir Enerji Ajansı (IRENA) tarafından yayınlanan verilere göre, dünya yenilenebilir enerji kapasitesi 2020 yılında 260 gigawatt'tan (GW) fazla artarak 2019'daki büyümeyi yüzde 50'ye yakın bir oranda aşmıştır.

<https://www.irena.org/newsroom/pressreleases/2021/Apr/World-Adds-Record-New-Renewable-Energy-Capacity-in-2020>

Uluslararası Enerji Ajansı'na (IEA) göre, 2040 yılına kadar küresel elektrik talebinin %67'si yenilenebilir kaynaklarla karşılanacak olup kabaca %40'ı güneş ve rüzgar, %25'i ise biyogaz & biyokütle ve hidro katkı sağlayacaktır.

<https://www.globenewswire.com/news-release/2021/02/01/2166986/0/en/Biogas-Plant-Market-to-Hit-USD-7-71-Billion-by-2027-Increasing-Demand-for-Waste-Management-Technologies-to-Power-Market-Growth-Fortune-Business-Insights.html>

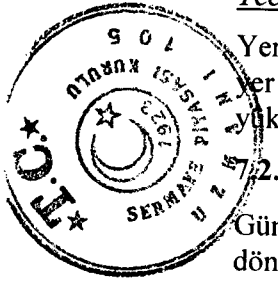
Yenilenebilir enerji alanı İhraççı'nın orta ve uzun vadedeki stratejik planlamalarında önemli yer tutmaktadır. Bu alandaki iş geliştirme, araştırma, ürün ve çözüm üretme faaliyetleri yüksek konsantrasyon ile devam etmektedir.

### 7.2.1.1.1 Güneş Enerjisi Santralleri

Güneş enerjisi yeryüzünde en yaygın bulunan yenilenebilir enerji kaynaklarından biridir. Son dönemde gerçekleştirilen güneş enerjisi üretim ve depolama teknolojilerindeki ilerleme ile birlikte maliyetlerin hızlı bir şekilde düşmesi bu alandaki yatırımların sayısını artırmaktadır.

Toplam güneş enerjisi kapasitesi, büyük ölçüde 2020'de Asya'daki (78 GW) genişleme sayesinde rüzgar kapasitesiyle yaklaşık aynı seviyeye ulaşmıştır.

<https://www.irena.org/newsroom/pressreleases/2021/Apr/World-Adds-Record-New-Renewable-Energy-Capacity-in-2020>



Solar Folovoltaik Küresel Raporu'na göre, 2019'da güneş enerjisi kurulumu bir önceki yıla göre %13 büyüme sağlayarak 162,65 Milyar ABD Doları hacmine ulaşmış ve 2027 yılına kadar %5,3 büyüme ile 185,62 Milyar ABD Doları'na ulaşması beklenmektedir.

<https://www.fortunebusinessinsights.com/industry-reports/solar-pv-market-100263>

İhraççı'nın bu alandaki en önemli avantajı; keşif ve analiz, finans, mühendislik, tedarik, kurulum, ve devreye alma süreçlerini kapsayan, gerek arazi tipi gerekse çatı üstü güneş enerjisi sistemlerini anahtar teslim gerçekleştirebilmesidir. İhraççı yurtiçi ve yurtdışında çok sayıda güneş enerjisi santrali yapımı projesinde yer almıştır. Özellikle yürürlüğe giren çatı ve hibrit mevzuatları ile birlikte güneş enerjisi santrali yatırımlarında ciddi bir potansiyel oluşmuştur ve İhraççı bu alandaki yatırımlarda faaliyetlerini yoğun bir şekilde devam ettirmektedir. Bununla birlikte özellikle Avrupa pazarı başta olmak üzere sektörde ciddi anlamda büyümeyi hedeflemektedir.

#### 7.2.1.1.2 Rüzgar Enerjisi Santralleri

2020 yılı 93 GW'lık kapasite artışı ile küresel rüzgar endüstrisi için tarihteki en iyi yıl olarak yerini almıştır. Ülkelerin CO<sub>2</sub> emisyonu konusundaki hassasiyeti ve teknolojik yenilikler küresel rüzgar enerjisi piyasasının son on yılda neredeyse dört katına çıkmasında önemli rol oynamıştır. Söz konusu büyüme rüzgar enerjisi santralleri teknolojisini dünya çapında maliyet açısından daha rekabetçi ve dayanıklı güç kaynaklarından biri haline getirmiştir. Bugün dünya çapında 743 GW rüzgar enerjisi kapasitesi vardır.

<https://gwec.net/global-wind-report-2021/>

Rüzgar projeleri büyük ve kompleks yapılardır. Ancak elektrik ekipmanlarının ve ilgili koruma cihazlarının düzgün çalışması ve güvenilirliği, doğrudan kullanılan elektrik ekipmanlarının ürün ve montaj kalitesine bağlıdır.

İhraççı rüzgar enerjisi sektöründe aşağıdaki iş kalemlerini içerecek şekilde elektrifikasyon, kontrol sistemleri ve inşaat alanlarında hizmet vermektedir.

- ENH (Enerji Nakil Hattı) & EİH (Enerji İletim Hattı)
- Yüksek gerilim trafo merkezi
- Kontrol ve kumanda binası inşaatı

Rüzgar parkı orta gerilim kablolama

Rüzgar izleme ve tahmin merkezi ile haberleşme

Uzaktan izleme, işletme, üretim optimizasyonu yazılımları

İhraççı'nın yüksek gerilim trafo merkezleri ile enerji şebekesindeki otomasyon ve dijitalizasyon konusundaki bilgi birikimi ve deneyimi ve rüzgar enerjisi santralleri projelerinde ihtiyaç duyulan teknolojik altyapıyı kendi bünyesindeki mühendislik gücü ile çözebilmesi bu alandaki en önemli avantajlarından biridir.

#### 7.2.1.1.3 Biyokütle & Biyogaz Enerjisi Santralleri

Biyogaz Tesisleri için küresel Pazar büyüklüğünün, 2020'den 2027 yılına kadar % 14,7 yıllık bileşik büyüme oranı ile 7,71 milyar ABD dolarına ulaşması beklenmektedir. Fortune Business Insights™, "Biyogaz Tesis Pazarı" başlıklı raporunda, biyoenerji kaynaklarının artan şekilde benimsenmesinin bu pazar için önemli bir büyüme belirleyicisi olacağını gözlemlemektedir. Hammadde (Biyo - Belediye Atıkları, Tarım Kalıntısı, Enerji Bitkileri ve Diğerleri) tipine göre, Çürütücü Tipine Göre (Islak Anaerobik Çürütücü ve Kuru Anaerobik Çürütücü) ve Uygulamaya Göre (Güç Üretimi, Isı Üretimi, Taşıma) sınıflandırılmaktadırlar.

20 Ağustos 2021

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

**GLOBAL**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.





İhraççı, trafo merkezleri ve enerji iletim ve dağıtım hatlarının yapımında elektrifikasyon, otomasyon ve endüstriyel haberleşme ile güvenilir güç iletimi ve dağıtımını sağlamak için EMS (Enerji Yönetim Sistemi), GMS (Enerji Üretim Sistemi), APM (Varlık Performans Yönetimi) gibi birinci sınıf çözümler sunmaktadır.

#### 7.2.1.2.1 Yüksek Gerilim Trafo Merkezleri (Substations)

Yüksek gerilim trafo merkezleri elektrik enerjisinin, elektrik santrallerinden itibaren tüketicilere aktarılmasına kadar olan güç iletim zincirinde, üretim – iletim – dağıtım şebekeleri arasındaki bağlantı noktalarında yer alan tesislerdir. Bu merkezler, elektrik gerilimini yükselterek yükseltici trafo merkezi görevini yapabildiği gibi, elektrik gerilimini indirerek indirici trafo merkezi görevini de yapabilirler.

Küresel trafo merkezi pazarının 2027 yılına kadar gelir açısından %5,56 yıllık bileşik büyüme oranı ile büyümesi beklenmektedir.

<https://www.marketinsightsreports.com/reports/03082677422/global-electrical-substation-market-2021-by-manufacturers-regions-type-and-application-forecast-to-2026/inquiry?Mode=Y120>

İhraççı, 110kV'dan 500kV'a kadar geniş bir aralıktaki yüksek gerilim trafo merkezlerinde dizayn & mühendislik, tedarik, inşaat, montaj, test ve devreye alma süreçlerini kapsayan anahtar teslim yapım hizmeti vermektedir.

Hava izoleli trafo merkezleri, primer ekipmanlar olarak adlandırılan güç trafosu, kesici, ayırıcı, akım-gerilim trafoları, parafudur ile sekonder ekipmanlar olarak adlandırılan koruma & kontrol röleleri, SCADA Sistemi, RTU ve haberleşme sistemi, AC/DC panolar ve kumanda binasından oluşmaktadır.

Küresel AIS trafo merkezleri pazarının 2020'den 2025 yılına kadar %4'ün üzerinde yıllık bileşik büyüme oranı ile büyümesi beklenmektedir.

<https://www.mordorintelligence.com/industry-reports/air-insulated-switchgear-market>

Trafo merkezleri büyük ve kompleks yapılardır. Güvenilir bir trafo merkezi doğru bir mühendislik ve proje yönetiminden başlamak üzere, primer ve sekonder ekipman kalitesine ve etkin bir şantiye yönetimi ile montaj kalitesine bağlıdır.

İhraççı; tüm dizayn, elektrik, mekanik ve inşaat işlerini kendi bünyesindeki bilgi birikimi yüksek ekipler ile yapabilmektedir. İhraççı'yı rakiplerinden farklı kılan en önemli hususlardan biri bünyesinde inşaat konusunda uzman kadrolarının bulunmasıdır.

Üst düzey yalıtım özelliğine sahip gaz izoleli trafo merkezleri (GIS), hava izoleli şalt tesislerine (AIS) göre çok daha az yer kaplaması sebebi ile tercih edilmektedir. Gaz izoleli şalt tesisleri (GIS), SF6 gazı ile izole edilen metal kaplı, iyi bir şekilde muhafaza edilmiş yeni teknolojilerle tasarlanmaktadır. Bu sistemlerdeki kesiciler, ayırıcılar, akım-gerilim transformatörleri ve metal muhafazalar SF6 gazı içerisinde yer almaktadır. Bakım onarımları düzenli yapılırsa tesisin çalışma ömrü diğer şalt tesislerine göre çok daha uzun olmaktadır. Düşük bakım maliyeti ve hızlı kurulum yapılması nedeniyle sıkça tercih edilmektedir.

Küresel GIS trafo merkezleri pazarının 2020'den 2026 yılına kadar %4,2 yıllık bileşik büyüme oranı ile 29,26 Milyar ABD Doları'ndan 37,45 Milyar ABD Doları'na ulaşması beklenmektedir.

<https://www.thecowboychannel.com/story/43640144/gis-substations-market-2021-is-estimated-to-clock-a-modest-cagr-of-42nbspduring-the-forecast-period-2021-2026-with-top-countries-data>

20 Ağustos 2021

İhraççı, 400kV gerilim seviyesine kadar gaz izoleli trafo merkezlerinin tüm detay mühendislik çalışmaları da dahil olmak üzere anahtar teslimi kurulumunu gerçekleştirmektedir. Dünyanın alanında önde gelen üreticilerinin ekipmanlarını kullanarak birçok üst düzey proje gerçekleştirdiğinden dolayı, müşterilerinden gelecek marka ve model taleplerini rahatlıkla karşılayabilmektedir. İhraççı'nın markadan bağımsız çözüm sunabilme kabiliyeti, bu sektöre de en doğru teknik çözümü en rekabetçi bir şekilde sunma imkanı vermektedir.

#### 7.2.1.2.2 Enerji Şebekesi Kontrol Sistemleri

Gelişmiş enerji yönetim sistemleri ile enerjinin dijital dönüşümü ve yükselişi kaçınılmaz bir gerçek haline almıştır. Burada enerji varlık yönetimi ön plana çıkmaktadır. Enerji varlık yönetimi, en düşük bakım maliyetiyle en yüksek sistem performansını elde etmek ve bu performansı iş, tarife ve yük bağlamına yerleştirmek için enerji kaynağı varlıklarını profillemeye ve değerlendirme sürecidir. Bu süreç, enerji üretimini en üst düzeye çıkarmaya, kesinti süresini en aza indirmeye, işletme & bakım maliyetlerini azaltmaya yardımcı olmaktadır.

Bileşene göre akıllı şebeke pazarı (çözümler ve hizmetler), uygulama (üretim, iletim, dağıtım ve tüketim / son kullanım) Küresel Fırsat Analizi ve Sektör Tahmini 2018 – 2025 Raporu'na göre 2018'den 2025 yılına kadar %12,4 yıllık bileşik büyüme oranı ile 66,96 milyar ABD Doları'ndan 169,18 milyar ABD Doları'na büyümesi bekleniyor.

*Kaynak: <https://www.alliedmarketresearch.com/smart-grid-market>*

İhraççı, sürekli değişen arz talep dengesindeki enerji akışını doğru bir şekilde kontrol edebilmek için enerji santralleri, trafo merkezleri, enerji iletim ve dağıtım hatları gibi enterkonnekte şebekeyi oluşturan tüm bileşenleri tek bir merkezden izleme ve kontrol etme imkanı sunan kontrol, kumanda ve veri toplama sistemi (SCADA), enerji yönetim sistemi (EMS), jeneratör kontrol sistemi (GMS) çözümleri üretmektedir.

İhraççı'nın kurmuş olduğu sistemler yapay zeka algoritmalarını kullanarak, geçmiş verilerle şebekenin mevcut durumunu karşılaştırıp, analiz edip yakın gelecekteki talep için yaklaşımda bulunabilmekte, coğrafi ve mevsimsel koşulları değerlendirerek yenilenebilir enerji santrallerinin üretimlerinde gerçeğe en yakın tahminleri gerçekleştirebilmekte ve konvansiyonel enerji üretim tesisleri ile birlikte tüm enerji şebekesinin en verimli noktada, en düşük maliyetle ve en güvenilir seviyede çalışmasını sağlamaktadır.

İhraççı'nın, dünyada bu alanda önde gelen üreticiler ile kurduğu partnerlikler ve geliştirdiği çözümler ile ülkelerin enerji sistemlerinin güvenilirliğine, sürdürülebilirliğine ve yüksek verimliliğinin sağlanmasına katkıda bulunabilmesi en önemli avantajdır.

20 Ağustos 2021

#### 7.2.1.2.3 Enerji Dağıtım Şebekesi Çözümleri

Enerji dünyasında dönüşümlere yol açan küresel mega trendler sonucunda dağıtım şirketleri, tüm operasyonlarını maksimum düzeyde sürdürmek hem de müşterilerine güvenilir enerji sağlamak için yenilik yapma zorunluluğu ile karşı karşıya kalmışlardır.

Küresel akıllı şebeke pazarının 2021'den 2028 yılına kadar %9,83 yıllık bileşik büyüme oranı ile büyümesi bekleniyor.

*<https://www.globenewswire.com/news-release/2021/03/01/2183975/0/en/The-global-smart-grid-market-is-estimated-to-project-a-CAGR-of-9-83-during-the-forecast-period-2021-2028.html>*

İhraççı, elektrik dağıtım şebekelerindeki orta gerilim merkezlerinin uzaktan izlenmesi, arıza anlık olarak tespiti, uzaktan manevra yapılabilmesi, arıza & bakım ekiplerinin en

hızlı bir şekilde sahaya sevk edilmesi için SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition), DMS (Distribution Management System), OMS (Outage Management System) çözümleri sunmaktadır. SCADA sistemi hali hazırda kurulu dağıtım şebekeleri için dağıtım merkezlerinin SCADA sistemine entegrasyonunu sağlamaktadır.

İhraççı, elektrik dağıtım şebekelerinde oluşan harmoniklerin ve reaktif güç akışından kaynaklanan güç kalitesi problemlerinin ortadan kaldırılması amacıyla statik VAR kompanzastörü (SVC), manyetik kontrollü reaktör (MCR), statik kompanzastör (STATCOM) ve aktif güç filtreleri (APF) gibi çözümler sunmaktadır.

İhraççı, elektrik dağıtım şebekelerinde arz talep dengesinde oluşabilecek dengesizliklerde; kısa süreli güç desteği ile ani gerilim dalgalanmaları ve frekans bozulmalarının önüne geçmeyi sağlayan enerji depolama çözümleri de sunmaktadır.

İhraççı, gerek yurt içinde gerekse yurt dışında bu alanda bir çok projeyi başarı ile tamamlamıştır.

### 7.2.1.3 Su ve Atıksu Tesisleri

Dünya Bankası, çoğunlukla gelişmekte olan ülkelerdeki 2,8 milyar insanın, su talebinin arzı aştığı yüksek su stresinden etkilenen bölgelerde yaşadığını tahmin ediyor. 2030 yılına kadar, küresel su ihtiyacının bugünkü su arzı seviyelerinin %40 üzerinde olacağı beklenmektedir. Ayrıca dünyada henüz yaklaşık 2 milyar insan temiz suya ulaşamamaktadır. Tüm bu nedenlerden dolayı suyun kaynağından başlayarak kullanıldığı son noktaya kadar olan tüm proseslerin ve döngünün izleme ve kontrolü için otomasyon ve akıllı su yönetim sistemlerine ihtiyaç her geçen gün artmaktadır. Daha temiz, daha güvenilir ve daha verimli su tesisleri ve şebekeleri inşa edebilmek için otomasyon teknolojileri önemli bir rol üstlenmektedir. İhraççı tüm bu otomasyon sistemlerini ve akıllı su yönetim sistemlerini sunmakla ve uygulamakla birlikte, aynı zamanda su tesislerinde her türlü gerilim seviyesindeki elektrifikasyon işlerini de anahtar teslimi gerçekleştirilmektedir.

Gelişmekte olan ülkelerde su kayıp kaçaklarını azaltmaya yönelik daha otomasyonel ve dijital çözümler ön plana çıkarken, suya ulaşımında sıkıntısı olan ülkelerde yüksek miktarda altyapı yatırımları olması beklenmektedir.

2018 yılında 770 milyar ABD Doları olan su sektörü büyüklüğünün 2023 yılında 914,9 milyar ABD Doları'na çıkması öngörülmektedir.

<https://worldwaterexchange.com/global-water-market-to-reach-915-billion-by-2023-as-oil-and-commodity-prices-recover-new-gwi-forecasts-reveal/>

Uzun yıllardır çok sayıda ulusal ve uluslararası öneme sahip su projelerinde yer alan İhraççı, su ile ilgili aşağıdaki proseslerin tamamına yönelik anahtar teslimi elektrifikasyon ve otomasyon çözümleri sunmaktadır.

- Su İletim ve Dağıtım Şebekeleri
- Atıksu Arıtma Tesisleri
- İçme Suyu Arıtma Tesisleri
- Desanilasyon ve Demineralizasyon Tesisleri
- Pompa İstasyonları
- Sulama Sistemleri

İhraççı; ABB, Schneider ve Rockwell gibi dünya çapında lider firmalarla iş birliği yapmakta, bu firmaların sunmuş olduğu ürün ve çözümleri kullanmaktadır.

İhraççı, su sektöründe kazanmış olduğu tecrübeleri kullanarak, yurt içi ve yurt dışı pazarlardaki önemli projelere dahil olmayı hedeflemekte ve halihazırda birçok su projesinde yer almaktadır.

#### 7.2.1.4 Maden & Çimento Tesisleri

Artan talep nedeniyle madencilik sektörü sürekli bir büyüme içerisinde. Gelişen teknolojiler ve dijitalizasyon ile birlikte enerji ve üretim verimliliğini artıran, işletme hatalarını azaltan, hataların bulunmasını ve doğru karar verilmesini kolaylaştıran, bakım maliyetlerini azaltan otomasyon yazılımı ve uygulamaları ön plana çıkmaktadır. Maden ve çimento tesislerinde diğer bir önemli konu da enerji tüketimlerinin çok fazla olması ve bazılarının elektrik şebekelerine uzak olması ya da şebekelerin yeterli kalitede olmamasıdır. Bu tarz durumlar için son zamanlarda enerji depolama sistemlerine sahip yenilenebilir enerji çözümleri ön plana çıkmaktadır.

2020 yılında 1.641,67 milyar ABD Doları olan market büyüklüğünün her yıl ortalama %7 büyüyerek 2025 yılında 2.427,85 milyar ABD Doları olması beklenmektedir.

<https://www.prnewswire.com/news-releases/global-mining-market-report-2021-301241616.html>

Maden sektöründe ön plana çıkan prosesler aşağıdaki gibidir.

- Altın Madenleri
- Bakır Madenleri
- Bor Madenleri
- Çimento Fabrikaları

İhraççı maden tesislerinin ve proseslerinin gerektirdiği her türlü elektrifikasyon, yüksek gerilim trafo merkezleri, e-house çözümleri, otomasyon, dijitalizasyon, veri analitiği ve kestirimci bakım çözümlerini dizayn ve mühendislik hesaplamaları da dahil olmak üzere tek elden sunabilmektedir. Bugüne kadar farklı maden & çimento proseslerinde edinmiş olduğu tecrübe ve referanslar ile dünyanın farklı coğrafyalarında ve ülkemizde planlanan çeşitli maden & çimento yatırımlarını takip etmekte ve bazılarında da halihazırda görev almaktadır.

#### 7.2.1.5 Petrol ve Gaz Tesisleri

Her ne kadar dünya yenilenebilir enerjiye doğru yönelse de küresel nüfus artışı, gelişmekte olan ülkelerin elektrikleştirilmesi ve bu ülkelerin vatandaşlarının modern olanaklara duyduğu arzu ve satın alma gücünün artışı; petrokimya, elektrik üretimi ve yakıt talebini desteklemektedir. Dolayısıyla petrol ve gaz, enerji piyasasındaki önemini korumakta ve küresel ekonomide etkili bir rol oynamaya devam etmektedir. Petrol ve gaz üretimi ve dağıtımıyla ilgili süreçler ve sistemler oldukça karmaşıktır, sermaye yoğun ve yüksek güvenli teknolojiyi gerektirir. Petrol ve gaz sektöründeki üretim zinciri, arama, sondaj ve yüzeye çıkarma işlemleri (yukarı akış - upstream), nakliye ve depolama işlemleri (orta akış - midstream) ve bitmiş ürünün rafine edilmesi ve pazarlanması (aşağı akış - downstream) olmak üzere 3 bölüme ayrılmaktadır. Petrol ve gaz tesisleri de aşağıdaki ana başlıklar altında toplanabilir.

- On-shore platformlar
- Off-shore Platformlar
- Rafineriler ve Petrokimya Tesisleri
- Depolama Tesisleri, Tank Çiftlikleri



20 Ağustos 2021

2020'de 4.677,45 milyar ABD Doları olan küresel petrol ve gaz piyasasının %6 yıllık bileşik büyüme oranıyla 2025 yılında 7.425,02 milyar ABD Doları'na ulaşması beklenmektedir.

[https://www.globenewswire.com/news-release/2021/03/04/2187025/0/en/Global-7425-02-Billion-Oil-and-Gas-Markets-2015-2020-2020-2025F-2030F.html#:~:text=The%20global%20oil%20and%20gas,\(CAGR\)%20of%2025.5%25.&text=The%20market%20is%20expected%20to,at%20a%20CAGR%20of%206%25.](https://www.globenewswire.com/news-release/2021/03/04/2187025/0/en/Global-7425-02-Billion-Oil-and-Gas-Markets-2015-2020-2020-2025F-2030F.html#:~:text=The%20global%20oil%20and%20gas,(CAGR)%20of%2025.5%25.&text=The%20market%20is%20expected%20to,at%20a%20CAGR%20of%206%25.)

İhraççı petrol ve gazın çıkarılması, depolanması ve rafinerilerde ve petrokimya tesislerinde işlenmesi süreçlerinin tamamında performansı artırmak ve riski azaltmak için anahtar teslim elektrifikasyon, otomasyon, dijitalizasyon ve mühendislik hizmetleri sunmaktadır. Petrol ve gaz prosesleri yüksek derecede tehlikeli prosesler olduğundan yüksek derecede güvenli çözümler ile SIL (Safety Integrity Level – Güvenlik Bütünlük Seviyesi) seviyesi 3 veya 4 olan otomasyon ve kontrol sistemleri ile ekipman kullanımını gerektirir. İhraççı off-shore petrol ve gaz platformlarında yüksek güvenli kontrol sistemleri (High Integrity SCADA ve CPU), yangın & gaz algılama ve koruma sistemleri konusunda çok sayıda projede görev almıştır. Ayrıca petrol ve gaz tesislerinin siber saldırılara karşı güvenliği de oldukça önemlidir. Bu nedenle tüm koruma ve kontrol sistemlerinin dışarıdan gelecek olan siber saldırılara karşı ciddi bir IT altyapısıyla korunması gerekmektedir.

İhraççı sahip olduğu tecrübe ve referanslarla Türkiye ve Dünya pazarındaki petrol ve gaz yatırımlarını takip etmekte ve sektördeki payını artırmayı hedeflemektedir.

#### 7.2.1.6 Proses Endüstrisi

İhraççı, proses endüstrisi alanındaki uzmanlığı ile çok disiplinli mühendislik becerilerinin birleşimi sayesinde müşterilerine kimya, gıda, ilaç, kağıt & karton gibi sektörlerde akışkan transferi, yüksek sıcaklık ve basınç yönetimi, ısıtma & soğutma, dolum & dozaj, karıştırma ve reçete proseslerinde yüksek katma değerli çözümler sunmaktadır.

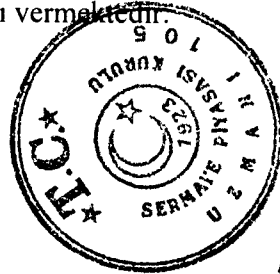
Sektörde faaliyet gösteren önemli şirketler arasında; ABB, Schneider Electric, Siemens, Rockwell Automation, Honeywell, Yokogawa Electric, Emerson Electric, General Electric, Mitsubishi Electric Corporation, Phoenix Contact ve Wago sayılabilir. Türkiye'de bu sayılan şirketlerin bazılarının ülke ofisleri ve çözüm ortakları bulunmaktadır.

Businesswire'in Proses Otomasyonu Pazar, Büyüme, Trendler ve Tahminler (2020 - 2025) Raporu'na göre, proses otomasyonu pazarı 2019'da 76,83 milyar ABD Doları olarak değerlendirildi ve 2020 - 2025 tahmin döneminde %7,23 yıllık bileşik büyüme oranı ile 2025 yılına kadar 114,17 milyar ABD Doları'na ulaşması bekleniyor.

<https://www.businesswire.com/news/home/20200622005325/en/Global-Process-Automation-Industry-Growth-Trends-and-Forecast-2020-2025---ResearchAndMarkets.com>

İhraççı, kurulduğu günden beri proses endüstrisi alanında sürekli faaliyet gösterdiği için özel bir avantaja sahiptir. İhraççı yukarıda sayılan ABB, Schneider Electric, Siemens, Rockwell Automation gibi sektörün önde gelen üreticilerinin ekipmanlarını kullanarak birçok üst düzey proje gerçekleştirdiğinden dolayı, müşterilerinden gelecek marka ve model taleplerini rahatlıkla karşılayabilmektedir. İhraççı'nın markadan bağımsız çözüm üretme kabiliyeti, en doğru teknik çözümü en rekabetçi şekilde sunma imkanı vermektedir.

20 Ağustos 2021



YEDİ TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.  
Esentepe Mah. Kelebek Sokak Marmara Kule Sitesi  
B-Blok No: 20 Kat: 11 - 34870 Kartal / İSTANBUL  
T : +90 212 494 26 75 - +90 212 494 26 77  
F : +90 212 494 26 75 - +90 212 494 26 77  
Kırsal Vergi Dairesi No: 042 7354 V.C. No: 330958  
Mersis No: 0978042295400011

93

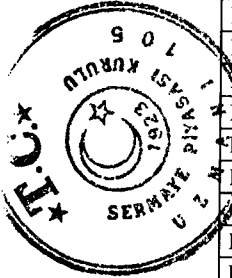
**GLOBAL**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Hasılatın Yurt İçi / Yurt Dışı Dağılımı ( TL)	2018	Pay (%)	2019	Pay (%)	2020	Pay (%)	2021/03	Pay (%)
Yurt Dışı Proje Satışlar	38.349.052	43,5	148.884.470	71,5	153.654.762	60,6	77.856.947	75,4
Yurt İçi Proje Satışlar	40.727.106	46,2	52.144.352	25	72.190.049	28,5	11.578.228	11,2
Ürün Satışları	9.092.761	10,3	7.321.386	3,5	27.620.942	10,9	13.886.751	13,4
<b>Toplam Hasılat</b>	<b>88.168.919</b>	<b>100</b>	<b>208.350.208</b>	<b>100</b>	<b>253.465.754</b>	<b>100</b>	<b>103.321.926</b>	<b>100</b>

Hasılatın Yurt İçi Bölgeler Dağılımı (TL)	2018	Pay (%)	2019	Pay (%)	2020	Pay (%)	2021/03	Pay (%)
AKDENİZ	2.646.102	5,7	1.557.591	2,8	475.192	0,6	718.275,00	6,20
DOĞU ANADOLU	1.085.476	2,3	-	-	41.769	0,1	328.022,00	2,83
EGE	1.554.515	3,3	7.126.979	12,7	4.344.512	5,7	168.967,00	1,46
GÜNEYDOĞU ANADOLU	2.090.914	4,5	69.200	0,1	2.939.690	3,8	379.808,00	3,28
İÇ ANADOLU	5.204.906	11,2	248.679	0,4	19.524.895	25,5	518.466,00	4,48
KARADENİZ	219.792	0,5	1.309.153	2,3	1.539.276	2	28.242,00	0,24
MARMARA	33.805.289	72,5	45.724.538	81,6	47.695.310	62,3	9.436.448,00	81,50
<b>Toplam Hasılat</b>	<b>46.606.994</b>	<b>100</b>	<b>56.036.140</b>	<b>100</b>	<b>76.560.645</b>	<b>100</b>	<b>11.578.228,00</b>	<b>100</b>

Hasılatın Ülkelere Göre Dağılımı ( TL)	2018	Pay (%)	2019	Pay (%)	2020	Pay (%)	2021/03	Pay (%)
AFGANİSTAN	-	-	-	-	27.047.135	15,3	1.096.348,00	1,4
AZERBAYCAN	13.477.193	32,4	91.243.354	59,9	113.533.274	64,2	69.020.700,00	88,7
BİRLEŞİK KRALLIK	-	-	-	-	1.449.036	0,8	-	-
DUBAİ	-	-	-	-	1.202.887	0,7	104.079,00	0,1
ETİYOPYA	23.217	0,1	862.099	0,6	1.705.790	1	2.531.717,00	3,3
FİLİSTİN	8.639.714	20,8	7.033.167	4,6	1.049.320	0,6	4.795.511,00	6,2
GÜRCİSTAN	5.968	0	-	-	-	-	-	-
İRAK	-	-	304.799	0,2	-	-	-	-
İRAN	250.034	0,6	-	-	-	-	-	-
KATAR	-	-	4.327	0	-	-	-	-
KAZAKİSTAN	109.964	0,3	558.177	0,4	95.653	0,1	-	-
KKTC	37.978	0,1	134.519	0,1	287.024	0,2	-	-
KOSOVA	-	-	11.382	0	3.444.394	1,9	-	-
LIBYA	-	-	20.587	0	41.475	0	141.033,00	0,2
MİSİR	-	-	43.928	0	-	-	-	-
ÖZBEKİSTAN	6.425	0	291.989	0,2	5.311	0	29.098,00	0,0
PAKİSTAN	-	0	337.964	0,2	466.764	0,3	-	-
RUANDA	-	-	-	-	223	0,0	105.941	0,1
SUUDİ ARABİSTAN	319.755	0,8	47.153	0	-	-	-	-
TÜRKMENİSTAN	40.429	0,1	18	0	-	-	-	-
UKRAYNA	-	-	25.228.213	16,6	23.218.746	13,1	-	-
UMMAN	34.377	0,1	5.858	0	526.046	0,3	-	-
ÜRDÜN	18.616.870	44,8	26.186.531	17,2	2.831.281	1,6	32.520,00	0,0
<b>Toplam Hasılat</b>	<b>41.561.925</b>	<b>100</b>	<b>152.314.068</b>	<b>100</b>	<b>176.904.359</b>	<b>100</b>	<b>77.856.947,00</b>	<b>100</b>



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

20 Ağustos 2021



*[Handwritten signatures]*

*[Handwritten signature]*

YEO, düzenlemenin ve mevzuatların sıkı olmadığı ülkelerde projelerin finansal risklerini en aza indirmek amacıyla devlet veya uluslararası kuruluşlar tarafından finanse edilen projeleri seçmek konusunda özen göstermektedir. YEO bu anlayışla Amerika Birleşik Devletleri Uluslararası Kalkınma Ajansı (USAID), Avrupa Yatırım Bankası (EIB), Fransa Kalkınma Ajansı (AFD), Alman Kalkınma Bankası (KfW), IPA Avrupa Birliği Katılım Öncesi Yardım Fonu gibi kurumların finanse ettiği birçok projede yer almıştır. YEO, bu anlayışla gerçekleştirdiği projelerde herhangi bir tahsilat problemi ile karşılaşmamıştır.

### 7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

İşbu İhraççı İzahnamesinin 5. Bölümünde ifade edildiği üzere, YEO'nun faaliyetleri, YEO'nun dahil olduğu sektör, ekonomik ve konjonktürel gelişmeler ve YEO'nun finansal riskleri karlılık üzerinde olumsuz etki yaratabilecektir.

### 7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

#### Markalar

Şirket adına tescil edilmiş markalara aşağıda yer verilmiştir.

Markalar	Tescil Tarihi	Nice Sınıfı
	15.02.2012	07 / 08 / 09 / 19 / 21 / 35 / 37 / 42 /
 Agility for Excellence	27.10.2020	07 / 35 / 42
	20.07.2017	09 / 35 / 42

*[Handwritten signature]*



20 Ağustos 2021

*[Handwritten signature]*

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.  
Esentepe Mah. Keleşek Sokak Marmara Kule Sitesi  
B-Blok No: 21 / C Kat: No: 14870 Kartal / İSTANBUL  
T : +90 212 544 2676 F : +90 212 544 2677  
info@yead.com.tr www.yead.com.tr  
Kartal Vergi Dairesi / 9780412954 Tic.Sic.No: 270384  
Mersis No: 0978042295400011

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*





20.09.2016

09 / 35 / 42



27.11.2020  
(Başvuru Tarihi)

07 / 09 / 11 / 35 / 37 / 39 / 40  
/ 42 /

Enerjiniz Güneş Olsun  
"Let the sun be your Energy"

25.03.2021

09 / 11 / 35 / 37 / 40 /

Aşağıda belirtilen temel alan adları Şirket adına kayıtlı bulunmaktadır:

[www.yeo.com.tr](http://www.yeo.com.tr)

Şirket adına yukarıda belirtilen markalar ve temel alan adı dışında herhangi bir patent, faydalı model, bilgisayar programı, veri tabanları dahil her ne ad altında olursa olsun başkaca başvurusu mevcut değildir. Şirket'in sahibi olduğu veya kullandığı fikri mülkiyet hakları ile ilgili rapor tarihi itibarıyla herhangi bir ihtilaf, iddia ve itiraz işleminin de bulunmadığı görülmüştür.

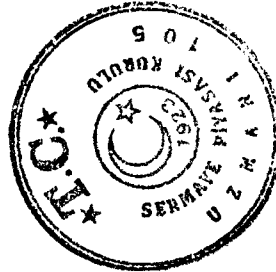
#### Lisans Sözleşmesi

Yoktur.

#### İş Ortaklığı Sözleşmeleri

Şirket gerek yeterlilik ihtiyacı gerek ise farklı iş alanlarda faaliyet gösteren şirketler ile projeler bazında iş ortaklıkları yapmaktadır. 2021 yılında yapılan iş ortaklıklarına ait özet bilgiler ise aşağıdaki gibidir.

20 Ağustos 2021



YEÖ TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.  
Etilentepe Mah. Kelebek Sokak Marmara Kule Sitesi  
B-Block No:2/Blo No:1 Kat: 34070 Kartal / İSTANBUL  
T: +90 212 664 26 77 F: +90 212 664 26 77  
info@yeo.com.tr www.yeo.com.tr  
Kırsal Vergi Dairesi: 378 042 2954 Tic.Sic.No:530198  
Mersis No:097804295400001

Simen

GLOBAL  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



İzahname tarihi itibarıyla							
Ticari Unvanı	Faaliyetler	Etkin Ortaklık Oranı	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Sermaye (TL)	Yedekler	Ülke	Sermaye Taahhütleri
Hk Endüstri - YEO İş Ortaklığı	Şirket'in %50 ortaklığı bulunan HK Endüstri - YEO İş Ortaklığı, 26.02.2021 tarihinde kurulmuş olup, Türkiye Elektrik İletim A.Ş. Genel Müdürlüğü Mudanya İTM 345, 1 adet 154 Kw Trafo Merkezi Yapımı Projesi'ni sürdürmektedir.	50	50	1000	Yok	Türkiye	500
Seiso - YEO İş Ortaklığı	Şirket'in %90 ortaklığı bulunan Seiso - YEO İş Ortaklığı, 15.03.2021 tarihinde kurulmuş olup, T.C. Milli Eğitim Bakanlığı İnşaat ve Emlak Dairesi Başkanlığı Adıyaman, Diyarbakır, Gaziantep, Kilis, Osmaniye, Konya, Mersin, Şanlıurfa ve Kahramanmaraş illerinde 48 Okul Çatı GES yapım işini sürdürmektedir.	90	10	1000	Yok	Türkiye	900

### Teminat Mektupları

Teminat mektupları, Şirket'in faaliyetlerinin devamlılığı ve satış hasılatı yaratabilmesi yönünde ağırlıklı olarak proje ihalelerine katılmak ve ihaleyle veya doğrudan alınan işler için müşterilere verilmek için alınmaktadır. Hukukçu Raporu'na göre Şirket'in her biri kesin teminat mektubu niteliğini haiz aşağıda belirtilen teminat mektuplarının bulunduğu tespit edilmiştir. Üçüncü kişilere verilmiş banka teminat mektuplarının listesi aşağıda yer almaktadır.

Banka	Veriliş Tarihi	Vade	Mektup Tutarı	Döviz	Mektup Türü	Muhatap
Vakıfbank	17.11.2020	1.04.2021	92.960,00	EUR	KESİN	ABB ELEKTRİK SANAYİ A.Ş.
Anadolubank	27.11.2020	29.04.2021	450.000,00	TRY	GEÇİCİ	TÜRKİYE ELEKTRİK İLETİŞİM A.Ş GENEL MÜDÜRLÜĞÜ (TEİAŞ)
Albaraka Türk	29.12.2020	30.04.2021	96.000,00	EUR	KESİN	ABB ELEKTRİK SANAYİ A.Ş.
Kuveyt Türk	5.10.2017	30.04.2021	850.000,00	USD	KESİN	MAPA İNŞAAT VE TİC A.Ş.
Garanti	10.12.2020	12.05.2021	100.000,00	TRY	GEÇİCİ	BALIKESİR SU VE KANALİZASYON İDARESİ GENEL MÜDÜRLÜ
Halkbank	22.04.2019	20.05.2021	49.500,00	EUR	KESİN	VEMAK İNŞAAT TAAHHÜT MAKİNE SANAYİ

*[Signature]*

*[Signature]*

*[Signature]*

**GLOBAL**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

							VE TİCARET A.Ş
Anadolubank	11.01.2021	25.05.2021	1.500.000,00	TRY	GEÇİCİ	MİLLİ EĞİTİM BAKANLIĞI İNŞAAT VE EMLAK DAİRESİ BAŞKANLIĞI	
Garanti	25.01.2021	25.05.2021	67.500,00	TRY	AVANS	EKON ENDÜSTRİ İNŞAAT TİCARET A.Ş	
Yapı Kredi	6.03.2020	28.05.2021	350.000,00	USD	HARİCİ GARANTİ	GNCR EU B.V.	
Vakıf Katılım	11.02.2021	15.06.2021	400.000,00	TRY	GEÇİCİ	ADANA SU VE KANALİZASYON İDARESİ ASKİ	
Vakıf Katılım	21.01.2021	15.06.2021	390.000,00	USD	AVANS	TÜRKİYE PETROL RAFİNELERİLERİ A.Ş	
Vakıf Katılım	19.01.2021	18.06.2021	1.200.000,00	TRY	GEÇİCİ	TÜRKİYE ELEKTRİK İLETİŞİM A.Ş	
QNB Finansbank	15.05.2019	30.06.2021	200.000,00	TRY	KESİN	SCHNEIDER ELEKTRİK SAN. VE TİC. A.Ş.	
Vakıf Katılım	30.03.2021	30.06.2021	45.000,00	TRY	GEÇİCİ	KARABÜK BELEDİYESİ SU VE KANALİZASYON MÜDÜRLÜĞÜ	
Vakıf Katılım	3.12.2020	1.07.2021	600.000,00	TRY	GEÇİCİ	İSTANBUL SU VE KANALİZASYON İDARESİ (İSKİ) GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Akbank	25.03.2020	8.07.2021	300.000,00	EUR	KESİN	TÜRKİYE İHRACAT KREDİSİ BANKASI A.Ş	
İş Bankası	26.03.2020	8.07.2021	160.000,00	EUR	KESİN	TÜRKİYE İHRACAT KREDİSİ BANKASI A.Ş	
Ziraat Bankası	9.07.2020	27.07.2021	1.466.500,00	USD	AVANS	ZWAKMAN NABIZAI CONSTRUCTION COMPANY (ZNCC)	
Garanti	22.02.2021	27.07.2021	225.000,00	TRY	GEÇİCİ	Kırşehir Özel İdaresi Su ve Kanal Hizmetleri Müdürlüğü	
Fibabank	22.02.2021	30.07.2021	129.600,00	EUR	KESİN	ABB ELEKTRİK SANAYİ A.Ş	
Garanti	14.08.2020	10.08.2021	32.528,00	USD	KESİN	SEİSO ENERJİ SİSTEMLERİ MÜHENDİSLİK VE TİC. A.Ş.	
Garanti	14.08.2020	10.08.2021	28.005,00	USD	KESİN	SEİSO ENERJİ SİSTEMLERİ MÜHENDİSLİK VE TİC. A.Ş.	
Garanti	14.08.2020	10.08.2021	2.774,00	USD	KESİN	SEİSO ENERJİ SİSTEMLERİ MÜHENDİSLİK VE TİC. A.Ş.	
Garanti	14.08.2020	10.08.2021	2.472,00	USD	KESİN	SEİSO ENERJİ SİSTEMLERİ MÜHENDİSLİK VE TİC. A.Ş.	
Garanti	14.08.2020	10.08.2021	2.006,00	USD	KESİN	SEİSO ENERJİ SİSTEMLERİ MÜHENDİSLİK VE TİC. A.Ş.	
Garanti	14.08.2020	10.08.2021	8.213,00	USD	KESİN	SEİSO ENERJİ SİSTEMLERİ MÜHENDİSLİK VE TİC. A.Ş.	
Garanti	14.08.2020	10.08.2021	7.442,00	USD	KESİN	SEİSO ENERJİ SİSTEMLERİ MÜHENDİSLİK VE TİC. A.Ş.	
Garanti	14.08.2020	10.08.2021	2.729,00	USD	KESİN	SEİSO ENERJİ SİSTEMLERİ MÜHENDİSLİK VE TİC. A.Ş.	
Ziraat Bankası	10.03.2021	10.08.2021	400.000,00	TRY	GEÇİCİ	TÜRKİYE ELEKTRİK İLETİŞİM A.Ş	
Vakıf Katılım	11.01.2021	31.08.2021	25.000,00	USD	KESİN	CEEC ANHUI NO.1 ELEKTRİK ENERJİSİ İNŞAAT CO.LTD.	
Vakıf Katılım	11.01.2021	31.08.2021	50.000,00	USD	AVANS	CEEC ANHUI NO.1 ELEKTRİK ENERJİSİ İNŞAAT CO.LTD.	
Garanti	1.09.2020	1.09.2021	10.576,00	USD	KESİN	SEİSO ENERJİ SİSTEMLERİ MÜHENDİSLİK VE TİC. A.Ş.	
Garanti	1.09.2020	1.09.2021	17.705,00	USD	KESİN	SEİSO ENERJİ SİSTEMLERİ MÜHENDİSLİK VE TİC. A.Ş.	
Garanti	1.09.2020	1.09.2021	7.014,00	USD	KESİN	SEİSO ENERJİ SİSTEMLERİ MÜHENDİSLİK VE TİC. A.Ş.	
Garanti	1.09.2020	1.09.2021	9.985,00	USD	KESİN	SEİSO ENERJİ SİSTEMLERİ MÜHENDİSLİK VE TİC. A.Ş.	
Garanti	2.09.2020	1.09.2021	34.629,00	USD	KESİN	SEİSO ENERJİ SİSTEMLERİ MÜHENDİSLİK VE TİC. A.Ş.	
Garanti	03.02.2021	06.09.2021	180.000,00	TRY	GEÇİCİ	İSTANBUL SU KANAL İDARESİ İSKİ	
Akbank	10.09.2020	10.09.2021	80.000,00	EUR	KESİN	PASSAVANT ENERGY AND ENVIRONMENT GMBH	
Garanti	25.01.2021	21.09.2021	45.000,00	TRY	KESİN	EKON ENDÜSTRİ İNŞAAT TİCARET A.Ş	
Türkiye Finans	24.02.2021	21.09.2021	173.914,00	EUR	KESİN	SIEMENS SANAYİ VE TİCARET A.Ş	



YİBO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.  
Esentepe Mah. Aklebek Sokak Marmara Kule Sitesi  
B-Blوک No: 2/1 Kat: 10 - 34870 Kartal / İSTANBUL  
T: +90 216 494 26 76 F: +90 216 494 26 77  
info@yiboteknoloji.com.tr www.yiboteknoloji.com.tr  
Kartal Vatanı Sokak No: 2/1 Kat: 10 - 34870 Kartal / İSTANBUL  
Mersis No: 081700422500001

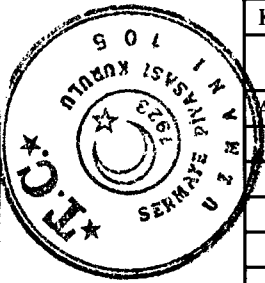
98

20 Ağustos 2021

*[Handwritten signatures and stamps]*

**GLOBAL**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

QNB Finansbank	25.03.2021	28.09.2021	4.240.000,00	TRY	AVANS	MİLLİ EĞİTİM BAKANLIĞI İNŞAAT VE EMLAK DAİRESİ BAŞKANLIĞI
Türkiye Finans	31.03.2021	01.10.2021	3.000.000,00	TRY	GEÇİCİ	OYAK ÇİMENTO FABRİKALARI A.Ş.
Albaraka Türk	10.03.2021	12.10.2021	15.000,00	USD	GEÇİCİ	OJSC "Pamir Energy Company"
Anadolubank	2.04.2019	17.10.2021	82.500,00	TRY	KESİN	DEVLET SU İŞLERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ İÇMESUYU DAİRESİ BAŞKANLIĞI
Yapı Kredi	21.10.2020	18.10.2021	250.000,00	EUR	KESİN	TÜRKİYE İHRACAT KREDİSİ BANKASI A.Ş.
QNB Finansbank	20.10.2020	2.11.2021	100.000,00	EUR	KESİN	TÜRKİYE İHRACAT KREDİSİ BANKASI A.Ş.
QNB Finansbank	20.10.2020	2.11.2021	250.000,00	EUR	KESİN	TÜRKİYE İHRACAT KREDİSİ BANKASI A.Ş.
Yapı Kredi	26.10.2020	9.11.2021	250.000,00	EUR	KESİN	TÜRKİYE İHRACAT KREDİSİ BANKASI A.Ş.
Yapı Kredi	26.10.2020	9.11.2021	250.000,00	EUR	KESİN	TÜRKİYE İHRACAT KREDİSİ BANKASI A.Ş.
QNB Finansbank	18.11.2020	19.11.2021	150.000,00	EUR	KESİN	TÜRKİYE İHRACAT KREDİSİ BANKASI A.Ş.
Ziraat Bankası	27.01.2021	05.12.2021	22.700,00	USD	KESİN	JAFFER BROTHERS (PVT) LIMITED
Garanti	18.11.2020	15.12.2021	97.500,00	TRY	KESİN	BIYOMEK ELEKTRİK ENERJİSİ ÜRETİMİ SAN.VE TİC. A.Ş.
Anadolubank	31.12.2020	31.12.2021	48.000,00	USD	KESİN	BIYOMEK ELEKTRİK ENERJİSİ ÜRETİMİ SAN.VE TİC. A.Ş.
Fibabank	01.02.2021	28.01.2022	118.509,00	USD	AVANS	ALFA KUTU VE PLASTİK SANAYİ TİC.LTD.ŞTİ.
Ziraat Katılım	8.04.2020	19.04.2022	250.000,00	EUR	KESİN	TÜRKİYE İHRACAT KREDİSİ BANKASI A.Ş.
QNB Finansbank	13.05.2020	18.05.2022	250.000,00	EUR	KESİN	TÜRKİYE İHRACAT KREDİSİ BANKASI A.Ş.
QNB Finansbank	13.05.2020	24.05.2022	250.000,00	EUR	KESİN	TÜRKİYE İHRACAT KREDİSİ BANKASI A.Ş.
QNB Finansbank	13.05.2020	26.05.2022	250.000,00	EUR	KESİN	TÜRKİYE İHRACAT KREDİSİ BANKASI A.Ş.
Garanti	14.04.2020	13.04.2023	630.171,41	TRY	KESİN	İSTANBUL ENERJİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Garanti	19.11.2020	17.04.2023	50.413,71	TRY	KESİN	İSTANBUL ENERJİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Garanti	18.12.2020	31.12.2024	709.000,00	TRY	KESİN	VANGÖLÜ ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş.
QNB Finansbank	02.03.2021	03.03.2026	1.650.000,00	TRY	KESİN	TÜRKİYE ELEKTRİK İLETİŞİM A.Ş.
QNB Finansbank	11.05.2011	SÜRESİZ	15.000,00	TRY	KESİN	EÜAŞ AFŞİN ELBİSTAN A TERMİK SANTRALİ
Kuveyt Türk	22.06.2017	SÜRESİZ	50.615,03	TRY	KESİN	AKEDAŞ ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş.
İş Bankası	22.06.2018	SÜRESİZ	16.050,00	TRY	KESİN	T.C ENERJİ PİYASASI DÜZENLEME KURUMU BAŞKANLIĞINA
Anadolubank	12.08.2020	SÜRESİZ	70.000,00	TRY	KESİN	TÜRKİYE ELEKTRİK İLETİŞİM A.Ş.
Halkbank	02.10.2020	SÜRESİZ	250.325,52	TRY	KESİN	ERENKÖY GÜMRÜK MÜDÜRLÜĞÜ
Halkbank	07.10.2020	SÜRESİZ	25.076,60	TRY	KESİN	ERENKÖY GÜMRÜK MÜDÜRLÜĞÜ
Halkbank	08.10.2020	SÜRESİZ	195.064,02	TRY	KESİN	ERENKÖY GÜMRÜK MÜDÜRLÜĞÜ
Halkbank	09.10.2020	SÜRESİZ	92.025,69	TRY	KESİN	ERENKÖY GÜMRÜK MÜDÜRLÜĞÜ
Halkbank	16.10.2020	SÜRESİZ	483.302,55	TRY	KESİN	ERENKÖY GÜMRÜK MÜDÜRLÜĞÜ
Halkbank	22.10.2020	SÜRESİZ	245.959,05	TRY	KESİN	ERENKÖY GÜMRÜK MÜDÜRLÜĞÜ
Albaraka Türk	02.11.2020	SÜRESİZ	10.998,44	TRY	KESİN	ERENKÖY GÜMRÜK MÜDÜRLÜĞÜ
Ziraat Bankası	06.11.2020	SÜRESİZ	78.894,29	TRY	KESİN	ERENKÖY GÜMRÜK MÜDÜRLÜĞÜ
Halkbank	06.01.2021	SÜRESİZ	12.416,62	TRY	KESİN	AHL KARGO GÜMRÜK MÜDÜRLÜĞÜ
Vakıf Katılım	21.01.2021	SÜRESİZ	77.850,00	USD	KESİN	TÜRKİYE PETROL RAFİNELERİLERİ A.Ş.
Ziraat Bankası	22.01.2021	SÜRESİZ	274.438,35	TRY	KESİN	ERENKÖY GÜMRÜK MÜDÜRLÜĞÜ
QNB Finansbank	25.03.2021	SÜRESİZ	4.240.000,00	TRY	KESİN	MİLLİ EĞİTİM BAKANLIĞI İNŞAAT VE EMLAK DAİRESİ BAŞKANLIĞI



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

**GLOBAL**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

**7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:**

<https://search.abb.com/library/Download.aspx?DocumentID=9AKK107680A2993&LanguageCode=en&DocumentPartId=&Action=Launch>

<https://www.grandviewresearch.com/industry-analysis/energy-storage-systems-market>

<https://www.marketresearchfuture.com/reports/off-grid-solar-market-7227>

<https://www.360researchreports.com/global-mobile-substation-market-17203760>

<https://www.marketresearchfuture.com/reports/e-house-market-5576>

<https://www.marketsandmarkets.com/Market-Reports/digital-substation-market-43227003.html>

<https://www.mordorintelligence.com/industry-reports/electric-vehicles-charging-stations-market>

<https://www.aa.com.tr/tr/ekonomi/deniz-ustu-ruzgar-santralleri-900-bin-kisiye-is-kapisi-olacak/1943401>

<https://www.industryarc.com/Report/19361/floating-solar-farm-market.html>

<https://www.irena.org/newsroom/pressreleases/2021/Apr/World-Adds-Record-New-Renewable-Energy-Capacity-in-2020>

<https://www.globenewswire.com/news-release/2021/02/01/2166986/0/en/Biogas-Plant-Market-to-Hit-USD-7-71-Billion-by-2027-Increasing-Demand-for-Waste-Management-Technologies-to-Power-Market-Growth-Fortune-Business-Insights.html>

<https://www.irena.org/newsroom/pressreleases/2021/Apr/World-Adds-Record-New-Renewable-Energy-Capacity-in-2020>

<https://www.fortunebusinessinsights.com/industry-reports/solar-pv-market-100263>

<https://gwec.net/global-wind-report-2021/>

<https://www.globenewswire.com/news-release/2021/02/01/2166986/0/en/Biogas-Plant-Market-to-Hit-USD-7-71-Billion-by-2027-Increasing-Demand-for-Waste-Management-Technologies-to-Power-Market-Growth-Fortune-Business-Insights.html>

<https://www.irena.org/publications/2017/Aug/Geothermal-power-Technology-brief>

<https://www.alliedmarketresearch.com/geothermal-power-market>

<https://www.marketinsightsreports.com/reports/03082677422/global-electrical-substation-market-2021-by-manufacturers-regions-type-and-application-forecast-to-2026/inquiry?Mode=Y120>

<https://www.mordorintelligence.com/industry-reports/air-insulated-switchgear-market>

<https://www.thecowboychannel.com/story/43640144/gis-substations-market-2021-is-estimated-to-clock-a-modest-cagr-of-42nbspduring-the-forecast-period-2021-2026-with-top-countries-data>

<https://www.alliedmarketresearch.com/smart-grid-market>

<https://www.globenewswire.com/news-release/2021/03/01/2183975/0/en/The-global-smart-grid-market-is-estimated-to-project-a-CAGR-of-9-83-during-the-forecast-period-2021-2028.html>



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

YÜKTEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.  
Eski Meşe Mah. Kalebek Sokak Marmara Kule Sitesi  
B-Blok No: 27/14 Kat: No:1 - 34870 Kartal (İSTANBUL)  
T: +90 212 499 13 71 F: +90 212 499 09 77  
info@ytk.com.tr www.ytk.com.tr  
Kartal Vergi Dairesi Sicil No: 2984 Tc Sic. No: 298494  
Mersis No: 097804229640001

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

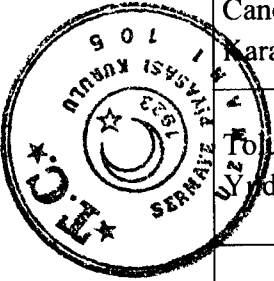
20 Ağustos 2021

*[Handwritten signature]*

**GLOBAL**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



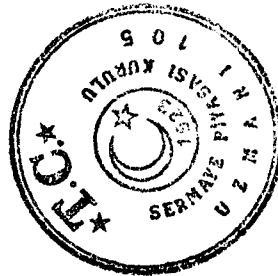
Adı Soyadı	Firma Unvanı	Görevi	Son 5 Yılda Üstlendiği ve Biten Görevler	Görev Süresi (Yıl)	Sermaye Payı (TL-%)	
Tolunay Yıldız	YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.	Ortak	Yönetim Kurulu Başkanı	3 Yıl	4.364.000	21,82
Orhan Yıldız	YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.	Ortak	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl/Bitti	4.364.000	21,82
Özbey Yıldız	YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.	Ortak	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl/Bitti	4.362.000	21,81
Barış Esen	YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.	Ortak	Ortak	-	2.000.000	10
Yasin Düven	YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.	Ortak	Ortak	-	2.000.000	10
Sinan Karahan	YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.	Ortak	Ortak	-	2.000.000	10
Sinan Karahan	YEO Energy Industry Solutions LLC	Genel Müdür	-	1 yıl	-	-
Caner Karataş	YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.	Ortak	Ortak	-	910.000	4,55
Tolunay Yıldız	YEO Enerji Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	3 Yıl	-	-
Tolunay Yıldız	Marinergy Yenilenebilir Enerji İnşaat Ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	2 Yıl	-	-
Tolunay Yıldız	Girişimtürk2 Danışmanlık ve Dış Ticaret A.Ş.	Ortak	Ortak	-	50.000	1,51



20 Ağustos 2021

Tolunay Yıldız	Digime Bilgi Teknolojileri A.Ş.	Ortak	Ortak	-	118.500	1
Tolunay Yıldız	Forfarming Akıllı Tarım Sistemleri A.Ş.	Ortak	Ortak	-	630	1
Tolunay Yıldız	Kahvegibikahve Gıda ve Ticaret A.Ş.	Ortak	Ortak	-	1.310	2
Tolunay Yıldız	Yollando Elektronik Ticaret Hizmetleri A.Ş.	Ortak	Ortak	-	3.871	1
Tolunay Yıldız	Aisolt Yapay Zeka Teknolojileri A.Ş.	Ortak	Ortak	-	39.580	4
Tolunay Yıldız	ISS Integrated Systems Solution MMC*	Ortak	Ortak	-	10 AZN	100
Tolunay Yıldız	YEO Contracting LLC	Ortak	Ortak	-	147.000 AED	49
Tolunay Yıldız	ATL Technology And Engineering Limited	Ortak	Ortak	-	100 GDP	100
Tolunay Yıldız	Galacticos Elektronik Spor Oyunları A.Ş.	Ortak	Ortak	-	1.500	2,49

\* Tolunay Yıldız, 12.08.2021 tarihinde ISS Integrated Systems Solution MMC şirketindeki tüm paylarını ve ortaklık haklarını, YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.'nin paylarının Borsa'da işlem görme tarihinden itibaren 6 aylık süre içerisinde, hiçbir ihtar ve ihbara gerek kalmadan, kayıtsız, şartsız ve bedelsiz olarak YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.'ye veya YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.'nin %100 bağlı ortaklığı olarak kurulacak bir sermaye şirketine devredeceğini taahhüt etmiştir.



20 Ağustos 2021

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.  
Egrientepe Mah. Halepik Sokak Marmara Kule Sİresi  
B- Blok No: 2/1c Kapı No: 1 - 34870 Kartal / İSTANBUL  
T: +90 216 494 26 77 F: +90 216 494 26 77  
www.yeo.com.tr  
Kartal Vergi Dairesi No: 148 196 11 3 No: 330158  
Merkezi No: 0978042295400011

103

**GLOBAL**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

## 8.2. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

Ticari Unvanı	Faaliyetler	31.03.2021 Olağan Faaliyetlerden Kar/Zarar	Ortaklık Pay Oranı (%)*	Kontrol Gücü Olmayan Paylar (%)	Sermaye (TL)	Yedekler	Kurulduğu Ülke	Sermaye Taahhütleri	Ödenmiş Sermaye
YEO Enerji Yatırımları A.Ş.	Anahtar teslim enerji tesisi Enerji hizmetleri	223.298,00	100	-	50.000	-	Türkiye	50.000	50.000
Marinergy Yenilenebilir Enerji İnşaat ve Ticaret A.Ş.	Anahtar teslim enerji tesisi Enerji hizmetleri	-3.110,25	50	50	1.000.000	-	Türkiye	500.000	125.000
YEO Energy Industry Solutions LLC	Anahtar teslim enerji tesisi Enerji hizmetleri	-**	100	-	520.000.000 Özbekistan Somu	-	Özbekistan	520.000.000 Özbekistan Somu	520.000.000 Özbekistan Somu

\* Herhangi bir imtiyaz olmadığından dolayı pay ve oy oranları eşittir.

\*\* YEO Energy 01.04.2021 tarihinde kurulmuştur.

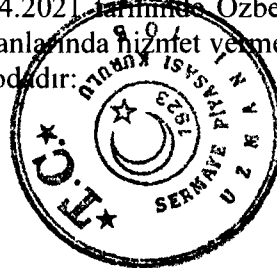
### YEO Enerji Yatırımları A.Ş. ("YEO Enerji") –

Şirket'in %100 bağlı ortaklığı olan YEO Enerji Yatırımları A.Ş.; 13.11.2015 tarihinde kurulmuş olup, yurt içi ve yurt dışında yenilenebilir enerji projeleri lisansları geliştirme ve yatırımcılara anahtar teslimi yapımını da üstlenerek proje lisansları ile birlikte hazır projeler sunma, şartlar dahilinde bu projelerin bir kısmında belli oranlarda yatırımcı olmak amacıyla sermaye aktarımı sağlama ve şartlar dahilinde farklı kaynaklarca geliştirilen uygulanabilir&krediyeye uygun yenilenebilir enerji projelerine yatırım yapma konularında faaliyetlerini sürdürmektedir.

**Marinergy Yenilenebilir Enerji İnşaat ve Ticaret A.Ş. ("Marinergy") –** Şirket'in %50 iştiraki olan ve 22.02.2021 tarihinde kurulmuş olan Marinergy Yenilenebilir Enerji İnşaat ve Ticaret A.Ş.; Şirket'in elektrik-otomasyon ve enerji sektörlerindeki uzmanlık ve tecrübesi ile Marinergy'nin %50 payına ortak Aras Marine'nin deniz operasyonlarında, su üzerindeki ve su altındaki tecrübesi ve gücünün ortaklığıyla off – shore enerji çözümleri alanında Türkiye ve global pazarda önemli bir oyuncu olmayı hedeflemektedir. Marinergy off-shore güneş ve rüzgar enerjisi santralleri ve off-shore trafo merkezleri projelerinde anahtar teslim hizmetler vermektedir.

**YEO Energy Industry Solutions LLC ("YEO Energy") –** Şirket'in %100 bağlı ortaklığı olan YEO Energy Industry Solutions L.L.C.; 01.04.2021 tarihinde Özbekistan'da kurulmuş olup, Özbekistan pazarında Şirket'in tüm faaliyet alanlarında hizmet vermektedir.

Bu şirketlere ilişkin yönetici kadrosu aşağıdaki tabloda:



20 Ağustos 2021

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.  
Esenyapı Mah. Keleşek Sokak Marmara Kule Sitesi  
B-Blok No: 2/1 Kat: No:1 - 34870 Kartal / İSTANBUL  
T: +90 216 494 16 16 F: +90 216 494 25 77  
info@yeco.com.tr www.yeco.com.tr  
Kartal Menkul Değerler A.Ş. Sicil No: 23755  
Ticaret Sicil No: 27504223540001

104

104

Simark

GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.



Adı Soyadı	Firma Unvanı	Görevi	Son 5 Yılda Üstlendiği ve Biten Görevler	Görev Süresi (Yıl)
Tolunay Yıldız	YEO Enerji Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	3 Yıl
Sinan Karahan	YEO Energy Industry Solutions LLC	Genel Müdür	-	1 Yıl
Mustafa Alpaslan	Marinergy Yenilenebilir Enerji İnşaat ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	-	2 Yıl
Tolunay Yıldız	Marinergy Yenilenebilir Enerji İnşaat ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	-	2 Yıl
Mahmut Sami Serin	Marinergy Yenilenebilir Enerji İnşaat ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	2 Yıl
Tamer Özkan	Marinergy Yenilenebilir Enerji İnşaat ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	2 Yıl

## 9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

### 9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

İhraççı'nın 31.12.2018, 31.12.2019, 31.12.2020 ve 31.03.2021 itibarıyla tüm maddi duran varlıklarına ilişkin bilgiler aşağıda gösterilmektedir.



20 Ağustos 2021

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.  
Esenyol Mah. Kelebek Sokak Marmara Kule Sitesi  
B-Blük No: 2/1 İç Kapı No: - 34870 Kartal / İSTANBUL  
T: +90 216 494 15 75 F: +90 216 494 26 77  
info@yao.com.tr www.yao.com.tr  
Kartal Vergi Dairesi: 27/DA/334 TL Sic. No: 27158  
Mersis No: 0833004225400011

105

**GLOBAL**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler								
Cinsi	Edinildiği Yıl	m <sup>2</sup>	Mevkii	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı (TL)
Bina	Mart 2021	2.880	İstanbul Kartal	8.118.653	Genel Merkez	-	-	-
Tesis, Makine ve Cihazlar	Mart 2021	-	-	168.694	Üretimde Kullanılan Makine ve cihazlardır.	-	-	-
Taşıtlar	Mart 2021	-	-	2.647.099	Şirkette kullanılan araçlardır.	-	-	-
Demirbaşlar	Mart 2021	-	-	1.639.553	Şirkette kullanılan, bilgisayar, cep telefonu, ofis mobilyasıdır.	-	-	-
Özel Maliyetler	Mart 2021	-	-	640.449	Kiralık olan işyerinde kullanım amaçlı yapılan maliyetlerdir.	-	-	-
Yapılmakta olan yatırımlar	Mart 2021	-	-	1.030.533	Yeo Enerji Yatırımları A.Ş. nin İtalya' da yapacağı yatırıma ait harcamalardır.	-	-	-

### 9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Şirket'in faaliyet sahası çevresel mevzuata tabi olmadığından dolayı maddi duran varlıkların kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili herhangi bir husus bulunmamaktadır.

### 9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

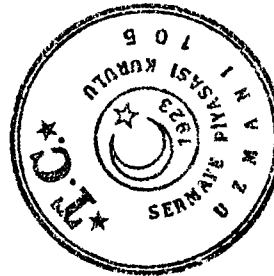
YEO'nun maddi duran varlıklarında yer alan gayrimenkulleri üzerinde 31.03.2021 tarihi itibarıyla 15.000.000 TL, (31.12.2018: Yoktur, 31.12.2019: Yoktur, 31.12.2020: 7.300.000 TL) tutarında ipotek ve taşıtları üzerinde 2.089.919 TL (31.12.2018: 225.271 TL, 31.12.2019: 294.494 TL, 31.12.2020: 1.538.550 TL) tutarında rehin bulunmaktadır.

*[Handwritten Signature]*

*[Handwritten Signature]*

**YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.**  
 Esentepe Mah. Kelebek Sokak Marmara Kule Sitesi  
 B-Blok No: 1/11 - Kat: No: 34870 Kartal / İSTANBUL  
 T : +90 212 494 26 71 F : +90 212 494 26 77  
 info@yeo.com.tr www.yeo.com.tr  
 Kartal Vadi Dış Ticaret Sicil No: 270158  
 Mersis No: 0978042295400011

20 Ağustos 2021



*[Handwritten Signature]*

106

*[Handwritten Signature]*

**GLOBAL**  
 MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Maddi Duran Varlıklar Üzerindeki Kısıtlamalar, Ayni Haklar, İpotekler Hakkında Bilgi					
Maddi Duran Varlık Cinsi	Kısıtlamanın/ Aynı Hakkın Türü	Kimin Lehine Verildiği	Nedeni	Veriliş Tarihi	Tutarı (TL)
Bina	İpotek	QNB Finansbank	Kredi	12.11.2020	15.000.000
Taşıt	Rehin	Vakıfbank	Kredi	30.01.2018	92.400
Taşıt	Rehin	T. İş Bankası	Kredi	28.12.2019	254.800
Taşıt	Rehin	T. İş Bankası	Kredi	05.01.2020	237.000
Taşıt	Rehin	Kuveyt Türk	Kredi	26.02.2020	1.300.019
Taşıt	Rehin	Kuveyt Türk	Kredi	23.07.2020	205.700

**9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:**

Yoktur.

**9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:**

**9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:**

	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.03.2021
<b>Haklar</b>	1.451	-	86.668	79.193

Haklar, bilgisayar yazılım haklarından oluşmaktadır.

**9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:**

İhraççı, olağan iş ve faaliyetlerinde, sahip olduğu maddi duran varlıkları olağan akışında kullanmaktadır. Bu varlıklara bağımlılık düzeyi düşüktür.

**9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:**

Yoktur.

**9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:**

Yoktur.

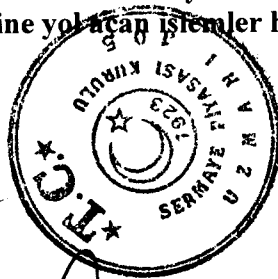
**9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:**

Yoktur.

**9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:**

Yoktur.

20 Ağustos 2021



107

## 10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

### 10.1. Finansal durum:

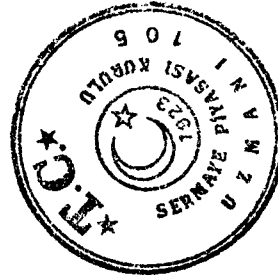
10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Şirket'in 31.12.2018, 31.12.2019, 31.12.2020 ve 31.03.2021 mali dönemlerine ilişkin bilançosu aşağıdadır.

VARLIKLAR	Bağımsız Denetimden Geçmiş			
	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.03.2021
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>69.573.490</b>	<b>125.808.738</b>	<b>246.499.688</b>	<b>213.947.227</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	5.831.559	6.572.041	53.117.914	52.820.238
Finansal Yatırımlar	-	-	18.511.227	11.168.228
Ticari Alacaklar	34.058.905	52.334.335	69.593.494	53.713.136
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>31.047.913</i>	<i>52.326.045</i>	<i>67.053.347</i>	<i>49.290.931</i>
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>3.010.992</i>	<i>8.290</i>	<i>2.540.147</i>	<i>4.422.205</i>
Diğer Alacaklar	2.500.122	31.880	544.741	185.813
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>46.345</i>	<i>30.191</i>	<i>544.741</i>	<i>185.813</i>
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>2.453.777</i>	<i>1.689</i>	-	-
Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar	8.644.704	53.198.078	52.341.833	52.104.688
Stoklar	4.403.466	3.358.551	1.302.431	2.560.146
Peşin Ödenmiş Giderler	6.839.789	4.163.455	42.205.906	31.118.210
Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar	608.963	1.121.877	1.630.362	1.922.252
Diğer Dönen Varlıklar	6.685.983	5.028.521	7.251.780	8.354.516
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>1.529.091</b>	<b>1.997.672</b>	<b>10.312.234</b>	<b>12.163.372</b>
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	-	-	-	123.445
Maddi Duran Varlıklar	1.415.134	1.931.720	10.206.169	11.952.974
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	113.957	65.952	106.065	86.953
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	<i>1.451</i>	<i>-</i>	<i>86.667</i>	<i>79.193</i>
Kullanım Hakkı Varlıkları	112.506	65.952	19.398	7.760
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>71.102.581</b>	<b>127.806.410</b>	<b>256.811.922</b>	<b>226.110.599</b>

*[Signature]*

*[Signature]*



20 Ağustos 2021

*[Signature]*

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.  
Esentepe Mah. Kelebek Sokak Marmara Kule Sitesi  
B-Blok No: 27 / Kat: 10 / 34870 Kartal / İSTANBUL  
T: +90 216 494 26 76 F: +90 216 494 26 77  
info@yeko.com.tr www.yeko.com.tr  
Kartal Mesgeç Dairesi: 9/1 Blok: 27/10 Kat: 10/530156  
Mersis No: 097804229540001

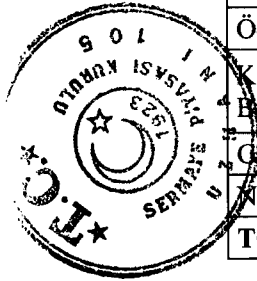
*[Signature]*

*[Signature]*

*[Signature]*

**GLOBAL**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

KAYNAKLAR	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.03.2021
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>63.692.352</b>	<b>98.554.652</b>	<b>170.175.858</b>	<b>117.429.351</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	2.259.501	16.132.292	38.738.583	42.475.993
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	3.731.234	2.269.236	8.475.518	9.687.587
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	60.000	60.000	23.982	9.794
Ticari Borçlar	28.591.638	32.076.067	30.006.755	21.181.947
-İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	28.590.720	16.924.214	28.473.405	19.733.540
-İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	918	15.151.853	1.533.350	1.448.407
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	818.361	579.715	953.850	1.368.573
Diğer Borçlar	-	3.310.237	-	-
-İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	-	3.310.237	-	-
Ertelenmiş Gelirler	23.871.932	38.715.495	91.048.498	39.944.085
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	131.150	295.865	599.682	2.113.569
Kısa Vadeli Karşılıklar	79.660	104.007	298.990	617.803
-Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	-	12.008	12.008	12.008
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	79.660	91.999	286.982	605.795
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.148.876	5.011.738	30.000	30.000
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>2.865.613</b>	<b>7.022.738</b>	<b>23.139.789</b>	<b>28.805.219</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	2.291.296	1.923.551	11.774.265	11.658.845
Uzun Vadeli Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	58.450	15.156	-	-
Uzun Vadeli Karşılıklar	253.517	343.840	739.417	1.040.718
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	253.517	343.840	739.417	1.040.718
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	262.350	4.740.191	10.626.107	16.105.656
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>4.544.617</b>	<b>22.229.019</b>	<b>63.496.275</b>	<b>79.876.029</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>	<b>4.544.617</b>	<b>22.229.019</b>	<b>63.496.275</b>	<b>79.876.029</b>
Ödenmiş Sermaye	5.000.000	5.000.000	20.000.000	20.000.000
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	56.885	52.635	-175.442	-256.614
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	-5.384.484	-512.268	13.759.424	43.671.717
Net Dönem Karı / Zararı	4.872.216	17.688.652	29.912.293	16.460.925
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>71.102.581</b>	<b>127.806.410</b>	<b>256.811.922</b>	<b>226.110.599</b>



20 Ağustos 2021

### Dönen varlıklar

Şirket'in nakit ve nakit benzerleri 2019 yılında bir önceki seneye göre %12,7 artarak 6,6 milyon TL olurken, 2020 yılında yıllık bazda 8 katına çıkarak 53,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2020 yılındaki artış Şirket'in Euro bazlı vadesiz mevduatının 38,2 milyon TL'ye yükselmesi sebebiyle gerçekleşmiştir (2019: 1,0 milyon TL). 2021 yılının ilk çeyreğinde nakit ve nakit benzerleri 52.820.238 TL olarak gerçekleşmiştir.

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*  
**GLOBAL**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Şirket'in 2020 yılında 18,5 milyon TL finansal yatırımı olurken, 2018 ve 2019 yıllarında finansal yatırımı bulunmamaktadır. Şirket'in finansal yatırımları Eurobond kaynaklıdır. Şirket'in 31.03.2021 tarihinde finansal yatırımlarındaki azalmanın sebebi ise Eurobondlar'ın itfa olmasıdır. 31.03.2021 tarihinde finansal yatırımların bakiyesi 11.168.228 TL olarak gerçekleşmiştir.

YEO'nun ticari alacakları 2019 yılında bir önceki yıla göre %53,7 artış ile 52,3 milyon TL olurken, 2020 yılında yine yıllık bazda %33,0 artışla 69,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Ticari alacaklardaki artışlar 2019 yılında alıcılar kaleminde, 2020 yılında ise alacak senetlerindeki artışlardan kaynaklanmaktadır. Alacak senetleri müşteri çeklerinden oluşmaktadır. 31.03.2021 döneminde yapılan tahsilatlar ve müşteri vadelerinde yaşanan iyileşme ticari alacakların azalmasına sebep olmuştur. 31.03.2021 tarihinde ticari alacaklar 53,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in dönen varlıklarında önemli yer tutan bir diğer kalem müşteri sözleşmelerinden alacaklar ve borçlar kalemi olmuştur. Bu kalem devam eden taahhüt sözleşmelerinden doğan alacak ve borçlardan oluşmaktadır. 2019 yılında 2018 yılına göre 6 kat artan kalem, 2020 yılında ise bir önceki yıla oranla %1,6 azalmıştır. 31.03.2021 tarihinde müşteri sözleşmelerinden oluşan alacak tutarı 52.104.688 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu tutar 2020 seviyelerine yakın bir düzeydedir.

Dönen varlıklarda önemli değişikliğe neden olan bir diğer kalem ise kısa vadeli peşin ödenmiş giderler kalemi olmuştur. Bu kalem 2019 yılında yıllık bazda %39,1 azalırken, 2020 yılında 2019 yılına göre 10 katına çıkmıştır. Gelecek aylara ait giderler alt kalemi, TFRS 15 standardı kapsamında müşteriler ile sözleşme yapmak için katlanılan ek maliyetlerden (satış komisyonları) oluşmaktadır. Sözleşme yapılmamış olsa katlanılmayacak maliyetlerdir. Bir diğer alt kalem ise verilen sipariş avanslarıdır. Peşin ödenmiş giderler, 31.03.2021 tarihinde %26 azalmış ve 31,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu kalemin dönemler arasında farklılık göstermesinin nedeni ise projelerin gerçekleştirmelerinde yaşanan zamanlama farklılıklarından oluşmaktadır. Projeler tamamlandıkça bu kalemdaki ilgili projeye ait giderler gerçekleşmektedir.

2018, 2019, 2020 ve 2021 Mart dönemlerinde sırasıyla 6,7 milyon TL, 5,0 milyon TL, 7,3 milyon TL ve 8,4 milyon TL olan diğer dönen varlıklar devreden KDV, iş ve personel avanslarından oluşmaktadır.

#### Duran varlıklar

Şirket faaliyetleri proje bazlı olduğundan duran varlıkları bilançosunda önemli bir yer kaplamamaktadır. 2020 yılında maddi duran varlıklardaki %428'lik artışa paralel duran varlıklar da %416 artış göstermiştir. Bu artış bina alımı kaynaklıdır. 2020 yılında satın alınan binanın akıllı ve çevreci bir binaya dönüştürülmesi için 2021 yılının ilk çeyreğinde yatırımlar devam etmiş ve binalar hesabı %15 artış göstermiştir. Bu artışın etkisiyle duran varlıklar 12,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

#### Kısa vadeli yükümlülükler

Şirket'in kısa vadeli banka kredileri 2019 ve 2020 yılında sırasıyla %614,0 ve %140,1 artarak önce 16,1 milyon TL'ye, daha sonra 38,7 milyon TL'ye yükselmiştir. 31.03.2021 tarihinde ise bu tutar 42,5 milyon TL'ye yükselmiştir. Bu artışın sebebi tedarikçi finansmanı amacıyla kullanılan mal alım kredileridir. Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları 2019 yılında 2,3 milyon TL iken, 2020 yılında 8,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31.03.2021 tarihinde ise 9,7 milyon TL'ye yükselmiştir.



20 Ağustos 2021

Ticari borçlar kalemi 2019 yılında %12,2 artarak 32,1 milyon TL olurken, 2020 yılında ise %6,5 azalarak 30,0 milyon TL olmuştur. 31.03.2021 tarihinde de ticari borçlarda daralma devam etmiştir. Bu daralma %29 seviyelerindedir. Daralmanın sebebi tedarikçi finansmanı kullanarak avantajlı fiyatlar ile peşin alım yapılmasıdır. 2019 yılında ilişkili taraflara olan ticari borçlar 2018 yılındaki 918 TL'lik seviyesinden 15,2 milyon TL'ye çıkarken, ilişkili olmayan taraflara olan ticari borçlar %40,8 azalmıştır. 2020 yılında ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar %68,2 artarken, ilişkili taraflara olan ticari borçlar %89,9 azalmıştır. 31.03.2021 tarihinde ilişkili tarafa ticari borçlar geçen yıl sonu ile aynı düzeyde kalarak 1,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Kısa vadeli yükümlülükleri oluşturan bir diğer önemli kalem ise ertelenmiş gelirler kalemidir. Ertelenmiş gelirlerin tamamı alınan avanslardan oluşmaktadır. Alınan avanslar ise devam eden müşteri sözleşmeleri ile ilgili olarak alınmış olan kısa vadeli avanslardır. Ertelenmiş gelirler kalemi 2018, 2019 ve 2020 yıllarında sırasıyla 23,9 milyon TL, 38,7 milyon TL ve 91,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31.03.2021 tarihinde %56 oranında daralmış ve 39,9 milyon TL olmuştur. Bu dönemdeki daralma projelerin teslim edilerek faturaya dönüşmesinden kaynaklanmaktadır.

Kısa vadeli yükümlülükler 2019 yılında bu hareketlerin etkisiyle %54,7 artarken, 2020 yılında özellikle kısa vadeli banka kredileri ve yine ertelenmiş gelirler kalemlerindeki hareketlerden dolayı %72,7 artmıştır. 31.03.2021 tarihinde bu dönemde devam eden projelerdeki tamamlanmalar ve ticari borçların azalması ile %31 daralmış ve 117,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

#### Uzun vadeli yükümlülükler

Uzun vadeli yükümlülüklerde bulunan en önemli kalemler uzun vadeli banka kredileri ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü kalemleridir. Şirket'in uzun vadeli banka kredileri 2019 yılında bir önceki yıla göre %16,1 azalarak 1,9 milyon TL, 2020 yılında 6 katına çıkarak 11,8 milyon TL olmuştur. 31.03.2021 tarihinde yeni bir kredi kullanımı olmadığından 2020 yıl sonu ile aynı düzeyde gerçekleşmiştir. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü de 2018 yılında 0,3 milyon TL, 2019 yılında 4,7 milyon TL ve 2020 yılında 10,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31.03.2021 tarihinde ise ertelenmiş vergi yükümlülüğü %51,6 oranında artmış ve 16,1 milyon TL gerçekleşmiştir. Bu artış ağırlıklı olarak müşteri sözleşmeleri kaynaklı yükümlülüklerden ve peşin ödenen giderlerden oluşmuştur.

Tom bu hareketlerin sonunda uzun vadeli yükümlülükler 2018, 2019, 2019 yıllarında ve 2021 ilk çeyreğinde sırasıyla 2,9 milyon TL, 7,0 milyon TL, 23,1 milyon TL ve 28,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

#### Özkaynaklar

Şirket, 2020 yılı içinde iki kere sermaye artırımını yaparak 5,0 milyon TL olan ödenmiş sermayesini 20,0 milyon TL'ye çıkarmıştır. Ayrıca geçmiş yıllar karları ve net dönem karlarının etkileri ile özkaynaklar 2019 yılında önceki yıla göre 4,9 katına, 2020 yılında 2,9 katına çıkarak sırasıyla 22,2 milyon TL ve 63,5 milyon TL olmuştur. 2021 yılının ilk çeyrek karının katkısıyla bu tutar 79,9 milyon TL'ye yükselmiştir.

#### Bilanço oran analizleri

**Likidite Oranları:** Şirket'in likiditesi açısından dönen varlıkların ne oranda güvenli olduğunu gösteren oranlardır. İşletmenin likidite durumu, vadesi gelen borçları ödeme gücünü, beklenmedik piyasa şartlarında ve ekonomik durumlarda işletmenin faaliyetlerini sürdürebilme yetisinin de göstergesidir.



*Pliver*

*Samir*

YBO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.  
Esektepe Mah. Keleşbek Sokak Marmara Kule Sitesi  
B-Block No: 2/1 İçişleri No: 34870 Kartal / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 274967 / Mersis No: 0978042295400011

*Amur*

*111*

*Smank*

20 Ağustos 2021

**GLOBAL**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

**Mali Yapı Oranları:** Şirket'in kaynak yapısını gösteren ve Şirket'in varlıklarının hangi kaynaklarla ne oranlarda karşılandığını gösteren oranlardır. Bu oranlar ile bir ölçüde Şirket'in uzun vadeli borçlarını ödeme gücü gibi mali yapı durumu analiz edilebilir.

Şirket'in likidite oranları ve mali yapı oranları aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Likidite oranları	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.03.2021
Cari oran	1,09	1,28	1,45	1,82
Likidite oranı	1,02	1,24	1,44	1,80
Nakit oran	0,09	0,07	0,42	0,54
Mali yapı oranları	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.03.2021

Kaldıraç oranı	0,94	0,83	0,75	0,65
Kısa vadeli yükümlülükler/Aktif toplamı	0,90	0,77	0,66	0,52
Uzun vadeli yükümlülükler/Aktif toplamı	0,04	0,05	0,09	0,13
Özkaynaklar/Aktif toplamı	0,06	0,17	0,25	0,35
Toplam yükümlülükler/Özkaynaklar	14,65	4,75	3,04	1,83

Şirket'in son 3 yılı incelendiğinde, cari oranın 1,09 – 1,45 aralığında olduğu, 2021 ilk çeyrekte ise bu oranın 1,82 olarak gerçekleştiği, likidite oranının 1,02 – 1,44 aralığında olduğu ve ilk çeyrekte 1,80 olarak gerçekleştiği, nakit oranının ise 0,09 – 0,42 aralığında olduğu ve yine ilk çeyrekte 0,54 olarak gerçekleştiği gözlenmektedir. Bu oranların bulunduğu seviyeler Şirket'in kısa vadeli yükümlüklerini karşılayabilecek güçlü likiditeye sahip olduğu anlamına gelmektedir. Proje taahhüt işlerinin doğası gereği ertelenmiş gelirler (sipariş avansları) alınmakta, projenin kapsamına göre malzeme stoğa alınmakta ve proje ilerleme hakedişlerine göre stok eritilmekte, sipariş avansları da gelirleştirilmektedir. Ancak, bir yılı aşan projelerde yıl sonu bilançosunda söz konusu hesaplar bakiye verdiğinden özellikle kısa vadeli yükümlülüklerde bakiye yükselmektedir.

Müşteriye olan yükümlülükler proje süresince fatura edilerek eritildiğinden Şirket'in likidite oranına bakarak dönen varlıklarıyla kısa vadeli yükümlülükleri karşılayabildiği değerlendirilmektedir.

Şirket'in mali yapı oranlarına bakıldığında izahnamede yer alan finansal dönemlerde finansal yükümlülüklerin aktif toplamına oranının 0,94'ten 0,65'e düştüğü görülmektedir. Bunun nedeni Şirket'in karlılığının katkısı ile özkaynaklarının artmasıdır. Kaldıraç oranının düşmesi Şirket'in bu dönemde varlıklarını artan oranda özkaynakları ile finanse ettiğini göstermektedir.

#### Net İşletme Sermayesi

Şirket'in bağımsız denetimden geçmiş 2018, 2019, 2020 ve 2021/03 dönemi mali tablolarına göre hesaplanan net işletme sermayesi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

(TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.03.2021
Dönen varlıklar	69.573.490	125.808.738	246.499.688	213.947.227
Kısa vadeli yükümlülükler	63.692.352	98.554.652	170.175.858	117.429.351
Net işletme sermayesi	5.881.138	27.254.086	76.323.830	96.517.876





Şirket'in bağımsız denetimden geçmiş 2018-2019-2020 ve 2021/03 dönemi mali tablolarına göre hesaplanan ticari işletme sermayesi ise aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

(TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.03.2021
Ticari alacaklar	34.058.905	52.334.335	69.593.494	53.713.136
Stoklar	4.403.466	3.358.551	1.302.431	2.560.146
Ticari borçlar	28.591.638	32.076.067	30.006.754	21.181.947
<b>Net ticari işletme sermayesi</b>	<b>9.870.733</b>	<b>23.616.819</b>	<b>40.889.171</b>	<b>35.091.335</b>

Ticari alacaklar 31.12.2018'de 34.058.905 TL iken 31.12.2019'da 52.334.335 TL'ye 31.12.2020 tarihinde de 69.593.494 TL'ye ulaşmıştır. 31.03.2021 tarihinde ise bu tutar 53.713.136 TL'de gerçekleşmiştir. Söz konusu tutarlar ciro artışına paralel gerçekleşmektedir.

Ticari borçlar ise 31.12.2018'de 28.591.638 TL iken 31.12.2019'da 32.076.067 TL'ye 31.12.2020 tarihinde de 30.006.754 TL'ye gerilemiştir. Ticari borçlardaki azalma 2021 yılının ilk çeyreğinde de devam etmiştir. 31.03.2021 tarihinde bu tutar 21.181.947 TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu bakiyeler YEO'nun devam eden işlere malzeme tedarigi amacıyla yapılan satın alımlarından oluşmuştur.

Stoklar ise 31.12.2018'de 4.403.466 TL iken 31.12.2019'da 3.358.551 TL'ye düşmüş 31.12.2020 de de azalarak sırasıyla 1.302.431 TL'ye ulaşmıştır. 31.03.2021 tarihinde ise bu tutar 2.560.146 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket bünyesinde stok taşımamaktadır. Fiilen stoklarda olmayan ancak projelerde kullanılmak üzere siparişi verilen stokların ise yıllar itibarıyla tutarları şu şekildedir: 31.12.20018'de 3.407.861 TL, 31.12.2019'da 4.069.496 TL, 31.12.2020'de 18.274.878 TL ve 31.03.2021 tarihinde ise 11.814.717 TL'dir. Dönemler arası bu dalgalanmanın sebebi ise Şirket'in stokları proje bazında temin etmesi, ürünlerin ve malzemelerin stoğa girişiyle müşterilere fatura edilmesi arasında üretim, lojistik, devreye alma ve faturalandırma gibi süreçler nedenleriyle farklılıklardan oluşmaktadır.

Şirket'in nakit ve nakit benzerleri ile kısa vadeli finansal borçlanmaları haricindeki diğer işletme sermayesi hesaplarındaki dönen varlıklardan proje maliyet ve hakedişlerine göre müşteri sözleşmelerinden doğan alacaklar, verilen depozito ve teminatlar ve iş avansları proje sürelerinin bir yılı geçmesi nedeniyle yıl sonlarında değişken bakiyeler oluşturmaktadır. Aynı şekilde Şirket'in diğer işletme sermayesi hesaplarındaki kısa vadeli kaynaklardan ertelenmiş gelirler (sipariş avansları) proje sürelerinin bir yılı geçmesi nedeniyle yıl sonlarında değişken bakiyeler oluşturmaktadır.

(TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.03.2021
Finansal borçlar	8.400.481	20.400.325	59.012.348	63.832.219
Nakit ve nakit benzerleri + Finansal yatırımlar*	5.831.559	6.572.041	66.983.323	59.484.611
<b>Net finansal borç</b>	<b>2.568.922</b>	<b>13.828.194</b>	<b>-7.970.975</b>	<b>4.347.608</b>
Özkaynaklar	4.544.617	22.229.019	63.496.275	79.876.029
<b>Net finansal borç/Özkaynaklar</b>	<b>%56,5</b>	<b>%62,2</b>	<b>-%12,6</b>	<b>%5,44</b>

2019, 2020 ve 2021/03 dönemlerinde işletme sermayesi amaçlı Eximbank KGF kaynaklı kredi ve mal alım kredileri kullanımları olmuştur. 2019 yılında ciro artışı ile paralel finansman ihtiyacı doğmuş ancak 2020 yılına gelindiğinde gerek sermaye artışları gerek ise

tahsilat sebebi ile nakit fazlalığı oluşmuştur. Şirket bu nakdi uygun şartlarda projeler için mal alımı yapmakta kullanmaktadır. Bunların yanında Şirket, katılım bankalarından muhtelif projelerin finansmanı amaçlı kredi kullanmıştır. Şirket ayrıca 2020 yılında Şirket merkezini taşımak amacıyla gayrimenkul satın almış ve bu satın alma için uzun vadeli kredi kullanmıştır.

Net finansal borcun özkaynaklara oranı 31.03.2021 itibarıyla %5,44, son 12 aylık FAVÖK'e oranı ise %6,33'tür. Bu oranların ışığında YEO'nun düşük borçluluk oranına sahip olduğu görülmektedir. Bankalardan alınan limitler ise büyük ölçüde projeler için alınan teminat mektupları için kullanılmaktadır.

\* Nakit ve nakit benzerleri tutarından bloke mevduat tutarı çıkarılmıştır.

## 10.2. Faaliyet sonuçları:

### 10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Şirket'in 2018, 2019, 2020 ve 2020/03 - 2021/03 dönemlerine ait gelir tablosu aşağıdaki gibidir:

	Bağımsız Denetimden Geçmiş				
	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.03.2020	31.03.2021
Hasılat	88.168.919	208.350.208	253.465.754	37.040.257	103.321.926
Satışların Maliyeti (-)	(71.354.497)	(154.448.196)	(168.556.666)	(26.178.943)	(65.658.632)
<b>Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar / (Zarar)</b>	<b>16.814.422</b>	<b>53.902.012</b>	<b>84.909.088</b>	<b>10.861.314</b>	<b>37.663.294</b>
<b>Brüt Kar / (Zarar)</b>	<b>16.814.422</b>	<b>53.902.012</b>	<b>84.909.088</b>	<b>10.861.314</b>	<b>37.663.294</b>
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(3.870.487)	(22.408.169)	(37.798.236)	(4.440.234)	(15.004.029)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(2.554.921)	(3.575.103)	(3.780.381)	(818.764)	(1.805.187)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	11.016.701	5.559.960	31.440.728	4.103.040	7.463.474
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(12.219.242)	(7.459.932)	(25.680.591)	7.142.853	7.103.415
<b>Esas Faaliyet Kar / (Zararı)</b>	<b>9.186.473</b>	<b>26.018.768</b>	<b>49.090.608</b>	<b>2.562.503</b>	<b>21.214.137</b>
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar	-	-	-	-	(1.555)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	243.843	1.345.512	2.175.962	550.795	6.861.840
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-	(1.049.636)	(1.794.567)	(270.285)	(135.360)
<b>Finansman Gelir Gideri Öncesi Faaliyet Kar/Zararı</b>	<b>9.430.316</b>	<b>26.314.644</b>	<b>49.472.003</b>	<b>2.843.013</b>	<b>27.939.062</b>
Finansal Giderler (-)	(3.450.660)	(3.302.099)	(11.787.653)	(766.225)	(3.638.009)
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı / (Zararı)</b>	<b>5.979.656</b>	<b>23.012.545</b>	<b>37.684.349</b>	<b>2.076.788</b>	<b>24.301.053</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)</b>	<b>(1.107.440)</b>	<b>(5.323.893)</b>	<b>(7.772.057)</b>	<b>(30.912)</b>	<b>(7.840.128)</b>
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	(395.577)	(846.818)	(1.927.269)	(225.628)	(2.113.569)
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	(711.863)	(4.477.075)	(5.844.788)	256.540	(5.726.559)
<b>Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı / (Zararı)</b>	<b>4.872.216</b>	<b>17.688.652</b>	<b>29.912.293</b>	<b>2.107.700</b>	<b>16.460.925</b>
<b>Dönem Karı / (Zararı)</b>	<b>4.872.216</b>	<b>17.688.652</b>	<b>29.912.293</b>	<b>2.107.700</b>	<b>16.460.925</b>

Şirket'in yıllar içerisinde satış miktarında sürekli artış olmaktadır. 2019 yılında 2018 yılına göre %136, 2020 yılında ise 2019 yılına göre %22'lik bir artış gözlenmiştir. 2021 yılının ilk çeyreğinde ise önceki yılın aynı dönemine göre %179 artmıştır. Bu artışın ana sebepleri arasında üretim ve verilen hizmetlerde kapasite artışı, rekabetin daha düşük olduğu

dolayısıyla karlılığın yüksek olduğu yeni pazarlara yönelme, ülkemizde ve dünya genelinde yenilenebilir enerjiye olan ilginin artması, Şirket'in yurt dışında bilinirliğinin ve etkinliğinin artması olmuştur.

Şirket'in süregelen ticari faaliyetlerinde beklentilerin dışında bir durum söz konusu değildir. Son dönemdeki çeşitli emtialarda yaşanan fiyat artışları ve TL'deki değer kayıpları maliyetlerde makul düzeyde artışa sebep olabilir ancak kur risk yönetimi, döviz varlıkları ve satın alma stratejileri ile bu artışlar telafi edilebilecek düzeydedir.

Küresel tedarik zincirinde bozulma ile başlayan ve artan vaka sayılarıyla birlikte dünyayı kapalı bir ekonomiye çeviren süreç sonucunda Uluslararası Para Fonu (IMF) Covid - 19 salgınının yol açtığı kriz nedeniyle dünya ekonomilerine ilişkin büyüme tahminlerini keskin bir şekilde aşağıya çekmiştir. Şirket'in aktif olduğu elektrik ve enerji sektörleri, Covid - 19 salgınından olumsuz etkilenmiş ancak zaruri bir tüketime hitap ettiği için negatif etki seviyesi kısmen düşük kalmıştır.

### 10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

#### Satışlar

Şirket'in satış hasılatı, hem müşteri sayısındaki artış hem de alınan işlerin büyüklüğünün artmasına bağlı olarak her yıl artış göstermiştir. Satışların %70'inin yabancı para cinsinden olmasının da TL cinsi olarak satış hasılatının artışına etkisi olmuştur. Satışlar 2019'da %136,3, 2020'de ise %21,7 artmıştır. Söz konusu artışta 2019 - 2020 yılında imzalanan 17.396.727 Euro'luk yurt dışı projesi ve 41.632.856 TL'lik yurt içi projesinin etkisi büyüktür.

2021 yılında ilk çeyreğinin satışları Şirket'in yıllık bütçesi ile uyumlu olarak 103.321.926 TL olarak gerçekleşmiştir. Böylece 2021 yılının ilk çeyreğinde 2020 yılının ilk çeyreğine göre %178,9 oranında bir artış gerçekleşmiştir. Bu artış hem geçen yıldan devam eden projelerin tamamlanmaları hem de 2021 ilk çeyreği içinde yeni alınan projelerden kaynaklanmıştır. 2021 ilk çeyreğinde yeni alınan projelerin yaklaşık tutarları 98,7 milyon TL, 7 milyon USD ve 1,8 milyon EURO'dur.

#### Satışların Maliyeti – Brüt Kar Marjı

Brüt kar marjı 2018 ve 2019'da sırasıyla %19,07 ve %25,87 iken 2020 yılında %33,50 olarak gerçekleşmiştir. Brüt karlılıklar çeyrek bazda ise 2020 yılının ilk çeyreğinde %29,3 iken 2021 yılının ilk çeyreğinde %36,5 olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in ana faaliyetinin uzun soluklu mühüt projeleri olması itibarıyla alınan bazı büyük projelerde daha az kar barındıran malzeme kısmının, gelir ve maliyetleri ile daha karlı olan mühendislik ve saha hizmetleri farklı yıllara yansiyabilmektedir. Dolayısıyla brüt kar marjları yıldan yıla dalgalanabilmektedir.

#### Faaliyet Giderleri

Genel yönetim giderlerinin satış hasılatına oranı 2018, 2019 ve 2020 yıllarında sırasıyla %2,9, %1,7 ve % 1,5 olarak gerçekleşmiştir. Genel yönetim giderlerinin satış hasılatına oranı 2020 yılının ilk çeyreğinde %2,2 iken, 2021 yılının ilk çeyreğinde %1,7 olarak gerçekleşmiştir. Projelerin büyüklüğü arttıkça genel yönetim giderlerinin satış hasılatı içerisindeki payı düşmektedir. Satış pazarlama giderlerinin satış hasılatına oranı ise 2018, 2019 ve 2020 yıllarında sırasıyla %4,39, %10,76 ve %14,91 olarak gerçekleşmiştir. Satış pazarlama giderlerinin çeyrek bazda oranları ise 2020 yılının ilk çeyreğinde %12,0 iken 2021 yılının ilk çeyreğinde %14,5 olarak gerçekleşmiştir

20 Ağustos 2021

115

Satış pazarlama giderlerindeki artışta, ihracat için yeni pazarlar ile mevcut pazardaki payını artırmak amacıyla yapılan müşteri ve pazar araştırma sözleşmeleri etkili olmuştur. Bu sözleşmelerin satış pazarlama giderlerindeki payı 2018, 2019 ve 2020 yıllarında sırasıyla %88,4, %97,7 ve %99,3 olarak gerçekleşmiştir. Bu oranlar 2020 yılının ilk çeyreğinde %98,5, 2021 yılının ilk çeyreğinde ise %96,4 olarak gerçekleşmiştir.

#### Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir ve Giderler

	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.03.2020	31.03.2021
Konusu kalmayan karşılıklar	-	669.077	15.630	16.220	590
Cari dönem reeskont geliri	1.413.007	482.393	837.129	255.979	489.779
Önceki dönem reeskont iptali	314.516	993.182	1.268.984	1.268.984	1.919.695
Kur farkı gelirleri	8.475.327	1.511.929	29.098.807	2.513.362	4.649.244
Mutabakat ve yuvarlama farkları	32.860	1.718.917	-	-	-
Yansıtılan gelirler	335.629	13.369	-	-	-
Faiz geliri	371.348	-	-	-	-
Diğer olağan dışı gelir ve karları	74.014	171.093	220.178	48.495	404.166
<b>Esas faaliyetlerden diğer gelirler</b>	<b>11.016.701</b>	<b>5.559.960</b>	<b>31.440.728</b>	<b>4.103.040</b>	<b>7.463.474</b>
Konusu kalmayan karşılık gideri	-347.739	-1.907.961	-1.926.510	-281.531	-2.331.193
Dava karşılık gideri	-	-12.008	-	-	-
Cari dönem reeskont gideri	-993.182	-1.268.984	-1.919.695	-2.040.643	-937.708
Önceki dönem reeskont iptali	-467.053	-1.413.007	-482.393	-482.393	-837.129
Kur farkı giderleri	-9.866.946	-2.265.308	-19.763.181	-2.870.769	-2.443.682
Diğer olağan dışı gider ve zararlar	-544.322	-592.663	-1.588.812	-1.467.517	-553.703
<b>Esas faaliyetlerden diğer giderler</b>	<b>-12.219.242</b>	<b>-7.459.932</b>	<b>-25.680.591</b>	<b>-7.142.853</b>	<b>-7.103.415</b>

Esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler ağırlıklı olarak kur farkı gelir ve giderlerinden oluşmaktadır. Kur farkı gelirleri 2019 yılında %82,2 azalırken, 2020 yılında 19 katına çıkmıştır. Kur farkı giderleri ise 2019 yılında %77,0 azalırken, 2020 yılında 9 katına çıkmıştır. 2020 yılının ilk çeyreğinde oluşan esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler ağırlıklı olarak reeskontlar ve kur farklarından oluşmuşken, 2021 yılının ilk çeyreğinde ise bunlara ilave olarak konusu kalmayan karşılık kalemi de eklenmiştir.

#### Finansman Geliri ve Giderleri

	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.03.2020	31.03.2021
Banka komisyon giderleri	-342.406	-784.409	-1.007.327	-240.883	-461.463
Faiz giderleri	-1.770.916	-1.204.490	-1.520.648	-312.565	-716.453
Kur farkı giderleri	-1.337.338	-1.313.200	-9.259.679	-212.777	-2.460.093
<b>Finansman giderleri toplamı</b>	<b>-3.450.660</b>	<b>-3.302.099</b>	<b>-11.787.654</b>	<b>-766.225</b>	<b>-3.638.009</b>

Finansman giderleri ağırlıklı olarak faiz giderleri ve kur farklarından oluşmakta olup, 2020 yılında artan proje adetleri ve büyüklüğü ile teminat mektubu komisyon giderlerinde de artış meydana gelmiştir. Finansman geliri bulunmamaktadır.

#### Karlılık Oran Analizleri

(%)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.03.2020	31.03.2021
<b>Brüt kar marjı</b>	19,07	25,87	33,50	29,32	36,45
<b>Faaliyet kar marjı</b>	10,42	12,49	19,37	6,92	20,53
<b>FAVÖK marjı</b>	10,84	12,69	19,71	7,35	20,76
<b>Net kar marjı</b>	5,53	8,49	11,80	5,69	15,93

*Signature*

*Signature*

*Signature*

**GLOBA**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Karlılık oran analizleri İzahname dönemi boyunca yükseliş trendi içindedir. Oranlar, uzun vadeli taahhüt projelerinin sayısının artmasının ve ilk maliyetlerinin daha yüksek olmasının etkisiyle artmaktadır.

**10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:**

Şirket'in faaliyetleri sebebiyle maruz kaldığı önemli finansal riskler aşağıda belirtilmiştir.

**Kur riski:** Şirket, döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruzdur. Şirket, döviz cinsinden kredileri, alacak ve borçları nedeniyle net yabancı para açık pozisyonu taşımaktadır. Şirket, bu çerçevede kur riskini döviz bakiyeleri pozisyonu analizi ile izlemektedir. Şirket ayrıca kur değişimi riskine karşı türev finansal enstrümanlar da kullanmaktadır.

Döviz Pozisyonu	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.03.2021
Yabancı para varlıklar	30.539.393	35.447.794	135.731.279	91.196.026
Yabancı para yükümlülükler	(42.646.252)	(70.195.564)	(137.156.841)	93.380.352
<b>Toplam pozisyon</b>	<b>(12.106.859)</b>	<b>(34.747.770)</b>	<b>(1.425.562)</b>	<b>(2.184.326)</b>

**Kredi riski:** Finansal araçları elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Şirket'in tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır. Ticari alacaklar, Şirket politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

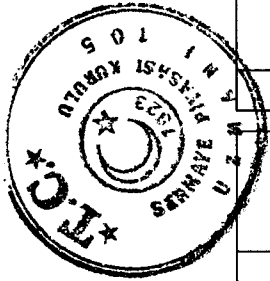
31.03.2021	Alacaklar				Mevduat
	Ticari		Diğer		
	İlişkili	Diğer	İlişkili	Diğer	
<b>Azami Kredi riski</b>	4.422.205	49.290.931	-	185.813	36.553.148

31.12.2020	Alacaklar				Mevduat
	Ticari		Diğer		
	İlişkili	Diğer	İlişkili	Diğer	
<b>Azami Kredi riski</b>	2.540.147	67.053.347	-	544.741	50.753.191

31.12.2019	Alacaklar				Mevduat
	Ticari		Diğer		
	İlişkili	Diğer	İlişkili	Diğer	
<b>Azami Kredi riski</b>	8.290	52.326.045	1.689	30.191	5.508.833

31.12.2018	Alacaklar				Mevduat
	Ticari		Diğer		
	İlişkili	Diğer	İlişkili	Diğer	
<b>Azami Kredi riski</b>	3.010.992	31.047.913	2.453.777	46.345	5.743.425

**Faiz riski:** Faiz oranlarındaki değişimler, faize duyarlı varlık ve yükümlülükler üzerinde yaptığı etkiyle finansal sonuçlar açısından önemli bir risk oluşturmaktadır. Bu risk, faize duyarlı kalemlerin miktar ve vadelerini dengeleyerek yönetilmektedir.



*P. P. P.*



<b>O. Net Finansal Borçluluk (J+N)</b>	-12.616.793	-156.247
--	-------------	----------

## 11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

### 11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

31.03.2021 itibarıyla İhraççı'nın fon kaynaklarının %35,3'ü özkaynaklardan oluşmaktadır. (2020: %24,7, 2019: %17,0, 2018: %6,0)

İhraççı'nın fon kaynaklarının 31.03.2021 itibarıyla %51,9'u kısa vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır (2020: %66,3, 2019: %77,1, 2018: %89,6). Aynı dönem için kısa vadeli yükümlülüklerin %18,0'ı ticari borçlar, %34,0'ı ertelenmiş gelirler (alınan sipariş avansları) ve %36,2'si kısa vadeli borçlanmalardan oluşmaktadır.

İhraççı'nın uzun vadeli yükümlülükleri ise 31.03.2021 itibarıyla toplam kaynakların %12,7'sini oluşturmaktadır (2020: %9,0, 2019: %5,5, 2018: %4,0).

### 11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

Aşağıda yer alan tabloda Şirket'in 2018, 2019, 2020 ve 2021/03 mali dönemlerine ait nakit akışı özetlenmektedir.

		01.01.2018 31.12.2018	01.01.2019 31.12.2019	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2021 31.03.2021
A	İşletme faaliyetlerinden nakit akışları	1.335.812	-8.349.082	7.306.319	1.537.512
	Dönem karı/(zararı)	4.872.216	17.688.652	29.912.293	16.460.925
B	Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	-434.578	-1.254.984	-7.901.277	-1.961.674
C	Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	1.530.917	10.344.548	42.495.013	268.449
<b>D=A+B+C</b>	<b>Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/(azalış)</b>	<b>2.432.151</b>	<b>740.482</b>	<b>41.900.055</b>	<b>-155.713</b>
E	Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	3.399.408	5.831.559	6.572.041	48.472.096
<b>D+E</b>	<b>Dönem sonu nakit ve nakit akışları</b>	<b>5.831.559</b>	<b>6.572.041</b>	<b>48.472.096</b>	<b>48.316.383</b>

### 11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

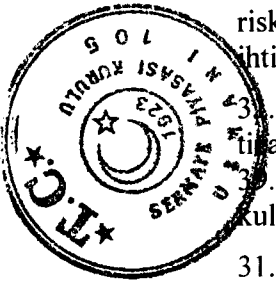
Şirket, işletme faaliyetlerinden yarattığı nakit ile yatırım faaliyetlerinde ihtiyaç duyduğu nakdi karşılamış olmasına rağmen ortaya çıkan Covid-19 kaynaklı salgından ve ülke ve sektör risklerinden kaynaklanabilecek olumsuz durumlar nedeniyle Türkiye'deki bankalardan ihtiyacı ölçüsünde kredi kullanma olanaklarına sahiptir.

31.03.2021 itibarıyla kısa ve uzun vadeli finansal borçlarının toplam tutarı 63.822.219 TL, ticari borçlarının toplam tutarı 21.181.947 TL ve ertelenmiş gelirleri (alınan sipariş avansları) 9.944.085 TL'dir. Birikmiş karlar Şirket bünyesinde tutulmakta ve sermaye artırımlarında kullanılmaktadır.

31.12.2020 itibarıyla Şirket'in fon kaynaklarının %66,3'ü kısa vadeli yükümlülükler olup bunların da %17,6'sı ticari borçlar, %53,5'i ertelenmiş gelirler, %22,8'i kısa vadeli borçlanmalardır.

Şirket, yoğunlukla sipariş avansıya projeler almakta olup, avans yüzdesi ve projelere bağlı alacakların ortalama tahsilat süresiyle ilişkili olarak, proje maliyetlerinin ve sabit giderlerin, miktar ve vade olarak örtüşmesi, sabit yatırımlar hariç mevcut işletme sermayesi ve proje gelirleri dışında fon ihtiyacını asgariye indirmektedir.

20 Ağustos 2021

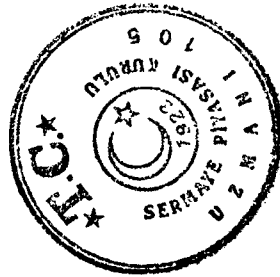


*(Handwritten signature)*

*(Handwritten signature)* **GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.03.2021
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	63.692.352	98.554.652	170.175.858	117.429.351
Kısa Vadeli Borçlanmalar	2.259.501	16.132.292	38.738.583	42.475.993
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	3.731.234	2.269.236	8.475.518	9.687.587
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	60.000	60.000	23.982	9.794
Ticari Borçlar	28.591.638	32.076.067	30.006.754	21.181.947
-İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar	28.590.720	16.924.214	28.473.405	19.733.540
-İlişkili Tarafalara Ticari Borçlar	918	15.151.853	1.533.350	1.448.407
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	818.361	579.715	953.850	1.368.573
Diğer Borçlar	-	3.310.237	-	-
-İlişkili Tarafalara Diğer Borçlar	-	3.310.237	-	-
Ertelenmiş Gelirler	23.871.932	38.715.495	91.048.498	39.944.085
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	131.150	295.865	599.682	2.113.569
Kısa Vadeli Karşılıklar	79.660	104.007	298.990	617.803
-Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	-	12.008	12.008	12.008
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	79.660	91.999	286.982	605.795
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.148.876	5.011.738	30.000	30.000
<b>Toplam</b>	63.692.352	98.554.652	170.175.858	117.429.351
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklara İlişkin Yük.	-	-	-	-
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	2.865.613	7.022.738	23.139.789	28.805.219
Uzun Vadeli Borçlanmalar	2.291.296	1.923.551	11.774.265	11.658.845
Uzun Vadeli Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	58.450	15.156	-	-
Uzun Vadeli Karşılıklar	253.517	343.840	739.417	1.040.718
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	253.517	343.840	739.417	1.040.718
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	262.350	4.740.191	10.626.107	16.105.656
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	4.544.617	22.229.019	63.496.275	79.876.029
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>	4.544.617	22.229.019	63.496.275	79.876.029
Ödenmiş Sermaye	5.000.000	5.000.000	20.000.000	20.000.000
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	56.885	52.635	(175.442)	(256.614)
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	(5.384.484)	(512.268)	13.759.424	43.671.717
Net Dönem Karı / Zararı	4.872.216	17.688.652	29.912.293	16.460.925
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>71.102.581</b>	<b>127.806.410</b>	<b>256.811.922</b>	<b>226.110.599</b>

*P. İvler*



20 Ağustos 2021

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.  
Esenyaprak Mah. Kelebek Sokak Marmara Kule Sitesi  
B- Blok No: 3/1 Kat: Karı No: 1 - 34870 Kartal / İSTANBUL  
T: +90 212 444 4476 F: +90 212 494 25 77  
info@yao.com.tr www.yao.com.tr  
Kartal Vergi Dairesi Sicil No: 276777 Sicil No: 330158  
Mersis No: 09780422360001

120

*Arzuhan*

*Siman*

**GLOBAL**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.