Elektrik Perakende Satış Faaliyetleri

Perakende satış şirketi, görevli tedarik şirketi olarak münhasıran Şirket'in dağıtım bölgelerinde bulunan serbest tüketici limiti altındaki müşterilere perakende elektrik satış hizmeti vermekte; buna ek olarak hem kendi bölgesindeki hem de Türkiye'nin diğer bölgelerindeki serbest tüketicilere, herhangi bir bölge kısıtlaması olmaksızın elektrik satışı yapabilmektedir. 2021 yılı için EPDK tarafından belirlenmiş olan serbest tüketici limiti yıllık 1.200 kWh'dır.

Aras EPSAŞ, 31.12.2020'de sona eren yılda, düzenlemeye tabi müşterilerine 1.266.599,35 MWh ve serbest tüketici müşterilerine ise 1.703.612,11 MWh satış yapmıştır. Serbest tüketici olan bu müşterileri hem bölge için olan Erzurum, Erzincan, Kars, Iğdır, Bayburt, Ağrı, Ardahan illerinide, hem de bölge dışı olarak Türkiye'nin diğer illerinde olabilmektedir.

31.12.2020 itibarıyla Aras EPSAŞ'ın serbest tüketiciler de dahil toplam müşteri sayısı; 1.090.571 adete ulaşmıştır. Şirket, 1.050.124 regüle müşteriye ve 936 adedi bölge dışında olmakla beraber 40.447 serbest müşteriye hizmet vermektedir.

Türkiye'de elektrik toptan ve perakende satış faaliyetleri, tek bir tedarik lisansı kapsamında birleştirilmiştir. Bu nedenle tedarik lisansına sahip şirketlerin tamamı, perakende satış faaliyetlerinde de bulunabilir, diğer lisans sahipleriyle elektrik ticareti yapabilir, organize toptan elektrik piyasasına katılabilir ve EPDK onayıyla elektrik ihracatı ve ithalatı yapabilir. Aras EPSAŞ, diğer lisans sahipleriyle elektrik ticareti yapma, toptan satış faaliyetlerinde bulunma ve EPDK onayıyla elektrik ihracatında ve ithalatında bulunma yetkisine sahip olsa da bugüne kadar elektrik ihracatı ve ithalatı faaliyetlerinde bulunmamıştır.

Dağıtım bölgelerinin özelleştirilmesi ve dağıtım ve perakende satış faaliyetlerinin ayrıştırılması doğrultusunda, tedarik şirketleri iki ana grupta incelenebilmektedir: görevli tedarik şirketleri ve diğer tedarikçiler.

Dağıtım bölgelerindeki düzenlemeye tabi müşteriler için düzenlemelerden kaynaklanan bir tekel konumuna sahip olan görevli tedarik şirketleri, aşağıdaki hak ve sorumluluklara sahiptir:

(i) Dağıtım bölgelerinde serbest olmayan tüketiciler için, EPDK tarafından belirlenen perakende satış tarifesi üzerinden elektrik tedarik eden tek tedarikçi olarak hareket etmek,

(ii) Dağıtım bölgelerinde serbest tüketici olan, ancak serbest tüketici olma hakkını kullanmamış olan müşteriler için EPDK tarafından belirlenen perakende satış tarifesi üzerinden elektrik tedarik eden tek tedarikçi olarak hareket etmek,

(iii) Türkiye çapındaki serbest tüketicilere serbest piyasa koşulları üzerinden elektrik satmaktır.

Şirket 70.457 km² yüzölçümüne sahip bir alana hizmet vermektedir. Bu alan, 783.562 km²'lik Türkiye yüzölçümünün %8,99'unu oluşturmaktadır.

Aşağıdaki tabloda bölgelere göre ve aşağıdaki belirtilen tarihler itibarıyla Şirket'in müşteri sayıları gösterilmektedir.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	30.06.2021
Toplam Müşteri Sayısı	915.738	965.684	1.008.974	1.007.230	1.036.138	1.090.571	1.104.752
Serbest Tüketici Sayısı	9.273	24.684	27.738	9	1.643	39.511	33.098
Bölge Dışı Serbest Tüketici Sayısı	7	205	2.858	193	129	936	1157
Serbest Olmayan Tüketici Sayısı	906.458	940.795	978.378	1.007.028	1.034.366	1.050.124	1.070.497

Müşteriler

Şirket'in perakende satış şirketi Aras EPSAŞ müşterilerine perakende elektrik satışı yapmaktadır. Şirket, perakende satış şirketinden elektrik satın alan son tüketicileri müşterileri olarak tanımlamaktadır. Aras EPSAŞ, operasyonel sebeplerden ötürü müşterilerini serbest tüketici olup olmamalarına ve dâhil oldukları müşteri segmentine göre sınıflandırmaktadır.

Aras EPSAŞ, aktif olan ve olmayan müşterilerinin sayısını da izlemektedir. Son 12 ay içerisinde fatura kesilen müşteriler "aktif müşteriler", aynı dönemde fatura kesilmemiş olanlar ise "aktif olmayan müşteriler" veya "pasif müşteriler" olarak adlandırılmaktadır.

Aşağıdaki tabloda, 2015-2020 yılları arasında Aras EPSAŞ'ın serbest olan ve olmayan müşteri sayıları (aktif ve pasif) yer almaktadır.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	30.06.2021
Serbest Tüketici Sayısı	9.280	24.889	30.596	202	1.772	40.447	34.255
Serbest Olmayan Tüketici Sayısı	906.458	940.795	978.378	1.007.028	1.034.366	1.050.124	1.070.497

Müşterilerin serbest tüketici olup olmadıklarına göre sınıflandırılması, EPDK tarafından tespit edilen serbest tüketici limitlerine dayanan yasal bir sınıflandırmadır. EPKn'na göre, (i) EPDK tarafından belirlenen serbest tüketim limitine eşit veya bu limitin üstünde elektrik tüketen müşteriler ve (ii) tüketim seviyelerinden bağımsız olarak, iletim hatlarına (örneğin, gerilim seviyesi 36 kV veya daha yüksek olan hatlara) bağlı binalarda, 2021 yılı için serbest tüketici limiti, 9814 sayılı EPDK kararı ile yıllık 1,2 MWh tüketim olarak tespit edilmiştir. Bu nedenle, elektrik tüketimi 1,2 MWh'nin altında (2021 için) olan müşteriler (doğrudan iletim hatlarına bağlı olanlar ve organize sanayi bölgelerinde bulunanlar hariç) serbest olmayan tüketicidir.

Serbest tüketiciler, tedarikçilerini seçebilir ve belirli süreli tedarik sözleşmeleri yapabilirler. Bu nedenle Aras EPSAŞ'ın serbest tüketicileri, Aras EPSAŞ'dan veya özel üçüncü kişi tedarikçilerden elektrik satın almayı seçebilir. Aras EPSAŞ'ın serbest tüketicileri, Aras EPSAŞ'tan elektrik satın alırken, serbest piyasa koşullarına göre veya düzenlenmiş perakende satış tarifesi'ne göre elektrik satın almayı tercih edebilirler. Diğer yandan, Aras EPSAŞ'ın serbest olmayan tüketicileri, elektrik tedarikçilerini seçme hakkına sahip değildir ve elektriği Aras EPSAŞ'tan düzenlenmiş perakende satış tarifesine göre satın almak zorundadır.

Aras EPSAŞ, operasyonel sebeplerden ötürü, müşterilerini (serbest tüketici olup olmamalarına dayanan ayrıma ek olarak) elektrik satın alma koşullarına göre de sınıflandırmaktadır. Aras EPSAŞ, serbest piyasa koşullarına göre kendisinden elektrik satın almayı tercih eden serbest tüketicileri, "serbest müşteri" olarak tanımlamaktadır. Böylece Aras EPSAŞ, serbest olmayan tüketicileri ve Aras EPSAŞ'ta düzenlenmiş perakende satış tarifesi üzerinden elektrik satın alan serbest tüketicileri, birlikte düzenlemeye tabi müşteriler olarak tanımlamaktadır.

Aşağıdaki tabloda Şirket'in serbest tüketici olup olmama ve elektrik satın alma koşulları açısından müşteri grupları yer almaktadır.

Müşteri Türü	Tüketim Hacmi (yılda MWh)	Satın Alma Koşulları	Müşteri Türü
Serbest Değil	0-1,2 MWh (2021 yılı için)	Ulusal Tarife (Zorunlu)	Düzenlemeye Tabi Müşteri (*)
Serbest	≥1,2 MWh (2021 yılı için)	Ulusal Tarife (isteğe bağlı)	
		Serbest Piyasa	Serbest Müşteri (**)

(*) EPDK tarafından belirlenen miktarların altında elektrik enerjisi tüketen ve tedarikçisini seçme imkânı olmayan tüketiciler ile dağıtım bölgelerinde serbest tüketici olan, ancak serbest tüketici olma hakkını kullanmamışı perakende satış tarifesi üzerinden elektrik satın alan serbest tüketiciler.

(**) her yıl EPDK tarafından belirlenecek olan miktarlardan daha fazla elektrik enerjisi tüketen ve tedarikçisini seçme imkânı olan tüketiciler

Aras EPSAŞ, EPDK düzenlemeleriyle belirlenen perakende satış tarifesi (düzenlemeye tabi müşteriler için) veya serbest perakende enerji satış fiyatı (serbest müşteriler için) üzerinden müşterilerine yaptığı perakende satışlardan gelir sağlamaktadır. Düzenlemelerle belirlenen perakende enerji fiyatına, elektrik tedarik maliyetleri, net kâr marjı ve perakende hizmetlerin sağlanmasıyla bağlantılı giderler dâhildir. Serbest perakende elektrik satış fiyatları ise, piyasadaki genel arz ve talep koşullarına göre belirlenmektedir; ancak perakende satış tarifesi, serbest perakende satış fiyatları için doğal bir fiyat üst sınırı görevi görmektedir.

Aras EPSAŞ'ın regüle müşteri sayısı 31.12.2015'ten 31.12.2016'ya kadar %3,79, 31.12.2016'dan 31.12.20217'ye kadar %3,99, 31.12.2017'den 31.12.2018'e kadar %2,93, 31.12.2018'den 31.12.2019'a kadar %2,71 artmıştır. 31.12.2019'dan 31.12.2020'ye kadar ise, Aras EPSAŞ'ın düzenlemeye tabi müşterilerinden bazılarının serbest müşterilere dönüşmeleri nedeniyle %1,52 artmıştır.

Aras EPSAŞ'ın bölgesindeki serbest müşteri sayısı 31.12.2015 itibarıyla 9.273, 31.12.2016 itibarıyla 24.684, 31.12.2017 itibarıyla 27.738, 31.12.2018 itibarıyla 9, 31.12.2019 itibarıyla 1.643 ve 31.12.2020 itibarıyla 39.511, 30.06.2021 itibari ile 33.098'dir. Bu sayı 30.06.2020 tarihinde 41.622 olarak gerçekleşmiştir.

Aras EPSAŞ'ın bölgesi dışındaki serbest müşteri sayısı 31.12.2015 itibarıyla 7, 31.12.2016 itibarıyla 205, 31.12.2017 itibarıyla 2.858, 31.12.2018 itibarıyla 193, 31.12.2019 itibarıyla 129 ve 31.12.2020 itibarıyla 936, 30.06.2021 itibari ile 1.157'dir. Aras EPSAŞ'ın bölgesi dışındaki serbest müşterileri, bulundukları bölgedeki görevli tedarik şirketi veya diğer tedarikçiler yerine, Aras EPSAŞ'tan elektrik satın almayı tercih etmektedirler. Bu sayı 30.06.2020 tarihinde 89 olarak gerçekleşmiştir.

Müşterilere Elektrik Satışı

Şirket, perakende satış şirketi vasıtasıyla müşterilerine elektrik satmaktadır. Ayrıca bu perakende satış şirketi, herhangi bir bölgesel sınıra tabi olmaksızın, serbest tüketicilere de elektrik satabilmektedir. Aras EPSAŞ'ın, görevli tedarik şirketi olduğu bölgede, düzenlemeye tabi müşterilere hizmet vermesi gerekmektedir. Buna ek olarak, serbest müşterilerin son tedarik merciii olarak da hareket edebilmektedir.

Serbest tüketici olmak için belirlenmiş olan tüketim seviyesi eşiği, 2021 yılı için yıllık 1.200 kWh olarak belirlenmiştir. Türkiye geneli serbest tüketicilerin sayısının toplam tüketici sayısına oranı %2,43 seviyesindedir. Serbest tüketiciler, doğrudan üretim lisansına veya tedarik lisansına sahip şirketlerden elektrik satın alabilirlerken, düzenlemeye tabi müşterilere yalnızca görevli tedarik şirketleri hizmet vermektedir. Düzenlemeye tabi müşteriler, düzenlemelerle belirlenen tarifelere tabidir ve bu tarifeler tarife gruplarına ve bağlantı türlerine göre farklılık göstermektedir.

2003 yılından bu yana EPDK, serbest tüketici limiti olarak da anılan, tüketicilerin enerji tedarikçilerini serbestçe seçebilmeleri için aşmaları gereken tüketim miktarında değişiklik yapmıştır. 2003 yılındaki 9.000 MWh seviyesinde olan serbest tüketici limiti 2017 yılında 2,4 MWh seviyesine, 2018 yılında 2,0 MWh seviyesine, 2019 yılında 1,6 MWh seviyesine, 2020 yılında 1,4 MWh seviyesine ve 2021 yılında 1,2 MWh seviyesine düşürmüştür. Uygulanan seviye düşüşleri ile pazar açıklık oranı artmıştır. Ancak serbest müşteri olma hakkı serbest tüketicilerin tamamı tarafından kullanılmamaktadır. Serbest müşteri olma hakkını kullanan serbest tüketicilere göre hesaplanan (diğer bir deyişle, serbest müşterilerin toplam müşterilere oranı) ve perakende piyasasının rekabetçiliğini daha iyi gösteren fiili piyasa açıklığı oranı, 2019 yılında %44 iken 2020 yılında bu oran %58,3'e yükselmiştir.

DOĞU ARAS ENERJİ YATIRIMLARI A.Ş.

KİLİÇ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

ÇALIK ENERJİ SAN. VE TİC. A.Ş.

30.06.2020 tarihinde Aras EPSAŞ'ın görevli olduğu bölgede 41.622, bölge dışında ise 89 serbest müşterisi, 31.12.2020 tarihinde, görevli olduğu bölgede 39.513, bölge dışında ise 936 serbest müşterisi, 30.06.2021 tarihi itibari ile görevli olduğu bölgede 33.098, bölge dışında ise 1.157 serbest müşterisi bulunmaktadır. Bu serbest müşteriler, bulundukları dağıtım bölgelerindeki perakende satış şirketleri yerine, Aras EPSAŞ'dan elektrik satın almayı tercih etmiştir. Ticarethane ve sanayi aboneleri, enerji maliyetinin önemli bir gider kalemi olması nedeniyle serbest tüketici olma konusunda daha fazla duyarlıdır.

Elektrik Tedarik

Aras EPSAŞ'ın müşterilerine sattığı elektriği tedarik ettiği dört ana kaynak bulunmaktadır;

(i) Devlete ait tedarik şirketi olan EÜAŞ,

(ii) Enerji "borsası" olan EPİAŞ,

(iii) Özel toptan satış şirketleri,

(iv) Aras EPSAŞ dengeleme grubu ortakları.

Aras EPSAŞ'ın elektrik tedarik ettiği kaynaklar, müşteri gruplarına göre farklılık göstermektedir. Aras EPSAŞ, düzenlemeye tabi müşterilerine sattığı elektriği esas olarak "EÜAŞ Elektrik Enerjisi Satış Sözleşmesi" uyarınca EÜAŞ'tan ve spot piyasası işlemleriyle EPİAŞ'tan satın almaktadır. Aras EPSAŞ, EÜAŞ'tan yaptığı alımlar için yıllık sözleşme yapmaktadır. Düzenlemeye tabi müşterilerinin tüketimi "EÜAŞ Elektrik Enerjisi Satış Sözleşmesi" kapsamında düzenlenen hacmi aştığı takdirde Aras EPSAŞ, piyasa işletmecisi olan EPİAŞ'tan gün öncesi piyasasında veya gün içi piyasasında günlük olarak ek elektrik satın almaktadır.

Aras EPSAŞ, serbest müşterilerine sattığı elektrik için, özel toptan satış şirketiyle ikili elektrik satın alma sözleşmeleri (Avrupa Enerji Tacirleri Federasyonu'nun genel kabul gören standardına uygun şekilde) yapmaktadır. Aras EPSAŞ, bu müşterilerle sabit fiyat esasına göre imzaladığı elektrik satış sözleşmesinde belirtilen tarihte ve belirtilen hacimde elektrik satın almaktadır. Serbest müşterilerin kendileriyle imzalanan elektrik satış sözleşmelerinde belirtilen hacmi aşmaları halinde, Aras EPSAŞ günlük olarak EPİAŞ'tan ek elektrik satın almaktadır.

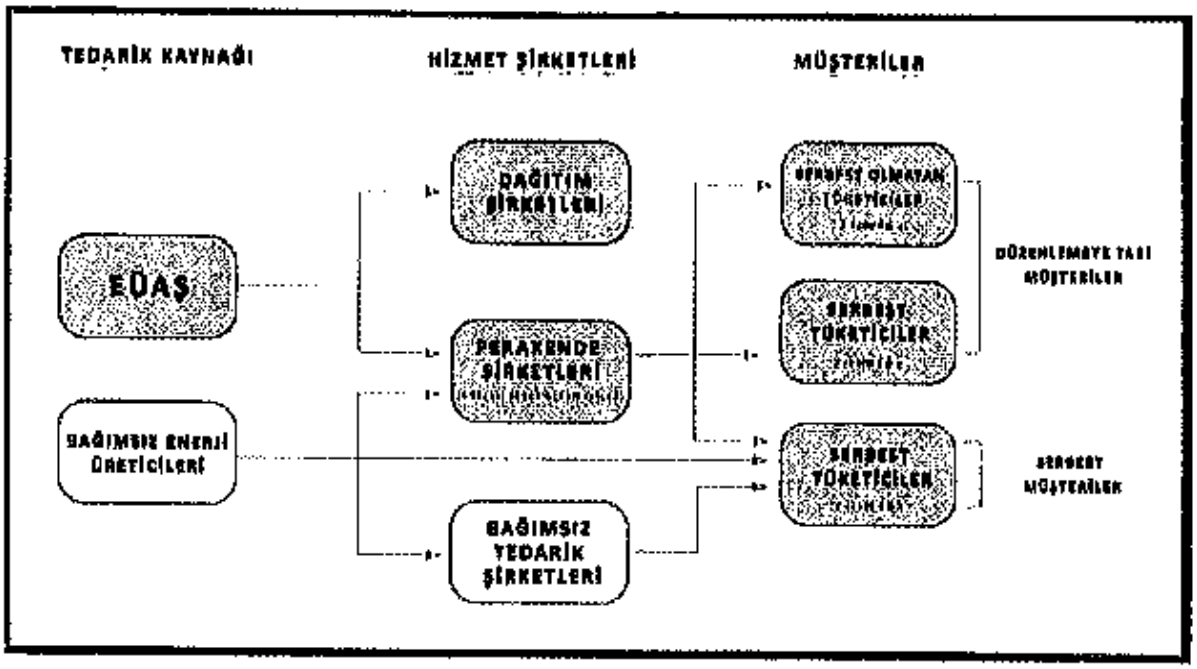
Aşağıdaki tabloda, belirtilen tarihlerde Aras EPSAŞ tarafından satın alınan elektrik, kaynaklarına göre gösterilmektedir.

Satın alınan enerjinin kaynağı	2015	2016	2017	2018	2019	2020
EÜAŞ *(1)*	1.142.779	1.155.177	1.084.809	1.133.352	881.492	437.698
EPİAŞ Düzenlemeye Tabi *(2)*	413.906	78.394	168.579	923.363	1.017.885	726.255
Ticari İkili Anlaşma *(3)*	61.532	424.755	537.199	-	-	87.840
EPİAŞ Serbest Tüketici *(4)*	40.142	192.445	540.566	281.896	123.103	1.661.389.1

(1) Düzenlemeye tabi müşteriler için EÜAŞ'tan satın alınan elektriği göstermektedir.
(2) Düzenlemeye tabi müşteriler için EPİAŞ'ın satın alınan elektriği göstermektedir.
(3) Serbest müşteriler için özel toptan satış şirketlerinden satın alınan elektriği göstermektedir.
(4) Serbest müşteriler için EPİAŞ'tan satın alınan elektriği göstermektedir.

Aras EPSAŞ, serbest müşterilerine yaptığı satışlarla bağlantılı olarak, elektrik alış fiyatlarında dalgalanmalara maruz kalmaktadır. Bu riski hafifletmek için önceden oluşturulan orta vadeli ikili elektrik alış sözleşmeleri yapmak gibi risk yönetim faaliyetlerinde bulunmaktadır. YEKDEM kapsamındaki elektrik üretim santrallerinin elektrik satışları, ABD Doları karşılığında TL cinsinden gerçekleştirilmektedir.

Aşağıdaki tabloda, satın alma işlemi ile başlayarak son tüketiciye kadar uzanan elektriğin tedarik zinciri gösterilmektedir.



Fiyatlandırma

Aras EPSAŞ'ın perakende satış faaliyetlerinin fiyatlandırılması, müşterilerinin elektrik satın alma koşullarına göre değişiklik göstermektedir. Aras EPSAŞ, düzenlemeye tabi müşterilerine EPDK'nın üç ayda bir belirlediği ulusal tarifeyi uygulamaktadır. Ulusal tarife, diğer tarife unsurlarının yanı sıra, yasal düzenlemeyle belirlenen ve diğer unsurların yanı sıra, enerji tedarik masrafları ve %2,38'lik net kâr marjını da içeren perakende satış tarifesinden ve yasal düzenlemeyle belirlenen diğer unsurların yanı sıra, dağıtım şebekesinin işletme ve bakım giderleri, düzenlenmiş varlık tabanı (DVT) getirileri, yatırım harcamaları geri ödemeleri ve kayıp kaçak ile genel aydınlatma için enerji tedarik masraflarını da içeren dağıtım tarifesinden oluşmaktadır.

Perakende satış tarifesi, her çeyrek dönem için Türkiye'nin maliyet tabanına dayanılarak belirlenmekte ve bu tabanı yansıttığı varsayılmaktadır. EPDK, farklı türdeki tüketicilere uygulanacak perakende satış tarifesini belirlemek için bir çapraz destekleme mekanizması uygulamaktadır.

Aras EPSAŞ, dağıtım bölgesinde bulunan serbest müşterilerine de düzenlemeye tabi müşterilerine olduğu gibi dağıtım tarifesi uygulamaktadır. Ancak, serbest müşteriler serbest piyasa koşullarında elektrik satın aldıkları için bu müşterilere perakende satış tarifesi uygulanmamaktadır. Aras EPSAŞ serbest tüketicilere uygulanacak fiyatları, kendi maliyet tabanını ve belirli bir kâr marjını göz önünde bulundurarak geçerli piyasa koşullarına göre tespit etmektedir. Ancak ulusal tarife, serbest perakende satış fiyatları için doğal bir fiyat üst sınırı getirmektedir.

Düzenlemeye tabi ve serbest müşterilerine, Aras EPSAŞ fatura kesmektedir ve ilgili tahsilatları da Aras EPSAŞ yapmaktadır. Dağıtım tarifesi için faturalanan meblağlar, Şirket'in dağıtım şirketine veya Şirket'in perakende satış şirketine, dağıtım bölgesi dışındaki serbest müşterilere elektrik tedarik edilmesi halinde ise ilgili bölgedeki dağıtım şirketine iletilmektedir.

Benzer şekilde, Aras EPSAŞ'ın bölgesinde bulunan serbest müşterilerin, Aras EPSAŞ dışındaki özel üçüncü kişi tedarikçilerden elektrik tedarik etmeleri halinde, ilgili üçüncü kişi özel tedarikçiler tarafından serbest müşterilere dağıtım tarifesi ve serbest piyasadaki enerji satış fiyatı uygulanmaktadır. Serbest müşterilerin dağıtım hizmetlerini Şirket'in dağıtım şirketinden

alınaları nedeniyle, dağıtım tarifesi için faturalanan meblağlar Şirket'in dağıtım şirketine aktarılmaktadır.

Pazarlama ve Satış

Pazarlama ve satış faaliyetleri Aras EPSAŞ tarafından yürütülmektedir. Aras EPSAŞ'ın pazarlama stratejisi; fiyatlandırma, ürün, temel pazarlama işlevleri ve sektör stratejisi, müşteri deneyimi (süreç tasarımı da dâhil), piyasa araştırması, müşteri algısı, müşteri veri yönetimi ve iş analiz ekiplerini de kapsayan destekleyici işlevlerin tamamını içermektedir. Aras EPSAŞ, genel olarak işlerini yürütmek için, pazarlama stratejilerini üst düzey yöneticilerinin ve önemli paydaşlarının katılımıyla belirlemekte ve pazarlama yapılanmasının geri kalanını insan kaynaklarının desteğiyle yürütmektedir. Aras EPSAŞ günlük operasyonlarında müşteri elde etme ve sürdürme, mevcut müşteri tabanının karlılığını artırma ve sektör perspektifinden yeni gelir akışları üretme gibi önemli ticari konuları analiz etmektedir.

Aras EPSAŞ'ın kapıdan kapıya ve telefonla satış kanalları, nitelikleri itibarıyla aktiftir ve Aras EPSAŞ serbest piyasa portföyüne geçmeleri için mesken ve KOBİ müşterileriyle temas kurmaktadır. Kapıdan kapıya pazarlama ekipleri, en yüksek verimliliği elde etmek için, bölgesindeki müşterilerin serbest müşteri olup olmadıklarına, yıllık tüketimlerine ve coğrafi yakınlıklarına göre müşteriler ile irtibata geçmektedir. Aras EPSAŞ yöneticileri müşterilerini düzenli olarak ziyaret etmekte ve müşteriye tahsis edilmiş iletişim sorumlusu olarak hareket ederek müşteri ilişkilerini yönetmektedir. Aras EPSAŞ satış planlama ekibi, satış organizasyonunun planlanmasından, gereken araç ve malzemelerin tedarik edilmesinden (pazarlama ekibinin desteğiyle), ayrıca bütçeleme sürecinin bir parçası olarak satış hedeflerinin oluşturulmasından sorumludur.

Pazarlama departmanı dijital kanalların (diğer bir deyişle, web sayfasının ve sosyal medyanın) yönetilmesi için fikir vermekten, marka kampanyalarının hazırlanması ve yönetilmesinden sorumludur. Aras EPSAŞ'ın satış ekibi, doğrudan satış faaliyetlerinden ve fiziksel kanalların yönetilmesinden sorumludur.

Aras EPSAŞ, satış operasyonlarını bölgesel olarak yürütmektedir. Aras EPSAŞ i) bölgesindeki kurumsal olmayan müşteriler için kapıdan kapıya pazarlama, bayi ve müşteri ilişkileri ofisi kanallarıyla, ii) bölgesindeki ve komşu bölgelerdeki kurumsal müşteriler için de kilit müşteri yönetimi kanalıyla satış faaliyetlerini yürütmektedir.

Aras EPSAŞ'ın satış ve pazarlama faaliyetlerinde çalışan 13 personeli bulunmaktadır. Ayrıca Aras EPSAŞ, İstanbul ve Ankara gibi serbest tüketici pazarı geniş olan illerde çalışan, sabit satış ve pazarlama personeli bulundurmaktadır.

Aras EPSAŞ'ın satış ve pazarlama faaliyetleri son yıllarda hız kazanmıştır. 2019 yılı sonunda 123.102 MWh serbest tüketici enerji satışı yaparken, 2020 yılı sonu itibariyle 1.703.612 MWh enerji satışı yapmıştır. Serbest tüketici enerji satışı 2021 yılı Haziran ayı sonu itibariyle 6 aylık toplam 2.773.550 MWh olmuştur. Aras EPSAŞ satış ve pazarlama faaliyetlerine hız kesmeden devam etmektedir.

Ödeme Noktaları

31.12.2020 itibarıyla, 22 Müşteri Hizmetleri Merkezi ve 65 Aras EPSAŞ anlaşmalı ödeme noktası bulunmaktadır. Buna ek olarak aynı tarih itibari ile Aras EPSAŞ ile PTT arasında 4.336 PTT şubesinin ödeme noktası olarak kullanılması için sözleşmeler imzalanmıştır. ARAS EPSAŞ ayrıca 18 bankayla sözleşme yaparak ödemelerin banka şubeleri gibi fiziksel kanalların yanı sıra web sitesi ya da mobil uygulama gibi dijital ödeme çözümleriyle de yapılabilmesine olanak sağlamıştır. Aşağıdaki tabloda ödeme kanalları ve ödeme noktası sayıları gösterilmektedir.

DOĞAARAS ENERJİ YATIRIMLARI A.Ş.

ÇALIK ENERJİ ŞAN. VE TİC. A.Ş.

Ödeme Kanalları	Ödeme Noktası Sayısı
Müşteri Hizmetleri Merkezi	22
Aras EPSAŞ Ödeme Noktası	65
PTT Şubesi	4.336
Banka şubeleri	14.842

Sigorta

Şirket, elektrik dağıtım şebekesi ve diğer operasyonlar için kapsamlı sigortalar yaptırmıştır ve söz konusu sigortalar tazminat limitleri ve kapsam açısından sektör uygulamalarıyla tutarlı olup mal hasarı ve genel sorumluluk da dâhil olmak üzere, elektrik dağıtımı ve perakende satışı operasyonlarıyla bağlantılı olarak ortaya çıkabilecek riskleri teminat altına almaktadır. İlgili sigorta poliçeleri, yıllık olarak yapılmakta ve süreleri dolduğunda yenilenmektedir.

Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği, Şirket'in dağıtım şirketini elektrik dağıtımı faaliyetleri ile ilgili varlıkları için, doğal felaketler, yangın, kamu, üçüncü kişilere karşı mali mesuliyet, terör eylemleri, sabotaj ve diğer tüm potansiyel risklere karşı "Maddi Hasar All Risk Sigortası" yaptırmakla yükümlü kılmaktadır. Şirket'in dağıtım şirketi bu şarta uymaktadır ve İHDS'nin bir şartı olarak poliçede TEDAŞ'ın lehtar olarak gösterildiği "Maddi Hasar All Risk Sigortasına" sahiptir. Dağıtım şirketlerinin, "Maddi Hasar All Risk Sigortasına" ek olarak voltaj dalgalanması ve yangından kaynaklanan önemli zararlar için, üçüncü kişi mesuliyet sigortası ve çalışanlarının maruz kalabilecekleri tüm yaralanmaların tazmini için "İşveren sorumluluk sigortası" bulunmaktadır.

31.12.2021 tarihinde sona erecek 12 aylık dönem için Şirket'in ödediği sigorta poliçe bedelleri 1.328.000,-TL ve 497.085,00 ABD Doları'dır. Dağıtım şirketinin zorunlu trafik sigortaları haricindeki sigorta poliçelerinin tamamı, Türkiye Sigorta A.Ş. tarafından yapılmıştır.

"Maddi Hasar All Risk Sigortası", "Üçüncü Şahıs Sorumluluk Sigortası" ve "İşveren Sorumluluk Sigortası" poliçelerini yapacak sigorta şirketi için ihale duyurusu yapılması gerekmektedir. Şirketin dağıtım şirketinin "Maddi Hasar All Risk Sigortası", "Üçüncü Şahıs Sorumluluk Sigortası" ve "İşveren Sorumluluk Sigortası" Türkiye Sigorta A.Ş. tarafından yapılmıştır.

Ayrıca, özelleştirme dönemi öncesinden kalan ve halen dağıtım şirketi tarafından faaliyetleri için kullanılan araçlar için her yıl zorunlu trafik ve kasko sigortası yaptırılmaktadır. Bununla birlikte ihtiyaç için satın alınan yeni kablo test araçları, TEDAŞ'tan kalan araçlar ve diğer araçlarla beraber toplam 22 adet araç için sigorta giderleri oluşmaktadır.

Şirket'in sigorta giderleri sırasıyla 2018 yılı için 2.936.026,-TL, 2019 yılı için 4.005.066,-TL, 2020 yılı için ise 6.852.820,-TL'dir. 30.06.2021 tarihinde sigorta giderleri 2.739.468,-TL tutarında gerçekleşmiştir.

Şirket'in Stratejisi

Şirket, dağıtım bölgesindeki enerji tedariğini sağlamak, yüksek kaliteli şebeke hattını genişletmeye devam etmek, perakende satış operasyonlarının ülkenin tamamına ulaşmasını sağlamak ve müşteri ihtiyaçlarına odaklanmak suretiyle kârlı bir şekilde büyümeyi ve hissedarlar için değer yaratılmasını amaçlamaktadır.

Şirket bu amacı elde etmek için aşağıdaki stratejik inisiyatifleri uygulamayı hedeflemektedir:

Türkiye'deki Elektrik Dağıtım ve Perakende Satış Sektörlerindeki Pozisyonunu Güçlendirmek

Şirket, düzenlenmiş varlık tabanını (DVT) koruyup, büyüterek ve bu varlıklara yatırım yaparak, sunduğu ürünleri genişleterek ve hizmetlerinin kalitesi ile güvenilirliğini artırarak dağıtım şebekesini büyütmeyi ve perakende satış sektöründe sahip olduğu konumu iyileştirmeye devam etmeyi hedeflemektedir.

Şirket, dağıtım alanında, işletme giderlerinin etkinliğini ve yatırım harcamaları ile kayıp kaçak konularındaki yüksek performansını sürdürmeye, eski şebeke altyapısını modernleştirerek düzenlenmiş varlık tabanını (DVT) genişletmeye, artan şehirleşmenin ve büyüyen nüfusun gerektirdiği yüksek kaliteli şebeke genişletme yatırımlarını yapmaya ve dağıtım hizmetlerinin kalitesini ve güvenilirliğini artırmaya odaklanacaktır. Şirket yönetimi, işletme giderleri, yatırım harcamaları ve kayıp kaçak hakkındaki yüksek performansını orta vadede sürdürmeyi hedeflemektedir.

Türkiye Perakende Elektrik Satışı Piyasasındaki Liberalleşme Fırsatından Fayda Sağlanması

Aras EPSAŞ, 31.12.2020 tarihi itibarıyla 1.050.124 müşterinin görevli perakende şirketidir ve perakende satış sektöründeki yerini, dağıtım bölgesinin dışında sahip olduğu 936 ek müşteriyle (serbest tüketici) sağlamlaştırmakta ve devam eden piyasa liberalleşme sürecinden ve sahip olduğu markalardan yararlanmaktadır. Aras EPSAŞ'ın elektrik perakende satış sektöründeki başarısına, müşteri odaklı kültürü, marka güvenilirliği ve yönetim sistemlerinin etkinliği de katkıda bulunmaktadır.

EPDK, serbest piyasa için serbest tüketici limitini sürekli olarak düşürmekte ve piyasanın tamamen liberalleşmesinin önünü açmaktadır. Aras EPSAŞ, şu anda yılda 1,2 MWh olan serbest tüketici olma sınırı sıfıra düşürülürse, serbest tüketici piyasasının büyüklüğünün mevcut olan tüm 46 milyon aboneyi kapsayacak şekilde büyüyeceğini öngörmektedir.

Aras EPSAŞ, müşteri tabanını genişletmek ve serbest müşterilerden daha yüksek marj elde etme imkânını yakalamak için çok kanallı, marj yaratılmasına dayalı ve sektörlere özgü bir fiyatlandırma stratejisi belirlemiştir. Mevcut tarife döneminde, düzenlemeye tabi perakende satış kâr marjının enerji maliyetinin %2,38'iyle sınırlanması nedeniyle, Aras EPSAŞ serbest piyasada ve düzenlemeye tabi perakende satışlardan ziyade özellikle ticarethane, sanayi, tarımsal sulama, aydınlatma müşterilerine yapılan satışlarda daha yüksek kâr marjları elde etmiştir. Bu durum da perakende enerji satışında doğal bir fiyat üst sınırı teşkil eden ulusal tarife seviyelerine nazaran çok daha uygun olan piyasa fiyatları sayesinde ortaya çıkmıştır. Aras EPSAŞ'ın bilgi teknolojisinin, süreçlerinin ve entegre sistemlerinin sağladığı güç, Aras EPSAŞ'ın operasyonel avantajlarının farkında olan müşteri tabanının büyümesi için yakınlık ve hizmet seviyesini artırmasına imkân tanımaktadır.

Aras EPSAŞ, serbest müşteri konumundaki ticarethane, sanayi, tarımsal sulama, aydınlatma müşterilerini, Aras EPSAŞ'ın etkin kanal ağını kullanarak ve uzun vadeli sözleşmeler ile serbest piyasaya çekmeyi, bu müşterileri serbest müşterilere çevirmeyi ve düşük fiyat hassasiyetine sahip müşteri tabanından elde ettiği kârlılığı azami seviyeye yükseltmeyi amaçlamaktadır. Aras EPSAŞ, kurumsal sektörde ise pazar payına değil de sürdürülebilir kârlılığa öncelik vermeyi ve bilhassa kurumsal müşteri tabanı için uygun düzenlemeye tabi tarife koşulları ortaya çıktığında, bu koşullardan yararlanmak için piyasa koşullarını izlemeyi amaçlamaktadır.

Elektrik faturaları harcanabilir gelirler içerisinde büyük bir paya sahip olması nedeniyle ticarethane, sanayi, tarımsal sulama, aydınlatma müşterilerinin elektrik fiyatlarına daha çok duyarlı olduğu görülmüştür. Bu sebeple bu müşteriler liberalleşen piyasada daha geniş bir pazar

sunmaktadır. Ek olarak, EPDK'nın belirlediği ve liberalleşmiş piyasa için doğal bir fiyat üst sınırı oluşturan ulusal tarife, bu tarife segmentlerinde elektrik fiyatlarını yüksek tutmakta ve bu segmentlerde daha yüksek kâr elde etme imkânı yaratmaktadır.

Aras EPSAŞ, müşterilerinin tedarikçilerini seçerken güvene ve marka imajına göre hareket ettiklerini anlamakta ve mevcut marka iletişimi ile yenilikçi ve yüksek kaliteli marka konumunu sürdürmeyi amaçlamaktadır. Dağıtım ve perakende satış sektörlerinin ayrılmasıyla başlayan süreç sonrasında, Şirket perakende satış operasyonlarını tamamen düzenlemelere tabi bir yapıdan elektrik tedarikçisi operasyonlarına dönüştürmüştür. Sonuç olarak, Şirket'in operasyonları tamamen liberalleşmiş piyasaya hazırdır. Şirket, bölgedeki yapılanmasının avantajlarını ve hissedarlarının desteğini güçlendirerek, Türkiye perakende satış piyasasındaki büyüme fırsatlarını kullanmaya devam etmeyi planlamaktadır.

7.1.2. Araştırma ve Geliştirme Süreci Devam Eden Önemli Nitelikte Ürün ve Hizmetler ile Söz Konusu Ürün Ve Hizmetlere İlişkin Araştırma Ve Geliştirme Sürecinde Gelinen Aşama Hakkında Ticari Sırrı Açığa Çıkarmayacak Nitelikte Kamuya Duyurulmuş Bilgi:

Şirket herhangi bir araştırma ve geliştirme faaliyetinde bulunmamaktadır. Ancak, Şirket'in bağlı ortaklığı olan dağıtım şirketi Aras EDAŞ, 2013 yılından beri enerji piyasasının devam eden değişim ve gelişimine, teknik, ticari ve mevzuat değişikliklerine ayak uydurmak amacıyla aktif bir şekilde Ar-Ge projeleri geliştirmekte ve yürütmektedir. Aras EDAŞ'ın araştırma geliştirme çalışmalarında görevli ekibi, işbu İzahname tarihi itibarıyla toplamda 12 Ar-Ge projesi yürütmekte olup, bunlardan 11 tanesi işbu İzahname tarihi itibarıyla tamamlanmış durumdadır.

Aras EDAŞ, Ar-Ge projelerinin geliştirilmesinde fon kaynağı olarak EPDK'nın dağıtım tarifesi üzerinden sağladığı Ar-Ge fonundan ve TÜBİTAK ile Avrupa Birliği tarafından sağlanan teşviklerden yararlanmaktadır. EPDK, ilgili kanun ve yönetmelikler çerçevesinde dağıtım şirketlerinin tarifesini belirlerken, her tarife döneminin başında, dağıtım şirketlerinin Ar-Ge giderleri için bir bütçe belirlemektedir. Mevcut tarife dönemi için EPDK tarafından dağıtım şirketlerinin Ar-Ge giderleri için belirlenen bütçe, dağıtım gelirindeki düzenlemeye esas işletme giderlerinin %2'sidir. Ocak ve Temmuz aylarında EPDK'ya proje başvuruları yapılarak, onaylanan projeler kapsamında bu bütçe değerlendirilmektedir.

Aras EDAŞ için önem arz eden bazı projelerin detaylarına aşağıda yer verilmiştir:

Tamamlanan Projeler:

- *Elektrik Dağıtım Şebekesinde Kayıp ve Kaçak Elektrik için Önleyici Çalışmalar Projesi:* Teknik olmayan kayıplar ile mücadelede dünya uygulamalarının incelenmesi, anlık ölçüm yapılarak teknik olmayan kayıp enerjinin anında görülmesi, önlenmesi ve analiz sistemi ile teknik ve teknik olmayan kayıpların etkisinin şebeke işletiminde değerlendirilerek şebekenin esnekliğinin ve verimliliğinin geliştirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- *Dağıtıma Gömülü Sistemlerin Etki Analizi ve Optimizasyonu Projesi:* Dağıtık üretim tesislerinin devreye alınması, şebeke için bir yatırım değil; yatırımdan koruyan ve şebeke güvenliğini arttıran bir çözüm olduğu kanısına varılmıştır.
- *Yüksek Empedanslı Arıza Durumunda Koruma (Dağıtım Şebekelerinde Yüksek Empedanslı Arızalara Yönelik Koruma Çözümlerinin Araştırılması ve Pilot Uygulamaların Hayata Geçirilmesi) Projesi:* Dağıtım şebekelerinde görülen yüksek empedanslı arızaların tespit edilerek şebekeden izole edilmesi, böylece can ve mal güvenliği üzerinde oluşan risklerin ve kayıpların azaltılarak dağıtım şebekesinin daha güvenli koşullarda işletilmesi gerçekleştirilmiştir.

- *Elektrik Dağıtım Şebekelerinde Gerilim Regülasyonu ve Yük Akışı Kontrolü için Seri (Hava veya Demir Çekirdekli) Reaktör Uygulaması Projesi:* Reaktör tabanlı cihaz geliştirilerek pilot bölge uygulaması yapılacak ve şebekede yaşanan gerilim düşümü ve yükselmesinin önüne geçilmesi, güç akışı oranlarının değiştirilmesi ve dengelenmesi, kalitenin arıtılmasına yönelik faydaları tespit edilerek dağıtım sisteminin iyileştirilmesi gerçekleştirilmiştir.

- *Dağıtık Üretimlerden Kaynaklı Çift Yönlü Yük Akışları Sebebiyle Ortaya Çıkan Yük Akışı ve Gerilim Regülasyonu Problemlerinin Çözümü için Dağıtık Üretimlerin Kontrolü Projesi:* Dağıtım şebekesine bağlı dağıtık üretim birimlerinin reaktif güç değerlerinin takibi ve kontrolünün sağlanarak şebeke geriliminin korunması gerçekleştirilmiştir.

- *Dağıtım Şebekesinin Optimum İzlenebilmesi İçin Durum Kestirimi (State Estimation) Yöntemi ile Kalite Kaydedici Cihazlarının Konumlarının Belirlenmesi için Algoritma Oluşturulması Projesi:* Bu projede literatürde mevcut olan durum kestirimi yöntemleri ile, şebekede ölçüm yapılan noktalardan alınan veriler ile, ölçüm yapılamayan diğer noktaların (maksimum sayıda nokta için) elektrik enerjisi kalitesi parametrelerinin tespit edilmesi gerçekleştirilmiştir.

- *Akıllı Dağıtım Transformatörü (Smart Transformer) Pilot Uygulaması Projesi:* Bu proje ile, Türkiye Akıllı Şebekeler 2023 yol hedefleri doğrultusunda yenilikçi şebeke bileşenlerinden biri olarak akıllı dağıtım transformatörünün (*Smart Distribution Transformer*) tamamen yerli imkanlar ile geliştirilmiştir. Proje kapsamında geliştirilecek olan akıllı transformatör yapısında transformatöre ilişkin birçok verinin anlık ve etkin bir şekilde elde edilmesini mümkün kılacak olan çeşitli donanım ve sensörler dahili olarak mevcut olacaktır. Transformatörün mevcut şebeke izleme yazılımlarına entegre bir yapıda olması ile gerek şebekenin elektriksel parametrelerine gerekse transformatörün kendi çalışma parametrelerine ilişkin veri iletişimi sağlanacaktır. "Nesnelerin İnterneti" (*Internet of Things - IoT*) ağ yapısı sayesinde akıllı transformatörlerin varlık yönetim sistemlerine adaptasyonu ile çok sayıda transformatörün dinamik ve gerçek zamanlı olarak izlenebilmesi mümkün olacaktır.

- *Elektrik Dağıtım Sektörüne Özel İSG Mobil Uygulama ve Değerlendirme Platformu Geliştirilmesi Projesi:* Proje kapsamında saha personelinin iş sağlığı ve güvenliği ekipmanını uygun olmayan biçimde kullanması veya hiç kullanmaması sebebiyle meydana gelebilecek iş kazalarının önlenmesi amacıyla, denetleme faaliyetinin güncel teknoloji ile mobil olarak gerçekleştirilebilmesi, denetleme yeterliliğine ve yetkisine sahip personelin bu faaliyete gönüllü olarak katkı sağlamasını teşvik edecek bir çözüm (*ISG Mobil*) geliştirilmiştir.

- *OG Şebekelerinde Syncrophasor Kullanarak Şebeke Dayanıklılığının Artırımı Projesi:* Proje kapsamında, dağıtım sistemlerinde kullanılan SCADA gibi konvansiyonel yöntemler yerine "Syncrophasor" kullanımı ile şebekenin daha hassas ve bütüncül bir resminin çıkarılarak dağıtım sisteminin dayanıklılığının ve esnekliğinin artırılmasını sağlayacak yaklaşımlar için yerli ürün geliştirme ve yol haritası oluşturmak üzere bir pilot uygulama yapmak, veri toplamak ve analiz etmek ve kavramsal tasarım gerçekleştirmek hedeflenmiştir.

- *İş Gücü Yönetim Sistemine Entegre Zamansal ve Alansal Meteorolojik Risk Yönetimi ile İş Güvenliğinin Artırılması Projesi:* Proje ile Aras EDAŞ bünyesindeki işgücünden ve işgücünün yararlandığı araç ve yöntemleri içeren işgücü varlığından doğru zamanda, doğru yerde, verimli ve güvenli şekilde yararlanabilmek için hava koşullarına bağlı risk değerlendirmesinin yapılabilmesini amaçlamaktadır. Proje uygulandığında iş sağlığı

ve güvenliği ile kaynakların verimli kullanımı ülkelerindeki yasal düzenlemelere, toplumsal bilince ve olgunluğa bağlı olarak, karşılaşılması muhtemel koşullarda mevcut iş gücü yönetim sistemine entegre işgücü planlaması yapılabilmesi hedeflenmektedir. Planlamanın yapılabilmesi için işgücünün kategorize edilmesi, iş dağılımının tasnifi gereklidir. Proje ile bu tasnifleme yapılabilecek yine işgücünün işi gerçekleştirme sürecinde ihtiyaç duyacağı alet, teçhizat, araç, yöntem ile zaman ve sarf girdilerinden de planlamada yararlanılacaktır. Proje ile;

- hava ve çevre koşullarına bağlı risk değerlendirmesi yapabilmek için uzun, orta, kısa ve çok kısa vadeli meteorolojik tahminlere olan ihtiyaç giderilebilecek hale gelecektir.
- bölgesel iklim analizleri her bir risk değişkeni için detaylı şekilde yapılarak ortalama ve uç değerler ile gerçekleşme sıklıkları ve ihtimalleri ortaya konabilecektir.
- iklim analizi yapılmış bir bölgenin, meteorolojik tahmin ile, yapılması muhtemel işler için risk derecelendirmesi yapılacaktır.

Böylece işgücü ve işgücü varlıkları doğru yer ve zaman için planlanabilecek ve kaynaklardan verimli ve güvenli şekilde yararlanılabilmesi hedeflenmektedir.

- *CBS ile Entegre Genelleştirilmiş Uzaktan Koruma Koordinasyon ve Röle Ayar Programının Geliştirilmesi Projesi:* Proje kapsamında geliştirilmesi planlanan "CBS ile Entegre Genelleştirilmiş Uzaktan Koruma Koordinasyon ve Röle Ayar Programı" ile CBS ile tam entegre çalışan, OG şebeke modelini dinamik ve gerçek zamanlı elde edebilen, tüm kısa devre hesaplamaları ile koruma koordinasyon analizlerini yapılabilen, sahada haberleşebilen rölelerden (elektrik akımının geçişini açma / kapama fonksiyonu ile kontrol eden elektronik anahtarlar) alınan tüm koruma koordinasyon envanterini üzerinde tutabilen bir kütüphaneye sahip olan ve gerçek zamanlı olarak koruma rölelerini uzaktan konfigüre edebilen bir altyapı oluşturulması hedeflenmektedir. Bu projede gerçekleştirilecek çalışma sayesinde;
  - Koruma ayarlarının optimize edilmesi ve koordinasyonun iyileştirilmesi suretiyle tedarik sürekliliği performansının iyileştirilmesi,
  - Sahadaki koruma sistemi verilerinin güncelliğinin gerçek zamanlı olarak sistematik biçimde sağlanması,
  - TEİAŞ OG fider çıkışlarındaki kesici rölelerinin ayar değerlerini de içeren bir koruma altyapısı sayesinde gereksiz yere TEİAŞ fider kesici açmalarının önüne geçilmesi,
  - Koruma koordinasyon süreçlerinin sistematik bir şekilde yönetilebilmesi ve Koruma ekipmanlarının varlık takibinin daha verimli yapılması sağlanacaktır. Proje kapsamında koruma koordinasyonu çalışmaları merkezi bir yazılım ile yönetilerek şebeke işletmecileri tarafından yapılan hataların azaltılacağı, insan bağımsız yapıya doğru dönüşeceği hedeflenmektedir.

Devam Eden Projeler:

- *Elektrik Dağıtım Sektöründe Enerji Verimliliğinin Hasatı Faz-2 Projesi:* Bu projenin 4 iş paketi olan (i) trafolarda enerji verimliliği, (ii) dağıtık üretim, (iii) yerli enerji yerli teknoloji, (iv) enerji verimliliği bilinç endeksi iş paketlerinde Aras EDAŞ proje paydaşı olarak yer almaktadır.

ÇAZIK ENERJİ SAN. VE TİC. A.Ş.
Büyükdere Cad. No:163 K:9 Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 [illegible] Merkez Şişli- İST.
Vergi Dairesi / V.D.: 872 013 3695
Mersis No: 0872 0133 3695 0015
[illegible]

7.2 Başlıca Sektörler/Pazarlar

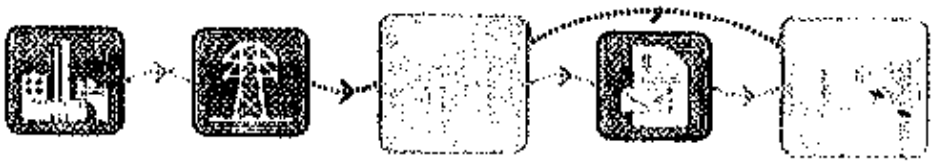
Şirket, bağlı ortaklıkları Aras EDAŞ ile elektrik dağıtım ve Aras EPSAŞ ile elektrik perakende satış sektörlerinde faaliyet göstermektedir.

Türkiye Elektrik Sektörüne Genel Bakış

Sektör sürekli gelişmekte olup, aynı zamanda hızlı bir değişim ve dönüşüm içerisindedir ve içinde bulunulan yüzyılın en nitelikli işgücülerinden birini barındıran tek başına bir sanayi sektörü olmaktan çıkmış, artık diğer tüm sektörlerin gelişmesine katkıda bulunan ve verimlilik artışını sağlayan bir sektöre dönüşmüştür.

Enerji Tedarik Zinciri Yapısı

Enerji tedarik zincirleri, enerji üretimi için kullanılacak girdiyi sağlayan üyelerden başlamak üzere enerjinin kullanıcılarına kadar uzanan bir zincirdir. Enerji kaynağı sağlayıcılardan sonra zincirde, temin ettikleri kaynağı elektrik enerjisine dönüştüren üretim şirketleri, üretim şirketlerinde üretilen enerjinin santralle dağıtım şirketi arasındaki akışını sağlayan iletim şirketi/şirketleri, enerjiyi zincirin en son halkasında kullanıcılara ulaştıran dağıtım şirketleri ve zincirin ucunda enerjinin kullanıcıları yer alır.



Üretim
Elektrik, kömür, hidroelektrik ve yenilenebilir enerji kaynaklarından, santraller tarafından üretilir.

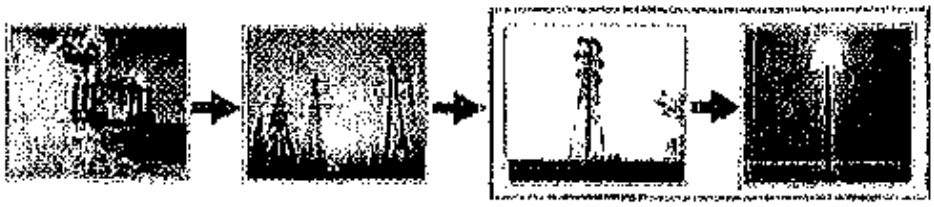
İletim
İletim hatları uzun santrallerden mesafelerde verilen yüksek voltajı taşımak için kullanılır. Elektriği dağıtım şebekesine ulaştırır.

Dağıtım
Dağıtım hatları evlerdeki cihazlar için alçak gerilimi taşıyan hatlardır.

Perakendeciler
Elektrik satışını ve faturaları yönetir. Elektrik faturasındaki üretim, iletim, dağıtım ve perakendeci ücretleri belirler.

Müşteriler
İşletmeler ve evlerde dağıtım şebekesinden gelen enerji kullanılır.

Türkiye'de önceki yıllarda elektrik enerjisi tedarik zincirinin son üyesi olan kullanıcılar, sadece bulundukları bölgenin dağıtıcısından enerji temin edebilmekte ve o dağıtıcının satış fiyatına tabi olmaktaydı. 2002 yılından itibaren EPDK'nın her yıl yayınladığı Elektrik Piyasası Serbest Tüketici Yönetmeliği'nde elektrik kullanımı belli bir limitin üzerinde olan kullanıcılar "serbest tüketici" olarak nitelendirilmiş ve onlara tedarikçisini seçme hakkı verilmiştir. Bu limitler her geçen yıl düşürülmektedir. 2015 yılında 4.000 KWh olan tüketim limiti, 2021 yılında 1.200 kWh'a düşürülmüştür. Bu sayede tedarikçi seçme hakkından faydalanabilecek kullanıcı sayısı da artırılmıştır.

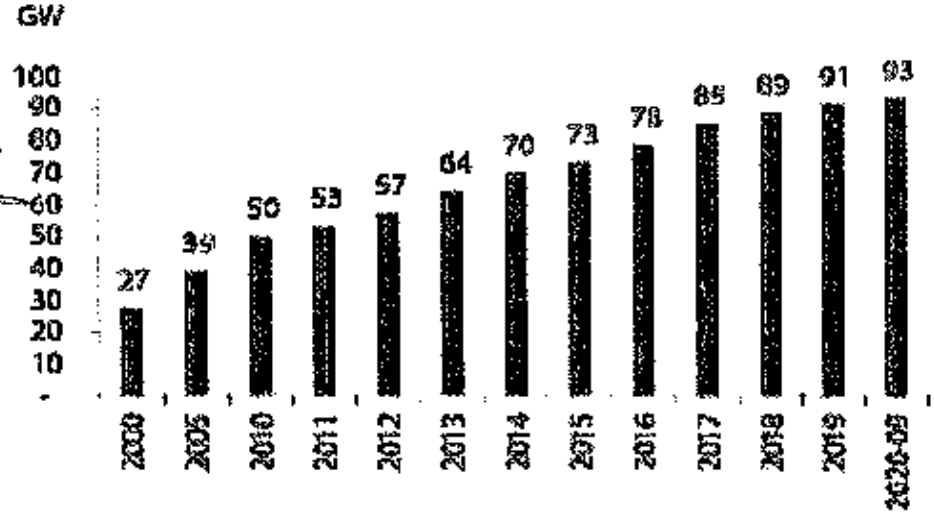


Üretim	İletim	Dağıtım	Perakende Satış
• Elektrik Üretim A.Ş.(EÜAŞ) • Türkiye Elektrik Ticaret ve Taahhüt A.Ş. (TETAŞ) Yİ, YİD, İHD • Serbest Üretim Şirketleri • Otoprodüktör ve Otoprodüktör Grupları	• Türkiye Elektrik İletim A.Ş. (TEİAŞ)	• Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. (TEDAŞ) • Özel Dağıtım Şirketleri • Organize Sanayi Bölgeleri (OSB)	• Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. (TEDAŞ) • Özel Dağıtım Şirketleri • Toplan Satış Lisansına Sahip Şirketler

Türkiye'de elektrik enerjisi tedarik zinciri üyelerinin büyük bir kısmı (EÜAŞ, TEİAŞ, TEDAŞ vb.) kamu kuruluşlarıdır.

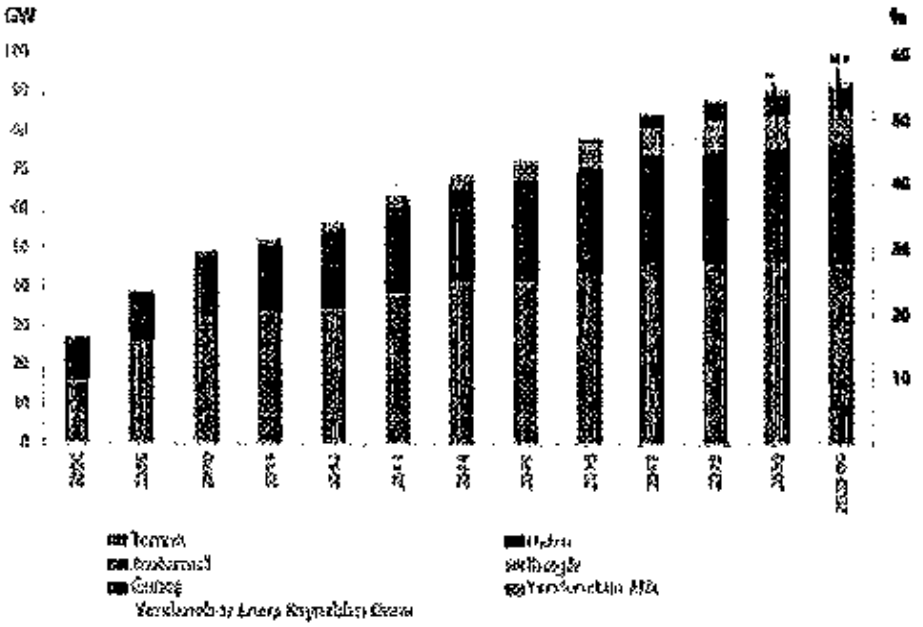
Sektör Unsurları

Kurulu güç ve elektrik üretiminin yıllara göre gelişimi



Kaynak: TEİAŞ "Türkiye Kurulu Güç Değişimi (GW)

ÇALIK ENERJİ SAN. VE TİC. A.Ş.
Büyükdere Cad. No:161 K:2 Şişli / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 23 [illegible] Merkez Şişli-İST.
Bilgi İçin Mükellefler V.D.: 872 003 3993
Mersis No: 0872 0033 9930 0015



*Kaynak: TEİAŞ * Kaynak Bazında Türkiye Kurulu Güç Gelişimi ve Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Payı*

Elektrik Dağıtım Sistemi

Elektrik enerjisi depo edilemezliği nedeniyle üretildiği anda tüketilmek zorundadır ve ayrıca elektrik enerjisi hizmetinin kaliteli, devamlı ve kesintisiz verilmesi esastır. Bu yüzden bu enerji, üretiminden, iletimine ve dağıtımına kadar ülke çapında merkezi bir planlamayı zorunlu kılar. Kamu yönetimindeki enerji kuruluşlarının iyi yönetim modeliyle ve personel kalitesi artırılarak verimliliği artırılabileceği gibi, bilinçli ve planlı yatırımlar yaparak elektrik kesintisinin ve kayıp enerji oranlarının düşürülmesi mümkündür.

Elektrik enerjisi dağıtımında kayıp ve kaçak oranı giderek azalmaktadır. Burda yapılan yatırımlarla elektrik dağıtım şebekelerininin yenilenmesi, enerji tasarrufu politikalarının uygulanması gibi çalışmalar etkili olmuştur.

Piyasa Düzenleyicisi

Elektrik sektörü esas olarak EPKn'na ve piyasanın düzenlenmesinden ve denetiminden sorumlu olan bağımsız düzenleyici makam EPDK tarafından çıkarılan ikincil düzenlemelere tabidir. EPDK idari ve finansal özerkliğe sahip bir kamu kuruluşu olup, hukuken tanımlanmış bakanlık da ETKB'dir.

EPDK'nın görevlerinden bazıları aşağıda belirtilmektedir:

- Lisans sahibi tüzel kişilerin hak ve yükümlülüklerini tanımlayan lisansların verilmesi ve yenilenmesi,
- İşletme haklarının devri kapsamında mevcut sözleşmelerin hazırlanması,
- Piyasa performanslarının izlenmesi suretiyle performans standartlarının belirlenmesi,
- İkincil düzenlemelerin hazırlanması, geliştirilmesi ve ifa edilmesi,
- Lisans sahibi tüzel kişilerin denetlenmesi,
- Düzenlemeye tabi tarifelerin hazırlanması, değiştirilmesi ve uygulanması,
- Piyasa faaliyetlerinin Elektrik Piyasası Kanunu'na uygunluğunun sağlanması,

Dağıtım ve Perakende Satış Faaliyetlerinin Düzenleyici Dinamikleri

Elektrik dağıtım ve perakende satış faaliyetleri EPDK'nın denetimi altında düzenlenmiş faaliyetler olup EPKn ve ilgili ikincil düzenlemelere tabiidir. Türkiye'deki tüm dağıtım varlıkları 21 dağıtım bölgesine ayrılmış ve her bir dağıtım bölgesindeki varlıkların işletme hakları, işletme hakkı devri yöntemi ile farklı şirketlere devredilmiştir.

Tüm elektrik dağıtım şirketlerinin özel sektöre devir süreci, 2013 yılı içinde tamamlanmıştır. Özelleştirme sürecinin başında, devralınan şirketler hem dağıtım hem de tedarik faaliyetlerinden sorumlu olarak varlıklarını sürdürmüştür. Ayrıca, 31.12.2012 tarihinde dağıtım ve tedarik faaliyetlerinin hukuken ayrıştırılması gerçekleşmiş ve perakende satış şirketleri EPDK'dan aldıkları tedarik lisansları ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Dağıtım Faaliyeti

Dağıtım faaliyeti elektriğin 36 kV veya daha düşük bir voltaj seviyesi ile hatlar üzerinden nakli olarak tanımlanmaktadır ve EPDK tarafından düzenlenmektedir. Dağıtım faaliyeti tekeldir ve EPDK beş yıllık tarifeler aracılığıyla düzenlemeye tabi tuttuğu dağıtım şirketlerini yakından düzenlemeye tabi kılmaktadır. Dağıtım şirketleri, ilgili bölgelerinde dağıtım sisteminin tarafsız bir şekilde işletilmesinden, gerekli bakım ve genişleme yatırımlarının yapılmasından, sayaçların bakımından ve okunmasından, talep projeksiyonlarının ve yatırım planlarının hazırlanmasından, teknik ve teknik olmayan kayıplara tabi olarak elektrik tedarikinden ve kamu alanlarının aydınlatılmasından sorumludur.

Her beş yıllık tarife döneminin başlangıcında, beş yıllık dönem içindeki her yıla ait izin verilen yıllık yatırım harcamaları tavanı ve işletme giderleri EPDK tarafından tanımlanmaktadır. Dağıtım şirketi tarafından gerçekleştirilen fiili faaliyet giderlerinin izin verilen faaliyet giderlerinden farklı olması halinde şirket ilave kâr elde etmekte veya ekstra maliyete katlanmaktadır. Kayıp kaçak gelirleri, kayıp kaçak için tedarik edilen toplam elektrik miktarının gelir gereksinimi hesaplamasındaki tahmine eşit olması sonucunda kayıp kaçak hedefini tutturdukları sürece, dağıtım şirketleri için tamamen yansıtılabilir bir gelir kalemidir. Türkiye elektrik dağıtım sektörü için mevcut dördüncü tarife dönemi 2021 ile 2025 yıllarını kapsamaktadır ve dağıtım şirketleri için tercih edilebilir bir tarife yapısı ve düzenleyici bir çerçeve sunmaktadır.

Perakende Satış Faaliyeti

2003 yılından bu yana EPDK, serbest müşteri limiti olarak da anılan, tüketicilerin enerji tedarikçilerini serbestçe seçebilmeleri için aşmaları gereken tüketim miktarını 2003 yılındaki 9.000 MWh seviyesinden 2017 yılında 2,4 MWh seviyesine, 2018 yılında 2,0 MWh seviyesine, 2019 yılında 1,6 MWh seviyesine, 2020 yılında 1,4 MWh seviyesine ve 2021 yılında 1,2 MWh seviyesine düşürmüştür. Bu düşüşle, pazar açıklık oranı artmış olmasına rağmen, serbest müşteri olma hakkı serbest tüketicilerin tamamı tarafından kullanılmamaktadır. Serbest müşteri olma hakkını kullanan serbest tüketicilere göre hesaplanan (diğer bir deyişle, serbest müşterilerin toplam müşterilere oranı) ve perakende piyasasının rekabetçiliğini gösteren fiili piyasa açıklığı oranı, 31.12.2020 itibarıyla müşteri sayısı bakımından yaklaşık %2,43'tür.

<u>Şirket'in Sektördeki Konumu ve Rekabet Avantaj ve Dezavantajları</u>

Şirketin Avantajları

Şirket, belirli alanlarda güçlü olduğunu düşünmekte ve bu alanlardaki stratejisini sürdürmeyi hedeflemektedir. Şirket'in güçlü olduğunu düşündüğü noktaları, aşağıda özetlenmektedir.

Şirket'in Güçlü Finansal Durumu

Şirket, özelleştirme sırasında Ziraat Bankası ile uzun vadeli bir kredi sözleşmesi akdetmiş olup, bu sözleşme uyarınca, GIP'ye hisse satım bedelinin ödenmesi için alınan

100 milyon ABD Doları, işletme sermayesi ve yatırımlarda kullanılmak üzere 40 milyon ABD Doları ve yine operasyonlarında kullanılmak üzere 100 milyon TL tutarlarında gayrinakdi kredi kullanmıştır. Şirket'in özelleştirme öncesindeki nakit durumu ve operasyonlardan kaynaklanan zararları göz önüne alındığında, o günden itibaren yapılan iyileştirmeler ve verimlilik artışları ile Şirket her yıl daha iyiye giderek, önce zarar pozisyonundan kâr pozisyonuna ve sonrasında da kârlılık durumunu her yıl daha ileri oranlara götürerek bugüne gelmiştir. 2013 yılından bugüne kadar, özelleştirme sırasında alınan kredi paketinden başka bir nakdi kredi kullanılmamış, sadece T. Garanti Bankası A.Ş.'den alınan gayrinakdi kredi limiti ilavesi ihtiyacı olmuştur.

Şirket, finansal durumunda yaşanan iyileşmeler ve konjonktürle birlikte 2016 yılında Ziraat Bankası ile olan kredi sözleşmesinde değişiklik yapılmasını talep ederek, Amerikan Doları olan borcunu Türk Lirasına çevirmiş ve vadesini kısaltarak ödemelerin 01.09.2021 tarihinde bitecek şekilde revize edilmesini sağlamıştır.

Şirket, 2013 yılında gerçekleşen devir sırasında Ziraat Bankası'ndan aldığı kredi paketinde bulunan nakdi borcunu, işbu İzahnamenin yazıldığı tarih itibarıyla ödemiş ve Ziraat Bankası'na nakdi kredi borcu kalmamıştır; ancak çeşitli gayrinakdi krediler varlıklarını sürdürmeye devam etmektedir.

Şirket'in, TEDAŞ'ın özelleştirmeler öncesinde Avrupa Yatırım Bankası'ndan aldığı krediden dolayı dağıtım şirketlerinin üzerine yüklenen kredi borcu dışında nakdi kredi borcu kalmamıştır. Bu kredi paketi, Türkiye Elektrik Dağıtım Şebekeleri Rehabilitasyon Projesi kapsamında Şehir Şebekeleri Projelerinin finansmanında kullanılmak üzere Avrupa Yatırım Bankası ile TEDAŞ Genel Müdürlüğü arasında 10.08.2006 tarihinde 100 milyon Avro, 13.08.2008 tarihinde 100 milyon Avro ve 10.12.2009 tarihinde 125 milyon Avro olmak üzere toplam 325 milyon Avro tutarında hazine geri ödemesi garantili ve 20 yıl vadeli kredi sözleşmesine ilişkindir. Anılan kredi sözleşmesi kapsamında tahsis edilen kredilerin geri ödemeleri, tüm dağıtım şirketleri tarafından TEDAŞ aracılığıyla gerçekleştirilmektedir. Aras EDAŞ'ın, diğer dağıtım şirketleri gibi bu sözleşmeden dolayı yükümlülükleri haricinde Şirket'in başka bir nakdi kredi borcunun olmaması bundan sonraki dönem için Şirket adına bir avantaj teşkil etmektedir.

Şirket, işletme hakkının devrinden sonra yaptığı çalışmalarda elde ettiği verimlilik ve karlılık seviyeleri ile nakdi kredi borçlarını ödemiş, faaliyetleri için gerekli işletme sermayesini sağlamış ve son üç yıldır ortaklarına temettü öder hale gelmiştir.

Düzenlemelerin Destekleyici ve Şeffaf Olması

2009 ile 2013 yılları arasındaki özelleştirme aşamasına kadar devam eden dönemde Türkiye'deki dağıtım bölgelerine yapılan yatırımlar büyük ölçüde yetersiz kalmıştır. Fakat mevcut yapıda dağıtım faaliyeti, tamamen düzenlemelerle belirlenen bir faaliyet alanı olarak yapılanmakta ve EPDK, dağıtım şebekelerinin işletilmesini özel şirketlere devrederek elektrik şebekesini genişletmek ve iyileştirmek için işletmecileri desteklemeyi en önemli amaçlarından biri olarak benimsemektedir. EPDK, düzenlenmiş varlık tabanı (DVT) üzerinden garanti edilmiş bir getiri oranı (RMGO) sunmakta ve yatırım harcamalarını on yıllık bir süre içerisinde geri ödemektedir.

4. tarife döneminde (2021- 2025 yılları arası) vergi öncesi düzeltilmiş RMGO %12,30'dur ve birçok Avrupa ülkesiyle karşılaştırıldığında bu oranın yüksek olduğu görülmektedir. Türkiye'deki risksiz faiz oranı ile vergi öncesi düzeltilmiş RMGO arasındaki fark halen ciddi bir boyuttadır. Şirket, mevcut tarife dönemindeki RMGO'daki düzenleme (2021-2025 yıllarını içeren dördüncü tarife dönemi) ile %12,30'la elektrik

şebekesinin genişletilmesi ve iyileştirilmesi için işletmecilerin teşvik edilmesinin amaçladığına inanmaktadır. Şirket, RMGO'daki bu oranın, DVT'sinin henüz itfa edilmemiş bölümü ve DVT üzerine tahakkuk etmiş ancak henüz tahsil edilmemiş faiz ve bunların enflasyona göre endeksleme farklarından oluşan ve TFRS Yorum 12 uyarınca finansal varlık olarak muhasebeleştirilen dağıtım varlıklarındaki makul değerini artıracağı kanaatindedir. Bu düzenlemelerle belirlenen geri ödemelerin yanı sıra, Türkiye'deki düzenleyici çerçeve yatırım harcamalarının, işletme giderlerinin ve kayıp kaçak iyileştirmelerinin varsayımlardan daha olumlu gerçekleşmesi gibi garanti edilmeyen bazı faydalar yoluyla da yatırımı teşvik etmektedir.

Elektrik dağıtım şebekesinin iyileştirilmesi amacıyla, Şirket'in önceki tarife döneminde 1.118.246.998,-TL (Ekim 2020 TÜFE) olan düzenlemeye tabi yatırım harcamaları tavanı %132 oranında artırılarak 2.590.639.630 TL'ye (Ekim 2020 TÜFE); yine önceki tarife döneminde, 2.141.386.061,-TL (Ekim 2015 TÜFE) olarak belirlenen sistem işletim gelir gereksinimi, Dağıtım Sistemi Gelirinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ'de 19.11.2020 tarihli ve 31309 sayılı Resmî Gazete'de yayınlanarak 01.01.2021 tarihinde yürürlüğe giren değişiklikler de göz önüne alınarak 24.12.2020 tarihli ve 9899-1 sayılı EPDK kurul kararıyla 4.858.842.770,-TL (Ekim 2020 TÜFE) olarak belirlenmiştir. Ayrıca PLC sayaç projesi (okuma-kesme-açma yapılabilen sayaçlar) kapsamında EPDK'ya 137.290.000,-TL (Ekim 2020 TÜFE) ilave yatırım bütçesi talebinde bulunulmuş ve bu talep EPDK tarafından 29.04.2021 tarih ve 10185 sayılı EPDK kurul kararı ile onaylanmıştır. Şirket, üçüncü tarife dönemi olan 2016-2020 yılları arasındaki onaylanan yatırım tutarı kadar yatırımı gerçekleştirmiştir. Şirket, ölçek ekonomisi ve satın alma gücü sayesinde yatırım harcamalarını daha verimli bir şekilde gerçekleştirebilmektedir. Şirket, bu verimlilik sayesinde FAVÖK'te son iki yılda yıllık ortalama %32 oranında önemli bir katkı sağlamıştır.

Bölgedeki Dağıtım Faaliyetlerinin ve Düzenlemeye Tabi Müşterilere Yapılan Elektrik Satışlarının Münhasıran Şirkette Olması

Şirket'in dağıtım faaliyetlerini yürütten şirketi olan Aras EDAŞ, bulunan bölgedeki dağıtım faaliyetlerini yürütmekle görevli tek şirket olup, Aras EDAŞ'ın rekabete kapalı bir ortamda faaliyetlerini sürdürüyor olması bir avantaj teşkil etmektedir.

Ayrıca, düzenlemeye tabi müşterilere perakende elektrik satışı yapan Aras EPSAŞ da bölge içindeki bu müşteriler açısından tek tedarikçi konumunda olup, yine bu düzenlemeye tabi müşteriler açısından rekabete kapalı bir ortamda faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirket'in Dezavantajları

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör ve coğrafi alan ile operasyonları ve faaliyet sonuçları açısından aşağıdaki şekilde dezavantajları olduğu gözlemlenmektedir.

- Şirket'in içinde bulunduğu sektör çerçevesinde faaliyetlerinin tümü enerji mevzuatı ve ilgili düzenlemelere tabi olarak yürütülmektedir. Bu çerçevede Şirket'in faaliyetleri, operasyonların büyük bir çoğunluğunda yer alan yasal düzenlemeler çerçevesinde yürütülmesi zorunlu olup, diğer sektörlerde yer alan şirketlere göre daha az esnekliğe sahiptir.
- Şirket'in finansman kaynakları ve finansal yükümlülüklerinin vade süreleri ile düzenlemeye tabi yatırım harcamalarından elde edilen geri ödemelerin vadeleri arasında uyumsuzluk bulunmaktadır. Buna göre, düzenlemeye tabi yatırım harcamalarının geri ödemeleri 10 yıllık bir vadede yapılırken, finansman için ortalama 3-7 yıl vadeli kısa ve orta vadeli banka kredileri kullanılmaktadır. Şirket düzenlemeye tabi harcamalarını

kendi kaynakları ve ileride temin edeceği banka ve banka dışı borçlanma imkanları ile finans etmeyi ve mümkün olduğunca yatırım ve finansman vadelerini uyumlaştırmayı planlamaktadır.

- Aras EDAŞ'ın kullanmakta olduğu dağıtım şebekeleri uzun yıllar boyunca özelleştirme programında bulunduğu için, elektrik dağıtım şebekesinde yaşlanmış ve ekonomik ömrünü doldurmakta olan sistemler yer almaktadır.
- Şirketin faaliyet gösterdiği bölgede özelleştirme öncesindeki uzun yıllar boyunca kayıp kaçak oranları Türkiye ortalamasının çok üzerinde seyretmiş olup, devir tarihinden sonra bu konuda ciddi ilerleme kaydedilmesine rağmen, kayıp kaçak oranlarının hala Türkiye ortalamasının üzerinde olması, Şirket'in bu konuda kayıp kaçak ile mücadele etmeye devam etmesini gerektirmektedir.
- Aras EDAŞ, faaliyet gösterdiği sektör itibarıyla iş sağlığı ve güvenliği alanında çok tehlikeli sınıfta operasyonlarını yürütmektedir.

7.2.1 İzahnamede Yer Alması Gereken Finansal Tablo Dönemleri İtibarıyla İhraççının Net Satış Tutarının Faaliyet Alanına ve Pazarın Coğrafi Yapısına Göre Dağılımı Hakkında Bilgi:

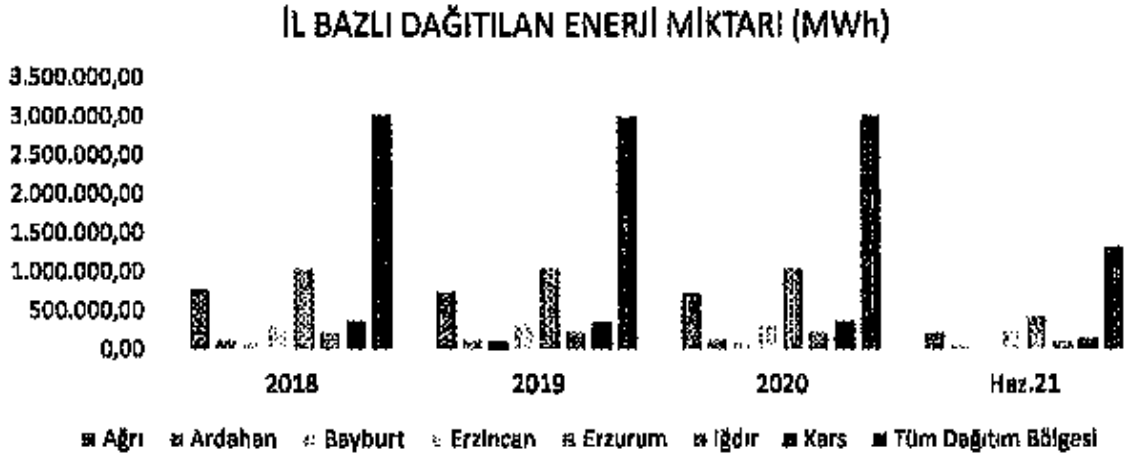
İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla, konsolide net satış tutarının faaliyet alanına göre dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

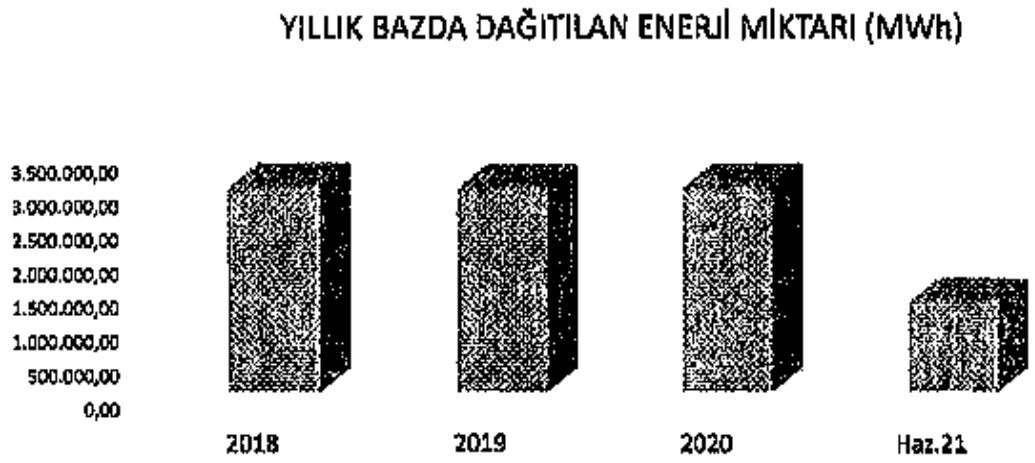
	1 Ocak - 31 Aralık			1 Ocak - 30 Haziran	
	2018	2019	2020	2020	2021
Perakende satış geliri	769.944.444	1.090.929.109	1.635.525.212	475.832.559	1.810.689.794
Dağıtım-sistem kullanımı geliri*	694.728.028	702.986.915	869.886.817	642.825.990	410.016.316
Yatırım harcamalarına ilişkin gelirler	158.681.077	147.811.537	159.101.959	41.276.691	15.114.535
Sayaç sökme-takma ve kesme bağlama gelirleri	76.547.088	71.243.292	86.878.001	2.489.003	3.927.697
Diğer	12.867.615	11.731.268	12.638.490	47.666.855	14.898.852
Hasılat	**1.712.768.252**	**2.024.702.121**	**2.764.030.479**	**1.210.091.098**	**2.254.647.194**

(*) 31.12.2020 tarihi itibarıyla grubun lüzumlu hizmet anlaşmalarından alacaklarına ilişkin cari döneme tekabül eden itfa tutarı 249.760.920,-TL'dir (31.12.2019 ve 31.12.2018 için sırasıyla: 197.729.055,-TL ve 158.728.140,-TL).

Pazarın coğrafi yapısı bakımından, Şirket'in faaliyetlerinin iller bazında kırılımı aşağıda yatırımcıların dikkatine sunulmaktadır. 2018-2019-2020 yılı sonu ve 30.06.2021 tarihi itibarıyla Şirket 3,02 TWh bazında net elektrik dağıtım miktarının dağıtım bölgesi iller bazında kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

MWh	Ağrı	Ardahan	Bayburt	Erzincan	Erzurum	Iğdır	Kars	Tüm Dağıtım Bölgesi
2018	783.044,46	136.196,49	106.121,78	351.371,37	1.048.650,83	203.395,63	373.659,65	3.032.640,20
2019	757.274,67	138.055,21	107.643,66	347.925,87	1.054.141,68	238.993,38	362.678,08	3.006.712,50
2020	742.157,85	139.712,28	109.813,56	355.149,73	1.057.070,01	246.059,02	370.920,82	3.020.883,26
06/2021	225.568,29	61.199,69	48.893,73	302.091,37	434.464,25	99.653,97	152.529,11	1.324.400,41





Hızlı büyüyen Türkiye elektrik sektörünün Aras bölgesinde toplam 1.070.503 abonesi ve %2,29 pazar payı bulunmaktadır. (*Kaynak: EPDK, 2021 Yılı Elektrik Piyasası Haziran Ayı Sektör Raporu*, https://www.epdk.gov.tr/Detay/Icerik/3-0-23-3/elektrikaylik-sektor-raporlari)

Aras EDAŞ, dağıtım faaliyeti gösterdiği 2020 yılı sonu itibarıyla 57.674 km uzunluğa ve 613,8 milyon TL düzenlenmiş varlık tabanına (DVT) sahip bulunan dağıtım şebekesinin büyütülmesine odaklanmaktadır.

Aşağıdaki tabloda Türkiye'de 31.12.2020'da sona eren yılda elektrik dağıtım bölgelerindeki dağıtım bağlantı noktası sayısı yer almaktadır.

No.	Bölge	Dağıtım Bağlantı Noktası Sayısı	
		milyon	Toplamdaki Payı (%)
1	Boğaziçi Elektrik Dağıtım A.Ş.	3,20	11,3
2	Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş.	4,96	9,5
3	Toroslar Elektrik Dağıtım A.Ş.	4,10	8,9
..			
16	Aras EDAŞ	1,06	2,3
	Diğer		

No.	Bölge	Dağıtım Bağlantı Noktası Sayısı	
		milyon	Toplamdaki Payı (%)
	Toplam	46,082	100

Kaynak: EPDK, https://www.epdk.gov.tr/Detay/Icerik/3-0-24/elektrik-yillik-sektor-raporu

Aşağıdaki tabloda, Türkiye'de 31.12.2020'da sona eren yıl için elektrik dağıtım bölgelerindeki gerçekleşen yatırım harcamaları tutarları yer almaktadır.

No.	Bölge	Gerçekleşen Yatırım Harcamaları	
		milyon TL	Toplamdaki Payı (%)
1	Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş.	1.099,8	12,49
2	Toroslar Elektrik Dağıtım A.Ş.	1.001,1	11,37
3	Dicle Elektrik Dağıtım A.Ş.	782,0	8,88
..			
12	Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.	208,4	2,37
	Diğer	5.713,5	64,89
	Toplam	8.804,9	100

Kaynak: EPDK, https://www.epdk.gov.tr/Detay/Icerik/3-0-24/elektrik-yillik-sektor-raporu

2020 yılında Türkiye'de toplam 214,679 TWh enerji satışı yapılmıştır. Aras EPSAŞ ise 2,56 TWh enerji satışı yapmıştır. Bu miktar tüm perakende satış şirketleri içerisinde %1,19'luk paya tekabül etmektedir. Aras EPSAŞ, 115 görevli ve özel tedarik şirketi arasında satış hacmi bakımından 22. sırada yer almaktadır.

EPDK tarafından açıklanan son sektör raporuna (2020 yılına ait) göre bazı şirketlerin satış miktarı ve pazar payları aşağıda yer almaktadır.

Tedarik Şirketi Unvanı	Satış Miktarı (MWh) (*)	Oranı (%)
CK Boğaziçi Elektrik Perakende Satış Anonim Şirketi	17.940.197	8,36
Enerjisa Toroslar Elektrik Perakende Satış Anonim Şirketi	13.601.947	6,34
Gediz Elektrik Perakende Satış Anonim Şirketi	12.915.187	6,02
Dicle Elektrik Perakende Satış Anonim Şirketi	11.670.387	5,44
Limak Uludağ Elektrik Perakende Satış Anonim Şirketi	11.162.950	5,2
Enerjisa Başkent Elektrik Perakende Satış Anonim Şirketi	10.594.044	4,93
Sakarya Elektrik Perakende Satış Anonim Şirketi	9.820.120	4,57
Enerjisa İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Perakende Satış Anonim Şirketi	9.736.553	4,54
Meram Elektrik Perakende Satış Anonim Şirketi	7.610.326	3,54
Aydem Elektrik Perakende Satış Anonim Şirketi	7.390.359	3,44
Aksa Elektrik Satış Anonim Şirketi	6.861.057	3,2
CK Enerji Ortaklığı Toptan Elektrik Satışı Anonim Şirketi	6.644.025	3,09
CK Akdeniz Elektrik Perakende Satış Anonim Şirketi	6.497.556	3,03
Osmangazi Elektrik Perakende Satış Anonim Şirketi	5.565.468	2,59
Kayseri Elektrik Perakende Satış Anonim Şirketi	5.562.141	2,59
Trakya Elektrik Perakende Satış Anonim Şirketi	5.238.213	2,44
Yeşilırmak Elektrik Perakende Satış Anonim Şirketi	4.908.922	2,29
Gaziantep OSB Elektrik Enerjisi Tedarik Toptan Satış Ticaret Anonim Şirketi	3.737.660	1,74
AKEDAŞ Elektrik Perakende Satış Anonim Şirketi	[illegible]	[illegible]

Tedarik Şirketi Unvanı	Satış Miktarı (MWh) (*)	Oran (%)
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış Anonim Şirketi	2.868.996	1,34
Enerjisa Elektrik Enerjisi Toptan Satış Anonim Şirketi	2.612.193	1,22
Aras Elektrik Perakende Satış Anonim Şirketi	2.559.617	1,19

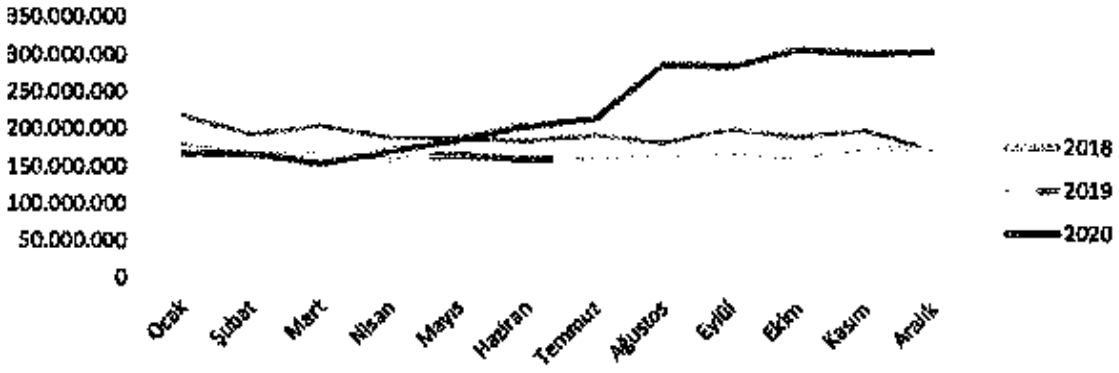
(*) Görevli tedarik şirketlerinin satış miktarlarına, abone ve serbest tüketicilere yapılan tüm satışlar dahildir.

Kaynak: https://www.epdk.gov.tr/Detay/Icerik/3-0-24/elektrikyillik-sektor-raporu

Perakende Satış Faaliyeti

Aras EPSAŞ, 31.12.2020'de sona eren yılda, düzenlemeye tabi müşterilerine 1.266.599,35 MWh ve serbest tüketici müşterilerine ise 1.703.612,11 MWh satış yapmıştır. Serbest tüketici olan bu müşteriler, hem bölge içi olan Erzurum, Erzincan, Kars, Iğdır, Bayburt, Ağrı, Ardahan illerinde hem de bölge dışı olarak Türkiye'nin diğer illerinde olabilmektedir.

Şirket'in satılan enerjisinin yıllar ve aylar içerisindeki değişimini gösteren grafik aşağıda yer almaktadır.



Kaynak : EPDK https://www.epdk.gov.tr/Detay/Icerik/3-0-24/elektrikyillik-sektor-raporu

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de Sayılan Bilgilerin Olağanüstü Unsurlardan Etkilenme Durumu Hakkında Bilgi:

İşbu İzahnamenin 5. bölümünde yer alan risk faktörleri dışında herhangi bir unsur bulunmadığı düşünülmektedir.

7.4. İhraççının Ticari Faaliyetleri ve Karlılığı Açısından Önemli Olan Patent, Lisans, Sınai-Ticari, Finansal vb. Anlaşmalar ile İhraççının Faaliyetlerinin ve Finansal Durumunun Ne Ölçüde Bu Anlaşmalara Bağlı Olduğuna ya da Yeni Üretim Süreçlerine İlişkin Özet Bilgi:

Ruhsatlar, Lisanslar ve Kalite Sertifikaları

Tüzel kişilerin elektrik piyasasında üretim, iletim dağıtım, toptan satış, perakende satış, piyasa işletim, ithalat ve ihracat faaliyetlerinin yapılabilmesi için lisans sahibi olması gerekmektedir. Şirket'in elektrik dağıtım şirketi Aras EDAŞ'ın dağıtım lisansı ve elektrik perakende satış şirketi olan Aras EPSAŞ'ın elektrik tedarik lisansı bulunmaktadır. Söz konusu iki şirketin sahibi olan Doğu Aras, elektrik piyasası faaliyetinde bulunmadığından, EPDK'dan lisans almasına gerek bulunmamaktadır. Söz konusu dağıtım ve tedarik lisanslarının mevcut olmaması durumunda, elektrik piyasasında dağıtım faaliyetleri ve perakende satış faaliyetleri yerine getirilememektedir. Bu sebeple, Aras EDAŞ ve Aras EPSAŞ'ın faaliyetlerinin devamı, söz konusu lisansların geçerli bir şekilde yürürlükte olmasına esaslı şekilde bağlıdır.

Ayrıca, Aras EDAŞ ve Aras EPSAŞ'ın faaliyetleri, TEDAŞ ile imzalanmış olan İHDS'lerin de geçerli bir şekilde yürürlükte olmasına bağlıdır. Nitekim, Aras EDAŞ ve Aras EPSAŞ, elektrik dağıtım ve elektrik perakende satış faaliyetlerini, söz konusu faaliyetlere ilişkin sistem ve varlıkların işletme hakkının TEDAŞ'tan devralınması suretiyle sürdürebilmektedir.

Dağıtım ve Tedarik Lisansları

Aras EDAŞ'ın lisans durumu aşağıdaki gibidir:

Lisans Durumu	Yürürlükte
Lisans No	ED/874-17/681
Unvan	Aras Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi
Vergi No	720398522
Süresi	30 Yıl
Başlangıç Tarihi	1.09.2006
Bitiş Tarihi	1.09.2036
Karar No	874-17

Aras EPSAŞ'ın lisans durumu aşağıdaki gibidir:

Lisans Durumu	Yürürlükte
Lisans No	GTL/4968-35/03025
Unvan	Aras Elektrik Perakende Satış Anonim Şirketi
Vergi No	0720468143
Süresi	22 Yıl
Başlangıç Tarihi	17.04.2014
Bitiş Tarihi	1.09.2036
Karar No	4968-35

Elektrik dağıtım lisansı ve elektrik tedarik lisansı başvuru ve değerlendirme usul ve esasları ile lisansların verilmesi, tadili, sona erdirilmesi, iptali, süreleri, süre uzatımı, yenilenmesi ve lisans kapsamındaki hak ve yükümlülüklerin belirli bir süre askıya alınması EPKn ve Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği ile belirlenmektedir. Lisansı süresinin yenilenmesi için süre bitiminden en az 12, en çok 15 ay öncesinde EPDK'ya başvuru yapılması gerekmektedir. Lisanslar, EPDK tarafından yapılan incelemeler sonucu şartların sağlanması halinde en az on, en çok kırk dokuz yıllığına yenilenmektedir.

EPDK'nın 17.12.2020 tarihli 9841 numaralı kurul kararına göre lisans alma bedeli 515.000,- TL, yıllık lisans bedeli dağıtılan kWh başına 0.003 kuruş, lisans yenileme bedeli lisans alma bedelinin yarısı olarak belirlenmiştir.

Diğer Ruhsat ve Lisanslar

Doğu Aras

Müşteri memnuniyetinde sürekliliğin sağlanması adına Doğu Aras Müşteri Çözüm Merkezi'nde kalite standartları uygulanmaktadır.

DOĞU ARAS ENERJİ ÖLÇÜM VE İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.

ÇALIK ENERJİ SAN. VE TİC. A.Ş.
Büyükdere Cad. No:101 Şişli / İSTANBUL
Ticaret Sicil No: 304 Şişli - İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D.: 870 069 3993
Mersis No: 0870069399300015
calikenerji@hs03.kep.tr

Her yıl Türk Akreditasyon Kurumu'na akredite olmuş bir belgelendirme kuruluşu tarafından denetim gerçekleştirilmekte ve kalite standartlarının uygulandığına dair EPDK'ya rapor sunulmaktadır.

Uygulanan kalite yönetim sistemleri:

- TS EN ISO 15838 Müşteri İlişkileri Merkezi Yönetim Sistemi (yürürlükten kalkmıştır.)
- TS EN ISO 18295-1 Müşteri İletişim Merkezleri Yönetim Sistemi

Kalite Standardı Sertifikası	Sertifika Tescil No	İlk Sertifika Tarihi	Yayım Tarihi	Geçerlilik Tarihi	Bitiş Tarihi
TS EN ISO 15838	7000117	31.03.2017	31.03.2020	31.03.2020	31.03.2020
TSE EN ISO 18295-1	7000120	31.03.2017	31.03.2020	30.03.2023	31.03.2023

Aras EDAŞ

Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği gereği, ayrıca enerjinin etkin, sürdürülebilir kullanılması ve müşteri memnuniyetinde sürekliliğin sağlanması adına Aras EDAŞ'ta kalite standartları uygulanmaktadır.

Her yıl Türk Akreditasyon Kurumu'na akredite olmuş bir belgelendirme kuruluşu tarafından denetim gerçekleştirilmekte ve kalite standartlarının uygulandığına dair EPDK'ya rapor sunulmaktadır.

Uygulanan kalite yönetim sistemleri:

- TS EN ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemleri,
- TS EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemleri,
- TS EN ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri,
- TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemleri,
- TS ISO/ IEC 27001 Bilgi Teknolojisi -Güvenlik Teknikleri- Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri,
- ISO 27019 Enerji Hizmet Endüstrisindeki Proses Kontrol Sistemleri İçin Bilgi Güvenliği Yönetim Rehberi,
- TS ISO 10002 Kalite Yönetimi – Müşteri Memnuniyeti Kuruluşlarda Şikayetlerin Ele Alınması Standartları Şartları ve Gereksinimleri,
- TSE EN ISO 18295-2 Müşteri İletişim Merkezlerinin Hizmetlerini Kullanan İşverenler İçin Gereklilikler,

Kalite Standardı Sertifikası	Sertifika Tescil No	İlk Sertifika Tarihi	Yayım Tarihi	Geçerlilik Tarihi	Bitiş Tarihi
TS EN ISO 9001	SRN2266	9.04.2019	22.03.2021	8.04.2022	8.04.2022
TS EN ISO 14001	SRN2267	9.04.2019	22.03.2021	8.04.2022	8.04.2022
TS EN ISO 45001	SRN2264	9.04.2019	22.03.2021	8.04.2022	8.04.2022
TS EN ISO 50001	SRN2262	9.04.2019	22.03.2021	8.04.2022	8.04.2022

TS ISO/ IEC 27001	SRN2261	24.02.2016	22.03.2021	23.02.2022	23.02.2022
ISO 27019	SRN2265	24.02.2018	22.03.2021	23.02.2022	23.02.2024
TS ISO 10002	SRN2263	9.04.2019	22.03.2021	8.04.2022	8.04.2022
TSE EN ISO 18295-2	7000120	31.03.2017	31.03.2020	30.03.2023	30.03.2023

Aras EPSAŞ

Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği gereği, ayrıca enerjinin etkin, sürdürülebilir kullanılması ve müşteri memnuniyetinde sürekliliğin sağlanması adına Aras EPSAŞ'ta kalite standartları uygulanmaktadır.

Her yıl Türk Akreditasyon Kurumu'na akredite olmuş bir belgelendirme kurumu tarafından denetim gerçekleştirilmekte ve kalite standartlarının uygulandığına dair EPDK'ya rapor sunulmaktadır.

Uygulanan kalite yönetim sistemleri:

- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi
- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 27019 Enerji Hizmetleri Endüstrisindeki Proses Kontrol Sistemleri İçin Bilgi Güvenliği Yönetim Rehberi
- TSE EN ISO 18295-2 Müşteri İletişim Merkezlerinin Hizmetlerini Kullanan İşverenler İçin Gereklilikler

Kalite Standardı Sertifikası	Sertifika Tescil No	İlk Sertifika Tarihi	Yayım Tarihi	Geçerlilik Tarihi	Bitiş Tarihi
TS ISO/ IEC 27001	SRN2268	24.02.2016	22.03.2021	23.02.2022	23.02.2022
TS ISO 10002	SRN2269	9.04.2019	22.03.2021	8.04.2022	8.04.2022
TS EN ISO 45001	SRN2270	9.04.2019	22.03.2021	8.04.2022	8.04.2022
ISO 27019	SRN2271	09.04.2019	22.03.2021	08.04.2022	08.04.2022
TS EN ISO 9001	SRN2272	9.04.2019	22.03.2021	8.04.2022	8.04.2022
TS EN ISO 14001	SRN2273	9.04.2019	22.03.2021	8.04.2022	8.04.2022
TSE EN ISO 18295-2	7000220	31.03.2017	31.03.2020	30.03.2023	30.03.2023

Bilgi Teknolojisi

Bilgi teknolojisi, Şirket'in etkin bir şekilde faaliyette bulunması için önem taşımaktadır ve Şirket'in bilgi teknolojisi sistemleri, yüksek güvenlik seviyeleri ve operasyon desteğiyle Şirket'in ticari faaliyetlerini desteklemektedir. Aras EDAŞ esas olarak, müşteri memnuniyetini sağlamak amacıyla mobil uygulamalar ve çağrı merkezi süreçleri aracılığıyla müşteri

kanallarının gücünü arttırmaya odaklanmaktadır. Aras EDAŞ aynı zamanda kesinti süreçlerinde operasyonların mükemmelleştirilmesine de odaklanmakta ve bu çerçevede bilgi teknolojisi sistemlerini kullanmaktadır. Aras EPSAŞ da bilgi teknolojisi sistemlerini yönetirken müşteri kanallarının ve satış ve satış sonrası operasyonlarının işlevselliğini arttırmaya odaklanmaktadır.

Şirket, bu amaçlara uygun olarak, kendi geliştirdiği uygulamalar ile Aras EDAŞ ve Aras EPSAŞ için ayrı ayrı çözümler ortaya koymaktadır.

Şirket'in bilgi teknolojisi operasyonları ve uygulamaları Erzurum merkez olmak üzere yönetilmektedir. Şirket'in bilgi teknolojisi yardım masası operasyonları kendi bünyesinde yönetilirken, SAP sistemleri operasyonları için dışarıdan hizmet alınmaktadır. Şirket uygulamaları için bakım ve destek, sistem ve ağ yönetimi, bilgi güvenliği, mimari, proje yönetimi ve uygulama geliştirme gibi diğer tüm operasyonları, içeriden ve dışarıdan çalışanların oluşturduğu, bu işe uygun bir ekiple kendi içinde yönetmektedir. Şirket mevcut durumda temel görevler haricinde dışarıdan hizmet alımı hakkındaki stratejisini güncellemektedir ve yeterli piyasa olgunluğu ve yeterliliğine ulaşılan bazı operasyonlarda dış kaynak kullanmayı planlamaktadır. Şirket'in perakende ve dağıtım şirketlerinde ISO 27001 ve ISO 27019 standartları takip edilmekte ve uygulanmaktadır. Tüm şirketler 2016'dan beri sertifikalıdır. Şirket, en güncel teknoloji çözümlerini takip ederek müşterilerinin verilerini ve elektrik şebeke bilgilerini siber saldırılar ve teknik arızalardan korumaya son derece önem vermektedir. Şirket, aynı zamanda dijitalleşme yol haritasına da odaklanmakta olup, odaklandığı ve öncelik verdiği alanlara göre dijitalleşme stratejisini oluşturarak çalışmalarına devam etmektedir.

Şirket, yedekleme operasyonlarını Erzurum, Bayburt ve İstanbul'da bulunan veri merkezlerinde yürütmekte ve bilgi teknolojileri sistemlerinde bulunan operasyonlarla ilgili verileri burada yedeklemektedir. Bu veri merkezleri birbirlerini yedeklemektedir.

Şirket'in kurumsal kaynak planlamasına (finans / muhasebe, kontrol, raporlama, satın alma, insan kaynakları vb.) ilişkin bilgi teknolojisi çözümleri, yönetim destek süreçlerini etkinleştirecek şekilde tasarlanmaktadır. Bilgi teknolojisi planı, üç merkezi kurumsal kaynak planlaması sistemine SAP kurumsal kaynak planlamasına (*Enterprise Resource Planning – ERP*) dayanmaktadır. SAP modüllerinin tamamına ilişkin destek, Şirket'in kendi çalışanlarının ve üçüncü kişi danışmanların birleşiminden oluşan bilgi teknolojisi ekibi tarafından yönetilmektedir. İnsan kaynakları operasyonları ise SAP kurumsal kaynak planlaması (*Enterprise Resource Planning – ERP*) insan kaynakları (*human resources – HR*) kullanılarak yürütülmektedir.

Aras EDAŞ, kesinti yönetimi için endüstriyel bir otomasyon kontrolü sistemi olan SCADA'yı kullanmakta ve SCADA sistemi vasıtasıyla dağıtım şebekesinden kesinti verilerini toplamaktadır. SCADA sistemine ek olarak, kesinti yönetimi sistemi (OMS) ayrıca coğrafi bilgi sistemlerine (GIS), müşteri ilişkileri yönetimi sistemine (CRM) ve interaktif sesli cevap (IVR) sistemine de entegre edilmiştir. Aras EDAŞ, kesintilerle ilgili operasyonları yönetmek için, işgücü yönetim sistemine (*workforce managment – WFM*) çevrimiçi bağlanan el cihazlarını kullanarak saha operasyonları yürütmektedir.

Aras EDAŞ ve Aras EPSAŞ, müşterileriyle esas olarak kesinti ihbarları, fatura sorgulama ve müşteri şikâyetleri için çağrı merkezleri üzerinden sesli cevap yoluyla iletişimde bulunmakta ve bu operasyonlar için "Microsoft CRM", "AVAYA" ve "3CX" kullanmaktadır. Çağrı merkezine ek olarak, akıllı telefonlar ("IOS" ve "Android" işletim sistemlerinde) için bir mobil uygulama da bulunmakta ve bu uygulama üzerinden kesintilerin ihbar edebilmesine imkân sağlamakta ve müşterilere planlanan kesintiler hakkında bilgi vermektedir. Müşteriler bu mobil

uygulamayı kullandıkları telefonlara IOS ("Apple" markasının mobil işletim sistemi) veya Android ("Google" markasının mobil işletim sistemi) işletim sistemleri vasıtasıyla ulaşabilirler.

Aras EDAŞ, sayaç veri yönetimi operasyonları için özel olarak geliştirilen sayaç veri yönetimi çözümünü kullanmaktadır. Aras EDAŞ, sayaç verilerini toplamak için sayaçları ve iletişim birimlerini yönetmek ve sayaç verilerini toplamak için kullanılan gelişmiş ölçüm altyapısı sistemleri kullanmaktadır. Şirket ayrıca, coğrafi bilgi sistemleri (GIS) operasyonları için "EDABİS" kullanmaktadır.

Aras EDAŞ ve Aras EPSAŞ, sayaç okuma, yeni bağlantı, bağlama/kesme, faturalama ve tahsilat gibi müşterilerle ilgili operasyonlar için müşteri bilgi sistemi (MBS) kullanmaktadır. Fatura yazdırma operasyonları esas olarak "Android" ve "Windows" uygulamaları kullanılarak el cihazları vasıtasıyla sahada ve çevrimiçi olarak gerçekleştirilmektedir.

Müşterilerle ilgili operasyonlar için, Aras EDAŞ'ın saha personelleri müşteri bilgi sistemine (MBS) çevrimiçi olarak bağlı "Android" el terminallerini kullanmaktadır. Aras EDAŞ ayrıca sahadaki ekibin (şirket arabaları da dâhil olmak üzere) coğrafi koordinatlarını toplayan ve gerçek zamanlı olarak sahadaki ekibe iş dağıtımı yapan bir saha izleme sistemi de kullanmaktadır.

Ar-Ge ve Akademik İş Birliği Protokolleri

Aras EDAŞ hizmet bölgesinde istihdam sayısı, teknolojik yatırımlar, Ar-Ge ve sosyal sorumluluk anlamında önemli bir pozisyondadır. Aras EDAŞ, nitelikli iş gücünü sağlayabilmesi, stratejik olarak hedeflerine ulaşması, sürdürülebilir liderliğini kalıcı hale getirebilmesi için bölgesindeki üniversiteler ve teknik liseler ile iş birliği protokolleri yapmaktadır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla yürürlükteki iş birliği protokolleri aşağıdaki gibidir:

Üniversite Adı	Sözleşme tarihi
Atatürk Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi	Aralık 2016
Erzurum Teknik Üniversitesi	Nisan 2016
Ağrı İbrahim Çeçen Üniversitesi	Ekim 2018
Ardahan Üniversitesi	Kasım 2017
Bayburt Üniversitesi	Mart 2017
Erzincan Üniversitesi	Aralık 2017
Iğdır Üniversitesi	Ağustos 2017
Kafkas Üniversitesi	Kasım 2017

Bu protokoller kapsamında ortak Ar-Ge çalışmaları yürütülmekte, öğrencilerin gelişimi için eğitim, staj programları ve teknik geziler düzenlenmekte, başarılı öğrenciler için kariyer fırsatları sunulmakta, ayrıca mevcut personelin gelişimi adına lisansüstü programlarda özel kontenjan sağlanmaktadır.

Fikri Haklar

Şirket, iç ve dış iletişimlerde, kurumsal kimliğinde ve faturalarda kullandığı marka ismini ve logosunu korumak için ticari marka haklarına güvenmektedir.

Şirket'in halihazırda tescil edilmiş herhangi bir marka, tasarım, patent, faydalı model ya da coğrafi işareti bulunmamaktadır. Aras EDAŞ ise 2019 51572 marka numarası ile 23.05.2019 tarihinden itibaren 10 yıl süreyle 07.01.2020 tarihinde tescil edilen ARIMER markasına

Şirket'in "Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş." markası için Türk Patent ve Marka Kurumu'na 17.08.2021 tarihinde yapmış olduğu 2021/115089 numaralı başvuru, 27.09.2021 tarihli ve 381 numaralı bültende ilan edilmiş olup markanın tescili henüz yapılmamıştır. Aras EDAŞ'ın "Aras Elektrik Dağıtım A.Ş." markası için 17.08.2021 tarihinde yapmış olduğu 2021/115079 numaralı başvuru ve Aras EPSAŞ'ın 17.08.2021 tarihinde yapmış olduğu 2021/115090 numaralı başvurular ise Türk Patent ve Marka Kurumu tarafından incelenmektedir.

Logo

Şirket logosu ise 2014 yılında bir personel tarafından Palandöken dağından esinlenilerek hazırlanmıştır. Logo kurumsal dokümanlarda standart olarak kullanılmaktadır.

DOĞU ARAS
ENERJİ YATIRIMLARI A.Ş.

Aras EDAŞ'ın standart en boy oranında, renklerde ve fontta kullanılan iki logosu bulunmaktadır. Logo şirket araçları, tabela, işaret ve yönlendiriciler, kartvizit, bardak, personel kıyafetleri, sosyal medya paylaşımlarında standart olarak kullanılmaktadır.

aras

aras

Aras EPSAŞ'ın standart en boy oranında, renklerde ve fontta kullanılan bir logosu bulunmaktadır. Logo şirket araçları, tabela, işaret ve yönlendiriciler, kartvizit, bardak, personel kıyafetleri, sosyal medya paylaşımlarında standart olarak kullanılmaktadır.

aras

Yukarıda belirtilen logolar, işbu İzahname tarihi itibarıyla Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde tescilli değildir.

ARİMER (Aras İletişim Merkezi)

Şirket'in en önemli misyonlarından bir tanesi olan müşteri memnuniyetini sağlamak adına müşteri talep ve ihtiyaçlarının en hızlı şekilde karşılanması ve çözüme kavuşturulması gerekmektedir. Bu nedenle Şirket müşterilerine 14 farklı iletişim kanalı ile hizmet sağlamaktadır. Çağrı merkezi, sosyal medya mecraları, canlı sohbet (*chat*) yanı sıra müşteri talepleri üzerine doğrudan yönetici ile iletişime geçebilecekleri "Aras İletişim Merkezi – ARİMER" sistemi kurularak 2019 51572 marka numarası ile 23.05.2019 tarihinden itibaren 10 yıl süreyle 07.01.2020 tarihinde tescil edilmiştir.

Alan Adları

Doğu Aras, Aras EDAŞ ve Aras EPSAŞ adına kayıtlı toplamda üç alan adı bulunmaktadır: www.doguaras.com, www.arasedas.com ve www.arasepas.com.

7.5. İhraççının Rekabet Konumuna İlişkin Olarak Yaptığı Açıklamaların Dayanağı

- EPDK, 2020 Yılı Elektrik Piyasası Aralık Ayı Sektör Raporu, http://epdk.gov.tr/Detay/Icerik/3-0-23-3/elektrikaylik-sektor-raporlar
- EPDK, Elektrik Piyasası 2020 Yılı Sektör Gelişim Raporu, https://www.epdk.gov.tr/Detay/Icerik/3-0-24-3/elektrikyillik-sektor-raporu
- EPDK, 2021 Yılı Elektrik Piyasası Haziran Ayı Sektör Raporu, https://www.epdk.gov.tr/Detay/Icerik/3-0-23-3/elektrikaylik-sektor-raporlar)
- EPDK, https://www.epdk.gov.tr/Detay/Icerik/3-0-24/elektrikyillik-sektor-raporu

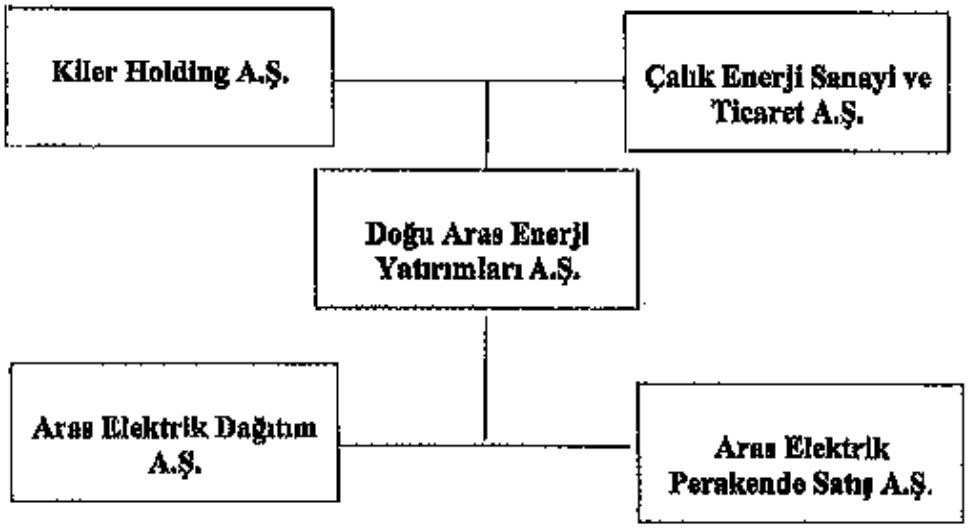
7.6 Personelin İhraççıya Fon Sağlamasını Mümkün Kılan Her Türlü Anlaşma Hakkında Bilgi:

Yoktur.

7.7 Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER



Şirket'in paylarına %50-%50 ortaklık vasıtasıyla Kiler Holding ve Çalık Enerji sahiptir. Şirket, Kiler Holding ve Çalık Enerji'nin eşit oranda ortaklığında faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu çerçevede Şirket, Kiler Holding ve Çalık Enerji gruplarına dahildir.

Ortaklar hakkında bilgiler aşağıda yatırımcıların dikkatine sunulmaktadır.

Kiler Holding:

Kiler grubu 1983 yılında Kiler ailesi tarafından gıda perakendeciliği alanında faaliyet göstermek üzere kurulmuş ve takip eden yıllar içinde ambalajlı gıda üretimi, et ve et ürünleri üretimi, şeker, un ve unlu mamüller üretimi gibi gıda sektörünün farklı alanlarında yatırımlar yaparak faaliyetlerine devam etmiştir. 2007 yılında kurulan Kiler Holding altında toplanan perakendecilik ve gıda yatırımlarının yanı sıra grup şirketlerinin ihtiyaç duyduğu inşaat çalışmaları ile başlayan faaliyetler, farklı ölçeklerde pek çok konut ve işyeri, alışveriş merkezi inşaatları ile devam etmiştir. Grup, inşaat faaliyetlerini Kiler Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. çatısı altında olarak yürütmeye devam etmektedir. Son dönemlerde turizm, enerji, sağlık ve

hizmet sektörlerinde yatırımlar yapan Kiler Holding, bugün 4 ana grup altındaki 22 şirketiyle, 10'un üzerinde farklı sektörde faaliyet göstermektedir.

Kiler Holding'in işbu İzahname tarihi itibarıyla bağlı ortaklıklarına ve iştiraklerine ilişkin bilgilere, aşağıdaki tabloda yer verilmektedir:

Ticaret Unvanı	Kurulduğu Ülke ve Merkezi	Ticaret Sicil ve Numarası	Faaliyet Konusu	Toplam Sermaye Tutarı	Sermaye ve Oy Hakkı Oranı
Kütahya Şeker Fabrikası A.Ş.	Türkiye Kütahya	Kütahya 3992	108101-şeker kamışından, pancardan, palmiyeden, akça ağaçtan şeker (sakkaroz) ve şeker ürünleri imalatı veya bunların rafine edilmesi (sıvı şeker ve melas üretimi dahil)	46.000.000,-TL	13.098.141,-TL %28,47
Biskon Yapı A.Ş.	Türkiye İstanbul	İstanbul 644943	412005-mevcut ikamet amaçlı olan veya ikamet amaçlı olmayan binaların yeniden düzenlenmesi veya yenilenmesi (büyük çaplı revizyon)	100.000.000,-TL	32.830.000,-TL %32,83
Tureks Turizm Taşımacılık A.Ş.	Türkiye İstanbul	İstanbul 479569	493903-şehir içi banliyö ve kırsal alanlarda kara yolu ile personel, öğrenci vb. grup taşımacılığı (şehir içi okul ve personel servisleri vb)	108.000.000,-TL	36.337.500,-TL %33,65
Beyaz Çınar Yapı İnş. Emlak Yön. Hizm. Ltd. Şti.	Türkiye Zonguldak	Zonguldak 7265	12001-ikamet amaçlı olmayan binaların inşaatı (fabrika, atölye vb. sanayi üretimini amaçlayan binalar ile hastane, okul, otel, işyeri, mağaza, alışveriş merkezi, lokanta, kapalı spor tesisi, cami, kapalı otopark, tuvalet, vb. inşaatı)	1.000.000,-TL	500.000,-TL %50,00
Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.	Türkiye Erzurum	Erzurum 16154 - 22282	351301-elektrik enerjisinin dağıtımı (üretim kaynağından veya iletim sisteminden son kullanıcıya iletim sistemiyle taşınan elektrik enerjisi dağıtım sisteminin işletilmesi)	67.000.000,-TL	33.500.000,-TL %50,00
KLR Savunma Sistemleri San. ve Tic. Ltd. Şti.	Türkiye İstanbul	İstanbul 654712	802001-güvenlik sistemleri hizmet faaliyetleri (hırsız ve yangın alarmı, elektronik kasa gibi güvenlik sistemlerinin kontrolü, kurulumu, bakımı, alınan alarm sinyali ile sistemin doğrulanması ve polis, itfaiye gibi birimlerin harekete geçirilmesi	50.000,-TL	25.500,-TL %51,00
Kiler GYO A.Ş.	Türkiye İstanbul	İstanbul 563609	649903-gayrimenkul yatırım ortaklığı	620.000.000,-TL	329.974.283,19-TL %53,22
Dünya Reklam San. ve Tic. Ltd. Şti.	Türkiye İstanbul	İstanbul 500989	731101-reklam ajanslarının faaliyetleri (kullanılacak medyanın seçimi, reklamın tasarımı, sözlerin yazılması, reklam filmleri için senaryonun yazımı, satış noktalarında reklam ürünlerinin gösterimi ve sunumu vb.)	7.800.000,-TL	4.680.000,-TL %60,00
BİST Enerji Üretim A.Ş.	Türkiye İstanbul	İstanbul 849372	351119-elektrik enerjisi üretimi	17.240.000,-TL	13.792.000,-TL %80,00
Gülkar Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş.	Türkiye İstanbul	İstanbul 287370	351119-elektrik enerjisi üretimi	8.300.000,-TL	6.640.000,-TL %80,00
KLR Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	Türkiye İstanbul	İstanbul 776874	351402-kullanıcılara yönelik elektrik ticareti (komisyoncular ve acenteler hariç)	2.000.000,-TL	1.600.000,-TL %80,00
Nuve Elektrik Üretim A.Ş.	Türkiye İstanbul	İstanbul 669378	351119-elektrik enerjisi üretimi	15.000.000,-TL	12.000.000,-TL %80,00

Çalık Enerji:

Çalık Enerji, Çalık Enerji, 1987 yılından itibaren Tuteks Tekstil Kimya Sanayii ve Ticaret A.Ş. unvanı ile, 1998 yılından itibaren ise önce Gap Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve ardından ise Çalık Enerji unvanı ile, Çalık Holding bünyesinde Orta Doğu, Orta Asya, Afrika ve Balkanları kapsayan bir coğrafyada faaliyet gösteren bir enerji taahhüt şirketidir. Çalık Enerji'nin ana faaliyet alanları; mühendislik, tedarik ve inşaat (Engineering, Procurement & Construction - EPC) elektrik üretimi, elektrik ve doğal gaz dağıtım olarak sayılabilmektedir.

Çalık Enerji, dünyanın farklı coğrafyalarında toplamda 8.887 MW kapasitesinde olmak üzere 22 proje tamamlamıştır. Türkiye'de ise bir yatırımcı olarak Çalık Enerji, bağımsız güç üreticisi (independent power producer - IPP) çalışmaları kapsamında hidroelektrik, rüzgar enerjisi, güneş enerjisi dahil olmak üzere elektrik üretim alanında faaliyet göstermektedir. Aynı

zamanda, elektrik dağıtım alanında, Yeşilırmak Elektrik Dağıtım A.Ş. ile Orta Karadeniz ve Aras EDAŞ ile de Doğu Anadolu bölgelerinde hizmet veren Çalık Enerji, gaz dağıtım alanlarında ise iştirakleri olan Bursa Şehir İçi Doğalgaz Dağıtım Ticaret ve Taahhüt A.Ş. (Bursagaz) ve Kayseri Doğalgaz Dağıtım Pazarlama ve Ticaret A.Ş. (Kayserigaz) aracılığı ile hizmet vermektedir.

Bunların yanında Çalık Enerji, Balkanlar'da Kosova'nın tamamının elektrik dağıtım hizmetlerini de sürdürmektedir. Çalık Enerji, hâlihazırda Türkiye, Türkmenistan, Özbekistan, Irak, Gürcistan, Dubai, Kongo, Senegal ve Malawi gibi çeşitli Afrika ülkeleri, Romanya ve Kosova pazarlarında faaliyetlerine devam etmektedir.

Çalık Enerji'nin işbu İzahname tarihi itibarıyla bağlı ortaklıklarına ve iştiraklerine ilişkin bilgilere, aşağıdaki tabloda yer verilmektedir:

Ticaret Unvanı	Kurulduğu Ülke ve Merkezi	Ticaret Sicil ve Numarası	Faaliyet Konusu	Sermaye Tutarı	Sermaye ve Oy Hakkı Oranı
Kızılırmak Elektrik Üretim A.Ş.	Türkiye İstanbul	İstanbul 543900	Yurt içi ve yurt dışında inşaat taahhüt sınai tesisler enerji santralleri kurulması, her türlü yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması işletmeye alınması kiralanması elektrik enerjisi üretimi üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitenin müşterilere satışı ve bu işlere ait montaj servis bakım mühendislik hizmetleri araştırma.... ve 07.06.2018 tarihinde tescil edilen tadil tasarısında yazılı olan diğer işler.	2.150.000,-TL	2.134.950,-TL %99,30
Türkmen'in Altın Asrı Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	Türkiye İstanbul	İstanbul 439875	Elektrik enerjisi mevzuatına uygun olarak, elektrik enerjisi ve/veya kapasitenin toptan satışı ve doğrudan serbest tüketicilere satışı ve 12.3.2004 tarihinde tescil edilen genel kurul kararında yazılı olan diğer işler.	2.150.000,-TL	2.387.500,-TL %95,50
Yeşilçay Enerji Elektrik Üretim San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye İstanbul	İstanbul 662055	Elektrik enerjisi üretmek amacıyla her türlü tesisi kurmak işletmeye almak devralmak kiralamak kiraya vermek ve ana sözleşmesinde yazılı olan diğer işler.	11.300.000,-TL	11.299.764,-TL %99,99
Momentum Enerji Elektrik Üretim San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye İstanbul	İstanbul 662041	Elektrik enerjisi üretmek amacıyla her türlü tesisi kurmak işletmeye almak devralmak kiralamak kiraya vermek ve 10.12.2014 tarihinde tescil edilen genel kurul kararı ve tadil metninde yazılı olan diğer işler.	85.000.000,-TL	85.000.000,-TL %100
Desokolil Rüzgar Enerjisi Elektrik Üretim A.Ş.	Türkiye İstanbul	İstanbul 72155-5	Şirket, elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralanması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisi ve/veya kapasitenin müşterilere satış faaliyeti ile iştigal eder. Şirket bu amacını gerçekleştirmek üzere elektrik piyasasına ilişkin ilgili mevzuata uygun olarak aşağıdaki konularda faaliyette bulunacaktır:	47.000.000,-TL	39.950.000,-TL %85,00
Ant Enerji San. ve Tic. Ltd. Şti.	Türkiye İstanbul	İstanbul 594527	Şirket kendi faaliyet konularında çalışan ve ilgili mercilerden izin almak ve ilgili mevzuat çerçevesinde kalmak kaydıyla jeotermal enerjiden elektrik enerjisi üretimi başta olmak üzere sera, konut ve şehir ısıtmacılığı, kurutmacılık ve diğerleri gibi entegre üretim tesisleri kurmak, işletmek, elde ettiği ürünleri satış, pazarlama, dağıtım ve temininde bulunmak, bunların her türlü alt yapısını hazırlamak jeotermal enerji ile ilgili her türlü iş makineleri ithal etmek veya yurt içinden satın almak yaşanan 28.7.2006 tarihinde tescil edilen ortaklar kurulu kararında yazılı olan diğer işler.	11.000.000,-TL	11.000.000,-TL %100
Adacami Enerji Elektrik Üretim San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye İstanbul	İstanbul 717679	Elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması işletmeye alınması kiralanması elektrik enerjisi üretimi üretilen elektrik enerjisinin ve veya kapasitenin müşterilere satışı. Faaliyet konuları ile ilgili olarak her türlü menkul ve gayrimenkul mal ve araç edinmek bunları işletmek satın almak satmak ipotek almak ve vermek gayrimenkule müteallik tevhid ifraz terk irtifakı hakkı tesisi ve benzeri tüm işlemleri yapmak şirketin leh ve aleyhine ayni haklar tesis etmek ve ana sözleşmesinde yazılı olan diğer işler.	73.000.000,-TL	72.966.308,-TL %99,95
Atayurt İnşaat A.Ş.	Türkiye İstanbul	İstanbul 719357	ENERJİ Her türlü güneş, rüzgar, su, biyoyakıtlar benzeri yenilenebilir ve temiz enerji kaynaklarından	3.100.000,-TL	3.084.560,-TL A.Ş. %99,50

Ticaret Unvanı	Kurulduğu Ülke ve Merkezi	Ticaret Sicil ve Numarası	Faaliyet Konusu	Sermaye Tutarı	Sermaye ve Oy Hakkı Oranı
			da diğer tüm şekillerde enerji üretimi sağlayan alternatif enerji üretimi sağlayan alternatif enerji üretici, rüzgar türbini, güneş panelleri, fotovoltaik güneş modülleri, wafer-hücre gibi üretim tesislerinin kurulması doğal kaynaklardan enerji üretebilen cihaz ve ekipmanların imalatı, kurulumu, montajı, temini, alım, satımı, ithalat ve ihracatı, kiralanması, pazarlaması ve depolanması faaliyetlerinde bulunacaktır ve 25.07.2018 tarihinde tescil edilen tadil tasarısında yazılı olan diğer işler.		
Çalık Elektrik Dağıtım A.Ş.	Türkiye İstanbul	İstanbul 752988	Elektrik enerjisi üretmek dağıtmak amacıyla her türlü tesis kurmak,, ve ana sözleşmesinde yazılı olan diğer işler.	178.000.000,-TL	177.622.000,-TL %99,90
Çalık Rüzgar Enerjisi Elektrik Üretim A.Ş.	Türkiye Ankara	İstanbul 168937-5	Şirket elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralanması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisi ve/veya kapasitenin müşterilere satış faaliyeti ile iştigal eder ve ana sözleşmede yazılı olan diğer işler	86.000.000,-TL	81.700.000,-TL %85,00
Taşkent Merkez Park Gayrimenkul Yatırım A.Ş.	Türkiye İstanbul	İstanbul 154981-5	Şirketin ana amaç ve konusu yurt içinde ve yurt dışında bulunan gayrimenkul/gayrimenkuller üzerinde gerçekleştirilecek Park Geliştirme Projesinin dizaynı, inşaatının yapturılması ve Projenin tamamlanması, akabinde projenin işletilmesi, ayrıca ortaya çıkan bağımsız bölümlerin ve bu bağımsız bölümlere ait her türlü ayni ve şahsi hakların satışı, pazarlanması ve kiralanması, projenin tamamen veya kısmen her şekilde işletilmesi işlerinin üstlenilmesi ve yürütülmesi faaliyetleri ile iştigal etmek üzere yurt içinde ve yurt dışında ortaklıklar kurabilir...ve ana sözleşmesinde yazılı olan diğer işler	1.000.000,-TL	1.000.000,-TL %100
Technovision Mühendislik Dan. ve Dış Tic. A.Ş.	Türkiye İstanbul	İstanbul 214176-5	Yurt içinde yurt dışında mimarlık müşavirlik mühendislik proje çizimi...	10.000.000,-TL	10.000.000,-TL %100
Yeşilırmak Perakende Elektrik Satış A.Ş.	Türkiye Samsun	Samsun 25972	Şirketin amacı; 4628 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu'na uygun olarak elektrik enerjisinin perakende satışı ve perakende satış hizmeti faaliyetlerini "karlılık ve verimlilik" ilkesi çerçevesinde, ticari, ekonomik ve sosyal gerekleri uygun biçimde yürütmektir.	63.587.708,48-TL	1,15-TL %0,0000018
Yeşilırmak Elektrik Dağıtım A.Ş.	Türkiye Samsun	Samsun 21110	Şirketin amacı, 4628 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ve diğer ilgili mevzuata uygun olarak Samsun, Amasya, Çorum, Ordu, Sinop il sınırları dahilinde elektrik enerjisinin dağıtımı, perakende satışı ve perakende satış hizmeti faaliyetlerinin yürütülmesidir.	357.006.856,52-TL	0,85-TL %0,0000002
Workindo Teknoloji ve İnsan Kaynakları Danışmanlık A.Ş.	Türkiye İstanbul	İstanbul 272865-5	İnsan kaynakları konusunda ticari faaliyet göstererek, yayın, veri tabanı oluşturmak, geliştirmek, müşterilere servis olarak sağlamak, reklam ve ilan almak, reklam ve ilan vermek, müşteri hizmetleri vermek, yurt içi ve yurt dışı firmalarla ortaklıklar kurarak veri tabanı alışverişi yapmak gibi elektronik ticari faaliyetlerinde bulunmak. Yürürlükteki ilgili mevzuata riayet etmek kaydıyla iş arayanlara yurt içinde ve yurt dışında elverişli işlere yerleştirilmeleri ve yurt içinde ve dışında yerleşik gerçek ve tüzel kişilere de çeşitli işler için aradıkları nitelikleriyle işgücü temini konusunda işçi bulma hizmetleri vermek ve bu hizmetleri yürütmek üzere 4904 sayılı Türk İş Kurumu kanunu ve 11 Ekim 2016 tarihli ve 29854 sayılı resmi Gazetede yayınlanan Özel İstihdam Büroları Yönetmeliği hükümlerine uygun olarak özel istihdam bürosu kurmak ve burada belirtilen mevzuat çerçevesinde özel istihdam bürolarına izinli olan tüm hizmetleri ve işlemleri ifa etmek. İnternet ve on-line sistemler içinde ve telekomünikasyon yolu ile her türlü bilginin dağıtım, ticaret, pazarlama ve iletişimini yapmak, iletişim sistemleri kurmak ve ana sözleşmesinde yazılı olan diğer işler. Şirket amaç ve konusu ile ilgili hususları gerçekleştirmek için ilgili mevzuata uygun olarak aşağıdaki konularda faaliyette bulunacaktır:	77.250.000,-TL	5.750.000,-TL %33,33

ÇALIK ENERJİ SAN. VE TİC. A.Ş.
Büyükdere Cad. No:163 K:9 Şişli / İSTANBUL
Ticaret Sicil No: 752988 Merkez: Sicil: İST.
Vergi No: 0372 003 3988
Cari Hesap No: 0372 0033 9950 0015
Cari Hesap Mail: calikholding@hs03.kep.tr

Ticaret Unvanı	Kurulduğu Ülke ve Merkezi	Ticaret Sicil ve Numarası	Faaliyet Konusu	Sermaye Tutarı	Sermaye ve Oy Hakkı Oranı
DTM Enerji Yatırımları Adi Ortaklığı	Türkiye Erzurum	-	Aras Elektrik Dağıtım A.Ş. firmalarının mal ve hizmet tedarikinin yapılması faaliyetlerini yürütmek	10.000,-TL	5.000,-TL %50,00
PKN Enerji Hizmetleri Adi Ortaklığı	Türkiye Erzurum	-	Aras Elektrik Perakende Satış A.Ş. firmalarının mal ve hizmet tedarikinin yapılması ve ilgili şirketlerin her türlü iş ve işlemlerinin ferası, yönetilmesi ve yürütülmesidir.	10.000,-TL	5.000,-TL %50,00
CYK Enerji Adi Ortaklığı	Türkiye İstanbul	-	Elektrik dağıtım işi ile ilgili mal ve hizmet tedarikinin yapılması faaliyetlerini yürütmek	100.000,-TL	99.000,-TL %99
Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. Aşgabat Şubesi	Türkmenistan	26340709	Şirketin Türkmenistan'daki faaliyetleri için kurulan şubesidir.	-	%100
Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. Irak Şubesi	Irak	-	Şirketin Irak'taki faaliyetleri için kurulan şubesidir.	-	%100
Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. Gürcistan Şubesi	Gürcistan	404430362	Şirketin Gürcistan'daki faaliyetleri için kurulan şubesidir.	-	%100
Çalık Georgia LLC	Gürcistan	404484820	Şirket'in ana faaliyet konusunun: a) Gürcistan'da hidroelektrik santrallerin mühendislik, tedarik ve inşaatının yapılması, b) Gürcistan'da üretilen elektriğin ticaretinin yapılması, c) Gürcistan hukukunca açıkça yasaklanmayan diğer her türlü faaliyetin yapılmasından oluşmuştur.	100.000,-USD	%100
Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. Özbekistan Temsilcilik Ofisi	Özbekistan	-	Şirketin Özbekistan'daki faaliyetleri için kurulan şubesidir.	-	%100
Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. Libya Şubesi	Libya	69457	Elektrik Üretim Tesislerinin inşası, montajı, çalıştırılması ve üretilen elektrik enerjisinin tanzim edilmesi	-	%100
Kosova Çalık Limak Energy SH.A	Kosova	1016460105	Kosova Elektrik Dağıtım şirketinin yönetilmesi suretiyle Kosova'da elektrik dağıtım ve tedarik işlerinin yapılması.	50.000,-EUR	25.000,EUR %50,00
JSC Çalık Georgia Wind	Gürcistan	404498110	Şirket'in faaliyet alanının: Enerji altyapısı geliştirmek, Güneş ve rüzgar elektrik santrali projelerinin geliştirilmesi ile bunların finansman, inşaat ve uzun dönemli işletilmesine sponsorluk sağlanması, Gürcistan hukukunca açıkça yasaklanmayan diğer her türlü faaliyetin yapılmasından oluşmasıdır.	2.000.000,-USD	1.700.000,-US %85,00
Technological Energy N.V.	Hollanda	856437591	İdari, teknik, mali, ekonomik veya yönetimsel hizmetler sunma faaliyetlerini yürütmek.	1.000.000 AED	%100
Çalık Enerji PE	Özbekistan	-	Proje için kurulmuştur.	-	%100
Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. Malawi Şube	Malawi	TMBRS1 010561	Şirketin Malawi'deki faaliyetleri için kurulan şubesidir.	-	%100
Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. Novoi-2 PE	Özbekistan	-	Proje için kurulmuştur.	-	%100
Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. Turakurgan PE	Özbekistan	-	Proje için kurulmuştur.	-	%100
Çalık Enerji Afganistan Şubesi	Afganistan	9007073720	Elektrik iletim hizmet faaliyetlerini yürütmek	100.000 USD	%100
Saudi Jalik Energy Company	Suudi Arabistan	2052101765	Elektrik, iletişim ve diğer alanlarda muhtelif projeler düşünmek, elektrik enerji santrallerin ve tesislerin inşa edilmesi, kurulması ve onarımı ve daha önce (1220640088245) numarali ve 14.06.1440 H. tarihli yatırım ruhsat uyarınca belirtilmeyen tesis projeleri kurmak için başka faaliyetler	100.000 SAR	%100
Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. PE	Özbekistan	-	Taşkent Projesi için kurulmuştur.	-	%100
Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi İstanbul Şubesinin Navodari Şubesi	Romanya	113/2872/2020	a) Ana faaliyet alanı NACE Kodu 4222 – Elektrik ve Telekomünikasyon İçin Hizmet Projelerinin İnşaatı b) İkincil faaliyet alanı: NACE Kodu 4120 – İkamet Amaçlı olan veya İkamet Amaçlı Olmayan Binaların İnşaatı	-	%100

ÇALIK ENERJİ SAN. VE TİC. A.Ş.

Ticaret Unvanı	Kurulduğu Ülke ve Merkezi	Ticaret Sicil ve Numarası	Faaliyet Konusu	Sermaye Tutarı	Sermaye ve Oy Hakkı Oranı
Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Erbil Şubesi	Irak	30087	Şirketin Irak'taki faaliyetleri için kurulan şubesidir.	-	%100
CE Solaire 1 SAS	Kongo	CD/KNG/RCCM/20-B-02391	Özellikle yenilenebilir enerji, fotovoltaik olarak bilinen güneş enerjisi kullanılarak elektrik üretimi ve dağıtımı; elektrikle ilgili mal ve çeşitli malzemelerin ithalat ihracatı faaliyetlerini yürütmek.	2.000,-USD	1.900,-USD %95,00
CE Solaire 2 SAS	Kongo	CD/KNG/RCCM/20-B-02395	Özellikle yenilenebilir enerji, fotovoltaik olarak bilinen güneş enerjisi kullanılarak elektrik üretimi ve dağıtımı; elektrikle ilgili mal ve çeşitli malzemelerin ithalat ihracatı faaliyetlerini yürütmek.	2.000,-USD	1.900,-USD %95,00
Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Dakar Şubesi	Senegal	SN DKR 2020 E 28266	Şirket, elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralanması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisi ve/veya kapasitenin müşterilere satış faaliyeti ile iştigal eder.	-	%100
Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. Katar Ticari Temsilcilik Ofisi	Katar	150817	Hidroelektrik, termik ve nükleer gibi enerji üretim tesislerinin tanıtımını yapmak ve bunları elektrik elektrik üretimi ve dağıtımını yapmak.	-	%100
Çalık Enerji Japan G.K.	Japonya	0100-03-034299	Bağlı ortaklıklar, iş ortakları, iştirakler, ortak girişimler ve ortak faaliyetlere yatırım yapmak, Hizmet projelerinin inşaatı ile ilgili veya ikincil her türlü faaliyet	1.500.000,-JPY	%100

8.2. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

Şirket'in bağlı ortaklıklarına ilişkin 30.06.2021 tarihi itibarıyla bilgiler aşağıda temin edilmiştir:

Ticaret Unvanı	Kurulduğu Ülke ve Merkezi	Faaliyet Konusu	İştirakte Sahip Olunan Oy Hakkı	Sermaye Tutarı	Sermaye Taahhüdü	Yedekleri	Net Dönem Kârı / Zararı*
Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.	Şükrüpaşa Mah. Tek Loj. Sok. No:57 Yakutiye / Erzurum	Elektrik Enerjisinin Dağıtımı	100%	308.652.795	-	72.384.019	310.507.670
Aras Elektrik Perakende Satış A.Ş.	Şükrüpaşa Mah. Tek Loj. Sok. No:3 Yakutiye / Erzurum	Görevli Tedarik Şirketi sıfatıyla faaliyette bulunma ve elektrik enerjisi ve/veya kapasitesinin satışı faaliyeti	100%	161.273.864	-	0	17.889.333

**Net Dönem Karı/Zararı rakamları TFRS raporuna uygun olarak verilmiştir. Vergi Usul Kanununa göre finansal tablolardaki rakamlar farklıdır.*

Şirket'in Aras EDAŞ ve Aras EPSAŞ dışında doğrudan ya da dolaylı başka herhangi bir bağlı ortaklığı, iştiraki bulunmamaktadır.

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibariyle ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Gayrimenkuller

Doğu Aras adına kayıtlı Ağrı ili Merkez ilçesi Suçatağı köyünde 600,00 m² arsa bulunmakta olup; arsa üzerine 5 katlı bina yapılarak ARAS EDAŞ'a hizmet binası olarak kullanılmak üzere kiralanmıştır.

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler								
Cinsi	**Edinildiği Yıl**	**m²**	**Mevkii**	**Net Defter Değeri (TL)**	**Kullanım Amacı**	**Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi / Kurum**	**Kira Dönemi**	**Yıllık Kira Tutarı (TL)**
Arsa	2018	600	Ağrı / Merkez / Suçatağı	3.878.950	ARAS EDAŞ Hizmet Binası	ARAS EDAŞ	5 yıl	2.016.720

Aras EDAŞ ve Aras EPSAŞ, İHDS'lerden ayrı olarak, özel hukuk kişileriyle imzaladıkları kira sözleşmelerine uygun olarak bazı gayrimenkulleri yönetim ofisi ve ticari bina olarak kullanmaktadır.

Doğu Aras'ın kayıtlı ticari merkezi Şükrüpaşa Mah. Susam Sok. Gamaoğlu Yavuz Selim Sitesi C-Blok Altı No:1/A Yakutiye Erzurum adresindedir. Doğu Aras, bu gayrimenkulü imzaladığı ve süresi her yıl yenilenen bir kira sözleşmesi uyarınca kullanmaktadır.

Dağıtım Tesisleri ve Elektrik Perakende Satış Faaliyetlerinde Kullanılan Varlıklar

Aras EDAŞ ve Aras EPSAŞ, dağıtım şebekesinin ve operasyonları için gerekli olan varlıkların ve tesislerin maliki değildir. Ancak 24.07.2006 tarihinde, Şirket'in dağıtım şirketi Aras EDAŞ dağıtım sisteminin, dağıtım tesislerinin ve dağıtım şirketlerinden her birine atanan dağıtım bölgesindeki dağıtım tesislerinin işletilmesi için gerekli olan diğer menkul ve gayrimenkul malların işletme haklarının devri hakkında TEDAŞ'la bir İHDS imzalamıştır. Ayrıca, 30.01.2014 tarihinde TEDAŞ ve Aras EPSAŞ arasında da, "İHDS Kapsamındaki Varlıkların Ayrıştırılarak Görevli Tedarik Şirketinin Kullanımına Verilmesine İlişkin Sözleşme" akdedilmiş ve perakende satış faaliyetleri ile ilgili taşınır ve taşınmaz varlıkların işletme hakkı Aras EPSAŞ'a devredilmiştir. İHDS'ler uyarınca, Aras EDAŞ ve Aras EPSAŞ, ilgili dağıtım tesislerinin ve perakende satış faaliyetleri ile ilgili taşınır ve taşınmaz varlıkların işletme haklarını elde etmiş, ancak ilgili varlıkların mülkiyeti TEDAŞ'ta kalmıştır.

9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Çevre, Sağlık ve Güvenliğe İlişkin Hususlar

Çevresel etki değerlendirme şartlarına tabi olan tesisler, ÇED Yönetmeliği'nde sayılmaktadır. Ne Doğu Aras ne de Aras EDAŞ veya Aras EPSAŞ tarafından yürütülen faaliyetler ÇED Yönetmeliği'ndeki listeler kapsamındadır. Bu nedenle Doğu Aras, Aras EDAŞ ve Aras EPSAŞ ÇED şartlarından muaftır.

Benzer bir şekilde, Doğu Aras ve Aras EPSAŞ, Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği kapsamına giren hava emisyonu, çevre gürültüsü, atık su tahliyesi ve derin deniz suyu tahliyesi gibi bir

faaliyette bulunmamaktadır ve bu nedenle Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği'ndeki ruhsat ve lisans şartlarına da tabi değildir.

Doğu Aras, Aras EDAŞ ve Aras EPSAŞ, ayrıca sağlık ve güvenlikle ilgili birçok kanun ve yönetmeliğe tabidir. Şirket'in operasyonları hakkındaki temel mevzuat, risk değerlendirme düzenlemelerini, iş sağlığı ve güvenliği eğitimi düzenlemelerini ve iş sağlığı ve güvenliği yönetimi düzenlemelerini kapsamaktadır. Doğu Aras ve bağlı ortaklıklarının operasyonları hakkındaki temel sağlık ve güvenlik mevzuatı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ile başta İşyeri Tehlike Sınıfları Tebliği ve İş Sağlığı ve Güvenliği Risk Değerlendirmesi gelmek üzere, İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamında çıkartılan diğer bazı düzenlemelerdir. İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu, işverenler için sağlık ve güvenlik şartlarının genel çerçevesini çizmekte ve bu şartlara uyulmamasının sonuçlarını düzenlemektedir. İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ve geçerli diğer düzenlemeler uyarınca, ilgili makamlar denetim yapabilir ve ihlal hâlinde para cezası uygulayabilir. Şirket ve bağlı oraklıkları sağlık ve güvenlik uygulamalarını takip etmek için 2 özel ortak sağlık güvenlik birimi şirketinden 3 doktor, 6 uzman ve 2 sağlık personeli ile hizmet almaktadır. Bu şirketler ayrıca iş sağlığı ve güvenliği kültürü yaratmak amacıyla üst yönetim de dâhil olmak üzere tüm çalışanlara iş sağlığı ve güvenliği eğitimleri vermektedir. Bunlara ek olarak, düzenli olarak iş sağlığı ve güvenliği hakkında etkin saha denetimleri yapmaktadır. Sağlık ve güvenlik düzenlemelerine uyumu teşvik etmek için Şirket ve bağlı ortaklıkları iş sağlığı güvenliği talimatı, araç kullanma talimatı, vb. talimatlar yayınlarak tüm personele tebliğ etmiştir. Aras EDAŞ ve Aras EPSAŞ çalışanları için risk değerlendirme, acil durumlar, ilk yardım ve diğer sürücülerin hatalarına karşı tedbirli araç kullanma eğitimleri gibi farklı türde eğitim programları düzenlenmektedir. Şirket, geçerli iş sağlığı, iş güvenliği ve çevre kuralları ve düzenlemelerine esaslı açılardan uyum göstermektedir.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, ayni haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Yoktur.

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

Doğu Aras ve bağlı ortaklıklarının işbu İzahname kapsamındaki finansal tablo dönemleri itibarıyla sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkları, İHDS'ler, müşteri sözleşmeleri, elektrik satış hakları ve bilgisayar yazılımlarından oluşmaktadır.

Maddi olmayan duran varlık:				**Elektrik satış hakları**
Ekonomik ömür:				**23,5 yıl**
TL	**31.12.2018**	**31.12.2019**	**31.12.2020**	**30.06.2021**
Maliyet	276.265.856	276.265.856	276.265.856	276.265.856
Birikmiş itfa payları	(64.657.917)	(76.413.861)	(88.169.805)	(94.047.777)
Net defter değeri	211.607.939	199.851.995	188.096.051	182.218.079

Maddi olmayan duran varlık:				**Bilgisayar yazılımı**
Ekonomik ömür:				**2-10 yıl**
TL	**31.12.2018**	**31.12.2019**	**31.12.2020**	**30.06.2021**
Maliyet	14.976.460	14.976.460	14.976.460	14.976.460

Birikmiş itfa payları	(4.500.061)	(6.001.151)	(7.510.827)	(8.248.578)
Net defter değeri	10.476.399	8.975.309	7.465.633	6.727.882

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları arasında İHDS, bilgisayar yazılımları, elektrik satış hakları ve müşteri sözleşmeleri bulunmaktadır.

İHDS'ler ile Aras EDAŞ ve Aras EPSAŞ, ilgili dağıtım tesislerinin ve elektrik perakende satış faaliyetinde kullanılan varlıkların işletme haklarına 2036 yılına kadar sahip olmuştur. Aras EDAŞ ve Aras EPSAŞ'ın faaliyetlerinin ana kaynağı İHDS'ler olup, bu şirketler operasyonlarını bu sözleşmeler ile sağladıkları işletme haklarına istinaden devam ettirmektedir.

Ayrıca, Şirket aldığı çeşitli bilgisayar yazılım lisansları ile operasyonları içindeki teknolojik faaliyetlerini yürtmektedir. Bu teknolojik faaliyetler arasında müşterilerle olan işler için veri oluşturma ve saklama, SCADA, coğrafi bilgi sistemi (CBS) gibi konularda kullanılan bilgisayar yazılımları bulunmaktadır. Bu yazılımlar Şirket'in operasyonlarını çok daha hızlı ve az hata ile yapmasına olanak vermekte olup, teknolojik gelişmelere bağlı olarak bu yazılımlar güncellenmekte ve yenileri eklenmektedir.

Bu çerçevede, Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları, özellikle de İHDS'ler, Aras EDAŞ ve Aras EPSAŞ'ın faaliyetleri bakımından büyük önem arz etmekte olup; Aras EDAŞ ve Aras EPSAŞ'ın faaliyetleri maddi olmayan duran varlıklara esaslı olarak bağımlıdır.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

İHDS'ler kapsamında devralınan işletme hakları üçüncü kişilere devir, temlik ve rehin edilemez.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye azalmasına yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

VARLIKLAR (TL)	31 Aralık						30 Haziran
	2018	Değişim	2019	Değişim	2020	Değişim	2021
Dönen varlıklar	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
Nakit ve nakit benzerleri	29.217.807	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

VARLIKLAR (TL)	31 Aralık						30 Haziran
	2018	Değişim	2019	Değişim	2020	Değişim	2021
Ticari alacaklar	174.053.581	49%	258.959.387	-8%	238.266.051	63%	388.238.138
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	*193.154*	*-56%*	*85.721*	*-89%*	*9.805*	*3571 %*	*559.933*
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	*173.860.427*	*49%*	*258.873.666*	*-8%*	*238.256.246*	*63%*	*387.878.205*
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	181.258.666	50%	272.210.399	14%	311.240.470	-30%	217.991.53
Diğer alacaklar	3.806.085	-14%	3.267.522	3144%	106.005.362	-89%	11.759.522
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	*657.960*	*-100%*	*0*	*0%*	*102.437.060*	*-92%*	*7.687.833*
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	*3.148.125*	*4%*	*3.267.522*	*9%*	*3.568.302*	*14%*	*4.071.689*
Stoklar	42.597.558	41%	59.851.645	-28%	43.347.682	30%	56.154.086
Peşin ödenmiş giderler	32.556.359	0%	32.464.222	273%	121.075.239	95%	236.587.302
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	0	100%	2.563.728	-98%	42.591	497%	254.417
Diğer dönen varlıklar	675.957	42%	957.579	0%	-	0%	1.634.315
Toplam dönen varlıklar	**464.166.013**	**67%**	**777.252.908**	**49%**	**1.157.312.889**	**4%**	**1.199.470.307**
Duran varlıklar							
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	626.191.934	23%	767.896.301	2%	783.025.113	10%	864.140.820
Diğer alacaklar	143.481	465%	810.804	38%	1.120.092	-5%	1.069.596
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	*143.481*	*465%*	*810.804*	*38%*	*1.120.092*	*-5%*	*1.069.596*
Maddi duran varlıklar	836.232	471%	4.772.270	74%	8.301.359	-42%	4.814.159
Kullanım hakkı varlıkları	-	0%	19.032.873	-46%	10.220.672	175%	28.105.115
Maddi olmayan duran varlıklar	222.084.338	-6%	208.827.304	-6%	195.561.684	-3%	188.945.961
Peşin ödenmiş giderler	1.449.060	-89%	157.754	0%	-	0%	-
Sözleşme Varlıkları	0	0%	0	0%	-	0%	22.311.878
Ertelenmiş vergi varlığı	52.193.850	-49%	26.545.095	157%	68.228.721	-9%	62.629.166
Toplam duran varlıklar	**902.898.895**	**14%**	**1.028.042.401**	**4%**	**1.066.455.641**	**10%**	**1.171.816.695**
TOPLAM VARLIKLAR	**1.367.064.908**	**32%**	**1.805.295.309**	**23%**	**2.223.768.530**	**7%**	**2.371.287.002**

31.12.2020 tarihinde sona eren finansal yıl itibarıyla, Şirket'in toplam varlıklarının %52'si dönen varlıklardan oluşmaktadır. Bununla birlikte, Şirket'in kaynaklarının %44'ü kısa vadeli yükümlülüklerden, %6'sı uzun vadeli yükümlülüklerden ve %50'si ise özkaynaklardan meydana gelmektedir.

Aşağıdaki açıklamalar Şirket'in 31.12.2018, 31.12.2019, 31.12.2020 ve 30.06.2021 tarihlerinde sona eren mali dönemlerine ilişkin finansal tablolar baz alınarak yapılmıştır.

Dönen Varlıklar

Şirket'in dönen varlıkları, nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, imtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar, diğer alacaklar, stoklar, peşin ödenmiş giderler, cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar ve diğer dönen varlıklar kalemlerinden oluşmaktadır.

31.12.2018, 31.12.2019 ve 31.12.2020 tarihlerinde sona eren finansal yıllarda dönen varlıklar sırasıyla, 464.166.013,-TL, 777.252.908,-TL ve 1.157.312.889,-TL tutarındadır. 30.06.2021 tarihi itibarıyla Şirket'in dönen varlıkları, 1.199.470.307,-TL olarak gerçekleşmiştir.

Nakit ve Nakit Benzerleri

31.12.2018 tarihinde sona eren finansal yılda 29.217.807,-TL olan Şirket'in nakit ve nakit benzerleri, %403 oranında artarak 31.12.2019 tarihinde sona eren finansal yılda 146.978.426,-TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in nakit ve nakit benzerleri, 31.12.2020 tarihinde sona eren

finansal yıl itibarıyla bir önceki seneye göre %130 oranında artışla, 337.335.494,-TL seviyesine yükselmiştir. Şirket'in nakit ve nakit benzerleri kalemindeki artış, ağırlıklı olarak fiyat eşitleme mekanizmasından gelen nakitteki artıştan kaynaklıdır. Fiyat eşitleme mekanizması farklı bölgelerde oluşan satışlar için katlanılan maliyetler arasındaki dengesizliği gidermek ve böylelikle tüketicileri dağıtım bölgeleri arası maliyet farklılıklarından kısmen veya tamamen korunmasını sağlamak amacıyla EPDK tarafından kurulmuştur. Fiyat eşitleme mekanizmasının uygulanması sonucunda her bir dağıtım bölgesi için desteklenecek veya şirketlerin destekleyeceği tutar yine EPDK'nın belirlediği formüle göre hesaplanarak fiyat eşitleme dönemi öncesinde taraflara bildirilir. Bu tutarlar Şirket tarafından kâr veya zararda muhasebeleştirilir. 30.06.2021 tarihi itibarıyla Şirket'in nakit ve nakit benzerleri 286.850.989,-TL tutarında gerçekleşmiştir.

Nakit ve nakit benzerleri	**31 Aralık**			**30 Haziran**
TL	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**
Kasa	36.263	41.073	34.310	35.023
Bankalar	23.109.125	33.478.693	71.661.790	212.769.976
Vadesiz mevduatlar	*23.109.125*	*33.478.693*	*71.073.841*	*102.734.172*
Vadeli mevduatlar	-	-	*587.949*	*110.035.804*
Diğer nakit ve nakit benzerleri (*)	6.072.419	113.458.660	265.639.394	74.045.990
Toplam nakit ve nakit benzerleri	**29.217.807**	**146.978.426**	**337.335.494**	**286.850.989**
Bloke bakiyeler (**)	-9.318.225	-11.874.205	-11.140.646	-13.072.811
Nakit akış tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	**19.899.582**	**135.104.221**	**326.194.848**	**273.778.178**

(*) 31.12.2020 tarihi itibarıyla diğer likit varlıkların 265.639.394,-TL'lik kısmı (31.12.2019 ve 2018 sırasıyla: 113.457.269,-TL ve 6.070.345,-TL) Takasbank nezdinde gecelik olarak tutulan ve Takasbank tarafından belirlenen %17,31 (31.12.2019 ve 2018 sırasıyla: %11,13 ve %23,88) faiz oranı üzerinden nemalandırılan tutarlardan oluşmaktadır. 31.12.2019 tarihi itibarıyla kalan kısmı ise 1.391,-TL (31.12.2018: 2.074,-TL) bir günlük yoldaki para ve kredi kartı alacaklarından oluşmaktadır. 30.06.2021 tarihi itibarıyla diğer likit varlıklar, Takasbank nezdinde gecelik olarak tutulan ve Takasbank tarafından belirlenen %19 faiz oranı üzerinden nemalandırılan tutarlardan oluşmaktadır.

(**) 31.12.2020 tarihi itibarıyla bloke mevduat tutarının 9.373.800,-TL'lik kısmı kredi bloke hesabıdır (31.12.2019 ve 31.12.2018 tarihleri itibarıyla sırasıyla: 9.705.853,-TL ve 8.690.844,-TL). Kredi vadesinden 5 iş günü önce kredi taksiti bu hesaba gönderilmekte ve hesapta bloke olarak bekletilmektedir. 31.12.2020 tarihi itibarıyla bloke mevduat tutarının 31.12.2019 tarihi itibarıyla 1.692.886,-TL'lik kısmı EPİAŞ'tan satın alınan elektriğe karşılık Takasbank'a verilen nakit teminatlardan oluşmaktadır (31.12.2018: 223.410,-TL). 31.12.2020 tarihi itibarıyla EPİAŞ'tan satın alınan elektriğe karşılık Takasbank'a verilen nakit teminat bulunmamaktadır. 31.12.2020 tarihi itibarıyla bloke mevduat tutarının 1.700.000,-TL'lik kısmı 21.05.2020 tarihinde arsa alımı amacıyla bloke edilen tutardan oluşmaktadır (31.12.2019 ve 2018, bulunmamaktadır). 31.12.2020 tarihi itibarıyla geriye kalan 66.846,-TL'lik tutar kısmı kamulaştırma davalarına ve diğer davalara istinaden mahkeme tarafından bloke edilen tutarlar ile diğer bloke tutarlardan oluşmaktadır (31.12.2019 ve 31.12.2018 tarihleri itibarıyla sırasıyla: 475.566,-TL ve 403.971,-TL). 30.06.2021 tarihi itibarıyla bloke mevduat tutarının 1.700.000,-TL'lik kısmı 21.05.2020 tarihinde arsa alımı amacıyla bloke edilen tutardan oluşmaktadır. 30.06.2021 tarihi itibarıyla geriye kalan 83.195,-TL'lik tutar kısmı kamulaştırma davalarına ve diğer davalara istinaden mahkeme tarafından bloke edilen tutarlar ile diğer bloke tutarlardan oluşmaktadır.

Ticari Alacaklar

Şirket'in ticari alacakları, ilişkili taraflardan ticari alacaklar ve ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar kalemlerinden meydana gelmektedir. Ticari alacaklar, 31.12.2018, 31.12.2019 ve 31.12.2020 tarihlerinde sona eren finansal yıllarda sırasıyla, 174.053.581,-TL, 258.959.387,-TL ve 238.266.051,-TL tutarındadır. 30.06.2021 tarihi itibarıyla Şirket'in ticari alacakları 388.238.138,-TL olarak gerçekleşmiştir. İlişkili taraflardan ticari alacaklar, 31.12.2018,

31.12.2019, 31.12.2020 ve 30.06.2021 tarihlerinde sona eren finansal dönemlerde sırasıyla, 193.154,-TL, 85.721,-TL, 9.805,-TL ve 359.933,-TL tutarındadır. İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar, 31.12.2018, 31.12.2019, 31.12.2020 ve 30.06.2021 tarihlerinde sona eren finansal dönemlerde sırasıyla 173.860.427,-TL, 258.873.666,-TL, 238.256.246,-TL ve 387.878.205,-TL'dir. Ticari alacaklar, Şirket'in dağıtım hizmeti verdiği ve elektrik satışı gerçekleştirdiği müşterilerinden alacaklarını içermektedir. Ticari alacaklar kalemindeki artışın sebebi, Şirket'in elektrik satışı gerçekleştirdiği serbest kurumsal müşterilerin eklenmesi ile gerçekleşen elektrik tüketimindeki ve her yıl yapılan tarife fiyatlarındaki artıştan kaynaklanmaktadır.

Ticari alacaklara ilişkin olarak Şirket, geçmiş tecrübelerine ve müşterilerinin ödeme alışkanlıklarına dayanarak kamu ve tarımsal sulama dışındaki bir alacağın kanuni olarak şüpheli alacak olarak değerlendirilmesi için geçmesi gereken olgun sürenin 60 gün olduğunu değerlendirmekte, bu nedenle de 60 gün ve üzeri vadesi geçmiş alacakları değer düşüklüğüne uğramış olarak nitelendirmektedir. Tarımsal sulama ve kamu alacakları için 365 gün ve üzerinde gecikmeli alacaklar değer düşüklüğüne uğramış varsayılmaktadır.

Şirket'in özellikle perakende satış faaliyetleri ile ilgili alacakları çok sayıda küçük tutarlı faturalardan oluşmakta olup Şirket tüm alacaklarını ve alacaklardan tahsilatlarını 0-1 ay, 1-3 ay, 3-6 ay ve 6 aydan uzun dönemler için detaylı olarak takip etmektedir. Şirket'in 2021 yılı ilk 6 ay içinde (180 gün içinde) alacak tahsilat oranı %99'un üzerindedir.

İmtiyaz Sözleşmelerine İlişkin Finansal Varlıklar

İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar, Şirket'in imtiyaz anlaşması kapsamında yapmış olduğu şebeke yatırımlarına ilişkin henüz tahsil edilmemiş yatırım alacakları ile buna ilişkin faiz alacaklarının kısa vadeli kısımlarından oluşmaktadır. İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklardaki artış, yatırımların artmasından kaynaklanmaktadır. Yapılan yatırımlar 10 yıllık vadede tahsil edilmektedir.

31.12.2018 tarihinde sona eren finansal yılda 181.258.666,-TL olan imtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar, %50 oranında artarak 31.12.2019 tarihinde sona eren finansal yılda 272.210.399,-TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in imtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıkları 31.12.2020 tarihinde sona eren finansal yıl itibarıyla bir önceki yıla göre %14 oranında artışla 311.240.470,-TL seviyesine yükselmiştir. 30.06.2021 tarihi itibarıyla Şirket'in imtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıkları 217.991.538,-TL olarak gerçekleşmiştir.

EPDK, İHDS'ler uyarınca dağıtım şirketleri tarafından yapılan yatırım harcamalarının fiyatını düzenlerken yıllık TÜFE'yi dikkate almaktadır. Bu nedenle, TFRS Yorum 12 uyarınca finansal varlık olarak muhasebeleştirilen imtiyazlı hizmet anlaşmalarından alacaklar, her raporlama tarihi itibarıyla TÜFE'ye göre güncellenmektedir.

	31 Aralık			30 Haziran
TL	2018	2019	2020	2021
Kısa vadeli imtiyazlı hizmet anlaşmalarından alacaklar	181.258.666	272.210.399	311.240.470	217.991.538
Uzun vadeli imtiyazlı hizmet anlaşmalarından alacaklar	626.191.934	767.896.301	783.023.113	864.140.820
Toplam	**807.450.600**	**1.040.106.700**	**1.094.263.583**	**1.082.132.358**

	31 Aralık		
TL	2018	2019	2020
1 Ocak bakiyesi	**678.767.809**	**807.450.600**	**1.040.106.700**
Dönem içi yatırımlıklar	158.681.077	147.811.317	159.101.969

TL	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020
Yatırımlara ilişkin cari dönem itfa tutarı	-158.728.140	-197.729.055	-249.760.920
İmtiyazlı hizmet sözleşmelerinden alacaklara ilişkin endeks farkı	100.589.654	106.599.833	139.566.600
Dönem içi ayrılan karşılık (-) / karşılık iptali (+)	28.140.200	175.973.785	5.249.244
31 Aralık bakiyesi	**807.450.600**	**1.040.106.700**	**1.094.263.583**

TL	30 Haziran 2020	30 Haziran 2021
1 Ocak bakiyesi	**1.040.106.700**	**1.094.263.583**
Dönem içi yatırım tutarı	41.276.691	15.114.535
Yatırımlara ilişkin cari dönem itfa tutarı	-115.240.019	-160.180.485
İmtiyazlı hizmet sözleşmelerinden alacaklara ilişkin endeks farkı	68.596.218	123.801.029
Dönem içi ayrılan karşılık (-) / karşılık iptali (+)	13.323.223	9.133.696
30 Haziran bakiyesi	**1.048.062.813**	**1.082.132.358**

İtfa yılı	31 Aralık 2018 (TL)	31 Aralık 2019 (TL)	31 Aralık 2020 (TL)	30 Haziran 2021 (TL)
2020	153.011.243	-	-	-
2021	128.363.736	253.589.309	-	-
2022	119.948.415	190.167.181	267.113.555	293.434.231
2023	94.492.695	127.191.591	185.352.443	203.694.348
2024	66.116.200	89.964.847	135.929.923	149.753.886
2025	37.860.585	54.648.724	86.785.291	95.794.457
2026	20.952.670	32.345.343	55.140.372	61.186.115
2027	7.125.371	14.402.309	30.056.104	33.626.345
2028	-	5.586.997	16.015.791	18.285.711
2029	-	-	6.629.634	7.822.680
2030	-	-	-	543.047
Toplam	**627.870.915**	**767.896.301**	**783.023.113**	**864.140.820**

Diğer Alacaklar

Şirket'in diğer alacakları, 31.12.2018, 31.12.2019 ve 31.12.2020 tarihlerinde sona eren finansal yıllarda sırasıyla, 3.806.085,-TL, 3.267.522,-TL, 106.005.362,-TL tutarındadır. 31.12.2020 tarihindeki bakiyenin 102.437.060,-TL olan kısmı ilişkili taraflardan diğer alacaklardan oluşmaktadır. İlişkili taraflardan diğer alacakların 55.078.607,-TL'si, Şirket'in 2020 yılında açtığı ihaleye katılarak arıza, onarım, bakım, araç kiralama, temizlik ve tesis ve küçük ek tesis (ket) işleri ihalelerini kazanan DTM Enerji Yatırımları Adi Ortaklığı'ndan alınacak hizmetlere ilişkin verilen depozito tutarlarından kaynaklanmaktadır. İlişkili taraflardan diğer alacakların 47.352.912,-TL'si ise Çalık Enerji ve Kiler Holding'e finansman amaçlı ile verilen borçlardan oluşmaktadır. Şirket bu alacakları için 2020 yılında %15,25 oranında faiz işletmiş ve bu çerçevede her bir taraf için ayrı ayrı olmak üzere 2020 yılı içinde 2.176.456,-TL finansman geliri elde etmiştir. 2021 yılı içinde ise bu alacak bakiyesi, 15.06.2021 tarihinde alınan yönetim kurulu kararına istinaden kar dağıtım tutarından mahsup edilerek kapatılmıştır. Şirket bu

alacaklar için 2021 yılı içinde hesabın kapatılmasına kadar süre için %18,35 oranında faiz işletmiş ve her iki taraftan ayrı ayrı 1.826.886,-TL tutarında finansman geliri elde etmiştir.

Şirket'in diğer alacakları 30.06.2021 tarihi itibarıyla 11.759.522,-TL olarak gerçekleşmiştir. Bu alacak tutarının 7.687.833,-TL'lik kısmı ilişkili taraflardan ve sadece DTM Enerji Yatırımları Adi Ortaklığı'ndan olan alacağı kapsamakta olup; bu alacağın 3,6 milyon TL'lik kısmı 2021 yılında DTM Enerji Yatırımları Adi Ortaklığı'na yapılan arsa satışından geri kalan kısmı ise bu arsa üzerine yapılacak bina inşaatı için yapımcı firmaya daha önce verilmiş olan avans tutarının da yine DTM Enerji Yatırımları Ortaklığı'na yansıtılmasından oluşmaktadır. İlişkili olmayan diğer alacak tutarı ise 4.071.689,-TL'dir.

Stoklar

Şirket'in stokları, 31 31.12.2018, 31.12.2019 ve 31.12.2020 tarihlerinde sona eren finansal yıllarda sırasıyla, 42.597.558,-TL, 59.851.645,-TL ve 43.347.682,-TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2021 tarihi itibarıyla Şirket'in stokları 56.154.086,-TL tutarındadır. Söz konusu tutarlar, Şirket tarafından yatırım ve bakım onarım harcamaları için alınmış ancak henüz kullanılmamış malzemelerden oluşmaktadır. Şirket'in 30.06.2021 tarihi itibarıyla, yılsonundaki stok rakamlarına göre gözlemlenen artış, ağırlıklı olarak yaz aylarında başlayan bakım onarım dönemi için yapılan malzeme alımlarından kaynaklanmaktadır.

Peşin Ödenmiş Giderler

Peşin ödenmiş giderler, 31.12.2018, 31.12.2019 ve 31.12.2020 tarihlerinde sona eren finansal yıllarda sırasıyla, 32.556.359,-TL, 32.464.222,-TL ve 121.075.239,-TL tutarlarında gerçekleşmiştir. Peşin ödenmiş giderler, 30.06.2021 tarihi itibarıyla sona eren dönemde 236.587.302,-TL tutarındadır. Peşin ödenmiş giderler kaleminde, EPİAŞ'a elektrik alımı için ödenen avanslar bulunmaktadır. 31.12.2020 tarihinde sona eren finansal yılda bu tutar 115.634.762,-TL iken, 30.06.2021 tarihi itibarıyla 232.749.098,-TL'dir. Ödenen avanslardaki artış, serbest kurumsal müşterilerin eklenmesi ile gerçekleşen elektrik tüketimindeki artıştan kaynaklanmaktadır.

Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar

Şirket'in cari dönem vergisiyle ilgili varlıkları, 31.12.2018, 31.12.2019 ve 31.12.2020 tarihlerinde sona eren finansal yıllarda sırasıyla, 0, 2.563.728,-TL ve 42.591,-TL'dir. 30.06.2021 tarihi itibarıyla cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar 254.417,-TL'dir.

Diğer Dönen Varlıklar

Diğer dönen varlıklar, devreden KDV tutarlarından ve personele verilen avanslardan oluşmakta olup, 31.12.2018, 31.12.2019 ve 31.12.2020 tarihlerinde sona eren finansal yıllarda sırasıyla, 675.957,-TL, 957.579,-TL ve 0'dır. 30.06.2021 tarihi itibarıyla Şirket'in diğer dönen varlıkları, 1.634.315,-TL olarak gerçekleşmiştir.

Duran Varlıklar

Şirket'in duran varlıkları, imtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar, diğer alacaklar, maddi duran varlıklar, kullanım hakkı varlıkları, maddi olmayan duran varlıklar, peşin ödenmiş giderler, sözleşme varlıkları ve ertelenmiş vergi varlığı kalemlerinden oluşmaktadır.

Böylece, Şirket'in duran varlıkları, 31.12.2018, 31.12.2019 ve 31.12.2020 tarihlerinde sona eren finansal yıllarda sırasıyla, 902.898.895,-TL, 1.028.042.401,-TL ve 1.066.455.641,-TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2021 tarihi itibarıyla Şirket'in duran varlıkları 1.171.816.695,-TL tutarındadır.

İmtiyaz Sözleşmelerine İlişkin Finansal Varlıklar

İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar, 31.12.2018, 31.12.2019 ve 31.12.2020 tarihlerinde sona eren finansal yıllarda sırasıyla, 626.191.934,-TL, 767.896.301,-TL ve 783.023.113,-TL tutarındadır. Şirket'in imtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıkları 30.06.2021 tarihi itibarıyla 864.140.820,-TL olarak gerçekleşmiştir.

Finansal varlıklar, Şirket'in imtiyaz anlaşması kapsamında yapmış olduğu şebeke yatırımlarına ilişkin henüz tahsil edilmemiş yatırım alacakları ile buna ilişkin faiz alacaklarının uzun vadeli kısımlarından oluşmaktadır. Finansal varlıklardaki artış yatırımların artmasından kaynaklanmaktadır. Yapılan yatırımlar 10 yıllık vadede tahsil edilmektedir.

Şirket, ilgili dağıtım bölgelerini İHDS'ler kapsamında tanınan imtiyazlar uyarınca işlettiği için, Şirket finansal raporlama maksadıyla imtiyaz sözleşmeleri hakkındaki resmi TFRS yorumunu ("TFRS Yorum 12") uygulamaktadır. Düzenlenmeye esas gelir elde eden ve imtiyaza tabi faaliyet gösteren hizmet şirketleri, imtiyaz sözleşmesinin belirli özelliklerine göre TFRS Dipnot 22 kapsamında finansal varlık, maddi olmayan duran varlık ya da duran varlık modelini uygulamaktadır. İmtiyaz sözleşmelerinin özelliğine göre (imtiyaz sözleşmesinin süresi, operatör şirkete getiri ve sabit gelir garantisi verilip verilmemesi, sabit kıymetlerin sahipliğinin imtiyaz sahibi operatör şirkete verilip verilmemesi, riskin operatör ve düzenleyici kurum arasında paylaşımı, vb.) operatör şirketlerin finansal varlık, maddi duran varlık ya da maddi olmayan duran varlık modellerinden hangisinin kullanılacağını belirlemektedir.

Şirket, imtiyaz sözleşmesi kapsamında belirli bir getiri oranının (RMGO + enflasyon) ve tarife dönemleri boyunca yılık yatırım tavanı üzerinden sabit bir gelirin (dağıtılan elektrikten bağımsız olarak yapılan yatırımların 10 yılda geri ödenmesi, operasyonel giderlerin yıllık olarak karşılanması vb.) garanti edilmiş olması, dağıtım şebekesini oluşturan maddi duran varlıkların sahipliğinin TEDAŞ'ta kalmış olması gibi faktörleri göz önünde bulundurarak model oluşturmaktadır.

Maddi olmayan duran varlık ya da duran varlık modelinde operatör şirketin yaptığı yatırım harcamaları bilançoda maddi olmayan duran varlık ya da duran varlık olarak muhasebeleştirilmekte iken, Şirket'in kullanmakta olduğu finansal varlık modelinde ise dağıtım faaliyetleri kapsamında yapılan yatırım harcamaları bilançoda finansal varlık (alacak) olarak yer almaktadır.

Buna göre;

- Şirket, hizmet imtiyaz sözleşmelerine göre uyguladığı TFRS Yorum-12 kapsamında bir "Finansal Varlık Modeli" oluşturmuştur.
- İlgili Finansal Varlık Modeli, enflasyon, RMGO ve yıllara sâri yatırım harcamaları gibi bazı varsayımları kullanarak şirket için 2036 yılına kadar yapılacak yatırımların nakit çıkışlarını, yatırımların itfa tutarlarına ilişkin nakit girişlerini ve bahse konu yatırımlar neticesinde bilançoda oluşan finansal varlık üzerinden elde edilen getirinin hesaplanmasını sağlamaktadır.
- Yatırımların gerçekleştiği geçmiş dönemler için ilgili yılın nominal fiyatları, tarife dönemi içerisinde kalan ancak henüz gerçekleşmemiş yıllar için ise enflasyon varsayımlarına göre hesaplanan nominal fiyatlar ile EPDK'nın açıkladığı gelir gereksinimi tablolarında belirtilen (Şirket için aşağıda EPDK gelir gereksinimi tabloları paylaşılmıştır) yatırım itfaları ve makul getiri rakamları dikkate alınmakta ve nakit akışları hesaplanmaktadır (EPDK'nın ikinci tarife dönemi 2011-2015 yıllarını, üçüncü tarife dönemi ise 2016-2020 yıllarını kapsamakta olup, dördüncü tarife dönemi 2021-2025 Gelir Gereksinimi Tabloları, 2025 yılına kadar Şirket'in yapmak zorunda olduğu yatırımlara ilişkin yatırım tavanı rakamlarını vermektedir).

- Herhangi bir tarife döneminde EPDK'nın öngördüğü yatırım tavanının üzerinde gerçekleştirilen yatırımlarla ilgili anapara itfaları ve faiz gelirleri izleyen tarife döneminin başında EPDK tarafından gelir tavanı hesaplarına dâhil edilip ödendiği için, içinde bulunulan 4. tarife döneminde (2021-2025) yapılan/yapılacak fazla yatırımlara ilişkin anapara itfaları ve faiz gelirlerinin 2026 yılında nakit girişi olarak gerçekleşeceği varsayılmaktadır.

- Netice itibarıyla Şirket, önceden yapılmış ve her yıl yapılacak yatırım harcamalarına istinaden proje süresince ve gelecek dönemlerde elde edileceği tahmin edilen nakit girişlerini etkin faiz oranı yöntemine göre iskonto ederek hesapladığı iç verim oranı (İVO) üzerinden finansal varlığın değerini hesaplamakta ve finansal varlıklar adı altında bilançoda kayda almaktadır. Diğer bir deyişle, Şirket'in raporlama tarihi itibarıyla bilançosunda yer alan finansal varlık kalemi, raporlama tarihi itibariyle gerçekleştirip hentüz tahsil etmediği yatırım harcamaları alacağı ile bu alacağa etkin faiz oranı (İVO) uygulamak suretiyle hesapladığı ve hentüz tahsil etmediği faiz geliri alacağının bilanço tarihi itibariyle makul değerleri toplamından oluşmaktadır.

	31 Aralık			30 Haziran
TL	2018	2019	2020	2021
Kısa vadeli imtiyazlı hizmet anlaşmalarından alacaklar	181.258.666	272.210.399	311.240.470	217.991.538
Uzun vadeli imtiyazlı hizmet anlaşmalarından alacaklar	626.191.934	767.896.301	783.023.113	864.140.820
Toplam	**807.450.600**	**1.040.106.700**	**1.094.263.583**	**1.082.132.358**

	31 Aralık		
TL	2018	2019	2020
1 Ocak bakiyesi	**678.767.809**	**807.450.600**	**1.040.106.700**
Dönem içi yatırım tutarı	158.681.077	147.811.537	159.101.959
Yatırımlara ilişkin cari dönem itfa tutarı	-158.728.140	-197.729.055	-249.760.920
İmtiyazlı hizmet sözleşmelerinden alacaklara ilişkin endeks farkı	100.589.654	106.599.833	139.566.600
Dönem içi ayrılan karşılık (-) / karşılık iptali (+)	28.140.200	175.973.785	5.249.244
31 Aralık bakiyesi	**807.450.600**	**1.040.106.700**	**1.094.263.583**

	30 Haziran	
TL	2020	2021
1 Ocak bakiyesi	**1.040.106.700**	**1.094.263.583**
Dönem içi yatırım tutarı	41.276.691	15.114.535
Yatırımlara ilişkin cari dönem itfa tutarı	-115.240.019	-160.180.485
İmtiyazlı hizmet sözleşmelerinden alacaklara ilişkin endeks farkı	68.596.218	123.801.029
Dönem içi ayrılan karşılık (-) / karşılık iptali (+)	13.323.223	9.133.696
30 Haziran bakiyesi	**1.048.062.813**	**1.082.132.358**

İtfa yılı	31 Aralık			30 Haziran
	2018 (TL)	2019 (TL)	2020 (TL)	2021 (TL)
2020	153.011.243	-	-	-
2021	128.363.736	253.589.309	-	-
2022	119.948.415	190.167.181	267.113.555	293.434.231
2023	94.492.695	127.191.591	[illegible]	203.69[illegible]

İtfa yılı	31 Aralık			30 Haziran
	2018 (TL)	2019 (TL)	2020 (TL)	2021 (TL)
2024	66.116.200	89.964.847	135.929.923	149.753.886
2025	37.860.585	54.648.724	86.785.291	95.794.457
2026	20.952.670	32.345.343	55.140.372	61.186.115
2027	7.125.371	14.402.309	30.056.104	33.626.345
2028	-	5.586.997	16.015.791	18.285.711
2029	-	-	6.629.634	7.822.680
2030	-	-	-	543.047
Toplam	**627.870.915**	**767.896.301**	**783.023.113**	**864.140.820**

Diğer Alacaklar

Şirket'in diğer alacakları, 31.12.2018, 31.12.2019 ve 31.12.2020 tarihlerinde sona eren finansal yıllarda sırasıyla, 143.481,-TL, 810.804,-TL ve 1.120.092,-TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2021 tarihi itibarıyla diğer alacaklar 1.069.596,-TL tutarında olup, bu bakiye Şirket aleyhine açılan davalara ilişkin olarak verilen uzun vadeli depozito ve teminatlardan oluşmaktadır.

Maddi Duran Varlıklar

Maddi duran varlıklar, ağırlıklı olarak Şirket'in mülkiyetinde bulunan taşıtlar, çeşitli makina ve teçhizatlar ile demirbaşlardan oluşmaktadır. Şirket, işletme haklarına sahip olduğu elektrik dağıtım ağının mülkiyetine sahip olmadığı için dağıtım ağına ilişkin varlıkları bilançosunda taşımamaktadır. Bu nedenle, maddi duran varlıklar kalemi, Şirket'in tüm varlıkları içinde oldukça düşük bir seviyede seyretmektedir.

Şirket'in maddi duran varlıklar kalemi 31.12.2018 tarihinde sona eren finansal yılda 836.232,-TL iken, 31.12.2019 tarihinde sona eren finansal yılda 4.772.270,-TL, 31.12.2020 tarihinde sona eren finansal yılda ise 8.301.359,-TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu maddi duran varlıklardaki artışın 3.944.365,-TL'si Ağrı'da yapılan il idare binasının aktiflere geçişinden kaynaklanmaktadır. 31.12.2020 tarihi itibarıyla "Arsa ve Araziler" kaleminde görülen 3.400.000,-TL tutarındaki bakiye Şirket'in Erzurum'da bulunan genel müdürlük binası inşaatı için alınan arsadan kaynaklanmaktadır. Şirket söz konusu genel müdürlük binası yatırımından, 4. tarife dönemindeki artan yatırım faaliyetlerine öncelik vermek amacıyla, vazgeçmiş olup, 2021 yılı Haziran ayında bu arsayı DTM Enerji Yatırımları Adi Ortaklığı'na 3.600.000,-TL bedel karşılığı satmıştır. 30.06.2021 tarihi itibarıyla Şirket'in maddi duran varlıkları 4.814.159,-TL'dir.

Kullanım Hakkı Varlıkları

TFRS 16'ya göre Şirket'in uzun vadeli olarak kiralama yaptığı varlıklar, bilançoları içinde yer almaktadır. Şirket'in kullanım hakkı varlıklarına konu olan uzun vadeli olarak kiralama yaptığı varlıklar ağırlıklı olarak diğer il ve ilçelerdeki şube binaları ile uzun vadeli kiralanan araçlar ve vinçlerdir.

Şirket'in kullanım hakkı varlıkları, 31.12.2019 ve 31.12.2020 tarihlerinde sona eren finansal yıllarda (TFRS 16, 2018 yılından sonra çıktığı için 2018 yılına uygulanmamıştır) sırasıyla, 19.032.873,-TL ve 10.220.672,-TL'dir. 30.06.2021 tarihi itibarıyla kullanım hakkı varlıkları 28.105.115,-TL olarak gerçekleşmiştir.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları, elektrik satış hakları ve bilgisayar yazılımlarından oluşmaktadır. Elektrik satış hakkı, 2013 yılında özelleştirme tutarı ile EDAŞ ve EPSAŞ'ın net varlık tutarları arasındaki farktan kaynaklanmaktadır. Bu tutarlar sözleşmenin sona erme tarihi olan 2036 yılına kadar amorte edilecektir. Söz konusu kalem 31.12.2018, 31.12.2019 ve

31.12.2020 tarihlerinde sona eren finansal yıllarda sırasıyla, 222.084.338,-TL, 208.827.304,-TL ve 195.561.684,-TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2021 tarihi itibarıyla Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları 188.945.961,-TL tutarındadır.

Peşin Ödenmiş Giderler

Şirket'in peşin ödenmiş giderleri, 31.12.2018 tarihi itibarıyla sona eren finansal yılda 1.449.060,-TL iken, 31.12.2019 tarihinde sona eren finansal yılda 157.754,-TL tutarında gerçekleşmiştir. 31.12.2020 tarihinde sona eren finansal yıl için ve 30.06.2021 tarihi itibarıyla bu tutar 0'dır.

Sözleşme Varlıkları

Şirket'in sözleşme varlıkları kalemi, 30.06.2021 tarihi itibarıyla 22.311.878,-TL tutarındadır. Sözleşme varlıkları, Grup'un bağlı ortaklıklarından Aras Elektrik Dağıtım A.Ş. tarafından yapımına devam edilen yatırımlara ilişkin harcamalardan oluşmaktadır. Söz konusu yatırım harcamaları hentüz EDAŞ tarafında EPDK'ya bildirimi yapılmamış olup, imtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar olarak tanınması mümkün olmayan tutarları içermektedir. EDAŞ ilgili yatırım harcamalarını EPDK'ya bildirimini yaptıkça imtiyazlı hizmet sözleşmelerine ilişkin finansal varlık olarak tanımaktadır.

Ertelenmiş Vergi Varlığı

Ertelenmiş vergi varlığı, 31.12.2018, 31.12.2019 ve 31.12.2020 tarihlerinde sona eren finansal yıllarda sırasıyla, 52.193.850,-TL, 26.545.095,-TL ve 68.228.721,-TL'dir. 30.06.2021 tarihi itibarıyla 62.429.166,-TL olarak gerçekleşmiştir.

KAYNAKLAR (TL)	31 Aralık						30 Haziran
	2018	Değişim	2019	Değişim	2020	Değişim	2021
Kısa vadeli yükümlülükler							
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	118.142.738	9%	129.024.905	-16%	108.743.167	-50%	54.855.57
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	-	0%	15.405.701	-62%	5.809.162	86%	10.822.04
Ticari borçlar	283.240.986	32%	375.224.837	28%	480.034.696	9%	524.115.49
İlişkili taraflara ticari borçlar	*1.664.114*	*431%*	*8.838.231*	*489%*	*52.086.802*	*-59%*	*21.615.28*
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	*281.576.872*	*30%*	*366.386.606*	*17%*	*427.945.894*	*17%*	*502.500.21*
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	5.813.225	541%	37.242.123	-92%	2.904.240	47%	4.270.06
Diğer borçlar	210.413.291	-1%	207.683.163	33%	275.716.898	-7%	256.004.88
İlişkili taraflara diğer borçlar	*18.452.111*	*-100%*	*84.541*	*43551%*	*36.903.042*	*0%*	-
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	*191.961.180*	*8%*	*207.598.622*	*15%*	*238.813.856*	*7%*	*256.004.88*
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	2.663.762	144%	6.489.193	69%	10.980.684	-64%	3.963.82
Kısa vadeli karşılıklar	23.898.665	25%	29.826.022	[illegible]	30.182.103	41%	42.705.61
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	*4.419.986*	*20%*	*5.314.436*	*-26%*	*3.936.937*	*-5%*	*3.757.27*
Diğer kısa vadeli karşılıklar	*19.478.679*	*26%*	*24.511.586*	*7%*	*26.245.146*	*48%*	*38.948.33*
Ertelenmiş gelirler	-	0%	[illegible]	0%	20.020.599	30%	25.949.26
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	16.361.944	177%	45.321.952	-1%	44.988.871	-8%	41.398.83
Toplam kısa vadeli yükümlülükler	**660.534.611**	**28%**	**846.217.906**	**16%**	**979.380.420**	**-2%**	**964.085.59**
Uzun vadeli yükümlülükler		0%		0%		0%	
Uzun vadeli borçlanmalar	261.333.540	-33%	174.860.122	-31%	120.547.097	8%	130.447.87

KAYNAKLAR (TL)	31 Aralık						30 Haziran
	2018	Değişim	2019	Değişim	2020	Değişim	2021
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	-	0%	5.320.849	8%	5.744.079	237%	19.335.77
Diğer Borçlar	-	0%	-	0%	-	0%	26.40
İlişkili taraflara diğer borçlar	-	0%	-	0%	-	0%	*26.40*
Uzun vadeli karşılıklar	3.565.540	52%	5.421.792	-12%	4.765.277	11%	5.298.42
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	*3.565.540*	*52%*	*5.421.792*	*-12%*	*4.765.277*	*11%*	*5.298.42*
Toplam uzun vadeli yükümlülükler	264.899.080	-30%	185.602.763	-29%	131.056.483	18%	155.108.47
Toplam yükümlülükler	925.433.691	11%	1.031.820.669	8%	1.110.436.973	1%	1.119.194.06

Kısa Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri, uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları, kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki borçlar, diğer borçlar, dönem karı vergi yükümlülüğü, kısa vadeli karşılıklar, ertelenmiş gelirler ve diğer kısa vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır.

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri, 31.12.2018, 31.12.2019 ve 31.12.2020 tarihlerinde sona eren finansal yıllarda sırasıyla, 660.534.611,-TL, 846.217.906,-TL ve 979.380.420,-TL tutarındadır. 30.06.2021 tarihi itibarıyla Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri 964.085.596,-TL olarak gerçekleşmiştir.

Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları

Şirket'in uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, 31.12.2018, 31.12.2019 ve 31.12.2020 tarihlerinde sona eren finansal yıllarda sırasıyla, 118.142.738,-TL, 129.024.905,-TL ve 108.743.167,-TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2021 tarihi itibarıyla 54.855.574,-TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in bir tanesi 2007 yılında diğeri ise 2013 yılında alınmış iki adet uzun vadeli kredisi bulunmaktadır.

Bu kredilerden 2013 yılında alınmış olan kredi, Ziraat Bankası'ndan alınmış olup, Şirket en son vade tarihi 1 Eylül 2023 olacak şekilde 140 milyon ABD Doları, yıllık %5,75 piyasa faiz oranı üzerinden nakdi kredi ve 100 milyon TL gayri nakdi kredi temin etmiştir. Kullanılan krediler dövizli krediler olup, 29.02.2016 tarihinde %15,25 piyasa faiz oranından TL'ye dönüştürülmüştür. Dönüşüm tarihinde kalan borç özelleştirme finansmanı kredisi kapsamında 385.822.752,00-TL ve yatırım kredisi olarak 189.143.341,00-TL tutarındadır. Dolayısıyla dövizli krediler TL'ye dönüştürülmüş olup; vadesi 01.09.2021 tarihine çekilmiştir. Pandemi sürecinde Ziraat Bankası'ndan faiz indirimi talep edilmiş; bankanın değerlendirmesi neticesinde 08.07.2020 tarihinde faiz indirimine gidilmiş ve %12 ile yeni ödeme planı yapılmıştır. Sözleşmenin bitiş tarihi yine 01.09.2021 olarak kalmıştır. 30.06.2021 tarihi itibarıyla söz konusu kredinin 01.09.2021 tarihli vadesine kadar ödenecek tutar 32.417.440,-TL tutarındadır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla anılan kredi sözleşmesi kapsamındaki tüm nakdi krediler geri ödenmiştir.

Şirket'in ayrıca TEDAŞ'ın (dağıtım bölgelerinin eski sahibi olarak) Avrupa Yatırım Bankası ile yapmış olduğu kredi sözleşmeleri kapsamındaki Avro bazındaki ödeme borçlarının ilgili dağıtım şirketlerine devrolması sonucu, dağıtım şirketinin kullanmış olduğu Avro cinsinden, %3,56'dan %4,96'ya kadar değişen sabit faiz oranları öngören ve 11 dilim ödeme planı bulunan bir kredi sözleşmesi bulunmaktadır. Aras EDAŞ açısından, kullandırım tarihi itibarıyla bu kredilerden toplam kullanım tutarı, 24,2 milyon Avro kısmı anapara, 14,5 milyon Avro kısmı 16.04.2032 yılına kadar alınan faiz olmak üzere, toplam 38,7 milyon Avro'dur. Anılan kredilere ilişkin

ilişkin olarak İzahname tarihi itibarıyla herhangi bir riskten korunma (*hedging*) işlemi yapılmamıştır. 30.06.2021 tarihi itibarıyla söz konusu kredinin kısa vadeye düşen kısmı 22.438.134,-TL tutarındadır.

Söz konusu kalemin kırılımı aşağıdaki tabloda verilmektedir;

Kısa vadeli krediler (TL)	2018	2019	2020	30.06.2021
Ziraat Bankası	105.065.652	114.598.544	89.201.514	32.417.440
Avrupa Yatırım Bankası	13.077.086	14.426.360	19.541.653	22.438.134
Toplam kısa vadeli krediler	**118.142.738**	**129.024.905**	**108.743.167**	**54.855.574**

Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler

Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler, Şirket'in kiralamış olduğu taşıt ve binalardan kaynaklanmaktadır. 31.12.2019 tarihinde sona eren finansal yılda 15.405.701,-TL iken, 31.12.2020 tarihinde sona eren finansal yılda 5.809.162,-TL olarak gerçekleşmiştir. Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler, 30.06.2021'de 10.822.047,-TL olarak gerçekleşmiştir. TFRS 16 uygulaması 2018 yılından sonra geldiği için 31.12.2018 tarihinde sona eren finansal yıl için böyle bir hesaplama yoktur.

Ticari Borçlar

Ticari borçlar, ilişkili taraflara ticari borçlar ve ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar kalemlerinden oluşmaktadır. Şirket'in ticari borçları, 31.12.2018 tarihinde sona eren finansal yılda 283.240.986,-TL iken, 31.12.2019 tarihinde sona eren finansal yılda 375.224.837,-TL olarak gerçekleşmiştir.

Ticari borçlar, 31.12.2020 tarihinde sona eren finansal yılda 480.034.696,-TL tutarındadır. Bu tutarın, 90.208.099,-TL'si gelir farkı düzeltme bileşeninden, 53.124.629,-TL'si kontrol edilemeyen işletme giderlerinden kaynaklanmaktadır:

- *Gelir farkı düzeltme bileşeni*, bir tarife yılına ait gerçekleşen verilere göre düzeltilmiş sistem işletim gelir tavanının ilgili tarife yılı Haziran ayı TÜFE'sine göre hesaplanan değeri ile ilgili tarife yılında gerçekleşen sistem işletim gelirinin ilgili tarife yılı Haziran ayı TÜFE'sine göre hesaplanan değeri arasındaki farka ait düzeltmeyi içerir. Söz konusu farka ait düzeltme, oluşmasını takip eden ikinci yılda BPDK tarafından ilgili yıla ait gelir tavanının hesaplanmasında kullanılır.
- *EPDK tarafından düzenlemeye esas işletme gideri unsurların biri olan kontrol edilemeyen işletme giderleri*, tutarı görevli tedarik şirketi tarafından kontrol edilemeyen işletme giderleri, tutarı görevli tedarik şirketi tarafından kontrol edilemeyen ve perakende satış faaliyeti kapsamında oluşan işletme giderleri ve dağıtım şirketi tarafından kontrol edilemeyen ve dağıtım faaliyeti kapsamında oluşan işletme giderlerinden oluşmaktadır. Gerçekleşen işletme giderinin, tarife hesaplamalarında dikkate alınan işletme giderinin üzerinde ya da altında oluşması durumunda ortaya çıkan fark, gelir farkı düzeltme bileşeni içerisinde dikkate alınır. Gelir farkı düzeltme bileşeni ile bileşenin hesaplanmasında kullanılan veriler BPDK tarafından görevli dağıtım ve tedarik şirketine bildirilir. Grup söz konusu kontrol edilemeyen işletme giderlerine ilişkin düzeltmeleri oluştukları yılda tahakkuk ederek muhasebeleştirir.

Ticari borçların, 52.088.802,-TL olan kısmını ilişkili taraflara ticari borçlar oluşturmaktadır. İlişkili taraflara ticari borçların 43.685.089,-TL'si ise Aras EDAŞ tarafından yapılan ihaleler sonucu DTM Enerji Yatırımları Adi Ortaklığı'nın kazandığı arıza onarım bakım (AOB) hizmeti, temizlik hizmeti, planlı bakım hizmeti ve yatırımlar kapsamında olan tesis ve küçük ek tesis (ket) işlerinden kaynaklanan ticari borçlardan oluşmaktadır.

ÇALIK ENERJİ SAN. VE TİC. A.Ş.

30.06.2021 tarihi itibarıyla Şirket'in ticari borçları 524.115.493,-TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2021 tarihi itibarıyla Şirket'in 502.500.210,-TL olan ilişkili olmayan taraflara ticari borçlarının 414.315.736,-TL'lik kısmı tedarikçilere olan borç tutarından, 18.782.418,-TL'lik kısmı enerji alımına istinaden EÜAŞ'a ve 50.240.663,-TL'lik kısmı enerji ve iletim sistemi kullanımına istinaden TEİAŞ'a olan borç tutarından oluşmaktadır. Geri kalan kısmın büyük bölümü grubun bakım, onarım ve yatırım harcamalarına ilişkin hizmet almakta olduğu taşeronlara olan borçlardan oluşmaktadır.

İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Ticari Borçlar (TL)	31 Aralık			30 Haziran
	2018	2019	2020	2021
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	234.424.441	173.055.609	283.358.215	414.315.736
Gelir farkı düzeltme bileşeni	24.505.747	94.748.906	90.208.099	45.104.050
Kontrol edilemeyen işletme giderleri	22.646.684	98.582.091	53.124.629	43.080.424
İlişkili taraflara ticari borçlar	1.664.114	8.838.231	52.088.802	21.615.284
Omega-4 düzeltme bileşeni (*)	-	-	1.254.951	-
Toplam	**283.240.986**	**375.224.837**	**480.034.696**	**524.115.494**

**Omega-4 düzeltme bileşeni; görevli tedarik şirketlerinde EPDK tarafından metodolojisi belirlenmiş bir maliyet düzeltme bileşenidir.*

İlişkili Taraflara Ticari Borçlar (TL)	31 Aralık			30 Haziran
	2018	2019	2020	2021
PKN Enerji Hiz. Adi Ortaklığı (*)	-	-	-	9.774.129
DTM Enerji Yatırımları Adi Ortaklığı	-	-	43.685.089	-
Kiler Holding A.Ş.	-	1.814.539	1.820.568	1.795.105
Çalık Holding A.Ş.	-	1.892.198	1.441.632	1.657.663
Momentum Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	-	205.275	1.308.231	2.544.063
E-Post Elektronik Perakende Satış ve Ticaret A.Ş.	-	387.295	212.400	392.238
N Kolay Mağazacılık A.Ş.	-	326.743	181.125	458.109
Çalık Solar Enerji A.Ş.	-	242.156	-	-
Çalık Yenilenebilir Enerji A.Ş.	-	241.666	-	-
Sembol Enerji A.Ş.	-	218.531	-	-
Çalık Güneş Enerji Üretim A.Ş.	-	214.125	-	-
Duru Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	-	178.589	-	551.125
İpek Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	-	176.652	-	534.897
Mehtap Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	-	173.207	-	549.384
Yakamoz Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	-	174.237	-	546.078
Deniz Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	-	170.464	-	548.930
Tanyeri Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	-	177.216	-	546.839
Ufuk Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	-	174.948	-	547.331
Seher Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	-	173.445	-	533.262
Çalık Enerji San. Tic. A.Ş.	-	-	-	280.062
Esen Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	-	81.860	-	268.400
Yeşilırmak Elektrik Dağıtım A.Ş.	1.494.868	-	-	87.668
Tureks Turizm Taşımacılık A.Ş.	169.246	-	-	-
Diğer	-	1.815.145	3.439.757	-
Toplam	**1.664.114**	**8.838.231**	**52.088.802**	**21.615.283**

(*) PKN Enerji Hiz. Adi Ortaklığı ile Aras EPSAŞ arasındaki sözleşme gereğince, Aras EPSAŞ'a hukuk danışmanlığı hizmeti, genel müdürlük, il ve ilçe hizmet binalarının temizlik işleri personel istihdamının sağlanması amacıyla işgücü temin hizmeti, bilgi teknolojileri, insan kaynakları, güvenlik hizmetleri, kalite

ve kurumsal iletişim, idari ve mali işler gibi alanlarda destek hizmeti ve araç kiralama hizmeti sunmaktadır.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, personele borçlar (ödenecek ücretler ve primler) ve ödenecek sosyal güvenlik kesintilerinden oluşmaktadır. Şirket'in çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçları, 31.12.2018, 31.12.2019 ve 31.12.2020 tarihlerinde sona eren finansal yıllarda sırasıyla, 5.813.225,-TL, 37.242.123,-TL ve 2.904.240,-TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket, çalışanların prim ödemelerini bir sonraki yılın ilk çeyreğinde öderken, 2019 yılı özelinde prim ödemelerini dördüncü çeyrekte gerçekleştirmiştir. Bu sebeple, 2019 yılında çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar kaleminde artış gerçekleşmiştir.

Şirket'in 30.06.2021 tarihi itibarıyla Şirket'in çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçları 4.270.067,-TL olarak gerçekleşmiştir.

Diğer Borçlar

Diğer borçlar, ilişkili taraflara diğer borçlar ve ilişkili olmayan taraflara diğer borçlar kalemlerinden oluşmaktadır. Diğer borçlar, 31.12.2018, 31.12.2019 ve 31.12.2020 tarihlerinde sona eren finansal yıllarda sırasıyla, 210.413.291,-TL, 207.683.163,-TL ve 275.716.898,-TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2021 tarihi itibarıyla Şirket'in diğer borçları 256.004.880,-TL tutarındadır.

İlişkili olmayan taraflardan olan borçlar ağırlıklı olarak abonelerden alınan güvence bedeli depozito ve teminatlarından oluşmaktadır. Söz konusu güvence bedeli, abonelik sırasında TEDAŞ adına alınmakta ve bu güvence bedeli tutarları, EPDK tarafından ilan edilen tarife ve yöntemler ile belirlenmektedir. Bu bedeller müşterilerden alındığı anda gerçeğe uygun değeri üzerinden muhasebeleştirilmektedir. EPDK'nın "Elektrik Piyasasında Garanti Ücretlerinin Güncellenmesi ile İlgili Kurallar ve Yönetmelikler" konusundaki kararına göre, Şirket, abonelik sözleşmesini sonlandıran müşterilerine EPDK tarafından belirlenen yöntemlerle güncellenmiş abonelik ücretlerini iade etmek zorundadır. Güvence bedellerinin güncellenmiş değerleri, EPDK tarafından belirlenen yöntemlere göre hesaplanmaktadır.

2020 yılında diğer borçların, 36.903.042,-TL olan kısmı ise ilişkili taraflardan olan DTM Enerji Yatırımları Adi Ortaklığı'nın faaliyetlerine ilişkin alınan depozito ve teminat tutarlarıdır. Söz konusu teminat, DTM Enerji Yatırımları Adi Ortaklığı'nın Şirket'e vermekte olduğu arıza onarım bakım ve malzeme tedariği hizmetlerine istinaden alınmıştır.

Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü

Dönem kârı vergi yükümlülüğü, 31.12.2018 tarihinde sona eren finansal yılda 2.663.762,-TL iken, 31.12.2019 tarihinde sona eren finansal yılda 6.489.193,-TL'dir. 31.12.2020 tarihinde sona eren finansal yılda, bir önceki yıla göre %69 oranında artarak 10.980.684,-TL tutarında gerçekleşmiştir. 30.06.2021 tarihi itibarıyla Şirket'in dönem kârı vergi yükümlülüğü 3.963.824,-TL olarak gerçekleşmiştir.

Kısa Vadeli Karşılıklar

Kısa vadeli karşılıklar, 31.12.2018, 31.12.2019 ve 31.12.2020 tarihlerinde sona eren finansal yıllarda sırasıyla, 23.898.665,-TL, 29.826.022,-TL ve 30.182.103,-TL tutarında gerçekleşmiştir. 2020 yılında kısa vadeli karşılıkların, 26.245.146,-TL'si diğer kısa vadeli karşılıklardan oluşmaktadır. Bu tutar, halen devam etmekte olan işçi davaları ile birlikte yaklaşık 3.936.957,-TL tutarında kullanılmamış izin karşılığı içermektedir. Şirket'in kısa vadeli karşılıkları 30.06.2021 tarihi itibarıyla 42.705.615,-TL olarak gerçekleşmiştir.

Ertelenmiş Gelirler

Ertelenmiş gelirler, K3 müşteri grubu Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretimine İlişkin Yönetmeliği kapsamında enerji satışından, Aşkale Çimento, Kavçim ve Sançim müşterilerinden alınan sipariş avanslarından oluşmaktadır. 31.12.2020 tarihinde sona eren finansal yılda 20.020.599,-TL tutarında gerçekleşmiştir. 30.06.2021 tarihi itibarıyla Şirket'in ertelenmiş gelirleri 25.949.266,-TL olarak gerçekleşmiştir.

Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler

Diğer kısa vadeli yükümlülükler, 31.12.2018 tarihinde sona eren finansal yılda 16.361.944,-TL iken, %177 oranında artarak 31.12.2019 tarihinde sona eren finansal yılda 45.321.962,-TL olarak gerçekleşmiştir. Bu artışın sebebi, ödenecek vergi ve fonlar, belediye tüketim vergisi ve TRT payındaki artıştan kaynaklanmaktadır:

- ***Belediye Tüketim Vergisi***: 2464 sayılı Belediye Gelirleri Kanunu'na göre tahsil edilecektir. Bu bağlamda, belediye tüketim vergisi, belediye bölgesindeki aboneler tarafından tüketilen elektriğin satış fiyatı üzerinden %1, diğer aboneler tarafından tüketilen elektriğin satış fiyatı üzerinden %5 oranında tahakkuk ettirilmektedir.
- ***TRT payı:*** 3093 sayılı Türkiye Radyo Televizyon Gelirleri Kanunu uyarınca elektrik abonelerinden aktif enerji bedeli üzerinden yüzde %2 oranında tüketim tutarı alınır. 3093 numaralı kanununa göre, elektrik satış şirketleri abonelerden tahsil ettikleri payları TRT'ye yatırmakla yükümlüdür.

Şirket'in diğer kısa vadeli yükümlülükleri 31.12.2020 tarihinde sona eren finansal yılda 44.988.871,-TL ve 30.06.2021 tarihi itibarıyla 41.398.830,-TL olarak gerçekleşmiştir.

Uzun Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri, uzun vadeli borçlanmalar, kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler, diğer borçlar ve uzun vadeli karşılıklar kalemlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri, 31.12.2018, 31.12.2019 ve 31.12.2020 tarihlerinde sona eren finansal yıllarda sırasıyla, 264.899.080,-TL, 185.602.763,-TL ve 131.056.453,-TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2021 tarihi itibarıyla Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri 155.108.470,-TL tutarındadır.

Uzun Vadeli Borçlanmalar

Uzun vadeli borçlanmalar, 31.12.2018 tarihinde sona eren finansal yılda 261.333.540,-TL tutarında iken, 31.12.2019 tarihinde sona eren finansal yılda bir önceki yıla göre %33 oranında azalarak 174.860.122,-TL tutarında gerçekleşmiştir. Şirket'in uzun vadeli borçlanmaları, 31.12.2020 tarihinde sona eren finansal yılda 120.547.097,-TL'dir. 30.06.2021 tarihi itibarıyla sona eren mali dönemde ise 31.12.2020'ye göre %8 artış göstererek 130.447.870,-TL olarak gerçekleşmiştir.

30.06.2021 tarihi itibarıyla uzun vadeli kredilerin tamamı Avrupa Yatırım Bankası kredisinden oluşmakta olup, Ziraat Bankası'na 01.09.2021 tarihi itibarıyla yapılan ödeme ile Ziraat Bankası'ndan temin edilen krediye ilişkin nakden yapılacak bir ödeme kalmamıştır. 31.12.2018, 31.12.2019 tarihleri itibarıyla ödenecek uzun vadeli krediler bakiyesi, Ziraat Bankası'na ödenecek olan tutarı de içermektedir.

Uzun vadeli borçlanmalar (TL)	31 Aralık			30 Haziran
	2018	2019	2020	2021
Ziraat Bankası	162.092.424	75.889.592	[illegible]	[illegible]
Avrupa Yatırım Bankası Kredisi	99.241.116	98.970.531	120.547.097	130.447.870

Uzun vadeli borçlanmalar (TL)	31 Aralık			30 Haziran
	2018	2019	2020	2021
Toplam	261.333.540	174.860.122	120.547.097	130.447.870

Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler

Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler, 31.12.2019 ve 31.12.2020 tarihlerinde sona eren finansal yıllarda sırasıyla (TFRS 16, 2018 yılından sonra çıktığı için 2018 yılına uygulanmamıştır), 5.320.849,-TL ve 5.744.079,-TL tutarlarındadır. 30.06.2021 tarihinde sona eren mali dönemde ise 19.335.773,-TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in kiralama yükümlülükleri, varlığın faydalı ömrü boyunca üçüncü taraflardan kiralanmış olduğu taşıt ve bina için kiralama sözleşmeleri kapsamında gelecekte ödenecek borçlarının bugünkü değerini ifade etmektedir.

Uzun Vadeli Karşılıklar

Uzun vadeli karşılıklar, 31.12.2018, 31.12.2019 ve 31.12.2020 tarihlerinde sona eren finansal yıllarda sırasıyla, 3.565.540,-TL, 5.421.792,-TL ve 4.765.277,-TL olarak gerçekleşmiştir. Tamamı kıdem tazminatı yükümlülüklerinden oluşan kalem, 30.06.2021 tarihi itibarıyla 5.298.426,-TL tutarındadır.

ÖZKAYNAKLAR (TL)	31 Aralık						30 Haziran
	2018	Değişim	2019	Değişim	2020	Değişim	2021
Ana ortaklığa ait özkaynaklar							
Ödenmiş sermaye	67.000.000	0%	67.000.000	0%	67.000.000	0%	67.000.000
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	26.664.550	56%	41.548.871	122%	92.284.662	29%	119.284.018
Ödenen kâr payı avansları	-	0%	-	-100%	-90.000.000	0%	-
Geçmiş yıllar karları	133.569.217	77%	237.082.346	146%	582.300.630	31%	764.453.193
Dönem net karı	214.397.450	100%	427.843.423	8%	461.746.365	-35%	301.355.725
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	**441.631.217**	**75%**	**773.474.640**	**44%**	**1.113.331.657**	**12%**	**1.252.092.936**
Toplam özkaynaklar	**441.631.217**	**75%**	**773.474.640**	**44%**	**1.113.331.657**	**12%**	**1.252.092.936**
TOPLAM KAYNAKLAR	**1.367.064.908**	**32%**	**1.805.295.309**	**23%**	**2.223.768.530**	**7%**	**2.371.287.002**

Özkaynaklar

Şirket'in özkaynakları, ödenmiş sermaye, kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler, ödenen kâr payı avansları, geçmiş yıllar kârları ve dönem net kârı kalemlerinden oluşmaktadır.

Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler, 31.12.2018 tarihinde sona eren finansal yılda 26.664.550,-TL iken, 31.12.2019 tarihinde sona eren finansal yılda bir önceki finansal yıla göre %56 oranında artış göstererek 41.548.871,-TL'ye ulaşmıştır. Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler, 31.12.2020 tarihinde sona eren finansal yılda bir önceki finansal yıla göre %122 oranında artarak 92.284.662,-TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2021 tarihi itibarıyla kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler 119.284.018,-TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in ödenen kâr payı avansları, 31.12.2020 tarihinde sona eren finansal yılda 90.000.000,-TL tutarındadır. 01.04.2020 tarihinde gerçekleştirilen olağanüstü genel kurul toplantısında 90.000.000,-TL tutarında hissedarlara kâr payı avansı verilmesine karar verilmiştir. Söz konusu karar doğrultusunda ilgili tutarın Nisan ayında ödemesi gerçekleştirilmiştir.

Şirket'in geçmiş yıl kârları ve zararları, 31.12.2018 tarihinde sona eren finansal yılda 133.569.217,-TL ve 31.12.2019 tarihinde sona eren finansal yılda bir önceki yıla göre %77

oranında artış gösterek 237.082.346,-TL tutarında gerçekleşmiştir. 31.12.2020 tarihinde sona eren finansal yılda ise bir önceki yıla göre %146 oranında artış göstererek 582.300.630,-TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2021 tarihi itibarıyla Şirket'in geçmiş yıl kârları 764.453.193,-TL tutarındadır.

Dönem net kârı 31.12.2018, 31.12.2019 ve 31.12.2020 tarihlerinde sona eren finansal yıllarda sırasıyla, 214.397.450,-TL, 427.843.423,-TL ve 461.746.365,-TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2021 tarihi itibarıyla Şirket'in dönem net kârı 301.355.725,-TL tutarındadır.

Bilanço Oran Analizleri

Likidite Oranları

Şirket'in likiditesi açısından dönen varlıkların ne oranda güvenli olduğunu gösteren oranlardır. İşletmenin likidite durumunu, vadesi gelen borçları ödeme gücünü, beklenmedik piyasa şartlarında ve ekonomik durumlarda işletmenin faaliyetlerini sürdürebilme yetisinin de göstergesidir.

Likidite Oranları	31 Aralık			30 Haziran
	2018	2019	2020	2021
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,70	0,92	1,18	1,24
Asit-Test Oranı ((Dönen Varlıklar-Stoklar)/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,64	0,85	1,14	1,19
Nakit Oran (Nakit ve Nakit Benzerleri/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,04	0,17	0,34	0,30

Cari oran, kısa vadeli borçların ödenmesinde bir zorluğun olup olmadığını gösterir. Bu oranın 1 ve üzerinde olması Şirket'in Dönen Varlıkları ile Kısa Vadeli Yükümlülüklerini karşılayabildiğini gösterir. Şirket'in cari oranı 2018, 2019 ve 2020 yıllarında sırasıyla; 0,70, 0,92 ve 1,18 olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2021 tarihi itibarıyla Şirket'in cari oranı 1,24'tür.

Asit-test oranı, işletmenin hemen nakde dönülebilecek varlıklarının kısa vadeli yükümlülükleri karşılama durumunu gösterir. Bu oranın 1'e yakın olması Şirket'in stok hariç dönen varlıkları ile Kısa Vadeli Yükümlülüklerini karşılayabildiğini gösterir. Şirket'in asit-test oranı 2018, 2019 ve 2020 yıllarında sırasıyla; 0,64, 0,85 ve 1,14 olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2021 tarihi itibarıyla Şirket'in asit-test oranı 1,19'dur.

Nakit oranı, işletmeye hiçbir nakit girişi olmaması durumunda elde bulunan nakitler ve menkul kıymetlerle kısa vadeli borçların ne kadarının ödenebileceğini gösterir. Bu oran için belirli bir ideal olmamakla birlikte şirketlerin genel olarak varlıklarını nakit tutmama prensibi çerçevesinde 1'in altında olması beklenir. Şirket'in nakit oranı 2018, 2019 ve 2020 yıllarında sırasıyla; 0,04, 0,17 ve 0,34 olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in 30.06.2021 tarihi itibarıyla nakit oranı 0,30'dur.

Mali Yapı Oranları

Şirket'in kaynak yapısını ve Şirket'in varlıklarının hangi kaynaklarla ne oranlarda karşılandığını gösteren oranlardır. Bu oranlar ile bir ölçüde Şirket'in uzun vadeli borçlarını ödeme gücü gibi mali yapı durumu analiz edilebilir.

Mali Oranlar	31 Aralık			30 Haziran
	2018	2019	2020	2021
Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar)	0,68	0,57	0,50	0,47
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,48	0,47	0,44	0,41
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,19	0,10	0,06	0,07
Özkaynaklar/Toplam Varlıklar	0,32	0,43	0,50	0,53

Kaldıraç oranı, varlıkların yüzde kaçının yabancı kaynaklarla finanse edildiğini gösterir. Bu oran için belirli bir ideal olmamakla birlikte Şirket'in sermaye, gelir ve risk yapısına bağlı olarak kaldıraç oranı değişebilmektedir. Sermayesi yeterli, yüksek nakit üreten şirketlerde bu oranın %50'den yüksek olması beklenebilmektedir. Şirket'in kaldıraç oranı, 2018, 2019 ve 2020 yılları itibarıyla sırasıyla; 0,68, 0,57 ve 0,50 olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2021 tarihi itibarıyla Şirket'in kaldıraç oranı 0,47'dir.

Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerinin toplam varlıklara oranı, varlıkların yüzde kaçının kısa vadeli yükümlülüklerle fonlandığını gösterir. Bu oran için belirli bir ideal olmamakla birlikte ülkenin içinde bulunduğu konjonktür, Şirket'in içinde bulunduğu sektörün yapısı ve Şirket'in risk yapısı gibi faktörler yabancı kaynaklarla fonlamanın kısa ve uzun vadeli ayrımını etkileyebilmektedir. 2018, 2019 ve 2020 yıllarında kısa vadeli yükümlülüklerin toplam varlıklara oranı sırasıyla; 0,48, 0,47 ve 0,44 olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2021 tarihi itibarıyla bu oran 0,41'dir.

Şirket'in uzun vadeli yükümlülüklerinin toplam varlıklara oranı, varlıkların yüzde kaçının uzun vadeli yükümlülükler ile fonlandığını gösterir. Şirket'in 2018, 2019 ve 2020 yıllarında uzun vadeli yükümlülüklerin toplam varlıklara oranı sırasıyla; 0,19, 0,10 ve 0,06 olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2021 tarihi itibarıyla bu oran 0,07 oranında sabit kalmıştır.

Şirket'in özkaynaklarının toplam varlıklara oranı, varlıkların yüzde kaçının özkaynaklarla fonlandığını gösterir. Bu oran için belirli bir ideal olmamakla birlikte yeterli sermayeye sahip, nakit üreten bir şirkette %50'nin altında olması beklenebilir. Şirket'in 2018, 2019 ve 2020 yıllarında özkaynakların toplam varlıklara oranı sırasıyla; 0,32, 0,43 ve 0,50 olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2021 tarihi itibarıyla bu oran 0,53'tür.

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

KAR VEYA ZARAR TABLOSU (TL)	01 Ocak - 31 Aralık					01 Ocak - 30 Haziran		
	2018	Değişim	2019	Değişim	2020	2020	Değişim	2021
Hasılat	1.712.768.252	18%	2.024.702.121	37%	2.764.030.479	1.210.091.098	86%	2.254.647.1
Satışların maliyeti (-)	-1.312.316.740	19%	-1.564.036.450	42%	-2.216.955.636	-940.826.943	107%	-1.946.104.6
Brüt kar	**400.451.512**	15%	**460.665.671**	19%	**547.074.843**	**269.264.155**	15%	**308.542.57**
Genel yönetim giderleri (-)	-146.564.993	55%	-227.804.494	-4%	-219.340.502	-96.749.205	-1%	-95.584.71
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	-111.141.654	14%	-126.987.530	6%	-134.112.719	-56.333.700	47%	-82.651.40
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	235.710.817	19%	280.546.089	45%	406.099.044	159.096.010	58%	251.479.83
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	-14.677.820	-26%	-10.800.358	27%	-13.712.331	-2.885.745	512%	-17.646.44
Esas faaliyet karı	**363.777.862**	3%	**373.619.378**	56%	**586.008.335**	**272.391.515**	34%	**364.139.84**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	-	0%	-	0%	-	-	100%	200.000
TFRS 9 uyarınca belirlenen değer düşüklüğü zararları ve değer düşüklüğü zararlarının iptalleri	-6.648.792	-3149%	202.699.452	-107%	-13.654.398	3.595.013	593%	24.917.414
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	**357.129.070**	62%	**578.318.830**	-1%	**572.353.937**	**275.986.430**	41%	**389.257.25**
Finansman gelirleri	-	0%	-	100%	4.552.912	-	100%	3.653.772
Finansman giderleri (-)	-107.923.379	-2%	-105.303.760	21%	-127.054.453	-52.028.059	46%	-76.097.18
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi dönem karı	**249.205.691**	90%	**473.015.070**	-5%	**449.852.386**	**223.958.371**	41%	**316.813.83**
Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri)/geliri								

KAR VEYA ZARAR TABLOSU (TL)	01 Ocak - 31 Aralık					01 Ocak - 30 Haziran		
	2018	Değişim	2019	Değişim	2020	2020	Değişim	2021
Dönem vergi gideri	-4.302.794	354%	-19.522.892	52%	-29.589.647	-8.640.241	12%	-9.658.559
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	-30.505.447	-16%	-25.648.755	-263%	41.683.626	18.178.838	-132%	-5.799.555
Sürdürülen faaliyetler dönem net karı	**214.397.450**	100%	**427.843.423**	8%	**461.746.365**	**233.496.968**	29%	**301.355.72**
Dönem net karı	**214.397.450**	100%	**427.843.423**	8%	**461.746.365**	**233.496.968**	29%	**301.355.72**
Dönem net karının dağılımı								
Ana ortaklık payları	**214.397.450**	100%	**427.843.423**	8%	**461.746.365**	**233.496.968**	29%	**301.355.72**
Kontrol gücü olmayan paylar	-	0%	-	0%	-	-	0%	
Diğer kapsamlı gelir	-	0%	-	0%	-	-	0%	
Toplam kapsamlı gelir	**214.397.450**	100%	**427.843.423**	8%	**461.746.365**	**233.496.968**	29%	**301.355.72**
Pay başına kazanç		0%		0%			0%	
Sürdürülen faaliyetlerden adi pay başına kazanç	3,2	100%	6,3857	8%	6,8917	3,485	29%	4,4978
Sulandırılmış pay başına kazanç		0%		0%			0%	
Sürdürülen faaliyetlerden sulandırılmış pay başına kazanç	3,2	100%	6,3857	8%	6,8917	3,485	29%	4,4978

Hasılat

Şirket'in hasılatı; 2018, 2019 ve 2020 yıllarında sırasıyla 1.712.768.252,-TL, 2.024.702.121,-TL ve 2.764.030.479,-TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in hasılatı, 2019 yılında bir önceki yıla göre %18, 2020 yılında ise bir önceki yıla göre %37 oranında artmıştır. Şirket'in hasılatı, 30.06.2021 tarihinde sona eren mali dönemde 2.254.647.194,-TL tutarında gerçekleşmiştir.

Şirket'in, Aras EDAŞ ve Aras EPSAŞ'ın faaliyetleri dolayısıyla elde etmiş olduğu hasılatı aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır;

	1 Ocak - 31 Aralık			01 Ocak - 30 Haziran	
TL	2018	2019	2020	2020	2021
Perakende satış geliri	769.944.444	1.090.929.109	1.635.525.212	475.832.559	1.810.689.794
Dağıtım-sistem kullanımı geliri	694.728.028	702.986.915	869.886.817	642.825.990	410.016.316
Yatırım harcamalarına ilişkin gelirler	158.681.077	147.811.537	159.101.959	41.276.691	15.114.535
Sayaç sökme-takma ve kesme bağlama gelirleri	76.547.088	71.243.292	86.878.001	2.489.003	3.927.697
Diğer	12.867.615	11.731.268	12.638.490	47.666.855	14.898.852
Hasılat	**1.712.768.252**	**2.024.702.121**	**2.764.030.479**	**1.210.091.098**	**2.254.647.194**

Elektrik satışları

Elektriğin mevcut durumda düşük maliyetli ve yüksek miktarlarda olarak depolanabilir bir stok olmamasından dolayı Şirket'in müşterilere satmış olduğu elektriğin alımı ve satımı aynı anda olmakta ve buna göre kullanım anında satış ve maliyetler gerçekleşmektedir. Faturalamalar abonelerin elektrik kullanımını takiben ilgili ay sonlarında yapılmakta olup, Şirket yönetimi elektrik satışlarında, elektrik sayaçlarındaki okumaların ortalama 5-10 gün arası gecikmelerin, finansal tablolarında önemli bir etki yaratmayacağını her dönem sonu analiz ederek takip etmektedir. Abonelere yapılan elektrik satışından elde edilen hasılat iadeler düşüldükten sonraki değeri ile ölçülür. Hasılatın muhasebeleştirilmesi için ürünle ilgili risk ve faydaların abonelere transfer edilmiş olması gerekmektedir. Riskler ve faydaların transferi, abonelerin elektrik tüketimine bağlıdır.

Dağıtım sistem kullanımı geliri

Dağıtım faaliyeti, elektrik enerjisinin 36 kV ve altındaki hatlar üzerinden naklini gerçekleştirmek için gerekli olan tesis ve şebekenin tesisi ile bu tesislerin işletilmesi ve bakımını kapsamaktadır. Dağıtım tarifeleri EPKn'nun 13. maddesi gereğince elektrik enerjisinin dağıtım tesisleri üzerinden naklinden yararlanan tüm gerçek ve tüzel kişilere eşit taraflar arasında fark gözetmeksizin uygulanacak dağıtım hizmetine ilişkin fiyatları, hükümleri ve şartları içermektedir. Dağıtım bedeli Elektrik Piyasası Tarifeler Yönetmeliği, Gelir ve Tarife Düzenlemesi Kapsamında Düzenlemeye Tabi Unsurlar ve Raporlamaya İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ ve diğer ikincil mevzuat kapsamında belirlenmektedir. Dağıtım bedeli dağıtım sistem kullanım fiyatını kapsamakta olup dağıtım hizmeti sunabilmek için dağıtım sistemine ilişkin yatırım harcamaları, işletme ve bakım giderleri dikkate alınarak hesaplanan ve tüm dağıtım sistemi kullanıcılarından tahsil edilen bir bedeldir. Dağıtım bedeli enerjiye, perakende satış hizmetine, sayaç okumaya ve iletime ilişkin maliyetleri içermemektedir.

Fiyat eşitleme geliri

Fiyat eşitleme mekanizması farklı bölgelerde oluşan satışlar için katlanılan maliyetler arasındaki dengesizliği gidermek ve böylelikle tüketicilerin dağıtım bölgeleri arası maliyet farklılıklarından kısmen veya tamamen korunmasını sağlamak amacıyla EPDK tarafından kurulmuştur. Fiyat eşitleme mekanizmasının uygulanması sonucunda her bir dağıtım bölgesi için desteklenecek veya şirketlerin destekleyeceği tutar yine EPDK'nın belirlediği formüle göre hesaplanarak fiyat eşitleme dönemi öncesinde taraflara bildirilir. Bu tutarlar Şirket tarafından kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Yatırım harcamalarından gelirler

TFRS Yorum 12 "İmtiyazlı Hizmet Anlaşmaları" kapsamında, devlet veya diğer kamu sektörü işletmeleri tarafından sağlanan (yol yapımı, enerji dağıtımı, hastane veya okul yapımı gibi) işlemlerin özel işletmelere devri olarak tanımlanmaktadır. Şirket'in elektrik dağıtımı hizmeti operasyonları, hizmet imtiyaz anlaşmaları kapsamına girmektedir.

Şirket'in devlet ile olan hizmet imtiyaz antlaşmasının şartları göz önünde bulundurulduğunda; Şirket, TFRS Yorum 12'yi finansal varlık modeli olarak kabul etmiş ve bir finansal varlığı hizmetin sunulduğu taraftan herhangi bir şarta bağlı olmaksızın yapılacak olan nakit veya diğer finansal varlık tahsilatı olarak tanımlamıştır. Elektrik dağıtımından kaynaklanan söz konusu hak, EPDK tarafından belirlenen dağıtım ve perakende satış hizmetine ilişkin tarifeler baz alınarak abonelere yapılan toplam faturalamalar içinde yansıtılarak muhasebeleştirilir. Şirket, finansal varlık modeline göre hesapladığı geliri "Yatırım harcamalarına ilişkin gelirler" olarak kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda, finansal varlığı ise "İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar" olarak konsolide finansal durum tablosunda muhasebeleştirmektedir.

TFRS Yorum 12'nin kapsamına giren sözleşmeye dayalı anlaşmaların şartları uyarınca Şirket'in bağlı ortaklığı, bir hizmet sunucusu olarak hareket eder ve bir kamu hizmetinin sunulması için kullanılan altyapıyı inşa eder veya yeniler (inşaat veya yenileme hizmetleri) ve belirlenen dönem boyunca bu altyapıyı işletir ve altyapının bakımını (işletme hizmetleri) gerçekleştirir. Şirket, gerçekleştirdiği yatırım harcamaları sonucunda elde ettiği hasılatı ve katlandığı maliyeti TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" uyarınca muhasebeleştirir.

Yatırım harcamalarından gelirler tek bir performans yükümlülüğü olarak ilgili yatırımlar yerine getirildiği an muhasebeleştirilmektedir.

Yatırım harcamalarına esas gelirler itfa ve makul getiri tutarlarından oluşmaktadır. Uygulama dönemi bazında gerçekleşen ve varsayılan yatırım tutarlarıyla onaylı tutarlar arasındaki farka göre düzeltme hesabı EPDK tarafından yapılmaktadır. Bu hesap yapılırken Reel Makul Getiri

Oranı (RMGO) ve Enflasyon Oranı birlikte kullanılmaktadır ve bu hesabın sonucunda çıkan tutar Aras EDAŞ'ın gelir tavanı hesaplamalarına direkt olarak etki etmektedir.

Diğer gelirler

Diğer gelirlerin kapsamı, Şirket tarafından yukarıda belirtilen dağıtım sisteminin kullanımına ilişkin bedeller dışında kullanıcılara tahakkuk ettirilen bedeller kapsamında toplanan gelirler ile üçüncü taraflara sunulan hizmetlerden elde edilen gelirinden oluşmaktadır. Söz konusu bu gelirler Dağıtım Tarifesinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ'in 26. maddesi kapsamında belirtilen ve yukarıda açıklanmayan diğer kalemlerden oluşmaktadır.

Yukarıda açıklanan gelir kalemlerinin mevzuatsal dayanakları hakkında bilgi

EPDK'nın 19.11.2020 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Dağıtım Tarifesinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ ve 17.11.2020 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan Perakende Satış Tarifesinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ hükümleri doğrultusunda düzenlenmektedir.

Dağıtım Tarifesinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ'in 5. maddesinde aşağıdaki hükümler bulunmaktadır.

"*Dağıtım sisteminin kullanımına ilişkin bedeller*

(1) Dağıtım sisteminin kullanımına ilişkin bedeller, dağıtım şirketlerinin dağıtım faaliyetlerini yürütebilmesi için gerekli olan maliyetlerden hareketle belirlenir. Bu kapsamda dağıtım sisteminin kullanımına ilişkin bedellerin belirlenmesinde, dağıtım faaliyetinin yürütülmesi kapsamında gerekli olan yatırım harcamaları ile yatırım harcamalarına ilişkin makul bir getiri, sistem işletim maliyeti, teknik ve teknik olmayan kayıp maliyeti, kesme- bağlama hizmet maliyeti, sayaç okuma maliyeti, reaktif enerji maliyeti ve iletim tarifesi kapsamında ödenen tutarlar gibi dağıtım faaliyetinin yürütülmesi kapsamındaki tüm maliyet ve hizmetler dikkate alınır. Dağıtım şirketlerinin tarifelerine esas alınacak teknik ve teknik olmayan kayıplara ilişkin Kurulca belirlenen hedef kayıp oranlarını geçmemek kaydı ile teknik ve teknik olmayan kayıplara ilişkin maliyetler dağıtım tarifelerinde yer alır ve tüketicilere yansıtılır. Dağıtım sisteminin kullanımına ilişkin bedellerin belirlenmesinde, teknik ve teknik olmayan kayıplara ilişkin hedef oranlarının tespiti ve değiştirilmesi ile oluşacak maliyetin tarifelerde yer alması ve tüketicilere yansıtılmasında bu Tebliğ hükümleri ve elektrik dağıtım şirketlerinin hedef kayıp oranlarının belirlenmesi için Kurul tarafından çıkarılan usul ve esaslar dikkate alınır.

(2) Dağıtım sisteminin kullanımına ilişkin bedeller, dağıtım gelir tavanı ve talep tahminleri dikkate alınarak hesaplanır. Dağıtım gelir tavanı, sistem işletim gelir tavanı ile kayıp enerji gelir tavanı unsurlarından oluşur."

Yukarıdaki mevzuat hükümleri ile dağıtım şirketinin 1. fıkrada açıklanan faaliyetleri nedeniyle oluşacak olan giderlerini müşterilerine yansıttığı dağıtım bedeli tahakkukları ile karşılaması planlanmıştır.

Perakende Satış Tarifesinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ'in 5. maddesinde aşağıdaki hükümler bulunmaktadır.

"*Perakende satış fiyatının kapsamı ve unsurları*

(1) Perakende satış fiyatı; ilgili görevli tedarik şirketi için belirlenen verimlilik hedefine ulaşılması ölçüsünde ve faaliyetin sürdürülebilmesi için makul bir getiri elde edilmesine izin verilecek şekilde, enerji tedarik maliyeti, faturalama ve müşteri hizmetleri maliyeti, perakende satış hizmeti maliyeti gibi perakende satış faaliyetinin yürütülmesi kapsamındaki tüm maliyet ve hizmetler dikkate alınarak belirlenir.

(2) Perakende satış fiyatı, öngörülen enerji tedarik maliyeti ve öngörülen satış miktarı unsurlarından hareketle hesaplanır. Enerji tedarik maliyeti; enerji maliyeti, net kâr marjı ve perakende satış gelir tavanını da içeren diğer giderler kalemlerinden oluşur.

(2) Görevli tedarik şirketlerinin düzenlenmeyen faaliyetlere ilişkin maliyetleri perakende satış fiyatı hesaplamalarında dikkate alınmaz. Maliyetlerin düzenlenen ve düzenlenmeyen faaliyetler arasında ayrıştırılmasında kullanılacak dağıtım anahtarları, tüketici sayısı ve tüketim miktarı gibi değişkenlerden hareketle oluşturulur."

Yukarıdaki mevzuat hükümleri ile perakende şirketinin 1. fıkrada açıklanan faaliyetleri nedeniyle oluşacak olan giderlerini müşterilerine yansıttığı aktif enerji bedeli tahakkukları ile karşılaması planlanmıştır.

İzahnamenin hasılat bölümünde belirtilen gelir kalemleri, yukarıdaki mevzuat ile belirlenen iki ana başlık altında yer alan gelir kalemlerinin ayrıştırılmış versiyonudur.

Satışların Maliyeti

Şirket'in satışların maliyeti 31.12.2018 tarihinde sona eren finansal yılda 1.312.316.740,-TL, 31.12.2019 tarihinde sona eren finansal yılda 1.564.036.450,-TL ve 31.12.2020 tarihinde sona eren finansal yılda bir önceki yıla göre %42 oranında artarak 2.216.955.636,-TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2021 tarihi itibarıyla Şirket'in satışların maliyeti 1.946.104.623,-TL tutarında gerçekleşmiştir.

Satışların maliyeti, net enerji bedeli, yatırım harcaması giderleri, sistem kullanım giderleri, sayaç okuma giderleri, sökme-takma ve kesme bağlama gideri ve elektrik dağıtım hakkı amortisman giderlerinden oluşmaktadır.

Satışların Maliyeti (TL)	01 Ocak - 31 Aralık			01 Ocak - 30 Haziran	
	2018	2019	2020	2020	2021
Net enerji bedeli	1.059.766.031	1.310.098.216	1.927.598.403	830.359.707	1.857.193.848
Yatırım harcaması giderleri	158.681.077	147.811.537	159.101.959	41.276.691	15.114.535
Sistem kullanım giderleri	50.377.337	62.940.791	89.621.761	49.947.521	52.071.959
Sayaç okuma giderleri	16.264.890	16.479.379	16.469.368	8.018.525	10.389.621
Sökme-takma ve kesme bağlama gideri	15.471.461	14.950.583	12.408.201	5.346.502	5.456.688
Elektrik dağıtım hakkı amortisman giderleri	11.755.944	11.755.944	11.755.944	5.877.997	5.877.972
Toplam	1.312.316.740	1.564.036.450	2.216.955.636	940.826.943	1.946.104.623

Net enerji bedeli

Net enerji bedeli Şirket'in elektrik alımından kaynaklanan maliyetlerden oluşmaktadır. Söz konusu maliyetler kullanım anında giderleştirilmektedir.

İletim sistemi kullanım bedeli

Şirket, TEİAŞ'ın iletim sistemini kullanması sebebiyle Elektrik Piyasası Tarifeler Yönetmeliği doğrultusunda sistem kullanım ve sistem işletim bedelini ödemekle yükümlüdür. İletim sistemi sistem kullanım ve sistem işletim tarifeleri, gelir tavanları esas alınarak yıllık olarak TEİAŞ tarafından hesaplanır ve EPDK tarafından onaylanır.

Sayaç okuma gideri

Sayaç okuma bedeli sayaç okuma maliyetlerini yansıtan, ve Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği ve Elektrik Piyasası Tarifeler Yönetmeliği kapsamında belirlenen bir bedeldir. Söz konusu bedel tüm dağıtım sistemi kullanıcıları için abone grubuna ve bağlantı durumuna göre okuma başına belirlenmektedir.

Kesme bağlama bedeli

Kesme-bağlama bedelleri Elektrik Piyasası Müşteri Hizmetleri Yönetmeliği gereğince belirlenmektedir. Elektrik Piyasası Müşteri Hizmetleri Yönetmeliği'nin 25. maddesi uyarınca elektrik enerjisinin yeniden bağlanması için, müşteri tarafından dağıtım lisansı sahibi tüzel kişiye makbuz karşılığı peşin olarak bir kesme-bağlama bedeli ödenir. Fiilen elektriği kesilmeyen aboneden kesme-bağlama bedeli talep edilmez. Kesme-bağlama bedelleri her yılın Ekim ayının sonuna kadar dağıtım lisansı sahibi tüzel kişiler tarafından belirlenerek EPDK'ya önerilir ve EPDK onayı ile yürürlüğe konulur.

Sayaç sökme takma bedeli

Aras EDAŞ'ın görevli dağıtım şirketi olarak bulunduğu bölgede periyodik sayaç bakım, onarım, kontrol hizmetlerini gerçekleştirmek için üçüncü taraf şirketlerden aldığı hizmet bedelidir.

Brüt Kâr

Şirket'in brüt kârı, 2018, 2019 ve 2020 yıllarında sırasıyla 400.451.512,-TL, 460.665.671,-TL ve 547.074.843,-TL olarak gerçekleşmiştir. Brüt kâr, 30.06.2021 tarihinde sona eren altı aylık dönemde ise 308.542.571,-TL olarak gerçekleşmiştir.

Operasyonel Giderler

Şirket'in operasyonel giderleri, genel yönetim ve pazarlama satış ve dağıtım giderlerini ifade etmektedir.

	01 Ocak - 31 Aralık			01 Ocak - 30 Haziran	
TL	**2018**	**2019**	**2020**	**2020**	**2021**
Hasılat	1.712.768.252	2.024.702.121	2.764.030.479	1.210.091.098	2.254.647.194
Genel Yönetim Giderleri (-)	**146.564.993**	**227.804.494**	**219.340.502**	**96.749.205**	**95.584.719**
Hasılata oranı %	*9%*	*11%*	*8%*	*8%*	*4%*
Personel giderleri	95.934.790	153.978.247	123.856.204	61.701.254	46.966.617
Amortisman ve itfa payı giderleri	1.639.469	15.563.864	34.381.733	7.197.157	7.059.718
Vergi, resim ve harçlar*	6.374.903	7.926.855	14.766.612	2.941.546	8.832.960
Avukatlık ve dava masrafları	10.286.763	17.760.184	12.749.680	4.883.704	9.872.956
Elektrik, yakıt ve su giderleri	7.898.061	5.420.514	10.666.799	6.266.058	6.713.256
Sigorta giderleri	2.936.026	4.005.066	6.852.820	3.824.812	2.739.468
Haberleşme giderleri	6.635.285	13.853.267	6.460.089	3.539.859	4.631.350
Danışmanlık giderleri	3.348.083	1.509.316	3.418.102	1.433.729	2.926.242
Bakım ve onarım giderleri	1.167.987	2.621.957	2.506.818	1.292.766	2.019.499
Ofis giderleri	1.756.347	1.611.433	1.492.136	630.138	818.943
Seyahat ve konaklama giderleri	671.763	395.315	343.713	138.282	230.869
Araç kiralama giderleri	2.755.151	-	-	-	-
Diğer	5.160.365	3.158.476	1.845.796	2.899.900	2.772.841
Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	**111.141.654**	**126.987.530**	**134.112.719**	**56.333.700**	**82.651.406**
Hasılata oranı %	*6%*	*6%*	*5%*	*5%*	*4%*
Sistem arıza ve bakım giderleri**	84.355.993	79.726.268	99.483.738	40.056.221	64.832.700
Personel giderleri	9.996.192	28.669.433	8.226.754	4.097.576	6.790.923
Kayıp-kaçak izleme giderleri	5.212.061	6.418.827	5.891.114	2.561.442	1.840.854
Elektrik, yakıt ve su giderleri	190.939	1.281.205	4.598.494	78.044	713.298
Haberleşme giderleri	1.753.186	1.991.863	1.773.096	895.697	880.403

TL	01 Ocak - 31 Aralık			01 Ocak - 30 Haziran	
	2018	2019	2020	2020	2021
Reklam, promosyon gideri	1.463.833	346.349	1.204.132	832.809	694.566
Diğer	8.169.450	8.563.585	12.937.191	7.811.911	6.898.662

(*) Vergi, resim ve harçlar: 01.01.2021 – 30.06.2021 mali döneminde Şirket'in vergi, resim ve harçları, kurumsal serbest müşterileri ile yaptığı sözleşmelerin, yatırım ve operasyonları (arıza, bakım ve onarım vb.) için taşeronlarla yapılan sözleşmelerin damga vergilerinden oluşmaktadır.
(**) Sistem arıza ve bakım giderleri: 01.01.2021 – 30.06.2021 mali döneminde Şirket'in sistem arıza ve bakım giderlerinde meydana gelen artışın sebebi planlı bakımın olmasından kaynaklanmaktadır.

Genel yönetim giderleri ağırlıklı olarak personel giderlerinden oluşmakta olup; 31.12.2018, 31.12.2019 ve 31.12.2020 tarihlerinde sona eren finansal yıllar için sırasıyla, 146.564.993,-TL, 227.804.494,-TL ve 219.340.502,-TL tutarındadır. Genel yönetim giderlerinin hasılata oranı 2018, 2019 ve 2020 yıllarında sırasıyla %9, %11 ve %8 olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2021 tarihi itibarıyla Şirket'in genel yönetim giderleri 95.584.719,-TL ve hasılata oranı %4'tür.

Şirket'in pazarlama satış ve dağıtım giderleri, 31.12.2018, 31.12.2019 ve 31.12.2020 tarihlerinde sona eren finansal yıllar için sırasıyla 111.141.654,-TL, 126.987.530,-TL ve 134.112.719,-TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2021 tarihi itibarıyla Şirket'in pazarlama satış ve dağıtım giderleri 82.651.406,-TL tutarındadır.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirleri, 31.12.2018, 31.12.2019 ve 31.12.2020 tarihlerinde sona eren finansal yıllarda sırasıyla, 235.710.817,-TL, 280.546.089,-TL ve 406.099.044,-TL tutarındadır. 30.06.2021 tarihi itibarıyla esas faaliyetlerden diğer gelirler, 251.479.836,-TL'dir.

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirleri, düzeltilmiş reel makul getiri ile ilgili faiz geliri, imtiyazlı hizmet sözleşmelerinden alacaklara ilişkin endeks farkı, vade farkı gelirleri ve vadeli mevduatlardan faiz gelirlerinden oluşmaktadır.

TL	01 Ocak - 31 Aralık			01 Ocak - 30 Haziran	
	2018	2019	2020	2020	2021
Düzeltilmiş reel makul getiri ile ilgili faiz geliri	113.088.130	140.491.457	154.624.158	73.386.658	80.919.834
İmtiyazlı hizmet sözleşmelerinden alacaklara ilişkin endeks farkı	100.589.654	106.599.833	139.566.600	68.596.218	123.801.029
Vade farkı gelirleri (abonelerin geçikmiş ödemelerinden kaynaklanan)	10.468.896	25.017.409	26.913.719	4.639.241	3.029.368
Vadeli mevduatlardan faiz gelirleri*	36.712	1.441.441	9.497.907	6.114.583	28.340.550
Kur farkı gelirleri, net	-	-	-	-	8.197.141
Dava ve icra gelirleri	6.724.118	5.184.106	8.831.589	1.808.174	2.754.758
Hurda satışı gelirleri	3.613.314	-	2.353.613	-	-
İptal edilen dava karşılıkları	674.721	1.209.415	131.964	1022008	-
Diğer**	515.272	602.428	64.179.494	3.529.128	4.437.156
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	**235.710.817**	**280.546.089**	**406.099.044**	**159.096.010**	**251.479.836**

(*) Vadeli mevduatlardan faiz gelirleri: 01 Ocak – 30.06.2021 mali döneminde Şirket'in vadeli mevduatlardan faiz gelirlerinin artmasının sebebi 2020 yılı sonunda artan nakitin 30.06.2021'e kadar Şirket'te kalmasından kaynaklanmaktadır.
(**) Diğer: 2020 yılında Şirket'in diğer kaleminde meydana gelen artış, ilgili tutarın 57.674.702,-TL'lik kısmının 2009-2013 yılları arasında abonelere elektrik tüketilmiş gibi faturalanan tutarlara ait ödenen vergi ve diğer yükümlülüklere ilişkin Gelir İdaresi Başkanlığı'ndan 2020 yılı içerisinde alınan iadelerden kaynaklanmaktadır.

BOĞAZİÇİ ARAS ENERJİ TİCARETİ A.Ş.

ÇALIK ENERJİ SAN. VE TİC. A.Ş.

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer giderleri, 31.12.2018, 31.12.2019 ve 31.12.2020 tariblerinde sona eren finansal yıllarda sırasıyla, 14.677.820,-TL, 10.800.358,-TL ve 13.712.331,-TL'dir. 30.06.2021 tarihi itibarıyla Şirket'in esas faaliyetlerden diğer giderleri 17.646.440,-TL'dir.

	01 Ocak - 31 Aralık			01 Ocak - 30 Haziran	
TL	**2018**	**2019**	**2020**	**2020**	**2021**
Kur farkı giderleri, net	2.334.461	457.849	5.007.633	77.603	-
Cari yıl dava karşılıkları*	3.748.950	6.242.322	1.865.524	-	12.703.192
Dava masrafları	2.290.567	-	-	-	-
İHDS gecikme zamları	888.900	840.322	-	-	-
Tazminat ve ceza giderleri	-	-	-	1.747.280	1.716.939
Diğer	5.414.942	3.259.865	6.839.174	1.060.862	3.226.309
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	**14.677.820**	**10.800.358**	**13.712.331**	**2.885.745**	**17.646.440**

(*) Cari yıl dava karşılıklarının Doğu Aras aleyhine geçmiş dönemlerde (2018 ve 2019 yıllarında) açılmış ve izahname tarihi itibari ile devam etmekte olan, 2 adedi işe iade, 5 adedi işçilik alacakları, 2 adedi tazminat 1 adedi Alacak (Hizmet Sözleşmesinden Kaynaklanan) ve 1 adedi de Menfi Tespit (Hizmet Sözleşmesinden Kaynaklanan) olmak üzere toplam 11 adet dava bulunmaktadır. Bu davaların tümünün kaybedilmesi halinde 10.805.054,00-TL (dava sonunda hükmedilecek faiz ve yargılama giderleri hariç) ödeme yapılabileceği hesaplanmaktadır.

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler

Şirket'in 30.06.2021 tarihi itibarıyla genel müdürlük binası yapımı için 3.400.000,-TL'ye satın alınan arsanın 3.600.000,-TL'ye satılması sonucu oluşan yatırım faaliyetlerinden geliri 200.000,-TL tutarında gerçekleşmiştir.

TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Zararları ve Değer Düşüklüğü Zararlarının İptalleri

Şirket, TFRS 9 uyarınca, aşağıda belirtilenler için beklenen kredi zararları (BKZ) çerçevesinde zarar karşılığı muhasebeleştirmektedir:

- İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar.

Şirket aşağıdaki belirtilen, 12 aylık BKZ olarak ölçülen kalemler hariç olmak üzere, zarar karşılığını ömür boyu BKZ'lere eşit olan tutar üzerinde ölçer:

- Raporlama tarihinde düşük kredi riskine sahip olduğu belirlenen borçlanma araçları ve
- Diğer borçlanma araçları ve ilk muhasebeleştirmeden itibaren kredi riskinin (yani, finansal aracın beklenen ömrü boyunca ortaya çıkan temerrüt riski) önemli ölçüde artmadığı banka bakiyeleri.
- Şirket, ticari alacaklarına ilişkin değer düşüklüğünün hesaplanmasında ömür boyu BKZ'leri seçmiştir.

Bir finansal varlığın kredi riskinin ilk muhasebeleştirilmesinden itibaren önemli ölçüde artmış olup olmadığının belirlenmesinde ve BKZ'ların tahmin edilmesinde, Şirket beklenen erken ödemelerin etkileri dahil beklenen kredi zararlarının tahminiyle ilgili olan ve aşırı maliyet veya çabaya katlanılmadan elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgiyi dikkate alır. Bu bilgiler, Şirket'in geçmiş kredi zararı tecrübelerini dayanan ve ileriye dönük bilgiler içeren nicel ve nitel bilgi ve analizleri içerir.

Şirket, bir finansal varlık üzerindeki kredi riskinin, vadesinin 60 gün geçmesi durumunda önemli ölçüde arttığını varsaymaktadır.

Ömür boyu BKZ'lar finansal aracın beklenen ömrü boyunca gerçekleşmesi muhtemel tüm olası temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarıdır.

BKZ'larının ölçüleceği azami süre, Şirket'in kredi riskine maruz kaldığı azami sözleşme süresidir.

Her raporlama dönemi sonunda, Şirket itfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıkların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını değerlendirir. Bir finansal varlığın gelecekteki tahmini nakit akışlarını olumsuz şekilde etkileyen bir veya birden fazla olay gerçekleştiğinde söz konusu finansal varlık kredi değer düşüklüğüne uğramıştır.

Yukarıda belirtilen prensipler uyarınca Şirket söz konusu prensiplerin uygulamaya başlama tarihi olan 01.01.2018 tarihinden itibaren aşağıdaki tabloda detayları verilen değer düşüklüğü zararları ayırmıştır. Gerek kayıp/kaçak ile yapılan mücadele sonucu azalan kayıp kaçak oranı gerekse de alacakların sıkı takip edilmesi sonucu geçmişteki oranlara göre ayrılan zararların bir kısmının tahsil edilmesi ve oranların düşmesi ile TFRS 9 uyarınca ayrılan değer düşük zararları bir sonraki dönemde düzeltilmekte ve bu düzeltme ile geçmişe yönelik zarar iptalleri söz konusu olmaktadır.

		31 Aralık		
	TL	2018	2019	2020
1 Ocak bakiyesi		124.120.842	190.822.708	164.097.041
Dönem içinde ayrılan karşılık		52.491.488	17.747.516	45.321.822
Silinen alacaklar/(İptal edilen karşılıklar)		–	(25.199.412)	(1.514.230)
Tahsilatlar		(17.702.496)	(19.273.771)	(24.903.950)
Muhasebe politikası değişikliklerinin etkisi		31.912.874	–	–
31 Aralık bakiyesi		**190.822.708**	**164.097.041**	**183.000.683**

		30 Haziran	
	TL	2020	2021
Ocak bakiyesi		164.097.041	183.000.683
Dönem içinde ayrılan karşılık		18.393.031	7.289.360
Silinen alacaklar /(İptal edilen karşılıklar)		(6.317.308)	(19.970.899)
Tahsilatlar		(2.347.515)	(3.102.179)
30 Haziran bakiyesi		**173.825.249**	**167.216.965**

Şirket'in TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Zararları ve Değer Düşüklüğü Zararlarının İptalleri, 31.12.2018, 31.12.2019 ve 31.12.2020 tarihlerinde sona eren finansal yıllarda sırasıyla, -6.648.792,-TL, 202.699.452,-TL ve -13.654.398,-TL'dir. 30.06.2021 tarihi itibarıyla hesaplanan Değer Düşüklüğü Zararların İptali kalemi 24.917.414,-TL'dir.

2019 yılında Şirket'in gerek ticari alacaklar gerekse de imtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklarda değer düşüklüğü karşılığı iptali olduğu görülmektedir. Bu durum Şikret'in "TFRS 9 Beklenen Kredi Zararı" hesaplamasından kullanmış olduğu Şirket tahsilat kabiliyeti oranının yükselmesinden kaynaklanmaktadır. Şirket tahsilat kabiliyeti oranındaki iyileşme ise Şikret'in şüpheli alacakların tahsilatına ilişkin almış olduğu aksiyonlardan kaynaklanmaktadır. Şirket 2019 yılından başlamak üzere şirketin iyileşen bu tahsilat performansına göre karşılık ayırmaya devam etmiştir.

Finansman Gelirleri ve Giderleri

Şirket'in finansman gelirleri, 31.12.2020 tarihlerinde sona eren finansal yılda 4.352.912,-TL olarak gerçekleşmiştir. Finansman gelirleri, 30.06.2021 tarihinde sona eren altı aylık dönemde, 3.653.772,-TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu tutarlar Şirket'in 2020 yılında Kiler Holding ve Çalık Enerji'ye vermiş olduğu borca istinaden işletmiş olduğu adat faizlerinden kaynaklanmaktadır.

Şirket'in finansman giderleri 31.12.2018, 31.12.2019 ve 31.12.2020 tarihlerinde sona eren finansal yıllar için sırasıyla 107.923.379,-TL (hasılatın %6,30'u), 105.303.760,-TL (hasılatın %5,20'si), -127.054.463,-TL (hasılatın %4,60'ı) olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2021 tarihi itibarıyla Şirket'in finansman gideri 76.097.189,-TL (hasılatın %3,38'i) olarak gerçekleşmiştir.

	01 Ocak - 31 Aralık			01 Ocak - 30 Haziran	
TL	2018	2019	2020	2020	2021
Hasılat	1.712.768.252	2.024.702.121	2.764.030.479	1.210.091.098	2.254.647.194
Finansman Giderleri	**107.923.379**	**105.303.760**	**127.054.463**	**52.028.159**	**76.097.189**
Hasılata oranı %	*6.30%*	*5.20%*	*4.60%*	*4.30%*	*3.38%*
Güvence bedeli değerleme giderleri*	11.187.042	16.244.815	38.823.547	10.534.688	34.259.126
Kredi ve finansman kur farkı giderleri, net	28.591.359	10.868.733	38.163.993	17.048.144	20.044.890
Borçlanmalara ilişkin faiz giderleri	40.846.470	57.501.491	31.370.886	9.727.751	8.777.178
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan faiz giderleri	-	5.763.567	6.001.262	1.781.098	2.554.131
Kefalet giderleri	24.649.880	11.099.801	7.582.655	7.450.728	7.995.154
Gerçekleşen güvence bedeli giderleri	1.022.831	1.445.693	2.974.173	1.153.353	1.054.100
Teminat mektubu giderleri	907.872	1.276.506	1.699.074	770.490	1.316.816
Diğer	717.925	1.103.154	438.873	3.561.907	95.794

(*) Şirket, müşterilerinden abonelik sırasında TEDAŞ adına güvence bedeli almaktadır ve bu güvence bedeli tutarları, EPDK tarafından ilan edilen tarife ve yöntemler ile belirlenmekte olup, müşterilerden alındığı anda gerçeğe uygun değeri üzerinden muhasebeleştirilmektedir. EPDK'nın "Elektrik Piyasasında Garanti Ücretlerinin Güncellenmesi ile İlgili Kurallar ve Yönetmelikler" konusundaki kararına göre, Şirket, abonelik sözleşmesini sonlandıran müşterilerine EPDK tarafından belirlenen yöntemlerle güncellenmiş abonelik ücretlerini iade etmek zorundadır. Güvence bedellerinin güncellenmiş değerleri, EPDK tarafından belirlenen yöntemlere göre hesaplanmaktadır.

Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri)/Geliri

Şirket'in vergi giderleri, 31.12.2018 itibariyle sona eren finansal yılda -4.302.794,-TL iken, 31.12.2019 itibariyle sona eren finansal yılda, bir önceki finansal yıla göre %354 oranında artarak -19.522.892 olarak gerçekleşmiştir. Vergi giderleri, 31.12.2020 ve 30.06.2021 tarihlerinde sırasıyla -29.589.647,-TL ve -9.658.559,-TL tutarındadır.

Ertelenmiş vergi geliri/(gideri) 31.12.2018, 31.12.2019 ve 31.12.2020 tarihlerinde sona eren finansal yıllar için sırasıyla, -30.505.447,-TL, -25.648.755,-TL, 41.683.626,-TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in ertelenmiş vergi geliri/(gideri) 30.06.2021 tarihi itibarıyla -5.799.555,-TL tutarındadır.

Dönem Karı/Zararı

Şirket'in dönem kârı 31.12.2018, 31.12.2019 ve 31.12.2020 tarihlerinde sona eren finansal yıllar için sırasıyla 214.397.450,-TL, 427.843.423,-TL ve 461.746.365,-TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2021 tarihi itibarıyla Şirket'in dönem kârı 301.355.725,-TL'dir.

TL	01 Ocak - 31 Aralık			01 Ocak - 30 Haziran	
	2018	2019	2020	2020	2021
Vergi öncesi kar	**249.205.691**	**473.015.070**	**449.652.386**	**223.958.371**	**316.813.839**
Finansman gelirleri ve giderleri, net	107.923.379	105.303.760	122.701.551	52.028.159	72.443.417
Vadeli mevduat faiz gelirleri	-36.712	-1.441.441	-9.497.907	-6.114.583	-28.340.550
Amortisman ve itfa payı giderleri	13.395.413	27.319.808	46.137.677	13.075.154	12.937.690
TFRS 9 uyarınca belirlenen değer düşüklüğü zararları ve değer düşüklüğü zararlarının iptalleri	6.648.792	-202.699.452	13.654.398	-3.595.015	-24.917.414
Esas faaliyetlerden diğer giderler	14.677.820	10.800.358	13.712.331	2.885.745	17.646.440
Düzeltilmiş FAVÖK	**391.814.383**	**412.298.103**	**636.360.436**	**282.237.831**	**366.583.422**

Şirket elektrik dağıtım sektöründe faaliyet göstermektedir. Bu sektörde faaliyet gösteren şirketler için EPDK tarafından tanımlanan reel makul getiri ve endeks farkı tutarları TFRS standartları uyarınca "Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler" kısmında yer almaktadır. Bu nedenle bu gelir kalemi düzeltilmiş FAVÖK hesaplamasına dahil edilmiştir.

Şirket'in düzeltilmiş FAVÖK'ü, 31.12.2018, 31.12.2019 ve 31.12.2020 tarihlerinde sona eren finansal yıllar için sırasıyla 391.814.383,-TL, 412.298.103,-TL ve 636.360.436,-TL tutarındadır. 30.06.2021 tarihi itibarıyla Şirket'in FAVÖK'ü 366.583.422,-TL'dir.

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Haziran 2020 ve Haziran 2021 mali dönemlerine ilişkin hasılatta meydana gelen değişiklikler:

Şirket'in hasılatı, 30.06.2020 tarihi itibarıyla 1.210.091.098,-TL iken 30.06.2021 tarihi itibarıyla 2.254.647.197,-TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in elektrik satışı gerçekleştirdiği serbest müşterilerinin sayısının artması ve daha önemlisi bölge dışı serbest tüketicilerle yapılan anlaşmalar neticesinde gerçekleşen büyük miktarlardaki satış hacmiyle birlikte Şirket'in perakende satış geliri önemli ölçüde artmıştır. Bununla birlikte, sayaç sökme-takma ve kesme bağlama gelirleri de yine geçmiş yılın aynı dönemine göre artış göstermiş olup, Şirket'in toplam hasılatı bir önceki döneme göre %86 oranında bir büyüme gerçekleştirmiştir.

TL	01 Ocak - 30 Haziran		Haziran 2020 - 2021 Değişim
	2020	2021	
Perakende satış geliri	475.832.859	1.810.689.794	281%
Dağıtım-sistem kullanımı geliri	642.825.990	410.016.316	-36%
Yatırım harcamalarına ilişkin gelirler	41.276.691	15.114.535	-63%
Sayaç sökme-takma ve kesme bağlama gelirleri	2.489.003	3.927.697	58%
Diğer	47.666.855	14.898.852	-69%
Hasılat	**1.210.091.098**	**2.254.647.194**	**86%**

2019 ve 2020 finansal yıllarına ilişkin hasılatta meydana gelen değişiklikler:

Şirket'in hasılatı, 31.12.2019 tarihi itibarıyla 2.024.702.121,-TL iken 31.12.2020 tarihi itibarıyla 2.764.030.479,-TL olarak gerçekleşmiştir.

TL	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2020	2019-2020 Değişim
Perakende satış geliri	1.090.929.109	1.635.525.212	50%
Dağıtım-sistem kullanımı geliri	702.986.915	869.886.817	24%
Yatırım harcamalarına ilişkin gelirler	147.811.537	159.101.959	8%
Sayaç sökme-takma ve kesme bağlama gelirleri	71.243.292	86.878.001	22%
Diğer	11.731.268	12.638.490	8%
Hasılat	**2.024.702.121**	**2.764.030.479**	**37%**

2018 ve 2019 finansal yıllarına ilişkin hasılatta meydana gelen değişiklikler:

Şirket'in hasılatı, 31.12.2018 tarihi itibarıyla 1.712.768.252,-TL iken 31.12.2019 tarihi itibarıyla 2.024.702.121,-TL olarak gerçekleşmiştir.

TL	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2019	2018-2019 Değişim
Perakende satış geliri	769.944.444	1.090.929.109	42%
Dağıtım-sistem kullanımı geliri	694.728.028	702.986.915	1%
Yatırım harcamalarına ilişkin gelirler	158.681.077	147.811.537	-7%
Sayaç sökme-takma ve kesme bağlama gelirleri	76.547.088	71.243.292	-7%
Diğer	12.867.615	11.731.268	-9%
Hasılat	**1.712.768.252**	**2.024.702.121**	**18%**

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyle meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Şirket'in elektrik dağıtımını yapan şirketi Aras EDAŞ ve perakende elektrik satışını yapan şirketi Aras EPSAŞ, EPDK mevzuatına göre hareket etmekle yükümlüdürler. Bundan dolayı, EPDK'nın daha önce yaptığı ve ileride yapacağı mevzuat değişiklikleri de dahil olmak üzere, bu konudaki kanun ve yasal zorunluluklarda oluşabilecek değişiklikler şirketin operasyonel ve finansal işleyişinde farklılıklar meydana getirebilecektir. Bugüne kadar EPDK tarafından alınan ve bu kapsamda etki doğuran kararlardan bazı örnekler aşağıda listelenmektedir:

- Serbest tüketici olmak için yıllık tüketim miktarında gerçekleşen değişiklikler (en son belirlenen miktar yıllık 1.200 kWh olmakla birlikte, bir önce belirlenen limit 1.400 kWh'dir.)
- 3. tarife döneminden 4. tarife dönemine geçerken tarifede yapılan değişiklikler ve bu kapsamda:
  - İşletme giderleri (*opex*) tutarlarında yapılan değişiklikler,
  - Yatırım giderleri (*capex*) tutarlarında yapılan değişiklikler,
  - Reel makul getiri oranında (RMGO) yapılan değişiklikler,
  - Ar-Ge bütçesindeki değişiklikler,
  - Kalite mevzuatında yapılan değişiklikler ve kalite faktörüne bağlı olarak verilen ödül/ceza oran ve tutarları

EPDK'nın yaptığı tarife ve diğer değişikliklerin yanında piyasa koşullarında yaşanan değişiklikler de Şirket için etkileyici olabilmektedir. Bu konuda verilecek en çarpıcı örneklerden bir tanesi ise, 2017 yılında başlayan elektrik fiyatlarındaki artışlar neticesinde, o zamana kadar serbest tüketici sözleşmelerinde çoğunlukla yer verilen kur oranlı sözleşmelerin sonunu kadar sözleşmeyi feshedilememe zorunlulukları yerine, 2018 yılı ve sonrasında

tedarikçiler için sözleşmeyi erken fesih maddeleri sözleşmelere eklenmeye başlanmıştır. Böylelikle, elektrik fiyatlarında yaşanabilecek dalgalanmalar esnasında, sözleşme zorunluluğundan dolayı yaşanan zararların daha az seviyelerde olması istenmiştir.

Ayrıca, 2020 yılı başında yaşanmaya başlayan ve halen devam eden Covid-19 pandemisi süresi içerisinde, pandeminin ilk başladığı 2020 Mart-Nisan ayları içerisinde sokağa çıkma yasaklarından kaynaklanan fatura ödeyememe sıkıntısı oluşmuş olup; Aras EPSAŞ'ın tahsilat oranlarında bir miktar düşüş yaşanmıştır. Bu düşüş, bölgede yaşayan nüfusun bir kısmında var olan internet bankacılığından ziyade fatura ödeme metodu olarak, N-Kolay, PTT veya Aras EPSAŞ tahsilat noktalarını kullanma alışkanlığından kaynaklanmaktadır. Bununla birlikte, yaşanan bu olumsuzluk, Mayıs ve Haziran aylarında düzelmiş olup; Aras EPSAŞ'ın tahakkuk ve tahsilat oranları tekrar pandemi öncesi seviyelere gelmiştir.

10.3. İhraççının borçluluk durumu

30.06.2021 ara dönemi itibari ile Şirket'in borçluluk durumuna ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
Kısa vadeli yükümlülükler	964.085.596
Garantili	-
Teminatlı (*)	32.417.440
Garantisiz/Teminatsız	964.085.596
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	155.108.470
Garantili	-
Teminatlı	-
Garantisiz/Teminatsız	155.108.470
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	1.119.194.066
Özkaynaklar	1.252.092.936
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	67.000.000
Yasal yedekler	119.284.018
Ödenen kar payı avansları	-
Geçmiş yıl karları	764.453.193
Dönem net karı	301.355.725
TOPLAM KAYNAKLAR	2.371.287.002
Net Borçluluk Durumu	**Tutar (TL)**
A. Nakit	212.804.999
B. Nakit Benzerleri	74.045.990
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	-
D. Likidite (A+B+C)	286.850.989
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	-
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısmı	54.855.574
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	10.822.047
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	65.677.621
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	(221.173.368)
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	130.447.870
L. Tahviller	-
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	19.335.773
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	149.783.643
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	**(71.389.725)**

(*) 2013 yılında alınan nakdi krediden kalan 32,417,440,-TL'lik tutar, 01.09.2021 tarihi itibariyla ödenerek kapatılmıştır.

Aras EPSAŞ, düzenlemeye tabi müşterilerine enerji satın almak için EÜAŞ ile sözleşmeler akdetmektedir. Benzer şekilde Aras EDAŞ da genel aydınlatma ile teknik ve teknik olmayan kayıplarından dolayı enerji ihtiyaçlarını EÜAŞ'tan temin etmektedir. EÜAŞ yeterli elektrik hacmine sahip olduğu sürece, düzenlemeye tabi işlerle ilgili enerji ve genel aydınlatma ile teknik ve teknik olmayan kayıplarından dolayı enerjji ihtiyaçlarının EÜAŞ'tan satın alınması zorunludur. Aras EPSAŞ ve Aras EDAŞ, enerji satın alma faaliyetleriyle ilgili olarak EÜAŞ'a ve ayrıca Aras EPSAŞ dengeleme ve uzlaştırma faaliyetlerine ilişkin olarak EPİAŞ'a çeşitli teminat mektupları vermiştir. Aras EDAŞ ve Aras EPSAŞ ayrıca, İHDS'ler kapsamındaki yükümlülüklerin yerine getirilmesine ilişkin olarak TEDAŞ'a ve her iletim bağlantı noktası için Aras EDAŞ ile TEİAŞ arasında imzalanan sistem kullanım sözleşmeleri kapsamındaki ödeme yükümlülüklerinin yerine getirilmesine ilişkin olarak TEİAŞ'a da teminat mektupları vermiştir.

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

30.06.2021 tarihi itibarıyla Şirket'in toplam kaynaklarının %41'i kısa vadeli yükümlülüklerden, %7'si uzun vadeli yükümlülüklerden ve %53'ü ise özkaynaklardan oluşmaktadır.

Likidite ve Sermaye Kaynakları

Şirket geçmişte işletme sermayesi gereksinimlerini karşılamak, mevzuatta belirlenen yatırım harcamalarını finanse etmek ve Aras EDAŞ bölgesini devralmasıyla ilgili yükümlülüklerini karşılamak için finansmana ihtiyaç duymuştur.

Şirket'in temel likidite kaynağı, elektrik satışlarından ve ilgili hizmetlerden elde edilen perakende satış hasılatından, perakende satış hizmeti hasılatından ve dağıtım hizmeti hasılatından müteşekkildir. Şirket'in finansman kaynakları ve yatırım giderlerini finanse edebilmesi, ekonomik koşullar, mevzuattaki gelişmeler, müşterilerin talepleri ve finansmanın mevcut olup olmaması gibi Şirket'in kontrolünün ötesinde olan birçok faktörden etkilenmektedir. Bu nedenle, Şirket'in finansman gereksinimleri, planlanan yatırım harcamalarını desteklemek için gerek duyduğundan fazla olabilir. Şirket, yatırım giderlerini desteklemek için ek finansmana ihtiyaç duyduğu takdirde, özel finansman veya kamu finansmanı ya da salr kaynak arayışına girebilir.

Şirket geçmişte faaliyetleri için önemli miktarda nakde ihtiyacı olması nedeniyle önemli finansman ihtiyacı içine girmiştir. Bu doğrultuda Şirket, kendi tüzel kişiliğinin, dağıtım şirketlerinin ve perakende satış şirketlerinin finansmanı için üçüncü taraf finansal kurumlar ile finansman anlaşmaları yapmıştır. Bu finansman anlaşmalardan ilki 01.09.2021 tarihi itibarıyla tamamlanacak olup, mevzuat kapsamında 4. tarife dönemi yatırımları için finansman arayışı söz konusu olacaktır.

Üçüncü Taraf Finansal Kurumlar ile Anlaşmalar

Şirket özel amaçlı şirket (*special purpose vehicle – SPV*) olarak, Aras EDAŞ ve Aras EPSAŞ ile birlikte, Ziraat Bankası ile en son vade tarihi 01.09.2023 olacak şekilde 140 milyon ABD Doları yıllık %5,75 piyasa faiz oranı üzerinden nakdi kredi ve 100 milyon TL gayri nakdi teminine ilişkin kredi sözleşmesi akdetmiştir. Kullanılan nakdi krediler başlangıçta döviz üzerinden olup, 29.02.2016 tarihinde %15,25 piyasa faiz oranından TL'ye dönüştürülmüştür. Dönüşüm tarihinde kalan borç, özelleştirme finansmanı kredisi için 385.822.752,00-TL ve yatırım kredisi 189.143.341,00,-TL'dir. Dolayısıyla dövizli krediler TL'ye dönüştürülmüş olup aynı zamanda kredi vadesi de 01.09.2021 tarihine çekilmiştir. Daha sonra COVID-19 nedeniyle Ziraat Bankası'ndan faiz indirimi talep edilmiş, bankanın değerlendirmesi neticesinde 08.07.2020 tarihinde faiz indirimine gidilmiş ve %12 oranında faize göre yeni ödeme planı yapılmıştır. Nakdi krediler için nihai kredi vadesi, 01.09.2021 olarak belirlenmiş. İşbu izahname tarihi itibarıyla anılan kredi sözleşmesi kapsamındaki tüm nakdi krediler geri ödenmiştir.

Söz konusu kredi sözleşmesine ilişkin detaylı bilgilere işbu İzahnamenin 22. Bölümü kapsamında yer verilmektedir.

Öte yandan TEDAŞ'ın (dağıtım bölgelerinin eski sahibi olarak) Avrupa Yatırım Bankası ile yapmış olduğu kredi sözleşmeleri kapsamındaki Avro bazındaki ödeme borçlarına ilgili dağıtım şirketlerine devrolması sonucu Aras EDAŞ'ın kullanım yapmış olduğu Avro cinsinden, 11 değişken faizli ve % 3,56'dan %4,96'ya kadar değişen sabit faiz oranları öngören 11 dilim ödeme planı bulunan bir kredi sözleşmesi bulunmaktadır. Kullandırım tarihi itibarıyla bu kredilerden kullandırımı yapılan anapara tutarı 24,2 milyon Avro olup; 16.04.2032 yılına kadar da 14,5 milyon Avro tutarında faiz işleyecektir; bu kapsamda Aras EDAŞ açısından toplam yükümlülük 38,7 milyon Avro olup, İzahnamenin imzalandığı tarih itibarıyla kalan anapara ve faiz toplamı 16.653.411.- Avro'dur.

Anılan kredilere ilişkin olarak İzahname tarihi itibarıyla herhangi bir riskten korunma ya da kur riskinden korunma için (*hedging*) işlemi yapılmamaktadır.

İhraççı'nın finansal tablo dönemleri itibarıyla fon kaynakları aşağıdaki gibidir:

ÖZKAYNAKLAR (TL)	31 Aralık			30 Haziran
	2018	2019	2020	2021
Ana ortaklığa ait özkaynaklar				
Ödenmiş sermaye	67.000.000	67.000.000	67.000.000	67.000.000
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	26.664.550	41.548.871	92.284.662	119.284.018
Ödenen kâr payı avansları	-	-	-90.000.000	-
Geçmiş yıllar karları	133.569.217	237.082.346	582.300.630	764.453.193
Dönem net karı	214.397.450	427.843.423	461.746.365	301.355.725
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	**441.631.217**	**773.474.640**	**1.113.331.657**	**1.252.092.936**
Toplam özkaynaklar	**441.631.217**	**773.474.640**	**1.113.331.657**	**1.252.092.936**
TOPLAM KAYNAKLAR	**1.367.064.908**	**1.805.295.309**	**2.223.768.530**	**2.371.287.002**

Hesaplar (TL)	31 Aralık			30 Haziran
	2018	2019	2020	2021
Yükümlülükler	**925.433.691**	**1.031.820.669**	**1.110.436.873**	**1.119.194.066**
Kısa vadeli yükümlülükler	660.534.611	846.217.906	979.380.420	964.085.596
Kısa vadeli yükümlülükler / Toplam kaynaklar	48%	47%	44%	41%
Uzun vadeli yükümlülükler	264.899.080	185.602.763	131.056.453	155.108.470
Uzun vadeli yükümlülükler / Toplam kaynaklar	19%	10%	6%	7%
Özkaynaklar	441.631.217	773.474.640	1.113.331.657	1.252.092.936
Özkaynaklar / Toplam kaynaklar	32%	43%	50%	53%
Toplam Kaynaklar	**1.367.064.908**	**1.805.295.309**	**2.223.768.530**	**2.371.287.002**

11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

Nakit Akışları

Aşağıdaki tablo, belirtilen dönemler için Şirket'in nakit akışlarını özetlemektedir.

	31 Aralık			30 Haziran	
TL	2018	2019	2020	2020	2021
Dönem karı (zararı)	214.397.450	427.843.423	461.746.365	233.496.968	301.355.725
Dönem net karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler	-28.858.809	-248.235.840	-108.028.987	-94.317.019	-138.060.143
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	-87.087.153	211.432.264	190.845.953	-83.933.234	-73.758.419
Kuruluşlardan elde edilen nakit akışları	16.111.313	1.120.123	11.004.577	230.237	13.630.000

TL	31 Aralık			30 Haziran	
	2018	2019	2020	2020	2021
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	-356.707	-4.138.906	-3.837.862	-339.952	3.495.833
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	-134.155.076	-272.816.425	-360.639.419	-69.583.494	-159.080.566
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/azalış	**-20.948.982**	**115.204.639**	**191.090.627**	**-13.940.498**	**-52.416.670**
Dönem başı nakit ve nakit benzeleri	**40.848.564**	**19.899.582**	**135.104.221**	**135.104.221**	**326.194.848**
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	**19.899.582**	**135.104.221**	**326.194.848**	**121.163.723**	**273.778.178**

İşletme Faaliyetlerinden Elde Edilen Nakit Akışları

Şirket, işletme faaliyetlerinden elde edilen nakit akışlarını esas olarak dağıtım faaliyetleri kapsamında düzenlenmiş varlık tabanı (DVT) geri ödemeleri, düzenlenmiş varlık tabanı (DVT) üzerinden reel makul getiri onarımı (RMGO) eşit olarak elde edilen faiz gelirleri, işletme giderlerine ilişkin gelir gereksinimleri, iletim gelirleri, genel aydınlatma gelirleri, kayıp kaçak gelirleri ve perakende satış faaliyetleri kapsamında elektrik satış için müşterilere kesilen faturaların tahsil edilmesinden elde etmektedir. Dağıtım ve perakende satış sektörlerindeki düzenlenmiş gelir gereksinimi mekanizması, perakende satış tarifesi ve dağıtım tarifesi hesaplamalarının temelini oluşturmaktadır. İlgili dönem hakkındaki talep tahminleri kullanılarak tespit edilen ve ilgili dönemin sona ermesinden iki çeyrek dönem sonra düzenleyici kurumun gerçekleşen satış rakamlarına göre revize ettiği perakende satışa ilişkin gelir farkı düzeltme işlemleri Şirket'e önemli miktarda nakit girmesine veya Şirket'ten önemli miktarda nakit çıkmasına yol açabilmektedir.

Şirket'in işletme faaliyetlerinde kullandığı nakit akışları esas olarak, işletme giderleri, kayıp kaçak ve genel aydınlatmayla ilgili olarak satın alınan elektrik ödemeleri ve dağıtım faaliyetleri kapsamında satın alınan elektrik ödemeleri ve elektrik tedarik maliyeti, YEKDEM maliyetleri, piyasa operasyon ücretleri, dengesizlik maliyeti ve enerji tedariki düzeltme maliyetleri gibi diğer piyasa maliyetlerinden oluşmaktadır. Şirket'in 30.06.2020 tarihinde altı aylık dönemde işletme faaliyetlerinden elde ettiği nakit akışı 55.982.948,-TL iken 30.06.2021 tarihinde altı aylık dönemde söz konusu nakit akışı 103.168.063,-TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in 31.12.2019 tarihinde son eren yılda işletme faaliyetlerinden elde ettiği nakit akışı 392.159.970,-TL iken, 31.12.2020 tarihinde sona eren yılda bu nakit akışı 555.567.908,-TL olarak gerçekleşmiştir. Bu farkın temel nedenleri, düzenlenmiş varlık tabanı (DVT) üzerinden reel makul getiri onarımı (RMGO) eşit olarak elde edilen faiz geliri, işletme giderlerine ilişkin gelir gereksinimleri, iletim geliri, genel aydınlatma geliri, kayıp kaçak geliri artışlarına ve işletme giderlerinin azalmasına bağlanabilir.

Şirket'in 31.12.2018 tarihinde sona eren yılda işletme faaliyetlerinden elde ettiği nakit akışı 113.562.801,-TL iken, 31.12.2019 tarihinde sona eren yılda bu nakit akışı 392.159.970,-TL olarak gerçekleşmiştir. İşletme giderlerine ilişkin gelir gereksinimleri, iletim gelirleri, genel aydınlatma gelirleri, kayıp kaçakla ilgili geriye dönük olarak yapılan düzeltmeler sayesinde azalan maliyetler ve işletme giderleri performansının iyileşmesi sonucunda azalan işletme giderleri de işletme gelirlerinden elde edilen nakit akışındaki değişikliğe katkıda bulunmuştur.

Yatırım Faaliyetlerinden Elde Edilen Nakit Akışları

Şirket'in yatırım faaliyetlerinden elde edilen nakit akışları içinde maddi ve maddi olmayan duran varlıklarına ilişkin alımlarından kaynaklı nakit çıkışları ve satışlarından kaynaklı nakit girişleri yer almaktadır.

BİLİŞİM VERİ İŞL. SAN. VE TİC. A.Ş.
Büyükdere Cad. No: [illegible] Şişli / İSTANBUL
Tel: [illegible] Vergi Dairesi: [illegible]
Tersil No: 0872 0243 0930 0015
[illegible]

30.06.2020 tarihinde altı aylık Şirket'in yatırım faaliyetlerinde faaliyetlerinden kaynaklanan nakit çıkışı, -339.952,-TL iken, 30.06.2021 tarihinde altı aylık dönemde bu nakit çıkışı 3.495.833,-TL olarak gerçekleşmiştir.

31.12.2018 tarihinde sona eren yılda Şirket'in yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan kullanılan nakit çıkış, -356.707,-TL iken, 31.12.2019 tarihinde sona eren yılda bu nakit çıkışı -4.138.906,-TL olarak gerçekleşmiştir.

31.12.2019 tarihinde sona eren yılda Şirket'in yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit çıkışı, -4.138.906,-TL iken, 31.12.2020 tarihinde sona eren yılda bu nakit çıkısı -3.837.862,-TL olarak gerçekleşmiştir.

Finansman Faaliyetlerinden Elde Edilen Nakit Akışları

Şirket'in 30.06.2020 tarihinde sona eren alt aylık dönemde finansman faaliyetleri için nakit çıkışı -69.583.494,-TL iken, 30.06.2021 tarihinde sona eren altı aylık dönemde ise -159.080.566,-TL nakit çıkışı gerçekleşmiştir. Bu değişimin temel sebebi artan temettü ödemelerinden kaynaklanmaktadır.

11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Şirket mevcut durum itibarıyla, mevzuatta belirlenen yatırım harcamalarını finanse etmek ve Şirket genel kurulunun kâr dağıtım politikası çerçevesinde temettü dağıtımı kararı alması üzerine ortaklarına yapacağı temettü ödemelerini karşılamak için finansmana ihtiyaç duyabilecektir. Bu İzahnamenin tarihi itibarıyla, Şirket yönetimi, Şirket'in söz konusu finansman ihtiyaçlarını karşılaması için gereken orta ve uzun dönem finansmana ve de likiditeye erişme imkânına mevcut piyasa koşulları devam ettiği sürece sahip olduğunu düşünmektedir.

Şirket, 30.06.2021 tarihi itibarıyla net nakit pozisyonundadır.

	31 Aralık			30 Haziran
TL	2018	2019	2020	2021
Nakit ve Nakit Benzerleri	29.217.807	146.978.426	337.335.494	286.850.989
Kısa Vadeli Kiralama Yükümlülükleri (-)	-	15.405.701	5.809.162	10.822.047
Uzun Vadeli Kiralama Yükümlülükleri (-)	-	5.320.849	5.744.079	19.335.773
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları (-)	118.142.738	129.024.905	108.743.167	54.855.574
Uzun Vadeli Borçlanmalar (-)	261.333.540	174.860.122	120.547.097	130.447.870
Net Borçluluk	**-350.258.471**	**-177.633.151**	**96.491.989**	**71.389.725**

Mevzuat Kapsamında Yatırım Harcamaları

Şirket'in elektrik dağıtım faaliyetlerini yürüten şirketi olan Aras EDAŞ, mevzuattan kaynaklanan bakım onarım faaliyetleri içerisinde bulunan harcamalar ve yine şebeke yenileme ve genişletme çalışmaları kapsamındaki yatırım faaliyetlerini ifa etmek zorundadır. Her tarife dönemi öncesi EPDK ile yapılan müzakereler ile birlikte, o tarife dönemi için bir yatırım plan ve bütçesi oluşturulmaktadır. 2021-2025 yılları arasındaki 4. tarife dönemi için EPDK tarafından onaylanan yatırım bütçesi aşağıda paylaşılmaktadır:

Kabul Edilen Yatırım Harcamasına İlişkin Veriler					
Tablolarda yer alan planlanan tutarlar Ekim 2020 tarihindeki sabit fiyatlar ile TL olarak gösterilmiştir.					
	Yıllar				
	2021	2022	2023	2024	2025
Planlanan Dağıtım Faaliyetine İlişkin Kabul Edilen Yatırım Harcaması Hesaplaması					
Şebeke Yatırımları	406.197.294	406.197.294	406.197.294	406.197.294	406.197.294
Yasal Zorunluluğu Olan Yatırımlar	86.712.121	86.712.121	86.712.121	86.712.121	86.712.121
Şebeke İşletim Sistemi Yatırımları*	157.600.779	20.309.865	20.309.865	20.309.865	20.309.865
Ar-Ge Projesi Yaygınlaştırma Yatırımları	846.674	846.674	846.674	846.674	846.674
Yatırım Harcaması Niteliğindeki Diğer Harcamalar	4.061.973	4.061.973	4.061.973	4.061.973	4.061.973
Toplam	**655.418.841**	**518.127.926**	**518.127.926**	**518.127.926**	**518.127.926**

(*) 2021 yılı için ilaveten PLC sayaç (okuma-kesme-açma yapılabilen sayaç) yatırım projesinde kullanılmak üzere 137.290.914,-TL (Ekim 2020 TÜFE) olmak üzere toplamda 2.727.930.545,-TL (Ekim 2020 TÜFE) onaylanmış yatırım yükümlülüğü bulunmaktadır.

Şirket, mevcut işletme sermayesi harcamalarının yanında yapılması gereken yatırımlar ve Şirket genel kurulunun kâr dağıtım politikası çerçevesinde temettü dağıtımı kararı alması üzerine ortaklarına yapacağı temettü ödemeleri ile ilgili olarak bir finansman ihtiyacı içinde olabileceği öngörülmektedir. Şirket'in mevcut finansal durumu bu kredi imkânlarından yararlanmaya uygun olduğunu düşünmekte ve bu doğrultuda planlama yapmaktadır.

Aras EDAŞ'ın öncelikli olarak şebekeyle (kablo, trafo ve direkler gibi) ilgili veya şebeke dışı (çevre, kamulaştırma ve güvenlik gibi) alanlarda genişleme yatırımları, ikame ve iyileştirme yatırımları, şebeke operasyon sistemi (SCADA, OSOS gibi) yatırımları ve sayaç yatırımları yapmaktadır. Bölgede yapılan yatırımlar, esas olarak bölgedeki talebe ve mevcut şebekenin yaşına göre yapılmaktadır. Şebeke yatırımlarının büyük bir kısmı yeni talepleri karşılamak üzere planlanmasına ve gerçekleştirilmesine rağmen, yatırım harcamalarının bir kısmı da şebekenin yenilenmesi ve yeniden döşenmesi ve genel aydınlatmayla ilgilidir.

Kent merkezlerinde de (Erzurum, Erzincan, Bayburt, Kars, Ardahan, Iğdır, Ağrı) yine benzer şebeke yenileme ve yeniden döşenme yatırım ihtiyacı bulunmaktadır. Kentlerin gelişmesi ve genişlemesi nedeniyle yeni yatırımlara ihtiyaç duymaktadır. Yatırım harcamaları planlamasındaki temel etkenler şunlardır: (i) müşterilerin sayısının ve puant talebin artması nedeniyle yeni talebe yönelik kapasite artışı (dikey ve yatay büyüme), (ii) şehirlerdeki yer üstü hatların yeraltına alınması, (iii) eskiyen donanımın değiştirilmesi, (iv) güvenlik, (v) kesintilerin azaltılması, (vi) yeni kurumsal kaynak planlaması (*Enterprise Resource Planning – ERP*) / bilgi teknolojisi sistemi ihtiyacı, (vii) yeni operasyonel teknoloji sistemleri (SCADA / kesinti yönetimi sistemi (OMS) / dağıtım yönetimi sistemi (DMS) ve diğer çözümler) ihtiyacı, (viii) bağlantılı kamulaştırma ve belediye ödemeleri, (ix) voltaj dönüştürme, (x) yeni dağıtım istasyonları inşa ederek şebekenin iyileştirilmesi, (xi) yanlara doğru genişleme nedeniyle yeni sokak aydınlatma yatırımları, (xii) tedarik güvenliğini arttırmak için, şehirlerdeki örgüsel şebekenin halka tipi şebekeye dönüştürülmesi, (xiii) sayaçların 9 yıl kullanıldıktan sonra değiştirilmesi, (xiv) düzenlemelerle getirilen yeni yükümlülükler, (xv) teknik kayıpların azaltılması, (xvi) elektrik kalitesi (reaktif tazmin) ve (xvii) canlı şebekeyi izleme ihtiyacı.

Geçmişte Şirket, yatırım sermayesi ihtiyacını öncelikli olarak kendi içinde yarattığı nakit akışları ve banka kredileri ile finanse etmiştir. Yatırım giderleriyle ilgili varlıkların kullanım

ömürleri ve finansal piyasalardaki kredi vadeleri dikkate alınarak belirlenen geri ödeme döneminde geri ödenmektedir. EPDK geri ödeme dönemini 10 yıl olarak tespit etmiştir. EPDK'nın tarife belirleme ilkelerine göre, yatırım harcamalarının geri ödemesi yapılmayan kısmı için önceden belirlenmiş bir getiri oranı (RMGO + TÜFE endeksi) uygulanmaktadır. Raporlama tarihi itibarıyla geri ödemesi yapılmayan kısım, Şirket'in bilançosunda finansal varlık olarak sınıflandırılmaktadır.

Şirket'in mevzuat kapsamında yatırım harcamaları toplamı 2018 yılında 138.681.077TL, 2019 yılında 147.811.537,-TL, 2020 yılında 159.101.959,-TL olmuştur. Şirket'in yatırım harcamaları toplamı 2020 ve 2021 tarihlerinde sona eren 6 aylık dönemlerde yatırımı tamamlanan harcama tutarı 30.06.2020 tarihi itibarıyla 41.276.691,-TL, yatırım devam eden ise 18.609.889,-TL'dir. 30.06.2021 tarihi itibarıyle ise 37.426.413,-TL'nin 15.114.535,-TL'sinin yatırımı tamamlanmış, 22.311.878,-TL'nin ise yatırımı devam etmektedir.

Akdi Yükümlülükler ve Ticari Taahhütler

Aras EPSAŞ'ın, EÜAŞ'la imzalanan standart elektrik tedariki sözleşmeleri ve protokolleri, TEDAŞ'la imzalanan İHDS, Aras EDAŞ dâhil ilgili dağıtım şirketleriyle imzalanan dağıtım sistemi kullanım sözleşmeleri ve EPİAŞ ile her bir piyasa faaliyetiyle (gün öncesi, gün içi ve elektrik dengeleme piyasaları) ilgili olarak imzalanan piyasa katılım sözleşmeleriyle ilgili olanlar başta olmak üzere, gelecekte ödeme yapmaya yönelik çeşitli akdi yükümlülükleri ve ticari taahhütleri bulunmaktadır.

Aras EDAŞ'ın da gelecekte ödeme yapmaya yönelik çeşitli akdi yükümlülükleri ve ticari taahhütleri bulunmaktadır. Bu yükümlülükler ve taahhütler, esas olarak (i) TEDAŞ ve Aras EDAŞ arasında imzalanan İHDS, (ii) TEİAŞ ve Aras EDAŞ arasında TEİAŞ'ın her trafo merkezi için imzalanan bağlantı ve sistem kullanımı sözleşmeleri, (iv) EÜAŞ ve Aras EDAŞ arasında genel aydınlatma ve kayıp kaçak için enerji satın almak amacıyla imzalanan enerji satışı sözleşmeleri ve ek protokoller, (v) her piyasa faaliyetiyle (gün öncesi, gün içi ve elektrik dengeleme piyasaları) ilgili olarak EPİAŞ ve Aras EDAŞ arasında imzalanan piyasa katılım sözleşmeleri ve (vi) tedarik lisansı sahipleriyle dağıtım lisansı sahipleri arasında imzalanan dağıtım sistemi kullanım sözleşmeleriyle ilgilidir.

Yatırım Yükümlülükleri

Şirket, EPDK'nın yayınladığı Elektrik Piyasası Dağıtım Sistemi Yatırımlarına İlişkin Usul ve Esaslar uyarınca, şebekeye ilişkin yatırımlar, sayaç okuma yatırımları, şebeke işletme sistemi yatırımları (SCADA, OSOS sistemi gibi), çevre güvenliği ve sair zorunlu yatırımları ve bu yatırımlara atfedilebilen yatırım yükümlülüklerini tamamlamak zorundadır. EPDK bu yatırımların uygulanmasını, Şirket'in her yıl sunduğu raporlarla izlemektedir. Bu yatırımlardan bazıları (ör: şebeke ve sayaç yatırımları) EPDK tarafından duyurulan birim fiyatlara tabidir. Şirket EPDK'nın onayını aldıktan sonra yıllar arasında transfer yapabilmektedir.

Güvence Bedelleri

Şirket'in perakende elektrik satışı yapan şirketi Aras EPSAŞ, ödemeleri güvence altına almak için müşterilerinden güvence bedelleri tahsil etmektedir. Aras EPSAŞ'ın düzenlemeye tabi müşterilerinden alacağı güvence bedeli EPDK tarafından belirlenmektedir. Şirket, serbest müşterilerinden tahsil ettiği güvence bedellerini ise serbestçe tespit edebilmektedir. Şirket'in (mesken müşterileri haricindeki) müşterileri, nakit olarak güvence bedeli yatırmak yerine, Şirket'e teminat olarak banka garanti mektubu da verebilmektedir. Şirket'in müşterilerinden tahsil ettiği güvence bedelleri, belirli bir yeniden değerleme yöntemine göre ilgili tarihte yeniden değerlemeye tabi tutulduktan ve ilgili müşterilerin ödenmemiş borç ve yükümlülükleri için kesinti yapıldıktan sonra, abonelik sözleşmesinin sona ermesinden sonraki beş iş günü içerisinde müşterilere iade edilmektedir.

Şirket, tahsilat tarihi ile ilgili dönemin sona ermesinden iki ay öncesi arasında TÜFE'de gerçekleşen değişikliği kullanarak güvence bedellerinin değerini yeniden belirlemektedir. Yeniden değerleme zararı, kâr ve zarar tablosuna işletme giderleri olarak kaydedilmektedir. Buna ek olarak, İHDS uyarınca, Şirket, lisans süresi uzatılmadığı takdirde, lisans süresinin sonunda düzenlemeye tabi müşteri portföyünü (bu müşterilerden tahsil edilen güvence bedelleriyle birlikte) TEDAŞ'a devretmekle yükümlüdür.

11.4. İşletme sermayesi beyanı:

Şirket'in işbu İzahname tarihinden itibaren en az 12 aylık bir dönem için yeterli işletme sermayesi bulunmaktadır.

	31 Aralık			30 Haziran
	2018	2019	2020	2021
Dönen Varlıklar	464.166.013	777.252.908	1.157.312.889	1.199.470.307
Kısa Vadeli Yükümlülükler	660.534.611	846.217.906	979.380.420	964.085.596
Net İşletme Sermayesi *(Dönen Varlıklar – Kısa Vadeli Yükümlülükler)*	**-196.368.598**	**-68.964.998**	**177.932.469**	**235.384.711**

Şirket'in mevcut finansman imkânları ve kullanıma hazır nakit kaynakları dikkate alındığında, yıllık olarak operasyonel ihtiyaçlarını karşılayabilecek düzeyde işletme sermayesi yaratabildiği görülmektedir.

11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

Ziraat Bankası ile akdedilen kredi sözleşmesi tahtındaki yükümlülüklerin teminatını teşkil etmek üzere Şirket'in, Aras EDAŞ'ın ve Aras EPSAŞ'ın Ziraat Bankası nezdindeki banka hesapları üzerinde Ziraat Bankası lehine hesap rehinleri söz konusudur. Ayrıca, yine anılan kredilerin teminatını teşkil etmek üzere, Şirket'in, Aras EDAŞ'ın ve Aras EPSAŞ'ın ticari alacakları ile sigorta alacakları da teminat amacıyla Ziraat Bankası'na temlik edilmiştir.

Söz konusu teminat sözleşmelerinin hükümleri çerçevesinde, kredi sözleşmesi kapsamında bir temerrüt hali meydana gelmediği sürece, üzerinde rehin hakkı tesis edildiği düzenlenen hesaplar üzerinde blokaj bulunmamaktadır. Bu kapsamda kredi alan şirketler, her ne kadar anılan banka hesapları rehinli olsalar da, kredi sözleşmesi tahtında herhangi bir temerrüt hali söz konusu olmadığı sürece, söz konusu banka hesaplarında bulunan tutarları, ilgili kredi sözleşmesinde öngörülen nakit akışı yapısına uygun olmak kaydıyla, serbestçe kullanabilmektedir.

Teminat amaçlı alacak devirleri bakımından da, söz konusu gelirlerin kullanımı, hesap rehni sözleşmeleri uyarınca rehinli hesaplarda tutulan fonların kullanımı ile paraleldir. Gelirlerin aktarıldığı banka hesapları, banka hesap rehni sözleşmeleri uyarınca rehinli hesaplardandır ve bu kapsamda kredi alan şirketler, kredi sözleşmesi tahtında herhangi bir temerrüt hali söz konusu olmadığı sürece, söz konusu banka hesaplarında bulunan tutarları, ilgili kredi sözleşmesinde öngörülen nakit akışı yapısına uygun olmak kaydıyla, serbestçe kullanabilmektedir.

Her ne kadar Şirket'in, Aras EDAŞ'ın ve Aras EPSAŞ'ın bazı banka hesapları rehinli ve gelirleri ve alacakları da teminat amacıyla Ziraat Bankası'na devredilmiş olsa da, kredi sözleşmesi tahtında herhangi bir temerrüt hali meydana gelmediği sürece, şirketler rehinli hesaplardaki tutarları ve/veya devre konu alacak tutarlarını, kredi sözleşmeleri ile öngörülen nakit akışı yapılarına uygun olmak kaydıyla kullanabilmektedir.

Her halükârda, Ziraat Bankası ile akdedilmiş olan kredi sözleşmesi çerçevesinde nakdi bir anapara geri ödeme borcu kalmamıştır.

11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi;

Şirket'in yönetim kurulu tarafından karara bağlanmış veya finansal kiralama yoluyla mevcut ve edinilmesi planlanan maddi duran varlık yatırımı yapılması yönünde bir planı bulunmamakla birlikte, Şirket mevzuat kapsamındaki yatırım yükümlülüklerini yerine getirebilmek amacıyla, temel nakit kaynağı olan elektrik satışından ve ilgili hizmetlerden elde edilen hasılatın yanısıra, dış kaynağa da ihtiyacı söz konusu olabilecektir. Bu çerçevede 30.06.2021 tarihi itibarıyla 71.389.725,-TL net nakit pozisyonu ile Şirket yönetimi, güncel piyasa koşullarında, uzun vadeli her çeşit borç finansmanı alternatiflerini değerlendirebilecek konumda olduğunu düşünmektedir.

12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

EPDK, ilgili kanun ve yönetmelikler çerçevesinde dağıtım şirketlerinin tarifesini belirlerken, her tarife döneminin başında, dağıtım şirketlerinin araştırma ve geliştirme giderleri için bir bütçe belirlemektedir. Mevcut tarife dönemi için EPDK tarafından dağıtım şirketlerinin araştırma ve geliştirme giderleri için belirlenen bütçe, dağıtım gelirindeki kontrol edilemeyen işletme giderleri hariç düzenlemeye esas işletme giderlerinin %2'si oranındadır. Ocak ve Temmuz aylarında EPDK'ya proje başvuruları yapılarak, onaylanan projeler kapsamında bu bütçe değerlendirilmektedir.

Tarife döneminin her bir yılı için ayrı ayrı tanımlanan araştırma ve geliştirme giderlerinin, tarife döneminin her bir yılında tavan değerini aşmayan tutarı, uygulama dönemi bazında bir sonraki uygulama döneminin ikinci yılında tarife düzeltmesine tabi tutularak dağıtım şirketlerinden tahsil edilmektedir. Bu işlemde, uygulama dönemi ortası TÜFE değerine göre hesaplanan fark 4 yıl faiz uygulanarak güncellenmektedir. Bu doğrultuda, işbu İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla 2016-2020 yılları için Aras EDAŞ'ın araştırma ve geliştirme giderleri, önceden belirlenen tavan değerinin altında kalmış ve 2027 yılında tarife yoluyla EPDK'ya geri ödenecektir. Araştırma ve geliştirme giderleri için Aras EDAŞ tarafından harcanan toplam tutarlar aşağıdaki tabloda verilmektedir.

Yıl	Araştırma Geliştirme Giderleri (TL)
2014	144.045,98
2015	1.390.078,79
2016	1.806.102,75
2017	603.794,51
2018	565.350,95
2019	1.093.560,16
2020	3.813.892,69
Haziran 2021	670.126,69

13. EĞİLİM BİLGİLERİ

13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Şirket'in dağıtım faaliyetlerini yürüten şirketi Aras EDAŞ, EPDK tarafından her üç ayda bir yayınlanan elektrik fiyatlarına ve EPİAŞ piyasa takas fiyatlarına göre [illegible] faaliyetlerini

sürdürmekte ve bu fiyatlara göre tarife oluşmaktadır. Aşağıdaki tablo 2021 yılında yayınlanan ve Aras EDAŞ tarafından kullanılan elektrik fiyatlarını göstermektedir:

2021	1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek
EÜAŞ Kayıp Enerji Fiyatı (TL / MWh)	205,00	169,15	237,64	237,64
EÜAŞ Genel Aydınlatma Fiyatı (TL / MWh)	330,00	330,00	420,00	420,00
EÜAŞ Görevli Tedarik Şirketlerine Satış Fiyatı (TL / MWh)	205,00	169,15	237,64	237,64

Aras EPSAŞ, regüle tarifeye tabii (K1) müşterilerine satışını gerçekleştirdiği enerjiyi EÜAŞ'tan yukarıdaki fiyatlar ile temin etmektedir. Serbest Tüketici (K2) müşterilerine satışını gerçekleştirdiği enerjiyi serbest piyasada oluşan fiyatlar üzerinden temin etmektedir.

Şirket'in perakende satış faaliyetini yürütten Aras EPSAŞ'ın EÜAŞ'tan ikili anlaşma ile temin ettiği enerji fiyatı yukarıdaki tabloda yer alan EÜAŞ kayıp enerji fiyatı kullanılarak oluşmaktadır. EÜAŞ ikili anlaşma miktarının Aras EPSAŞ'ın talebini karşılayamadığı durumlarda EPİAŞ'tan piyasa takas fiyatı üzerinden enerji tedariği sağlanmaktadır. Bu durumda, fiyatlarda oluşan dalgalanmalar maliyetlerde değişikliğe neden olabilmektedir.

13.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Şirket'in performansı ve faaliyet sonuçları, dış faktörleri de kapsayan bir dizi faktörlerden etkilenmektedir ve etkilenmeye devam edecektir.

Şirketin faaliyet sonuçlarını etkilemiş veya etkileyebilecek önemli faktörler aşağıda yer almaktadır.

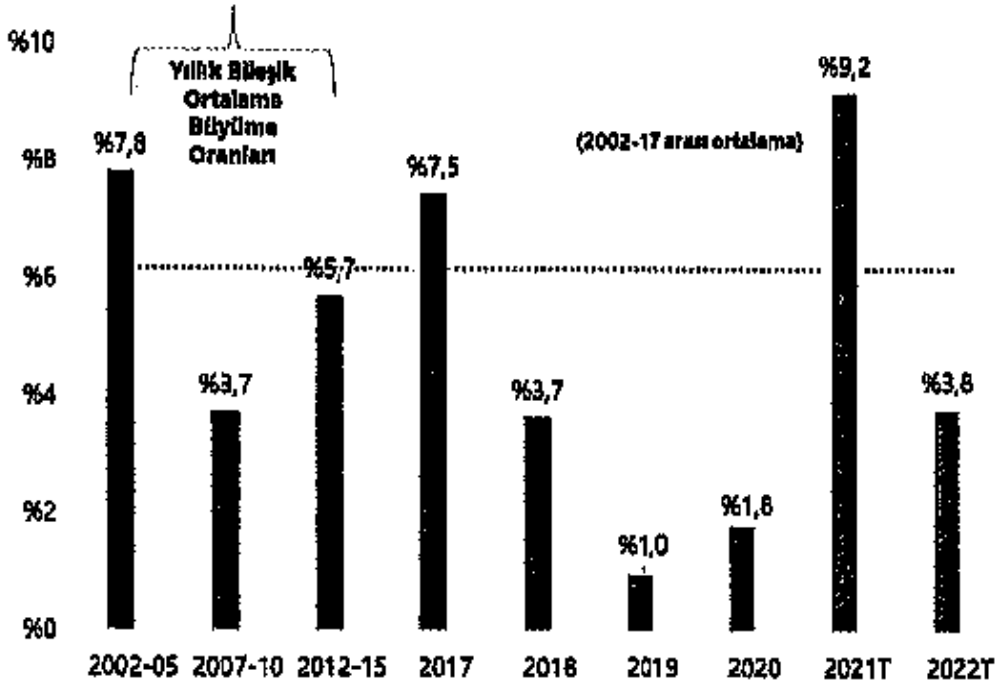
Pandemi Etkisinde Makroekonomik Gelişmeler

Türkiye ekonomisi 2019 yılında küresel daralma ve dünya ekonomisindeki kırılganlıkların etkisiyle %0,9'luk bir büyüme gerçekleştirmiştir. 2020 yılı başında dünya ekonomisi düzelme eğilimindeyken yaşanan küresel pandemi ekonomilerdeki bu eğilimini yavaşlatmıştır. Bununla birlikte Türk ekonomisi pandemi yılı olan 2020'de %1,8'lik GSYH büyümesi gerçekleştirmiştir. (*Kaynak: https://www.sub.gov.tr/temel-ekonomik-gostergeler/#162365f138156-495ade6f-614d*)

Uluslararası Para Fonu (*International Monetary Fund – IMF*) verilerine göre COVID-19 döneminde dünya ekonomisi %3,5 oranında daralırken, Türkiye %1,8 oranda büyüyerek pozitif büyüme kaydeden az sayıdaki ülkelerden birisi olmuştur. Bu dönemde ekonominin toplam büyüklüğü cari fiyatlarla %16,8 artarak 5 trilyon TL'yi aşmıştır. 2021 yılında ise gerek 2020'deki yüksek kredi artışlarının 2021 yılına "taşınma etkisi (*carry over effect*)" ve sosyal normalleşme ile beraber artan kapasite kullanım oranı (KKO) ve tüketim eğilimi, gerekse de net ihracat katkısı ile 2021 yılında büyümenin %9-9,5 seviyelerinde oluşabileceği tahmin edilmektedir.

Bu çerçevede 2021 yılında, %9 üzerinde beklenen büyüme oranı sonrasında 2022 yılında daha çok özel tüketim destekli büyüme düzlemine tekrar girilebileceği beklenmektedir.

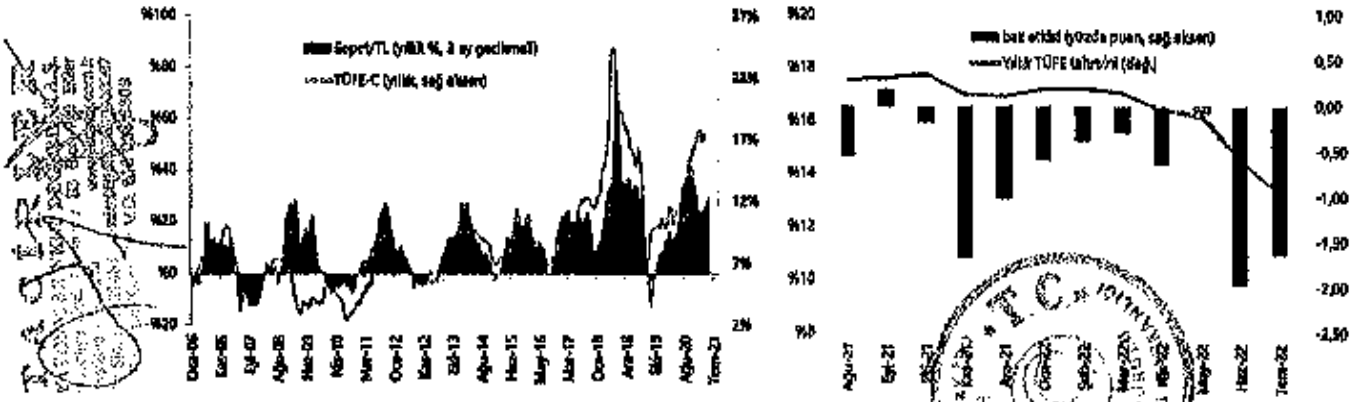
2020'de Türkiye ekonomisinin büyüklüğü cari fiyatlarla yıllık bazda %16,8 artarak 5,0 trilyon TL'ye yükselmiştir. Bu dönemde USD cinsi GSYH ise 43,7 milyar USD azalarak 717 milyar USD olarak gerçekleşmiştir. Kişi başı GSYH ise 8.599 ABD Doları düzeyinde ortaya çıkmıştır.



Kaynak: TUİK, TCMB, Taahler Yatırım Araştırma

Döviz Kurundaki Dalgalanmalar

Kur hareketleri, Türkiye ekonomisinin enflasyon dinamikleri içerisinde temel belirleyici unsurlardan biridir. 2013 yılından itibaren TÜFE ve sepet kur dalgalanmaları paralel bir biçimde seyretmekte ve TÜFE içerisinde özellikle temel mal fiyatları önemli oranda geçişkenlik göstererek, kurdaki değer kaybının doğrudan etki ettiği görülmektedir. Bu çerçevede önümüzdeki bir yıllık dönemde olumlu baz yılı etkisinin öne çıkması ile TÜFE'de aşağı yönlü hareket görülebileceği tahmin edilmektedir.



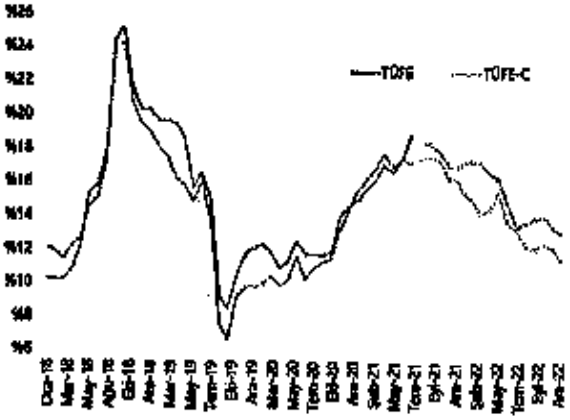
Kaynak: TUİK, TCMB, Taahler Yatırım Araştırma

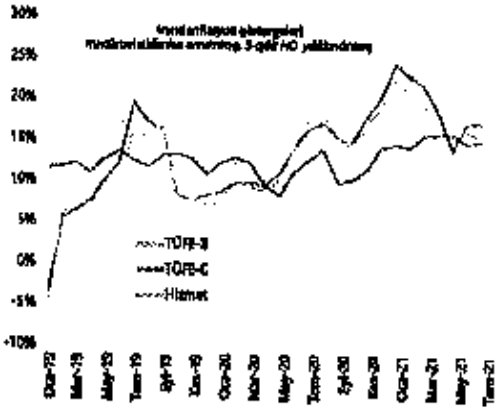
Enflasyon Beklentileri

2020 yılını %14,6 enflasyonla bitiren Türkiye ekonomisinde, son 3 yıllık ortalama enflasyon %13,5 seviyesindedir. 2002-2013 döneminde enflasyonla başarılı mücadelenin ve doğru enflasyon hedeflemesi uygulamasının ardından, 2013 sonrası dönemde gereken mikro yapısal adımların atılmaması sonucunda, enflasyon kademeli olarak yüksek trendine dönüştü. 2018

ve 2020 döneminde yaşanan ödemeler dengesi kaynaklı baskı ve TL'de yaşanan değer kayıpları da enflasyonla mücadeleyi oldukça zorlu hale getirmiştir.

Mart 2021 itibarıyla %15,6 seviyesindeki enflasyonun, 2021 boyunca çift hanede gitmesi ve yıl sonunda %17 seviyelerine ulaşması beklenmekle birlikte 2022 için TCMB hedefleri çerçevesinde yıllık %13 TÜFE beklentisinin, artan riskler ve kur gelişmeleri çerçevesinde yukarı yönlü hareket edebileceği düşünülmektedir.

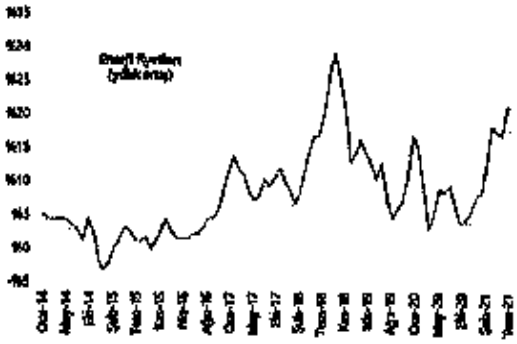


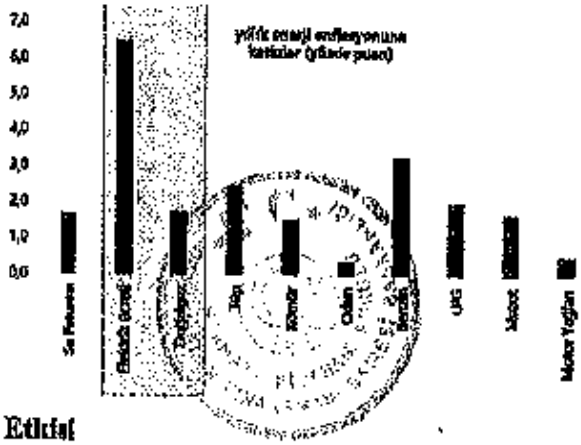


Enerji Fiyatlarında Beklenti

Enflasyon ile paralel hareket eden enerji fiyatları 2018 yılında yaptığı %30 civarındaki artıştan itibaren 2020 sonbaharına kadar düşen bir seyir izlemiştir. Artan kur etkisi ile birlikte Ekim 2020 yılından itibaren devam eden enerji fiyatlarındaki yıllık artış oranı, 2021 Temmuz ayı itibarıyla %21,5 seviyesine yükselirken, bu artışa en büyük katkının %6'nın üzerinde bir oran ile elektrik üreticilerinden geldiği görülmektedir.

Elektrik fiyatlarının oluşumunda, petrol, doğalgaz, kömür gibi emtia fiyatlarındaki değişiklikler belirleyici olmaktadır. Bu emtialardaki ani yükseliş ve azalışlar fiyat dalgalanmalarına sebep olabilir.





Enflasyon ve Pandeminin Elektrik Talebinde Etkisi

2020 yılı başında dünyayı etkisi altına alan COVID-19, Türkiye'de de etkisini Mart'tan itibaren göstermeye başlamıştır. İlk COVID-19 vakasının açıklandığı 11 Mart tarihinden itibaren Mayıs ayının sonuna kadar kademeli olarak kısıtlamalar getirilmiş, bu sebeple imalat ve hizmet sektöründe birçok firma dönemsel kapanmalara kadar giden faaliyet düşüşü yaşanmıştır. Bu kısıtlamalar çerçevesinde özellikle Nisan ve Mayıs aylarında elektrik talebinde bir önceki yıla göre kayda değer azalmalar meydana gelmiştir. Haziran ayından itibaren sıkılaştırma

adımlarının gevşetilmesi ile birlikte, elektrik talebi toparlanmaya başlamış ve COVID-19 öncesi seviyelere ulaşmıştır. Günlük verilere göre ise Eylül ayı içerisinde günlük elektrik talebi hava sıcaklıklarına bağlı olarak rekor kırmıştır. Brüt elektrik talebi 2020 yılında 2019'a göre %0,5 artarak 305 TWh olarak gerçekleşmiştir.

2020 yılında pandemi etkisiyle ticarethane tüketici grubunun satışlarında %12 düşüş gerçekleşirken, diğer tüketici gruplarında artış kaydedilmiştir. 2020 yılı içerisinde mesken tüketiminin payı %26, sanayi tüketimi payı %43 ve ticarethane tüketiminin payı %25 civarında gerçekleşmiştir. Kısıtlamalara bağlı olarak, Mart-Haziran döneminde elektrik talebinin azalmasının etkisiyle, Türkiye brüt elektrik üretiminde de bir azalma meydana gelmiştir. Mart ayında bir önceki yılın aynı dönemine göre %0,6 azalan brüt elektrik üretimi, yıllık olarak Nisan ayında %14,6, Mayıs ayında %16,5 ve Haziran ayında %2,6 gerileme kaydetmiştir.

Eylül ayı sonu itibarıyla toplam brüt elektrik üretimi 227 TWh olarak gerçekleşmiş ve bir önceki yılın aynı dönemine göre %1,1'lik bir azalma göstermiştir. Brüt elektrik üretimi 2020 toplamında ise, 2019'a göre %0,5 artarak 305 TWh olarak gerçekleşmiştir. Elverişli hidroloji şartlarının yaşandığı 2019 yılına kıyasla, 2020 yılında azalan hidroelektrik kaynaklı üretimin rüzgâr ve güneş kaynaklı üretim ile telafi edilmesi ile yenilenebilir enerji kaynakları tarafından üretilen elektriğin toplam brüt üretim içerisindeki payının geçen sene ile benzer oranda gerçekleştiği görülmüştür.

Tarifeler ve mevzuattan kaynaklanan faktörler

Şirketin Aras EDAŞ ve Aras EPSAŞ ile yürüttüğü elektrik dağıtım ve elektrik perakende satış faaliyetleri belirli kanun ve düzenlemelere tabi olarak devam etmektedir. Bu düzenlemelerin en önemlileri arasında; Aras EPSAŞ'ın dağıtım bölgesinde görevli tedarik şirketi olarak düzenlemeye tabi müşterilerine yapacağı elektrik satışının EPDK tarafından tarifeler ile belirleniyor olması ve her üç ayda bir bu tarifelerin hesaplanarak açıklanıyor olması gelmektedir. Bir diğer önemli düzenleme ise Aras EDAŞ'ın kendi dağıtım bölgesindeki elektrik dağıtım faaliyetlerini yürütmesinin yine EPDK tarafından belirlenen dağıtım tarifesine ve düzenlemelerine uygun olarak devam ettirmek zorunda olmasıdır.

Aras EPSAŞ, serbest müşteriler için maliyet tabanını dikkate alarak ve belirli bir kâr marjı hedefleyerek, mevcut piyasa koşullarına göre satış fiyatlarını belirlemektedir; ancak, ulusal tarife, Aras EPSAŞ'ın serbest perakende enerji satış fiyatları için doğal bir üst sınır oluşturmaktadır.

Şirket'in elektrik dağıtım operasyonlarından elde ettiği gelirler ise tamamen dağıtım mevzuatının düzenlemelerine göre oluşan gelirler olup, EPDK tarafından belirlenen dağıtım tarifesine tabidir. Dağıtım tarifesi, kayıp kaçak hedefi, yatırım harcamaları geri ödemeleri ve düzenlenmiş varlık tabanı (DVT) getirisi, düzenlemeye tabi işletme giderleri tavanı, vergi farkı kalemi, düzenlemeye tabi araştırma ve geliştirme giderleri tavanı ile iletim ücretleri ve vergiler gibi diğer bazı yansıtma kalemleri dikkate alınarak hesaplanır. Bu kalemlerde oluşabilecek değişiklikler ile EPDK'nın yapacağı tarife değişikleri dağıtım şirketinin faaliyetlerini etkileyebilir ve elde edeceği gelirlerde değişikliklere sebebiyet verebilir. Ayrıca, EPDK, Şirket'in dağıtım şirketinin hazırladığı ana yatırım planlarını inceledikten ve gerekli gördüğü hallerde ek araştırmalar yaptıktan sonra düzenlemeye tabi yatırım harcamaları tavanını hesaplamaktadır. EPDK'nın ilerleyen tarife dönemlerinde onaylayacağı yatırım tavanı harcamaları mevcut dönem harcamaları ile önemli ölçüde farklılıklar gösterebilir.

Elektrik fiyatları, enerji tedariki ve piyasa koşulları

Aras EPSAŞ elektrik tedariğini üç ana kaynaktan sağlamaktadır. Bu kaynaklar, EÜAŞ, EPİAŞ ve özel toptan satış şirketleridir. Aras EPSAŞ, elektrik tedariğini bir taraftan ve özellikle düzenlemeye tabi müşterilerine satmak üzere EÜAŞ ve EPİAŞ'tan sağlar iken diğer taraftan ise

serbest müşterilerine sağladığı elektriği elektrik piyasasında bulunan diğer şirketler ile ikili anlaşmalar yaparak sağlamaktadır.

Elektrik fiyatında değişiklikler yaşanması perakende satış müşterilerinin tüketim özelliklerinde farklılıklar olmasına sebebiyet verebilir. Özellikle, düzenlemeye tabi müşterilere yapılan perakende satışlarda Aras EPSAŞ, elektrik fiyatındaki değişikliklerden doğrudan etkilenmemekte, çünkü fiyatlardaki geçişleri bu müşteri grubuna yansıtmakta olup, bu maliyet artışlarının bazıları elektrik ve havagazı tüketim vergisi, TRT payı ve enerji fonundaki artışlar şeklinde olabilir. Ancak elektrik fiyatındaki artışın müşterilerin elektrik talebinin azalmasına, bunun da dolaylı olarak düzenlemeye tabi müşterilere yapılan perakende satışların ve satış hacimlerinin düşmesine yol açma ihtimali nedeniyle, Aras EPSAŞ'ın elektrik fiyatındaki değişikliklerden dolaylı olarak etkilenme ihtimali söz konusudur.

Diğer taraftan, Aras EPSAŞ serbest müşterilerine yaptığı perakende satışlarda ise, elektrik maliyetinin tamamını bu müşterilere yansıtamama ihtimali vardır. Aras EPSAŞ kurumsal müşterileri ile belirli sürelere göre ve belirli indirim oranlarına göre anlaşmalar yapmakta ve elektrik satış fiyatından yapacağı indirim oranını satış sözleşmesinin akdedildiği tarih itibarıyla yaptığı maliyet tahminlerine göre belirlemektedir. Değişen piyasa koşulları sebebiyle artabilecek elektrik fiyatları ile beraber, piyasadan tedarik edilen elektrik fiyatlarındaki maliyet artışı, yapılan serbest tüketici anlaşmasındaki fiyatların yakalanmasına izin vermeyebilir. Ulusal tarifenin serbest müşterilere uygulanan fiyatın doğal üst sınırını teşkil etmesi nedeniyle, Aras EPSAŞ'ın ulusal tarifedeki fiyat seviyesi üzerinden yüzde oranlı indirimler sunarak serbest müşterilerine fiyat verdiği düşünüldüğünde, elektrik maliyetinde bu indirimli oranların altında elektrik alma zorunluluğu oluşmaktadır.

Şirket operasyonlarının finansmanı

Şirket, dağıtım ve perakende satış şirketlerinin ÖİB'den devralınması ile ilgili satın alma bedelini ödemek ve sonrasında işletme sermayesi ihtiyaçlarını karşılamak, yatırım harcamalarını finanse etmek için finansman kaynaklarına ihtiyaç duymuş ve 2013 yılında Ziraat Bankası'ndan geniş kapsamlı bir kaynak sağlamıştır. Bu kaynağın bir kısmı satınalma bedeli olarak ödenmiş, bir kısmı işletme sermayesi ve özellikle yatırım harcamaları için kullanılmaya başlamış ve bu anlaşma ile sağlanan gayrinakdi kredi ise yine Şirket'in operasyonlarında ihtiyaç duyduğu teminat mektupları şeklinde kullanılmaya başlanmıştır. Yabancı para cinsinden alınan bu kredinin kalan kısmı, 2016 yılında TL cinsinden karşılığı hesaplanarak hem TL kredi şekline dönüşmüş hem de geri ödeme takvimi kısaltılmıştır.

Şirket'in 30.06.2021 tarihi itibariyla bu kredi anlaşmasından nakdi kredi geri ödeme borcu 32.609.976,-TL olup, işbu İzahnamenin tarihi itibarıyla kalan tutarın geri ödemesi de tamamlanmıştır. Şirket, dağıtım bölgelerinin iktisabının ardından ödeme yükümlülüklerini üstlendiği, dağıtım bölgelerinin iktisabı öncesinde TEDAŞ tarafından ve Avrupa Yatırım Bankası ve Dünya Bankasından, Avro cinsinden temin edilen krediler kapsamında döviz kuru riskine tabidir.

Şirket bundan sonraki dönemde işletme sermayesi ve yatırım ihtiyaçlarını bir taraftan operasyonlarından elde ettiği nakitle karşılamaya çalışırken, bir taraftan da finansal kurumlarla kredi anlaşmaları yaparak bu konuda ihtiyaç duyacağı nakdi sağlama yöntemine doğru gidecektir.

Mevsimselliğin ve Türkiye'deki meteorolojik koşulların etkileri

Şirket'in perakende elektrik satışı belirli oranda mevsim etkisi göstermektedir. Bunun başlıca sebebi, düzenlemeye tabi müşteriler ve bölge içi serbest tüketici müşterilerinin bulunduğu, yani sorumlu olunan dağıtım bölgesinin Doğu Anadolu'da olmasından dolayı kış mevsiminin uzun ve çetin geçmesinden dolayıdır. Kış aylarında ısınma ve aydınlatma ihtiyaçlarında ciddi artışlar yaşanmakta ve tüketimi artırmaktadır. Yaz aylarında klima ve soğutma ihtiyaçları ise görece

olarak diğer bölgelere göre daha az yoğunlukta olmaktadır. Benzer şekilde, doğal gaz talebindeki ve doğal gaz fiyatlarındaki artış sonucunda, kış aylarında elektrik fiyatları da artmaktadır. Yaz aylarında yağışların azalması ile birlikte hidroelektrik santrallerindeki enerji üretimi azalmakta ve bunun sonucu olarak elektrik fiyatlarında artışlar yaşanabilmekte, sonbahar ve ilkbahar aylarında ise hidroelektrik santrallerindeki elektrik üretimi arttığı için elektrik fiyatları düşebilmektedir.

Ayrıca, kışın bölgede sert geçmesi arıza bakım onarım faaliyetlerinin aksamadan yapılmasını zorlaştırmakta, özellikle kırsal alanlarda bulunan köy ve mezralara ulaşım güçlükle sağlanmakta, kapanan köy yollarından dolayı köylere ulaşım ve arızalara müdahale sürelerine gecikmeler yaşanmaktadır. Bunların önlenmesi için Şirket arıza-onarım-bakım personelini ata binme, kar motoru kullanma gibi konularda da eğiterek, alternatif yöntemlerle bu kapanan kırsal alan yerleşimlerine daha kısa sürede ulaşma ve arızalara müdahale etme yollarını bulmaktadır.

Bölgede kışın sıcaklık ortalamalarının sıfırın altında olmasından dolayı bölgede yapılacak yatırımların yapılabilme zamanını kısıtlamakta, yatırım mevsimi olarak Nisan – Ekim ayları arasında çalışılabilmektedir. Bu da yatırım planlamasının çok dikkatli yapılmasını gerektirmekte, bu zaman aralığında oluşacak malzeme tedarik sorunu, taşeron firmalar ile ilgili yaşanabilecek aksaklıklar durumlarında, telafisi zor yatırım sorunları oluşabilecektir.

14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

14.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

14.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

14.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

14.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

Yoktur.

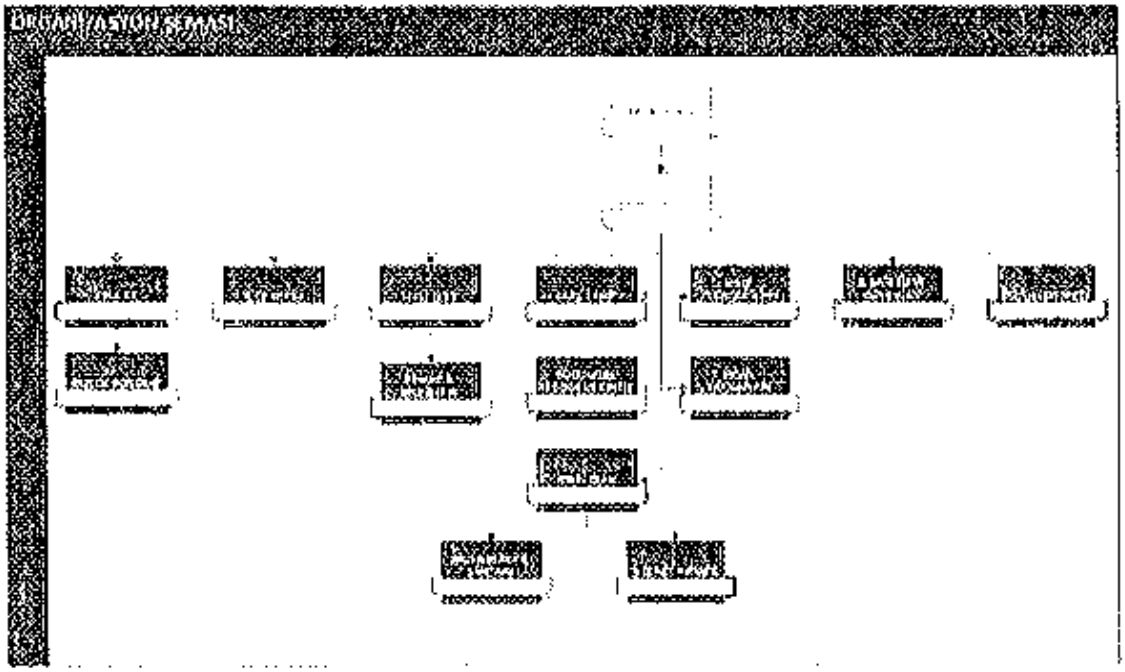
14.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibariyle hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

15.1. İhraçcının genel organizasyon şeması:

Şirket'in organizasyon şeması aşağıda verilmektedir:



15.2. İdari yapı:

15.2.1. İhraçcının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son Beş Yılda İhraçcıda Üstlendiği Görevler	Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı
Ahmet Çalık	Yönetim Kurulu Başkanı	Büyükdere Cad. No: 163 Esentepe/Şişli/ İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	30.03.2023 tarihine kadar	%47,76 (dolaylı)
Sefa Kiler	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Emniyet evleri Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 1/1 K:30 Kağıthane/ İstanbul	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	30.03.2023 tarihine kadar	Yoktur.
Ayşe Nilüfer Türkçü Hıra	Yönetim Kurulu Üyesi	Büyükdere Cad. No: 163 Esentepe/Şişli/ İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	30.03.2023 tarihine kadar	Yoktur.
Yasin Yılmaz	Yönetim Kurulu Üyesi	Emniyet evleri Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 1/1 K:30 Kağıthane/ İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	30.03.2023 tarihine kadar	Yoktur.
Nihat Özdemir	Yönetim Kurulu Üyesi	Emniyet evleri Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 1/1 K:30	Yönetim Kurulu Üyesi	30.03.2023 tarihine kadar	Yoktur.

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son Beş Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı
Osman Saim Dinç	Yönetim Kurulu Üyesi	Büyükdere Cad. No: 163 Esentepe/Şişli/ İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	30.03.2023 tarihine kadar	Yoktur.
Mehmet Ballıbaba	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Necip Fazıl Mah. Gaffer Okkan Cad. Aqua Manors Sitesi 7 Parsel 8A (6EN) Ümraniye/İstanbul	Yoktur.	30.03.2023 tarihine kadar	Yoktur.
Adem Yavuz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yenibosna Merkez Mah. Reyhan 1. Sok. No:11/4 Bahçelievler /İstanbul	Yoktur.	30.03.2023 tarihine kadar	Yoktur.
Veysel Şahin	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Dikkaldirim Mah. 1. İnce Sok. No:4 Park Nilaus Sitesi B-Blok Daire :8 Osmangazi /BURSA	Yoktur.	30.03.2023 tarihine kadar	Yoktur.
Bilal Aslan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Çarşı Mah. Vatansever Cad. No:43 Kartal/İstanbul	Yoktur.	30.03.2023 tarihine kadar	Yoktur.

15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son Beş Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı
Emre Nuroğlu	Şirket Müdürü	Şükrüpaşa Mah. Tek Lojmanları Sok. No:57 Yakutiye/ Erzurum	Şirket Müdürü	20.03.2020 tarihinden itibaren görevini sürdürmektedir.	Yoktur.
Yunus Sevim	Şirket Müdürü	Şükrüpaşa Mah. Susam Sok. Gamaoğlu Yavuz Selim Sitesi C-Blok Altı No:1/A Yakutiye/ Erzurum	Şirket Müdürü	10.07.2020 tarihinden itibaren görevini sürdürmektedir.	Yoktur.

İhraççı'nın yönetiminde söz sahibi olmamakla birlikte, Aras EDAŞ ve Aras EPSAŞ'ın yönetim kurulu üyeleri ve yönetiminde söz sahibi olan kişiler aşağıdaki gibidir:

Aras EDAŞ'ın Yönetim Kurulu Üyeleri:					
Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son Beş Yılda Aras EDAŞ'ta Üstlendiği Görevler	Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı
[illegible] Kılıç	Yönetim Kurulu Başkanı	Şükrüpaşa Mah. Tek Lojmanları Sok.	Yönetim Kurulu Başkanı	30.03.2023 tarihine kadar	%16,66 (dolaylı)

Aras EDAŞ'ın Yönetim Kurulu Üyeleri:					
Adı Soyadı	**Görevi**	**İş Adresi**	**Son Beş Yılda Aras EDAŞ'ta Üstlendiği Görevler**	**Kalan Görev Süresi**	**Sermaye Payı**
		No:57 Yakutiye/ Erzurum			
Hakkı Akıl	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Şükrüpaşa Mah. Tek Lojmanları Sok. No:57 Yakutiye/ Erzurum	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	30.03.2023 tarihine kadar	Yoktur.
Sezai Şaklaroğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Şükrüpaşa Mah. Tek Lojmanları Sok. No:57 Yakutiye/ Erzurum	Yönetim Kurulu Üyesi	30.03.2023 tarihine kadar	Yoktur.
Hikmet Sezer	Yönetim Kurulu Üyesi	Şükrüpaşa Mah. Tek Lojmanları Sok. No:57 Yakutiye/ Erzurum	Yönetim Kurulu Üyesi	30.03.2023 tarihine kadar	Yoktur.
Ahmet İmir	Yönetim Kurulu Üyesi	Şükrüpaşa Mah. Tek Lojmanları Sok. No:57 Yakutiye/ Erzurum	Yönetim Kurulu Üyesi	30.03.2023 tarihine kadar	Yoktur.
Kemal Çokşen	Yönetim Kurulu Üyesi	Şükrüpaşa Mah. Tek Lojmanları Sok. No:57 Yakutiye/ Erzurum	Yönetim Kurulu Üyesi	30.03.2023 tarihine kadar	Yoktur.
Fikret Akbaş	Genel Müdür	Şükrüpaşa Mah. Tek Lojmanları Sok. No:57 Yakutiye/ Erzurum	Genel Müdür	1.02.2015 tarihinden itibaren görevini sürdürmektedir.	Yoktur.

Aras EPSAŞ'ın Yönetim Kurulu Üyeleri:					
Adı Soyadı	**Görevi**	**İş Adresi**	**Son Beş Yılda Aras EPSAŞ'ta Üstlendiği Görevler**	**Kalan Görev Süresi**	**Sermaye Payı**
Ahmet Çalık	Yönetim Kurulu Üyesi	Şükrüpaşa Mah. Tek Lojmanları Sok. No:3 Yakutiye/ Erzurum	Yönetim Kurulu Başkanı	28.07.2023 tarihine kadar	%47,76 (dolaylı)
Sefa Kiler	Yönetim Kurulu Üyesi	Şükrüpaşa Mah. Tek Lojmanları Sok. No:3 Yakutiye/ Erzurum	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	28.07.2023 tarihine kadar	Yoktur.
Nihat Özdemir	Yönetim Kurulu Üyesi	Şükrüpaşa Mah. Tek Lojmanları Sok. No:3 Yakutiye/ Erzurum	Yönetim Kurulu Üyesi	28.07.2023 tarihine kadar	Yoktur.
Osman Saim Dinç	Yönetim Kurulu Üyesi	Şükrüpaşa Mah. Tek Lojmanları Sok. No:3 Yakutiye/ Erzurum	Yönetim Kurulu Üyesi	28.07.2023 tarihine kadar	Yoktur.
Fatih YERKAZAN	Genel Müdür	Şükrüpaşa Mah. Tek Lojmanları Sok. No:3 Yakutiye/ Erzurum	Genel Müdür	22.09.2021 tarihinden itibaren görevini sürdürmektedir.	Yoktur.

15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

Şirket'in kuruluş tarihi 16.05.2013, Aras EDAŞ'ın kuruluş tarihi 01.03.2005, Aras EPSAŞ kuruluş tarihi ise 13.12.2012'dir. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmamıştır.

15.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmamıştır. Doğu Aras'ın mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi personel arasında akrabalık ilişkisi bulunmamaktadır.

15.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Yönetim Kurulu

Ahmet ÇALIK

1958 yılında Malatya'da doğan ve 1930 yılından bu yana tekstil alanında faaliyet gösteren bir ailenin ferdi olan Ahmet Çalık, 1981 yılında tekstil alanında ilk kişisel girişimlerini başlatmıştır. Hâlihazırda enerji, inşaat, madencilik, tekstil, telekom, finans ve dijital olmak üzere 7 sektördeki sürdürülebilir yatırımlarıyla hem Türkiye hem de uluslararası ekonomik pazarların önemli iş liderlerinden biri olan Ahmet Çalık, 1997 yılında Çalık Holding'i kurmuştur. Ahmet Çalık, yurt içinde ve yurt dışında Japonya Devlet Nişanı (Altın Işıklar, Yükselen Güneş Nişanı ve Boyunbağı), Türkmenistan Devlet Nişanı, Türkmenistan Mahdum Guli Ödülü, Türkmenistan Gayrat Madalyası, ABD Ellis Adası Şeref Madalyası, Türkiye Cumhuriyeti Üstün Hizmet Madalyası, Türkiye Cumhuriyeti Dış İşleri Bakanlığı Üstün Hizmet Madalyası ve TBMM Üstün Hizmet Ödülü başta olmak üzere çok sayıda ödül ve nişan ile onurlandırılmıştır. Kazakistan Cumhuriyeti Bursa Fahri Konsolosu olan Ahmet Çalık'a Japonya'daki Matsumoto Diş Üniversitesi ile Kindai Üniversitesi, Arnavutluk'taki Tiran Üniversitesi ve Malatya Turgut Özal Üniversitesi tarafından fahri doktora payesi verilmiştir. Ahmet Çalık, Çalık Holding ve şirketlerinde yönetim kurulu başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

Sefa KİLER

11.10.1989 yılında İstanbul'da doğmuştur. 2012 yılında İstanbul Arel Üniversitesi İngilizce İşletme bölümünde lisans öğretimini bitirmiştir. Yurt dışı yabancı dil okullarında dil eğitimi ve sertifikalar almıştır. Sivil toplum kuruluşlarında (Genç MÜSİAD) yönetim kurulu üyesi olarak görevler üstlenmiştir. Ak Parti Genel Merkez Gençlik Kolları merkez karar ve yönetim kurulu (MKYK) üyesi görevinde bulunmuştur. Kiler Holding bünyesinde inşaat ve enerji işleri ile ilgili yönetici olarak çalışmaktadır.

Yasin YILMAZ

12.12.1970 Van Erciş doğumludur. Yüzüncü Yıl Üniversitesi Tütün Eksperliği ve Anadolu Üniversitesi İktisat Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. İş hayatına 1997 yılında İrfan Yeminli Mali Müşavirlik firmasında başlamış, Bağımsız denetim, sigorta denetimi, vergi denetimi ve tam tasdik denetimi ile iç kontrol sistemleri alt yapısının oluşturulması çalışmalarında görev almıştır. 2001-2002 yıllarında Boğaziçi Yeminli Mali Müşavirlik firmasında tam tasdik denetimi ve vergi denetimi konularında görev almıştır. 2002-2015 yılları arasında Kiler Alışveriş Hizm. Gıda San. ve Tic. A.Ş. firmasında mali işler koordinatörü olarak çalışan Yasin Yılmaz, bu süre zarfında İhlas Ev Aletleri İmalat ve San. Tic. A.Ş.'de 5 yıl bağımsız yönetim kurulu üyesi ve denetim komitesi başkanlığı görevlerini de yürütmüştür. 2015-2019 yılları arasında Tureks Turizm Taşımacılık A.Ş.'de genel müdür yardımcısı ve mali işler müdürü (*chief financial officer – CFO*) olarak görev almıştır. Yasin Yılmaz halen hissedarı da olduğu Balans Denetim ve Mali Müşavirlik A.Ş.'de halka arz, mali-finans danışmanlığı ve mali müşavirlik hizmeti vermekle beraber, aynı zamanda firmanın yönetim kurulu başkanlığını da yürütmektedir. Yasin Yılmaz serbest muhasebeci mali müşavirdir.

Ayşe Nilüfer Türkçü HIRA

İzmir Bornova Anadolu Lisesi ve Amerika Birleşik Devletleri, Virginia Eyaleti, West Point Lisesi'nde eğitimini tamamladıktan sonra İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'ne başlayan Nilüfer Türkçü Hıra, aynı üniversiteden önce lisans ardından yüksek lisans derecesiyle mezun olmuştur. İş hayatına 2002 yılında Birsel Hukuk Bürosu ile başlayan ve 2014-2016 yılları arasında Paksoy Ortak Avukat Bürosu'nda çalışmış olan Nilüfer Türkçü Hıra, 2016 yılında Çalık Holding bünyesine Lidya Madencilik'te hukuk müşaviri olarak katılmıştır. 2017 yılından bu yana Çalık Holding baş hukuk müşaviri olarak görev yapan Nilüfer Türkçü Hıra, 2018 yılında da Çalık Holding hukuk direktörlüğüne atanmıştır.

Nihat ÖZDEMİR

1965 yılında Rize'nin Çayeli ilçesinde doğan Nihat Özdemir, ilk, orta ve lise tahsilini burada, üniversite eğitimini İstanbul Aydın Üniversitesi İletişim Fakültesinde tamamlamıştır. Çalışma hayatına ilk olarak babasının ticarethanesinde başlamıştır. Profesyonel iş hayatına 1988 yılında Teknogon A.Ş.'de başlayan Özdemir, çeşitli kademe ve şirketlerde yöneticilik yapmıştır. 2003 yılında Kiler Holding Perakende Grubu Genel Müdürü olarak atanmıştır. Uzun yıllar bu görevi yürüten Özdemir bu süreçte Gıda Perakendecileri Derneği kurucu başkanlığını üstlenerek 2 dönem yönetim kurulu başkanlığını yürütmüştür. Bunun yanında çeşitli dernek ve kurumlarda da yönetim kurulu üyelikleri yapmıştır. Halen Kiler Holding A.Ş. ve bünyesine bağlı şirketlerde yönetim kurulu üyeliği yapmaktadır.

Osman Salım DİNÇ

İstanbul Teknik Üniversitesi'nden doçent unvanı alan Doç. Dr. Osman Salim Dinç, General Electric, ABD'de yaklaşık 15 yıl görev yapmış, üstlendiği çeşitli pozisyonlarda enerji santralleri, gaz türbinleri, buhar türbinleri ve uçak motorlarında teknoloji ve ürün geliştirilmesi konularında pek çok proje yönetmiştir. 2003'te TPAO'ya (Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı) yönetim kurulu başkanı ve genel müdür olarak atanmıştır. Dinç, 2007-Şubat 2018 tarihleri arasında Çalık Enerji'de genel müdür ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almıştır. Doç. Dr. Osman Salim Dinç, Çalık Enerji'deki yönetim kurulu üyeliği görevini halen devam ettirmektedir.

Bilal Aslan

1964 yılında Malatya'da doğmuştur. İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezun olmuştur. Üniversitenin hemen akabinde mali müşavirlik ofisini kurarak müşavirlik yapmaya başlamıştır. 1995 yılında İstanbul Gaz ve Doğalgaz Dağıtım A.Ş. (**"İGDAŞ"**) genel müdür yardımcısı olarak atanmıştır. Yedi yıl süren bu görevden sonra Belbim genel müdür yardımcılığı görevini üstlenmiştir. Kısa bir süre sonra bu görevinden istifa ederek özel sektöre geçiş yapmıştır. Özel sektörde farklı firmalarda üst düzey yöneticilik ve kısa bir süre İGDAŞ genel müdür vekilliği yapmıştır. 2008 yılında Merkez Medya A.Ş.'de mali işler grup başkanıyken tekrar İGDAŞ'a genel müdür olarak atanmıştır. Sekiz yıl İGDAŞ genel müdürlüğünden sonra Sağlık A.Ş. genel müdürlüğüne getirilmiştir. Sağlık A.Ş.'de görevi devam ederken Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (TMSF) tarafından bir enerji şirketi olan Akfel Holding A.Ş.'ye yönetim kurulu başkanı ve başyönetici (*chief executive officer – CEO*) pozisyonunda kayyum olarak atanmıştır. Kayyumluk görevinden sonra Üsküdar Akaryakıt A.Ş.'de kurucu ortak ve yönetim kurulu üyesi olarak çalışmıştır. Yaklaşık iki yıl sonra bu şirketten ayrılmış olup; güncel durumda Yeşilırmak Elektrik Dağıtım A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi olarak çalışmaktadır. Enerji dağıtımından perakendeye, finanstan medyaya kadar geniş bir yelpazede birçok farklı sektörde profesyonel yöneticilik deneyimine sahip olan Bilal Aslan, stratejik yönetim, kalite ve sosyal sorumluluk projelerinde de aktif görevler üstlenmektedir. Bilal Aslan İngilizce de bilmektedir. Geçmişte ve mevcut durumda görev aldığı sivil toplum kuruluşları; GAZBİR (Doğalgaz Dağıtıcıları Birliği) (kurucu başkanı ve yönetim kurulu üyesi

olarak), MİKSEN (Mahalli İdareler Kurumu İşveren Sendikası) (kurucu olarak), GAZİD (Doğal Gaz İthalatçıları Derneği) (kurucu başkanı ve yönetim kurulu üyesi olarak), KalDeR (Türkiye Kalite Derneği) (yönetim kurulu üyesi olarak), Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (üye olarak), İktisadi Araştırmalar Vakfı (yönetim kurulu üyesi olarak) ve ENVER'dir (Enerji Verimliliği Derneği) (yönetim kurulu üyesi olarak). Sahip olduğu mesleki unvanlar ise, serbest muhasebeci mali müşavir ve bağımsız denetçidir.

Veysel Şahin

Ankara İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi Kamu Yönetimi bölümü mezunudur. Bahçeşehir Üniversitesi'nde işletme yönetimi alanında yüksek lisans yapmıştır. 35 yıllık bankacılık tecrübesinin yanı sıra mali müşavirlik ve bağımsız denetçi belgelerine de sahiptir. Bankacılık kariyerine 1985 yılında müfettiş yardımcısı olarak başlayan Şahin; Anadolu Bankası, Emlak Bankası, Ziraat Bank International AG ve Ziraat Bankası'nda müfettiş, birim ve şube müdürlükleri, yurt dışı temsilcilikleri, teftiş kurulu başkanlığı görevlerinde bulunmuş, Axa Sigorta'da denetleme kurulu üyesi olarak, Türkiye Kazakistan International Bank'da yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmıştır. 2009 yılından itibaren yönetim kurulu üyesi olarak Aktif Bank bünyesine katılmış, denetim komitesi başkanı ve kurumsal yönetim komitesi üyesi görevlerinde de bulunmuştur. Ayrıca, Aktif Bank bağlı ortaklığı N Kolay Ödeme Kuruluşu A.Ş. yönetim kurulu başkanı ve GAP İnşaat denetim komitesi üyesi görevlerini de sürdürmektedir. Son beş yılda Aktif Yatırım Bankası A.Ş. yönetim kurulu üyesi, denetim komitesi başkanı, kurumsal yönetim komitesi üyesi, N Kolay Ödeme Kuruluşu A.Ş. yönetim kurulu başkanı, GAP İnşaat A.Ş. denetim komitesi üyesi görevlerini sürdürmüştür.

Mehmet BALLIBABA

1968 doğumlu olan Mehmet Ballıbaba, Boğaziçi Üniversitesi, Fen Edebiyat Fakültesi Matematik Bölümü mezunudur. Ayrıca İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi Uluslarası Yönetim Sertifika sahibidir. İş hayatına Doğuş Holding A.Ş.'de bütçe, planlama ve iş geliştirme grup başkanlığında başlayan Ballıbaba, Garanti Yatırım A.Ş.'de kurumsal finansman yönetmeni, Tansaş A.Ş.'de finansal kontrol direktörü, TÜVTURK'te finansal kontrol ve başyönetici (*chief executive officer – CEO*) ofisi direktörlüğü yapmıştır. Kiler Alışveriş Hizmetleri Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş, Tiryaki Agro A.Ş., Vakko A.Ş. ve Akyürek Holding A.Ş.'de mali işler müdürü (*chief financial officer – CFO*) ve icra kurulu ve komite üyeliğini yürütten Ballıbaba, 2016 yılından itibaren kurucu ortağı olduğu Vosis Ltd. bünyesinde danışmanlık hizmeti vermektedir. Ballıbaba iyi derecede İngilizce bilmektedir.

Adem YAVUZ

03.06.1983 Bakırköy İstanbul doğumlu Sakarya Üniversitesi Tarih Bölümü mezunudur. Yüksek lisansını Marmara Üniversitesi'nde yeniçağ tarihi üzerinde tamamlamıştır. Doktora çalışmalarına, İstanbul Sabahattin Zaim Üniversitesi, Medeniyetler Tarihi bölümünde devam etmektedir. İlim Yayma Vakfında genel müdür olarak halen çalışmaktadır. Daha önceleri Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği (MÜSİAD)'da genel sekreter yardımcısı, İstanbul Sabahattin Zaim Üniversitesi'nde sağlık, kültür ve spor daire başkanı olarak çalışmıştır.

Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel

Emre NUROĞLU

21.07.1984 Erzurum doğumludur. Lise Öğrenimini Erzurum Anadolu Lisesi'nde tamamladıktan sonra Fırat Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Elektrik Elektronik Mühendisliği Bölümünü kazanarak 2008 yılında bu fakülteden mezun olmuş; daha sonra Yüksek Lisans eğitimini Atatürk Üniversitesi Elektrik Elektronik Mühendisliği Elektronik anabilim dalında yapmıştır. İş hayatına 1998 yılında aile firması olan Nuroğlu Bilgisayar ve Nur Elektronik firmalarında da başlamıştır. Elektronik; bilgisayar ve [illegible] sistemler

konusunda çalışmış daha sonra 2009 yılında Nuroğlu Mühendislik Ltd. Şti. firmasını kurarak elektrik, elektronik, mühendislik hizmetleri hususunda okul, yurt, alışveriş merkezi, cami, cezaevi, konferans salonu, oteller, spor salonları ve olimpiyat oyunları tesisleri gibi birçok ulusal ve uluslararası prestijli taahhüt işini yapmıştır. Ayrıca 2016 yılında kurduğu Nuroğlu İnşaat firmasıyla da birçok inşaat ve konut projesini tamamlamıştır. 2020 yılının Mart ayından itibaren ticari faaliyetlerini sonlandırarak Doğu Aras'ta şirket müdürü olarak görevine başlamış ve halen görevine devam etmektedir. 2010-2012 yılları arasında Elektrik Mühendisleri Odası Erzurum il temsilci yardımcılığı daha sonra 2012-2016 yılları arasında da Elektrik Mühendisleri Odası Erzurum il temsilciliği görevini yürütmüştür.

Yunus SEVİM

01.01.1978 tarihinde doğmuştur. İlk, orta ve lise öğrenimini Erzurum ilinde gerçekleştirdikten sonra Anadolu Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümünü bitirmiştir. 1996 yılından beri faaliyet göstermiş olduğu muhasebe alanında 2013 yılı itibarıyla Aras EDAŞ'ta muhasebe uzmanı olarak göreve başlamıştır. 2017 Mart ayında Doğu Aras'ta muhasebe şefi görevine başlamış ve 30.03.2020 tarihinden itibaren Doğu Aras'ta şirket müdürü olarak görev yapmaktadır.

15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Ad-Soyad	İhraçıdaki Görevi	Son 5 yılda İhraçıda üstlendiği Görevler	Son 5 yılda İhraçı Dışında üstlendiği Görevler	İhraçıdaki Hissedarlık Durumu	İhraçı Dışındaki Hissedarlık Durumu
Ahmet Çalık	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	- Aras EPSAŞ Yönetim Kurulu Başkanı (devam ediyor) - Çalık Holding ve Çalık grup şirketleri yönetim kurulu üyeliği (devam ediyor)	%47,76 (dolaylı)	- Çalık Holding %92 - Delta Nederland B.V. %100 - Çalık grup şirketlerinde doğrudan ve dolaylı ortaklıklar
Sefa Kiler	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	- Aras EPSAŞ Yönetim Kurulu Başkan Vekili (devam ediyor) - Nur-Tek Elektrik Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı	Yoktur.	- Nur-Tek Elektrik Üretim A.Ş. %35

Ad-Soyad	İhraçcıdaki Görevi	Son 5 yılda İhraçcıda üstlendiği Görevler	Son 5 yılda İhraçcı Dışında üstlendiği Görevler	İhraçcıdaki Hissedarlık Durumu	İhraçcı Dışındaki Hissedarlık Durumu
			(devam ediyor)		
Ayşe Nilüfer Türkçü Hıra	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	- Gap Pazarlama ve Gap İnşaat Denetim Komitesi Üyeliği (devam ediyor)	Yoktur.	Yoktur
Yasin Yılmaz	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	- Balans Denetim ve Mali Müşavirlik A.Ş Yönetim Kurulu Başkanı (devam ediyor)	Yoktur.	- Balans Denetim ve Mali Müşavirlik A.Ş %100
Nihat Özdemir	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	- Aras EPSAŞ Yönetim Kurulu Üyesi (devam ediyor) - Kiler Holding yönetim kurulu üyeliği (devam ediyor)	Yoktur.	Yoktur
Osman Saim Dinç	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	- Aras EPSAŞ Yönetim Kurulu Üyesi (devam ediyor) - Çalık Enerji yönetim kurulu üyeliği (devam ediyor)	Yoktur.	Yoktur
Adem Yavuz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur
Mehmet Ballıbaba	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yoktur.	- Tiryaki Agro A.Ş., icra kurulu ve komite üyeliği, - Vakko A.Ş, icra kurulu ve komite üyeliği - Akyürek Holding A.Ş., icra kurulu ve	Yoktur.	Yoktur

Ad-Soyad	İhraçıdaki Görevi	Son 5 yılda İhraçıda üstlendiği Görevler	Son 5 yılda İhraçı Dışında üstlendiği Görevler	İhraçıdaki Hissedarlık Durumu	İhraçı Dışındaki Hissedarlık Durumu
			komite üyeliği		
Bilal Aslan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yoktur.	- Yeşilırmak Elektrik Dağıtım A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği (devam ediyor) - Akfel Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı - Üsküdar Akaryakıt A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi	Yoktur.	Yoktur
Veysel Şahin	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yoktur.	- N Kolay Ödeme Kuruluşu Yönetim Kurulu Başkanlığı (devam ediyor) - GAP İnşaat Denetim Komitesi Üyeliği (devam ediyor)	Yoktur.	Yoktur
Emre Nuroğlu	Şirket Müdürü	Şirket Müdürü	- Nuroğlu İnşaat, - Nuroğlu Ltd. Şti.	Yoktur.	Nuroğlu İnşaat % 100 Nuroğlu LTD ŞTİ %100
Yunus Sevim	Şirket Müdürü	Şirket Müdürü	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.

15.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Şirket'in yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm yoktur.

15.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Şirket'in yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırım kararı bulunmamaktadır.

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelin Şirket'e karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi personelin yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana pay sahipleri, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle herhangi bir anlaşma akdedilmemiştir.

15.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

2013 yılından bu yana, Şirket'in pay sahipliğine ilişkin olarak uyguladığı herhangi bir teşvik planı bulunmamaktadır. Şirket, performans değerleri üzerinden yönetim kurulu başkanı tarafından takdir edilen belirlenecek bir meblağı tüm şirket personelleri arasında göstermiş oldukları performans ve çalışma sürelerine esasla çeşitli oranlarda dağıtmaktadır. Prim ödemeleri genel olarak personellerin almış olduğu baz ücret üzerinden hesaplanmakta ve yılda bir kereye mahsus olarak verilmektedir.

Yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi olan personeller için 31 Aralık itibarıyla 2018, 2019, 2020 yıllarına ve 30 Haziran itibarıyla 2020 ve 2021 dönemine ait brüt ödemeler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir. Şirket'in yönetimde söz sahibi personelleri içerisinde Aras EDAŞ ve Aras EPSAŞ yönetim kurulu üyeleri, genel müdürleri ve şirket müdürü ünvanlı çalışanlar yer almaktadır.

Brüt Kazançlar (TL)	2018	2019	2020	30.06.2020	30.06.2021	Genel Toplam
Yönetim Kurulu*	-	-	3.210.006,04	1.809.031,60	1.623.705,26	6.642.742,90
Yönetimde Söz Sahibi**	5.550.628,29	44.789.564,08***	2.041.426,53	931.677,48	6.076.540,05	59.389.836,43
Genel Toplam	**5.550.628,29**	**44.789.564,08**	**5.251.432,57**	**2.740.709,08**	**7.700.245,31**	**66.032.579,33**

(*) Şirket'in Yönetim Kurulu üyelerine ödenen huzur hakkı ödemelerinden oluşmaktadır.
(**) Yönetimde söz sahibi olan kişiler; Aras EDAŞ ve Aras EPSAŞ'ın yönetim kurulu başkan ve üyeleri, genel müdürleri ve Şirket'in genel müdüründen oluşmaktadır. Tablodaki tutarlar ise bu kişilere ödenen huzur hakkı, prim ve maaş tutarlarından oluşmaktadır.
(***) 2019 yılında ödenen 44.789.564,08,-TL'nin 41.440.430,-TL'lik kısmı Aras EDAŞ ve Aras EPSAŞ'ın yönetim kurulu başkan ve üyelerine ödenen huzur hakkı, prim tutarlarından oluşmakta, kalan 3.349.134,-TL'lik kısmı ise Aras EDAŞ ve Aras EPSAŞ'ın genel müdürleri ve şirket müdürüne ödenen tutarlardır.

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Şirket, Şirket'in yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatlerini ödeyebilmek için herhangi bir karşılık ayrılmamaktadır.

30.06.2021	Kıdem Tazminat Yükü (TL)	İzin Yükü (TL)
Yönetim Kurulu	-	-
Yönetimde Söz Sahibi Personel	120.277,00	430.958,23
TOPLAM	120.277,00	430.958,23

17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Doğu Aras Yönetim Kurulu Üyeleri:		
Ad-Soyad	**Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler**	**Görev Süresi / Kalan Görev Süresi**
Ahmet Çalık	Yönetim Kurulu Başkanı	30.03.2020 tarihli genel kurul toplantısında atanmış olup görev süresi 30.03.2023 tarihinde sona erecektir.
Sefa Kiler	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	30.03.2020 tarihli genel kurul toplantısında atanmış olup görev süresi 30.03.2023 tarihinde sona erecektir.
Nihat Özdemir	Yönetim Kurulu Üyesi	07.04.2021 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile atanmış olup görev süresi 30.03.2023 tarihinde sona erecektir.
Yasin Yılmaz	Yönetim Kurulu Üyesi	30.03.2020 tarihli genel kurul toplantısında atanmış olup görev süresi 30.03.2023 tarihinde sona erecektir.
Osman Saim Dinç	Yönetim Kurulu Üyesi	30.03.2020 tarihli genel kurul toplantısında atanmış olup görev süresi 30.03.2023 tarihinde sona erecektir.
Ayşe Nilüfer Türkçü Hıra	Yönetim Kurulu Üyesi	30.03.2020 tarihli genel kurul toplantısında atanmış olup görev süresi 30.03.2023 tarihinde sona erecektir.
Mehmet Ballibaba	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	24.08.2021 tarihli olağanüstü genel kurul yoplantısında atanmış olup görev süresi 30.03.2023 tarihinde sona erecektir.
Adem Yavuz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	24.08.2021 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında atanmış olup görev süresi 30.03.2023 tarihinde sona erecektir.
Bilal Aslan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	24.08.2021 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında atanmış olup görev süresi 30.03.2023 tarihinde sona erecektir.
Veysel Şahin	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	24.08.2021 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında atanmış olup görev süresi 30.03.2023 tarihinde sona erecektir.

Aras EDAŞ Yönetim Kurulu Üyeleri:		
Ad-Soyad	**Son 5 Yılda Aras EDAŞ'ta Üstlendiği Görevler**	**Görev Süresi / Kalan Görev Süresi**
Ümit Kiler	Yönetim Kurulu Başkanı	30.03.2020 tarihli genel kurul toplantısında atanmış olup görev süresi 30.03.2023 tarihinde sona erecektir.
Hakkı Akil	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	30.03.2020 tarihli genel kurul toplantısında atanmış olup görev süresi 30.03.2023 tarihinde sona erecektir.

Aras EDAŞ Yönetim Kurulu Üyeleri:		
Ad-Soyad	**Son 5 Yılda Aras EDAŞ'ta Üstlendiği Görevler**	**Görev Süresi / Kalan Görev Süresi**
Sezai Şaklaroğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	21.05.2021 tarihli yönetim kuruluş kararı ile atanmış olup, görev süresi 30.03.2023 tarihinde sona erecektir.
Hikmet Sezer	Yönetim Kurulu Üyesi	30.03.2020 tarihli genel kurul toplantısında atanmış olup görev süresi 30.03.2023 tarihinde sona erecektir.
Ahmet İmir	Yönetim Kurulu Üyesi	30.03.2020 tarihli genel kurul toplantısında atanmış olup görev süresi 30.03.2023 tarihinde sona erecektir.
Kemal Çokşen	Yönetim Kurulu Üyesi	30.03.2020 tarihli genel kurul toplantısında atanmış olup görev süresi 30.03.2023 tarihinde sona erecektir.

Aras EPSAŞ Yönetim Kurulu Üyeleri:		
Ad-Soyad	**Son 5 Yılda Aras EPSAŞ'ta Üstlendiği Görevler**	**Görev Süresi / Kalan Görev Süresi**
Ahmet Çalık	Yönetim Kurulu Üyesi	28.07.2020 tarihli genel kurul toplantısında atanmış olup görev süresi 28.07.2023 tarihinde sona erecektir.
Sefa Kiler	Yönetim Kurulu Üyesi	28.07.2020 tarihli genel kurul toplantısında atanmış olup görev süresi 28.07.2023 tarihinde sona erecektir.
Nihat Özdemir	Yönetim Kurulu Üyesi	28.07.2020 tarihli genel kurul toplantısında atanmış olup görev süresi 28.07.2023 tarihinde sona erecektir.
Osman Saim Dinç	Yönetim Kurulu Üyesi	28.07.2020 tarihli genel kurul toplantısında atanmış olup görev süresi 28.07.2023 tarihinde sona erecektir.

Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel:		
Ad-Soyad	**Son 5 Yılda Aras EPSAŞ'ta Üstlendiği Görevler**	**Görev Süresi / Kalan Görev Süresi**
Emre Nuroğlu	Doğu Aras Şirket Müdürü	02.03.2020/ Süresiz
Yunus Sevim	Doğu Aras Şirket Müdürü	10.07.2020 / Süresiz
Fikret Akbuş	Aras EDAŞ Genel Müdür	01.02.2015/ Süresiz
Fatih Yerkazan	Aras EPSAŞ Genel Müdür	22.09.2021/ Süresiz

DOĞU ARAS ENERJİ İHRACATLARI A.Ş.

ÇALIK ENERJİ SAN. VE TİC. A.Ş.

17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde İhraççı, Aras EDAŞ veya Aras EPSAŞ tarafından ödeme yapılmasını veya fayda sağlanmasını öngören herhangi bir sözleşme bulunmamaktadır.

17.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Şirket'in İzahname tarihi itibarıyla mevcut yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgiye yukarıda yer verilmektedir. Komitelere ilişkin bilgiler ise aşağıda sunulmaktadır.

Şirket tarafından Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi 07.09.2021 tarihli ve 2021/12 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kurulmuştur. Ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin oluşturulmasına gerek bulunmadığından, Şirket, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmesine karar vermiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanlığına Mehmet Ballıbaba, üyeliğe ise Yasin Yılmaz; Denetim Komitesi başkanlığına Veysel Şahin, üyeliğe ise Adem Yavuz; Kurumsal Yönetim Komitesi başkanlığına Bilal Aslan, üyeliğe ise Ayşe Nilüfer Türkçü Hıra getirilmiştir. Şirket'in yatırımcı ilişkileri biriminin kurulması ve bu birime bir yönetici atanmasını takiben, yatırımcı ilişkileri birimi yöneticisinin de gecikmeksizin Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliğine getirilmesine karar verilmiştir.

Komitelerin görev tanımları ve çalışma esaslarına ilişkin detaylar aşağıda yer almaktadır. Yönetim Kurulu Kararı uyarınca bahsi geçen komiteler, Şirket paylarının halka arzını takiben SPKn'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum çerçevesinde ve bu Tebliğ'de belirtilen sürelere uyularak faaliyete geçecektir.

Denetim Komitesi

Denetim Komitesinin amacı Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirket'in iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimidir. Komite en az iki üyeden oluşacak ve tüm üyeler bağımsız yönetim kurulu üyesi niteliğinde olacaktır. Komite üyelerinden en az biri denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübeye sahip olmalıdır. Komite en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kez toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar yönetim kuruluna sunulur. Komitenin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Komitenin amacı Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesidir. Komitenin en az iki üyeden oluşması gerekir. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesi bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. Komitenin başkanı, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Yönetim kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişiler komiteye üye olabilir. Komite gerekli gördüğü sıklıkta toplanır ve yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirerek kaydını tutar. Komite çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları yönetim kurulunu sunar. Komitenin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Komitenin temel amacı Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığının, uygulanmıyor ise gerekçesinin ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarının tespit edilmesi, yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunulması ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarının gözetilmesidir. Kurumsal Yönetim İlkeleri mümkün kıldığı üzere, Şirket'in yönetim kurulu yapılanması gereği ayrı bir aday gösterme komitesi ve ücret komitesi oluşturulmadığından, Komite Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen aday gösterme ve ücret komitesi görevlerini de yerine getirir. Komitenin en az iki üyeden oluşması gerekir. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesi bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. Komitenin başkanı, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Yönetim kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişiler komiteye üye olabilir. Komite gerekli gördüğü sıklıkta toplanır ve yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirerek kaydını tutar. Komitenin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır. Yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisinin komite üyesi olarak görevlendirilmesi zorunludur.

17.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 21. maddesinde; "SPK tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup, ana sözleşmeye aykırı sayılır. Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerde SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur." denilmektedir.

Şirket, Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında 5. maddesinin 4. fıkrasında yer alan "Paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve/veya borsada işlem görmeye başlaması için Kurula başvuran/başvurulan ortaklıklar, ikinci fıkrada belirtilen liste ilan edilene kadar üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacak olup, paylarının borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlamak zorundadır." hükmü çerçevesinde paylarının halka arzı sonrası ilk Genel Kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlayacaktır.

Şirket tarafından Ücretlendirme Politikası, Bilgilendirme Politikası, Kar Dağıtım Politikası ve Bağış ve Yardım Politikası'nın belirlenmesine ilişkin 20.08.2021 tarihli ve 2021/9 sayılı Yönetim Kurulu Kararı alınmıştır. Yönetim kurulu kararı ile belirlenen politikalar 24.08.2021 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgi ve görüşlerini sunulmuş ve pay sahiplerinin onayına sunulanlar kabul edilmiştir. Genel kurulun bilgi, görüş ve onayına sunulan politikaların içerikleri aşağıda belirtilmiştir:

Ücretlendirme Politikası

Ücretlendirme politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirketin uzun vadeli hedefleri dikkate alınarak, yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esaslarının belirlenmesidir. Şirket'in ücretlendirme politikasının izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır.

Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirket'in uzun vadeli hedefleri dikkate alınarak, yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esaslarını düzenleyen ücretlendirme politikası uyarınca Yönetim

Kurulu tarafından hem kurul hem üye hem de idari sorumluluğu bulunan yöneticiler bazında özeleştiri ve performans değerlendirmesi yapılarak yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretleri bu değerlendirmeler dikkate alınarak belirlenir.

Genel olarak ücret seviyesi belirlenirken, Şirketin faaliyet gösterdiği sektörün yapısı ve rekabet koşulları, sürdürülen faaliyetler, faaliyet konu ve alanlarının yaygınlığı, sahip olunan bağlı ortaklıkların ve iştiraklerin yapısı, bunların toplam içerisindeki ağırlığı, faaliyetlerin sürdürülmesi için gerekli bilgi seviyesi ve çalışan sayısı ölçütleri göz önünde bulundurulur.

İdari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretleri yönetim kurulu kararı ile, yönetim kurulu üyelerine ödenecek ücretler ise genel kurul kararı ile belirlenir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerine ödenecek ücretin üyenin bağımsızlığını koruyacak düzeyde olmasına özen gösterilir ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde kâr payı, pay opsiyonları veya şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılamaz. Yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler, yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanır. Kişi bazında açıklama yapılması esastır.

Bilgilendirme Politikası

Bilgilendirme politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak pay sahipleri, yatırımcılar, çalışanlar, müşteriler ve ilgili yetkili kurumlar olmak üzere tüm menfaat sahipleri ile ticari sır niteliği taşımayan her türlü bilgiyi tam, adil, doğru, zamanında, anlaşılabilir, düşük maliyetle ve kolay ulaşılabilir bir şekilde eş zamanlı paylaşarak, aktif, etkin ve şeffaf bir iletişim sağlamaktır. Şirket'in kamunun aydınlatılması ve bilgilendirme politikasının izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır.

Bilgilendirmeler Şirket tarafından periyodik olarak KAP'a girişleri yapılan finansal tablolar, bağımsız denetçi raporu ve beyanlar, yıllık faaliyet raporları, şirket internet sitesi (www.doguras.com), özel durum açıklama formları, TTSG ve günlük gazeteler aracılığıyla yapılan ilan ve duyurular ve telefon, e-posta, faks gibi iletişim araçlarıyla yapılan iletişim yöntemleri ve araçları kullanılarak yapılır.

Geleceğe yönelik değerlendirmeler de dahil olmak üzere, özel durumlara konu hususların kamuya duyurulmasında basın-yayın organlarından yararlanılabilir, basın toplantıları yapılabilir ve/veya basın bültenleri yayınlanabilir ve diğer iletişim yolları kullanılabilir. Şirket'in, geleceğe yönelik değerlendirmeler de dahil olmak üzere, özel durumlara konu hususların kamuya duyurulmasından önce veya eş zamanlı olarak KAP'ta da açıklama yapılır. Şirket tarafından kamuya yapılan tüm açıklamalara Şirket internet sitesi üzerinden erişim imkânı sağlanır.

Şirket tarafından düzenlenen finansal tablo ve raporlar ile bağımsız denetim raporlarının hazırlandığı hesap döneminin bitimini izleyen günden söz konusu tablo ve raporların mevzuata uygun şekilde kamuya duyurulmasına kadar geçen süre, "Sessiz Dönem" olarak adlandırılmıştır. Sessiz dönem boyunca Şirket yetkilileri, Şirket adına kamuya açıklanmış bilgiler hariç Şirketin faaliyetleri, finansal performansı veya finansal görünümü hakkında yorumda bulunulmaz, herhangi bir analist ya da yatırımcı gibi sermaye piyasası katılımcılarının soruları cevaplandırılmaz.

Özel durumların kamuya açıklanmasına kadar, Şirket yönetimi söz konusu bilgilerin gizliliğinin sağlanmasından sorumludur. Bu kapsamda ilgili bilgilere sahip olan çalışanlar özel durum açıklaması yapılıncaya kadar bilgileri üçüncü kişilerle paylaşamazlar. Şirket, meşru çıkarlarının zarar görmemesi için içsel bilgilerin kamuya açıklanmasını, yatırımcıların yanıltılmasına yol açmaması ve bu bilgilerin gizli tutulmasını sağlayabilecek olması kaydıyla ertelemeyebilir.

durumlarda Şirket, sermaye piyasası mevzuatı uyarınca, içsel bilgilerin gizliliğini temin etmek üzere her türlü tedbiri alır.

Kamunun aydınlatılmasında, SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin tavsiye ettiği şekilde (www.doguaras.com) internet adresindeki Şirket internet sitesi aktif olarak kullanılır. Şirket'in internet sitesinde yer alan açıklamalar, sermaye piyasası mevzuatı hükümleri uyarınca yapılması gereken bildirim ve özel durum açıklamalarının yerine geçmez. Şirket tarafından kamuya yapılan tüm açıklamalara internet sitesi üzerinden erişim imkânı sağlanır. İnternet sitesi buna uygun olarak yapılandırılır ve bölümlendirilir. İnternet sitesinin güvenliği ile ilgili her türlü önlem alınır. İnternet sitesi SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin öngördüğü içerikte ve şekilde düzenlenir. Özellikle yapılacak genel kurul toplantılarına ilişkin ilana, gündem maddelerine ilişkin bilgilendirme dokümanına, gündem maddeleri ile ilgili diğer bilgi, belge ve raporlara ve genel kurula katılım yöntemleri hakkındaki bilgilere, internet sitesinde dikkat çekecek şekilde yer verilir. İnternet sitesinin geliştirilmesine yönelik çalışmalara sürekli olarak devam edilir.

Kâr Dağıtım Politikası

Kâr dağıtım politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirket'in kâr dağıtım esaslarının belirlenmesi ve pay sahiplerinin Şirket'in gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesidir. Şirket, kâr dağıtımı konusunda, pay sahiplerinin menfaatleri ile Şirket menfaati arasında denge kurulması için azami özen gösterir. Şirket'in Kâr Dağıtım Politikası'nın izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır.

İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli stratejimiz, Şirketimiz, iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişimler ve gelişmeler, borçluluk, kârlılık ve nakit durumu ve ulusal ve küresel ekonomik şartlar da dahil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım unsurlar dikkate alınarak kâr dağıtımına karar verilir. Bu çerçevede Şirket, yürürlükte olan mevzuat çerçevesinde dağıtıma konu edilebilecek net kârın en az %50'sini nakit kâr payı olarak dağıtmayı hedeflemektedir. Kâr payı, nakit veya kârın sermayeye eklenmesi suretiyle bedelsiz olarak ortaklara dağıtılabileceği gibi, belli oranda nakit belli oranda bedelsiz pay olarak da dağıtılabilir.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Şirket'in kâr payı imtiyazına sahip payı bulunmamaktadır.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz. Kâr dağıtımının Genel Kurul toplantısının yapıldığı finansal yılsonuna kadar tamamlanması hedeflenmekte olup kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar verir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve sermaye piyasası mevzuatına uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtabilir.

DOĞU ARAS ENERJİ YATIRIMLARI A.Ş.

Bağış ve Yardım Politikası

Bağış ve yardım politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirket'in bağış ve yardım esaslarının belirlenmesidir. Şirket'in Bağış ve Yardım Politikası'nın izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 18. maddesi çerçevesinde Şirket tarafından yapılacak bağışların üst sınırının Genel Kurul tarafından belirleneceği belirtilmiştir. Bu şekilde yapılacak bağışların yıllık toplam tutarı 2.000.000,00,-TL'yi aşamaz ve yapılan bağışlar dağıtılabilir kar matrahına eklenir. SPK yapılacak bağış miktarına üst sınır getirme yetkisine sahiptir. Bağışlar, SPK'nın örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine ve sair ilgili mevzuat hükümlerine aykırılık teşkil edemez.

Şirket'in pay sahiplerinin haklarının korunması esasından uzaklaşılmasına yol açacak bağış ve yardımların yapılmasından kaçınılır. Ancak, sosyal sorumluluk anlayışı çerçevesinde, sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine ve Şirket politika ve uygulamalarına uygun olmak suretiyle, Yönetim Kurulu tarafından uygun görülen bağış ve yardımlar Şirket amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde yapılabilir. Her türlü tüzel veya gerçek kişiye bağış ve yardımlar nakdi veya ayni olarak yapılabilir. Şirket tarafından yukarıdaki Esas Sözleşme hükmü çerçevesinde yapılacak bağış ve ödemeler, SPK'nın özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur. İlgili dönem içinde yapılan tüm bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları ile politika değişiklikleri hakkında genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara bilgi verilir. Bağış ve yardımların olağan genel kurulda ortakların bilgisine sunulması zorunludur.

17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Şirket organlarının yanı sıra mevzuat gereği zorunlu olarak oluşturulması gereken "Yatırımcı İlişkileri Bölümü", başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynamaktadır. Yatırımcı İlişkileri Bölümü tüm çalışmalarında elektronik haberleşme ortamlarını ve Şirket'in internet sitesini (www.doguaras.com) kullanmaya özen göstererek, genel hatlarıyla aşağıdaki temel faaliyetleri yerine getirmeyi amaçlamaktadır:

- Yatırımcılara ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak, MKK nezdindeki işlemleri yürütmek.
- Yatırımcıların Şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, mevzuat ve Şirket'in kamuyu aydınlatma politikası çerçevesinde açık ve net olarak, yüz yüze veya iletişim araçları aracılığıyla yanıtlamak.
- Genel Kurul toplantılarında pay sahiplerine sunulacak bilgilendirme dokümanlarını hazırlamak, genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, Esas Sözleşme'ye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak,
- Toplantı tutanaklarının usulüne uygun tutulması amacıyla gerekli önlemleri almak,
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her husus dahil sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek, mevzuat gereği yapılan açıklamaların yanı sıra kamuoyu ile iletişiminin koordinasyonunu sağlamak ve izlemek.
- Doğrudan bağlı olarak çalıştığı Şirket genel müdürü veya genel müdür yardımcısına ya da müdahili diğer idari sorumluluğu bulunan yöneticilerden birine yürütmekle olduğu

faaliyetlerle ilgili olarak en az yılda bir kere yönetim kuruluna sunulmak üzere rapor hazırlamak.

- Şirket hakkında değerlendirme yapan analistleri bilgilendirmek.

İzahname tarihi itibarıyla sermaye piyasası lisanslarına sahip personel istihdam edilmemiştir. Şirket'in, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve borsada işlem görmeye başlaması için Kurul'a başvuran ortaklık olarak, yatırımcı ilişkileri bölümü oluşturarak, bu kapsamdaki yükümlülüklerini, paylarının borsada işlem görmeye başlamasından itibaren altı ay içerisinde yerine getirmesi gerekmektedir. Şirket bu doğrultuda payların borsada işlem görmeye başlamasından itibaren altı ayı geçmeyecek şekilde en kısa sürede mevzuatta yer alan şartları sağlayan personel atamasını gerçekleştirecektir.

18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibariyle personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle personelin dağılımı hakkında açıklama:

İzahnamede yer alan her bir finansal dönemin sonunda İhraççı, Aras EDAŞ ve Aras EPSAŞ'ta çalışan personel sayısı aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Şirketler	Coğrafi Dağılım	2018	2019	2020	2021/06
Doğu Aras	Ağrı	259	257	7	0
	Ardahan	94	102	6	0
	Bayburt	48	49	2	0
	Erzincan	131	146	13	0
	Erzurum	492	508	79	64
	Iğdır	85	83	2	0
	Kars	178	197	30	30
	Toplam (Şirket)	**1287**	**1342**	**139***	**94**
Aras EPSAŞ	Ağrı	10	12	12	12
	Ardahan	6	6	5	5
	Bayburt	3	3	3	3
	Erzincan	10	9	10	10
	Erzurum	43	47	46	44
	Iğdır	5	5	5	5
	Kars	7	7	9	8
	Toplam (Şirket)	**84**	**89**	**90**	**87**
Aras EDAŞ	Ağrı	77	85	90	91
	Ankara	6	6	6	5
	Ardahan	26	28	28	30
	Bayburt	21	28	23	22
	Erzincan	38	41	40	48
	Erzurum	203	242	268	275
	Iğdır	23	27	29	32
	Kars	35	40	40	44
	Toplam (Şirket)	**429**	**492**	**524**	**547**
	Toplam **,***	**1800**	**1923**	**753**	**728**

(*) İhraççı'nın personel sayısında 2020 yılında yaşanan düşüş Arıza Onarım Bakım, Temizlik Hizmetleri'nin sona ermesinden kaynaklanmaktadır.

(**) İhraçcı ve bağlı ortaklıklarında çalışan toplam personelin 31.12.2018 itibariyle 476'sı beyaz yakalı ve 1324'ü mavi yakalı personelden, 31.12.2019 itibariyle 477'si beyaz yakalı ve 1446'sı mavi yakalı personelden, 31.12.2020 itibariyle 429'u beyaz yakalı ve 324'ü mavi yakalı personelden ve 30.06.2021 itibarıyla 457'si beyaz yakalı ve 271'i mavi yakalı personelden oluşmaktadır. Ayrıca iş sağlığı ve güvenliği uzmanları, işyeri hekimi ve sağlık personeli sahalara belirlenen takvim doğrultusunda ziyaret ederek gereken kontrolleri yapmaktadırlar. İhraçcı ve bağlı ortaklıklarında toplamda 6 uzman, 3 doktor, 2 sağlık personeli olmak üzere ortak sağlık güvenlik birimi firmalarından toplam 11 personelden hizmet alınmaktadır.
(***) İhraçcı ve bağlı ortaklıklarında belirli faaliyetler taşere edilmekte olup taşeron personel sayısı toplamda 1320'dir.

İhraçcı ve bağlı ortaklıklarında çalışan personellere aşağıdaki şekilde ek hak ve yardımlar sunulmaktadır:

- Toplu iş sözleşmesinin kapsamında bulunan evli sendika üyesi işçilere sözleşmenin birinci yılında aylık net 230,-TL, ikinci yılında aylık net 250,-TL aile yardım ödemesi yapılır.
- Toplu iş sözleşmesinin kapsamında bulunan aile yardımından faydalanamayan sendika üyesi işçilere sözleşmenin birinci yılında aylık net 230,-TL, ikinci yılında aylık net 250,-TL sosyal yardım ödemesi yapılır.
- Personellerin tamamına evlenmeleri durumunda 1.000,-TL evlenme yardımı ödenmektedir.
- Personellerin tamamına iş ilişkisi devam ederken çocuk sahibi olmaları durumunda 1.000,-TL doğum yardımı ödenmektedir.
- Personelin tamamına eş ve çocuklarının (doğum sonrası ölüm de dahil), ana veya babasının ölümü halinde net 2.000,00-TL, sendika üyesi işçinin ölümü halinde kanuni mirasçılarına net 2.500,00-TL ödenir. Sendika üyesi işçinin iş kazası veya meslek hastalığı nedeniyle ölümü halinde kanuni mirasçılarına net 5.000,00-TL ölüm yardımı ödenir.
- İş kazası veya meslek hastalığı sonucu herhangi bir işte çalışamayacağı sağlik kurulunca tespit edilen personele net 5.000,00-TL maluliyet yardımı yapılır.
- İkili vardiyada çalışan sendikalı personellere çalıştıkları gün kadar net maaşlarının %8'i tutarında vardiya tazminatı ödenir.
- Üçlü vardiyada çalışan sendikalı personellere çalıştıkları gün kadar net maaşlarının %10'u tutarında vardiya tazminatı ödenir.
- İşveren bünyesinde çalışan sendika üyesi işçilerden ekip lideri olarak görev yapmakta olanlara 200,-TL sorumluluk tazminatı ödenir.
- İşveren bünyesinde çalışan sendika üyesi işçilerin bulunduğu görevde geçen her hizmet yılı karşılığı olarak bir yılını doldurması şartı ile aylık 60,-TL kademe terfi tazminatı ödenir.
- 10 yılı dolduran personellere 15 günlük, 15 yılı dolduran personellere 20 günlük, 20 yılını dolduran personellere 25 günlük, 25 yılını dolduran personellere 30 günlük ücret tutarında hizmet teşvik primi ödenir.
- İl dışına seyahate çıkan bütün personele çıktıkları gün kadar seyahat talimatında belirtilen tutarda harcırah ödenir.

ÇALIK ENERJİ SAN. VE TİC. A.Ş.

- İşçilere çalıştıkları günlere münhasır olmak üzere günlük 25,-TL yemek yardımı yemek kartı ile verilir.
- İşçilere çalıştıkları günlere münhasır olmak üzere İl merkezlerinde çalışan personellere günlük 4,-TL, ilçe merkezinde çalışan personellere de günlük 2,-TL yol yardımı verilir.

Şirket çalışanlarının işe alınması veya işte tutulmasıyla ilgili olarak önemli herhangi bir ihtilaf veya sorun yaşamamıştır. Herhangi bir iş uyuşmazlığı veya personel ihtilafı nedeniyle Şirket faaliyetlerinde önemli bir durma veya kesinti söz konusu olmamıştır.

18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

19. ANA PAY SAHİPLERİ

19.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Tablo: A, İhraççı'nın Doğrudan Pay Sahipliğine ve Oy Haklarına İlişkin Bilgi

Ortağın Unvanı	Sermaye Payı				Oy Hakkı			
	24.08.2021 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısı itibarıyla		25.10.2021 tarihi itibarıyla		24.08.2021 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısı itibarıyla Kurul		25.10.2021 tarihi itibarıyla	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)	Oy Adedi	(%)	Oy Adedi	(%)
Kiler Holding A.Ş.	33.500.000	50	33.500.000	50	33.500.000	50	64.300.000	50
Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	33.500.000	50	33.500.000	50	33.500.000	50	64.300.000	50
TOPLAM	**67.000.000**	**100**	**67.000.000**	**100**	**67.000.000**	**100**	**128.600.000**	**100**

İhraççının son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları dolaylı olarak %5 ve fazlası olan nihai ortakların tespit edilebilmesi amacıyla, Kiler Holding A.Ş.'nin ortaklarının sermaye paylarına ve oy haklarına ilişkin bilgi aşağıda temin edilmektedir.

Tablo: B. Kiler Holding A.Ş.'nin Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi				
Ortağın	**Sermaye Payı / Oy Hakkı**			
Adı Soyadı	**13.07.2021 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısı itibarıyla**		**25.10.2021 tarihi itibarıyla**	
	TL / Oy Adedi	**(%)**	**TL / Oy Adedi**	**(%)**
Nahit KİLER	213.469.935	32,84	213.469.935	32,84
Vahit KİLER	213.469.935	32,84	213.469.935	32,84
Ümit KİLER	213.469.935	32,84	213.469.935	32,84
KLR İnşaat Ticaret Ltd. Şti.	9.590.196 (*)	1,48	9.590.196	1,48
TOPLAM	**650.000.000**	**100**	**650.000.000**	**100**

(*) KLR İnşaat Ticaret Ltd. Şti'nin sermayesinin tamamı Nahit Kiler, Vahit Kiler ve Ümit Kiler'e ait olup, Nahit Kiler, Vahit Kiler ve Ümit Kiler'in pay sahipliği oranları birbirine eşittir (%33,33).

İhraççının son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları dolaylı olarak %5 ve fazlası olan nihai ortakların tespit edilebilmesi amacıyla, Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ortaklarının sermaye paylarına ve oy haklarına ilişkin bilgiler aşağıda temin edilmektedir.

Tablo: C. Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi				
Ortağın	**Sermaye Payı / Oy Hakkı**			
Adı Soyadı	**31.03.2021 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısı itibarıyla**		**25.10.2021 tarihi itibarıyla**	
	TL / Oy Adedi	**(%)**	**TL / Oy Adedi**	**(%)**
Çalık Holding A.Ş.	103.931.953,45	95,42	103.931.953,45	95,42
Kırmızı Elmas Enerji ve Altyapı Yatırımları A.Ş.	4.875.912,94	4,48	4.875.912,94	4,48
Ahmet Çalık	109.185,86	0,10	109.185,86	0,10
TOPLAM	**108.917.052,25**	**100**	**108.917.052,25**	**100**

Tablo: D. Çalık Holding A.Ş.'nin Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi				
Ortağın	**Sermaye Payı / Oy Hakkı**			
Adı Soyadı	**10.08.2021 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısı itibarıyla**		**25.10.2021 tarihi itibarıyla**	
	TL / Oy Adedi	**(%)**	**TL / Oy Adedi**	**(%)**
Ahmet Çalık	367.999.998	92,00	367.999.998	92,00
Delta Netherlands B.V.	32.000.000	8,00	32.000.000	8,00
Başak Yönetim Sistemleri A.Ş. (*)	1	0,00	1	0,00
Irmak Yönetim Sistemleri A.Ş. (*)	1	0,00	1	0,00
TOPLAM	**400.000.000**	**100**	**400.000.000**	**100**

(*) Başak Yönetim Sistemleri A.Ş. ve Irmak Yönetim Sistemleri A.Ş.'nin sermayelerinin, sırasıyla %0,000192'ü ve %0,000189'ü Ahmet Çalık'a aittir.

Tablo: E. Delta Netherlands B.V.'nin Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi				
Ortağın	**Sermaye Payı / Oy Hakkı**			
Adı Soyadı	**17.07.2019 tarihli Hollanda Ticaret Odası Sicil Kaydına Göre**		**25.10.2021 tarihi itibarıyla**	
	EUR / Oy Adedi	**(%)**	**EUR / Oy Adedi**	**(%)**
Ahmet Çalık	100	100	100	100
TOPLAM	**100**	**100**	**100**	**100**

İhraççının son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları dolaylı olarak %5 ve fazlası olan nihai gerçek kişi Nahit Kiler, Vahit Kiler, Ümit Kiler ve Ahmet Çalık'tır. Bu ortakların İhraççı'daki dolaylı olarak sermaye paylarına ve oy haklarına ilişkin bilgi aşağıda temin edilmektedir.

Tablo: G. İhraççı'nın Dolaylı Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi				
Ortağın	**Sermaye Payı**			
Adı Soyadı	**24.08.2021 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısı itibarıyla**		**25.10.2021 tarihi itibarıyla**	
	(TL)	**(%)**	**(TL)**	**(%)**
Nahit KİLER	11.106.666,67	16,67	11.106.666,67	16,67

Tablo: G. İhraççı'nın Dolaylı Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi				
Ortağın	**Sermaye Payı**			
Adı Soyadı	**24.08.2021 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısı itibarıyla**		**25.10.2021 tarihi itibarıyla**	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Vahit KİLER	11.166.666,67	16,67	11.166.666,67	16,67
Ümit KİLER	11.166.666,67	16,67	11.166.666,67	16,67
Ahmet Çalık	32.000.298,19	47,76	32.000.298,19	47,76
Diğer	1.499.701,81	2,24	1.499.701,81	2,24
TOPLAM	**67.000.000**	**100**	**67.000.000**	**100**

Tablo: H. İhraççı'nın Dolaylı Oy Haklarına İlişkin Bilgi				
Ortağın	**Oy Hakkı**			
Adı Soyadı	**24.08.2021 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısı itibarıyla**		**25.10.2021 tarihi itibarıyla**	
	Oy Adedi	(%)	Oy Adedi	(%)
Nahit KİLER	11.166.666,67	16,67	21.433.333,33	16,67
Vahit KİLER	11.166.666,67	16,67	21.433.333,33	16,67
Ümit KİLER	11.166.666,67	16,67	21.433.333,33	16,67
Ahmet Çalık	32.000.298,19	47,76	61.421.467,86	47,76
Diğer (*)	1.499.701,81	2,24	2.878.532,14	2,24
TOPLAM	**67.000.000**	**100**	**128.600.000,00**	**100**

19.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca, Şirket payları gruplara ayrılmış olup, toplam 67.000.000 adet payın 7.700.000 adedi hamiline yazılı A Grubu, 7.700.000 adedi nama yazılı B Grubu ve 51.600.000 adedi hamiline yazılı C Grubu paylardır. A ve B Grubu payların Yönetim Kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. C Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca, Her bir A ve B Grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir C Grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir.

Kiler Holding A.Ş., 7.700.000 adet A Grubu payın tamamı ile 25.800.000 adet C Grubu payın sahiptir. Dolayısıyla, işbu İzahname tarihi itibariyle Kiler Holding A.Ş. genel kurul

toplantılarında her bir A Grubu payı için 5 (beş) oy hakkına ve her bir C Grubu payı için 1 (bir) oy hakkına sahiptir.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş., 7.700.000 adet B Grubu payın tamamı ile 25.800.00 adet C Grubu paya sahiptir. Dolayısıyla, işbu İzahname tarihi itibariyle Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. genel kurul toplantılarında her bir B Grubu payı için 5 (beş) oy hakkına ve her bir C Grubu payı için 1 (bir) oy hakkına sahiptir.

19.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Şirket, SPK'nın hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK'nın 08/07/2021 tarih ve 36/1064 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir.

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 2.000.000.000,-TL (İki milyar Türk Lirası) olup, her biri 1 (Bir) Türk Lirası itibari değerde 2.000.000.000 adet paya bölünmüştür.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 67.000.000,00,-TL (AltmışyedimilyonTürkLirası) olup tamamı muvazaadan ari bir şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermayenin her biri 1,00-TL (BirTürkLirası) itibari kıymetinde olup 67.000.000 (Altmışyedimilyon) adet paya ayrılmıştır. Bunlardan 7.700.000 (yedi milyon yedi yüz bin) adedi nama yazılı A Grubu, 7.700.000 (yedi milyon yedi yüz bin) adedi nama yazılı B Grubu ve 51.600.000 (elli bir milyon altı yüz bin) adedi hamiline yazılı C Grubu paylardır. A ve B Grubu payların Yönetim Kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. C Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.

A Grubu ve B Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı, Şirket yönetim kurulunun 10 üyeden oluşacağı göz önünde bulundurularak, Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7'nci maddesinde şu şekilde düzenlenmiştir: Yönetim Kurulu'nun 2 (iki) üyesi A grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından ve 2 (iki) üyesi de B grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından Genel Kurul tarafından en çok 3 (üç) yıl süreyle görev yapmak üzere seçilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca, Her bir A ve B Grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir C Grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Oy hakkı imtiyazı ve yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı – Kiler Holding A.Ş.	1,00	7.700.000	11,49
B	Nama	Oy hakkı imtiyazı ve yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı – Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1,00	7.700.000	11,49
C	Hamiline	İmtiyaz yoktur – Kiler Holding A.Ş.	1,00	25.800.00	38,51
C	Hamiline	İmtiyaz yoktur – Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1,00	25.800.00	38,51
			TOPLAM	67.000.000	100

19.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

Şirket'in yönetim hâkimiyetine doğrudan veya dolaylı olarak sahip olan tek bir kişi bulunmamaktadır.

19.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Pay Devri" başlıklı 15'inci maddesinin "A ve B Grubu Payların Devrine İlişkin Özel Şartlar" başlıklı alt maddesi uyarınca:

1- A ve B Grubu pay sahiplerinin birinin paylarının tamamını veya bir kısmını satmak istemesi halinde şu şekilde bir uygulama gerçekleştirilecektir:

a. Bir A Grubu veya B Grubu pay sahibinin Şirket'teki paylarının tamamını veya bir kısmını satmak istemesi halinde satıcı pay sahibi öncelikle, bu talep ve beyanını yazılı olarak C Grubu pay sahipleri hariç diğer A Grubu ve B Grubu pay sahiplerine bildirecektir. Yazılı bildirimde, satışı teklif edilen Şirket paylarının miktarı, fiyatı ve satış ve ödeme şartları belirtilecektir.

b. Diğer A Grubu ve B Grubu pay sahipleri satış talep eden pay sahiplerinden yazılı bildirimini aldıkları tarihten başlamak üzere 30 (otuz) gün içerisinde satışı teklif edilen payların tamamını satın almak istediğini yazılı olarak satıcı pay sahibine bildirecektir. Bu bildirimle alıcı pay sahibi kendisine 90 (Doksan) günden fazla olmamak üzere devir bedelinin ödenmesi ve devir işlemlerini tamamlamak üzere süre verilmesini talep hakkını haizdir. Satıcı pay sahibi bu süreye itiraz edemez.

2- A ve B Grubu pay sahiplerinin birinin paylarının tamamını veya bir kısmına yönelik üçüncü şahıslar tarafından satın alınmasının teklif edilmesi halinde şu şekilde bir uygulama gerçekleştirilecektir:

a. Paylarının üçüncü şahıslar tarafından satın alınması teklif edilen A Grubu veya B Grubu pay sahibi, satış beyanını ve teklif koşullarını yazılı olarak 30 (otuz) gün içerisinde C Grubu pay sahipleri hariç diğer A Grubu ve B Grubu pay sahiplerine iletecektir. Yazılı bildirimi alan pay sahiplerinden her biri 30 (otuz) gün içerisinde teklif alınan aynı koşullarla önalım hakkını kullanabilecektir. Şayet pay sahiplerinden herhangi biri önalım hakkını kullanmak istediğini yazılı olarak bildirir ise üçüncü şahsın satıcı pay sahiplerine yaptığı satın alma teklifi geçersiz addedilecek ve satıcı pay sahibi bu satış işlemini gerçekleştiremeyecektir. Bu bildirimde alıcı pay sahibi, kendisine 90 (doksan) günden fazla olmamak üzere devir bedelinin ödenmesi ve devir işlemlerini tamamlamak üzere süre verilmesini talep hakkını haizdir. Satıcı pay sahibi bu süreye itiraz edemez.

b. Şayet diğer A Grubu ve B Grubu pay sahipleri önalım hakkını kullanmak istemez ise, her bir A Grubu ve B Grubu pay sahibi; üçüncü şahıs tarafından diğer pay sahibinin paylarına teklif edilen bedel ve aynı satış şartları üzerinden kendi paylarını da aynı kişinin satın almasını teklif edebilir. Satın alma teklif eden üçüncü şahsın diğer pay sahiplerinin bu teklifini kabul etmemesi halinde, üçüncü şahsın satıcı pay sahibine yaptığı ilk satın alma teklifi geçersiz addedilecek ve satıcı pay sahibi bu satış işlemini gerçekleştiremeyecektir. Satıcı pay sahibi; diğer pay sahiplerinden hiçbirinin önalım hakkını kullanmak istememesi ve aynı bedel ve satış şartları üzerinden kendi paylarını da aynı üçüncü kişinin satın almasını talep etmemesi halinde üçüncü şahıs tarafından teklif edilen bedelden az olmamak şartıyla teklifi yapan üçüncü şahsa satışı yapabilecektir.

c. Gerçek kişi A Grubu veya B Grubu pay sahibinin ölümü veya tüzel kişi A Grubu veya B Grubu pay sahibinin tüzel kişiliğinin sona ermesi halinde, gerçek kişi pay sahibinin mirasçıları veya tüzel kişiliği sona eren tüzel kişi pay sahibinin hak sahipleri, yalnızca kendilerine devir ve intikal işlemlerinde yukarıdaki sınırlamalara tabi olmayacaklardır.

d. Ancak herhalde, Türk Ticaret Kanunu 494/4 maddesi kapsamında Şirket veya pay sahiplerinden her biri cebri icra yoluyla pay edinen kişiye paylarını gerçek değeri ile devralmayı önermek suretiyle devre onay vermeyebilir.

e. Hangi şekilde olur ise olsun pay sahibi olacak olan gerçek ve tüzel kişiler de kendilerine ait payların devirleri bakımından yukarıdaki açıklamalara tabi olacaktır.

f. Bu madde hükmüne aykırı davranılması halinde ayrıca bir sebep aranmaksızın pay devri işlemine onay verilemez.

g. İşbu madde hükümleri kapsamında satıcı pay sahibinin satışa çıkarmış olduğu payları, birden çok pay sahibi aynı anda satın almak ister ise, her bir alıcı pay sahibinin satın alacağı pay miktarı Şirket'teki kendi payı oranında garameten tespit edilerek satış ve devir işlemi yapılacaktır.

Yukarıdaki Esas Sözleşme hükümlerinde yapılan düzenlemeler Hissedarlar Sözleşmesi'nde de yer almaktadır.

C Grubu payların devir ve satışına ilişkin olarak Şirket Esas Sözleşmesinde veya Hissedarlar Sözleşmesi kapsamında herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır.

Yukarıda açıklanan hükümler uyarınca, imtiyazlı A Grubu ve B Grubu paylarına tek bir kişinin sahip olma ihtimali bulunmakta olup, yukarıda anılan hükümlerin uygulanması durumunda İhraççı'nın yönetim hakimiyetinin değişmesi muhtemeldir.

19.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

İhraççının sermayesinde veya toplam oy hakkı içinde doğrudan %5 ve fazlası payı olan gerçek kişi ortak bulunmamaktadır.

20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

20.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibariyle ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

Ticari alacaklar (TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.06.2021
Yeşilırmak Elektrik Perakende Satış A.Ş.	173.718	-	9.805	11.789
Çalık Yenilenebilir Enerji A.Ş.	2.933	7.891	-	-
Çalık Diamond Solar Enerji A.Ş.	1.408	7.675	-	-
Çalık Güneş Enerji Üretim A.Ş.	-	6.639	-	-
Sembol Enerji A.Ş.	3.670	6.585	-	-
Momentum Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	3.751	6.194	-	123.146
DTM Enerji Yatırımları Adi Ortaklığı	-	-	-	113.204
İpek Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	-	2.614	-	13.393
Tanyeri Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	-	2.510	-	13.146
Ufuk Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	-	2.498	-	13.193
Duru Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	-	2.492	-	13.186
Mehtap Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	-	2.[illegible]	-	13.2[illegible]
Yıldamoz Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	-	2.467	-	13.246

ÇALIK ENERJİ SAN. VE TİC. A.Ş.

Ticari alacaklar (TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.06.2021
Seher Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	-	2.377	-	12.760
Deniz Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	-	2.345	-	13.069
Esen Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	-	-	-	6.535
Ewe Enerji A.Ş.	6.268	-	-	-
Aktif doğalgaz	1.406	-	-	-
Diğer	-	30.964	-	-
Toplam	**193.154**	**85.721**	**9.805**	**359.933**

Şirket'in 2018, 2020 ve 2021 ilk 6 ayında Yeşilırmak Elektrik Perakende Satış A.Ş.'den oluşan ticari alacaklar dengeden sorumlu grup enerji alış satış bedellerinden oluşmaktadır.

Yenilenebilir enerji, solar enerji, enerji üretim, elektrik üretim, güneş enerjisi ve doğalgaz şirketlerinden oluşan ticari alacaklar LÜYTOB (*Lisanssız Üreticilere Ödenecek Toplam Bedel*) kapsamında güneş enerjisi santrali (GES) üretimi enerji satış bedellerinden oluşmaktadır.

Ticari alacaklar; EPSAŞ'ın görevli tedarik şirketi olarak güneş enerjisi santrali (GES) üretiminden kaynaklı işletim bedelleri ile ilişkili tesisat enerji faturalarından kaynaklı alacak tutarıdır.

Diğer alacaklar (TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.06.2021
DTM Enerji Yatırımları Adi Ortaklığı	-	-	5.541	7.687.833
Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. (*)	-	-	23.676.456	-
Kiler Holding A.Ş. (*)	-	-	23.676.456	-
Çalık - Biskon Adi Ortaklığı (**)	-	-	55.078.607	-
Yeşilırmak Elektrik Dağıtım A.Ş.	657.960	-	-	-
Toplam (Not 8)	**657.960**	-	**102.437.060**	**7.687.833**

(*) İlişkili taraflara temettü avansı olarak verilmesi planlandığı halde, pandemi dolayısıyla getirilen temettü kısıtlaması nedeniyle bu tutarlar finansman amacı ile verilmiş olarak değerlendirilmiş ve buna uygun faiz uygulanmıştır. Grubun söz konusu alacaklar için uygulamış olduğu faiz oranı %18,35'tir. Söz konusu tutarlar 15.06.2021 tarihinde alınan yönetim kurulu kararına istinaden kâr dağıtımı tutarından mahsup edilerek kapatılmıştır.

(**) İlgili tutar, 2020 yılında açılan ihaleye katılarak arıza, onarım, bakım, araç kiralama, temizlik ve tesis ve ket işleri ihalelerini kazanan Çalık - Biskon (DTM Enerji Yatırımları) Adi Ortaklığı'ndan alınacak hizmetlere ilişkin verilen depozito tutarlarından oluşmaktadır. Şirket'in ticari ismi 2021 yılında DTM Enerji Yatırımları Adi Ortaklığı olarak değiştirilmiştir.

Ticari borçlar (TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.06.2021
PKN Enerji Hiz. Adi Ortaklığı				9.774.129
DTM Enerji Yatırımları Adi Ortaklığı (*)	-	-	43.685.089	-
Kiler Holding A.Ş.	-	1.814.539	1.820.568	1.795.105
Çalık Holding A.Ş.	-	1.892.198	1.441.632	1.657.663
Momentum Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	-	205.275	1.308.231	2.544.063
E-Post Elektronik Perakende Satış ve Ticaret A.Ş.	-	387.295	212.400	392.238
N Kolay Mağazacılık A.Ş.	-	326.743	181.125	458.109
Çalık Enerji San. Tic. A.Ş.				280.062
Çalık Solar Enerji A.Ş.	-	242.156		-
Çalık Yenilenebilir Enerji A.Ş.	-	241.666		-
Sembol Enerji A.Ş.	-	218.591		-
Çalık Güneş Enerji Üretim A.Ş.	-	214.125		-
Duru Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	-	178.589	-	551.125
İpek Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	-	176.652		514.897
Mehtap Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	-	[illegible]		[illegible]

Ticari borçlar (TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.06.2021
Yakamoz Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	-	174.237	-	546.078
Deniz Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	-	170.464	-	548.930
Tanyeri Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	-	177.216	-	546.839
Ufuk Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	-	174.948	-	547.331
Seher Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	-	173.445	-	533.262
Esen Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	-	81.800	-	268.400
Yeşilırmak Elektrik Dağıtım A.Ş.	1.494.868	-	-	87.668
Tureks Turizm Taşımacılık A.Ş.	169.246	-	-	-
Diğer	-	1.815.145	3.439.757	-
Toplam	**1.664.114**	**8.838.231**	**52.088.802**	**21.615.283**

(*) İlgili tutar, 2020 yılında Şirket ve bağlı ortaklıkları tarafından yapılan ihaleler sonucu DTM Enerji Yatırımları Adi Ortaklığı'nın kazandığı ihalelere ilişkin vermiş olduğu hizmetler sonucu ortaya çıkan ticari borçlara ilişkin bakiyelerden oluşmaktadır.

Diğer borçlar (TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.06.2021
DTM Enerji Yatırımları Adi Ortaklığı (*)	-	-	36.893.500	-
Momentum Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	-	15.000	9.542	-
Çalık Yenilenebilir Enerji A.Ş.	-	24.541	-	-
Çalık Güneş Enerji Üretim A.Ş.	-	15.000	-	-
Çalık Solar Enerji A.Ş.	-	15.000	-	-
Çalık Holding A.Ş.	6.865.552	-	-	-
Sembol Enerji A.Ş.	-	15.000	-	-
Kiler Holding A.Ş.	7.026.095	-	-	-
Çedaş Enerji Dağıtım A.Ş.	4.548.819	-	-	-
Çalık Diamond Solar Enerji A.Ş.	9.020	-	-	-
My Tureks Tur Seyahat ve Organizasyon A.Ş.	1.424	-	-	-
Tureks Turizm Taşımacılık A.Ş.	1.201	-	-	-
Toplam	**18.452.111**	**84.541**	**36.903.042**	**-**

(*) İlgili tutarlar faaliyetlere ilişkin alınan depozito ve teminat tutarlarından oluşmaktadır.

Uzun vadeli diğer borçlar (TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.06.2021
Yeşilırmak Elektrik Perakende Satış A.Ş. (*)	-	-	-	26.401
Toplam	**-**	**-**	**-**	**26.401**

(*) İlgili tutar alınan depozito ve teminat tutarından oluşmaktadır.

Gelirler (TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.06.2020	30.06.2021
Yeşilırmak Elektrik Perakende A.Ş. (*)	-	123.972	11.704.765	-	9.228.968
DTM Enerji Yatırımları Adi Ortaklığı	-	-	467.590	-	6.527.913
PKN Enerji Hiz. Adi Ortaklığı	-	-	-	-	800.531
Gap İnşaat Yatırım ve Dış Ticaret A.Ş.	-	-	977.988	-	-
Momentum Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	-	125.681	899.275	361.385	521.711
Duru Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	-	68.713	93.479	46.421	47.197
Tanyeri Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	-	68.659	90.354	39.997	47.919
Mehtap Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	-	68.363	90.927	39.520	47.842
Ufuk Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	-	68.216	90.992	39.640	47.743
Yakamoz Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	-	67.859	89.386	39.514	47.938
İpek Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	-	-	[illegible]	[illegible]	[illegible]

Gelirler (TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.06.2020	30.06.2021
Seher Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	-	-	-	38.549	46.460
Deniz Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	-	-	-	39.379	46.572
Esen Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	-	-	-	18.994	23.408
Tureks Turizm Taşımacılık A.Ş.	-	-	-	-	108
Çalık Yenilenebilir A.Ş.	101.914	146.216	10.614	10.614	-
Çalık Diamond Solar Enerji A.Ş.	101.327	144.951	10.417	11.979	-
Sembol Enerji A.Ş.	-	133.163	9.170	10.728	-
Çalık Güneş Enerjisi A.Ş.	91.313	130.664	9.126	10.681	-
Çalık Solar Enerji A.Ş.	-	-	-	11.979	
Diğer	178.401	234.936	344.987	-	-
Toplam	472.955	1.381.363	14.888.470	740.582	17.483.122

(*) İlgili tutar, DSG (Dengeden Sorumlu Grup) enerji satışlarına istinaden ortaya çıkan gelirlerden oluşmaktadır.

Satışların maliyeti (TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.06.2020	30.06.2021
DTM Enerji Yatırımları Adi Ortaklığı	-	-	84.657.114	-	-
Yeşilırmak Elektrik Perakende A.Ş	-	162.360	-	-	7.819.892
Yeşilırmak Elektrik Dağıtım A.Ş.	337.284	-	-	-	460.007
My Tureks Tur Seyahat Ve Organizasyon A.Ş.	78.324	-	-	-	-
PKN Enerji Hiz. Adi Ortaklığı (*)				-	9.178.817
Momentum Enerji Elektrik Üretim A.Ş. (**)				4.869.327	7.835.726
Tanyeri Güneş Enerjisi Üretim A.Ş. (**)				-	935.756
Mehtap Güneş Enerjisi Üretim A.Ş. (**)				-	931.960
Ufuk Güneş Enerjisi Üretim A.Ş. (**)				-	933.602
Yakamoz Güneş Enerjisi Üretim A.Ş. (**)				-	927.852
Deniz Güneş Enerjisi Üretim A.Ş. (**)				-	923.958
Duru Güneş Enerjisi Üretim A.Ş. (**)				-	923.475
Seher Güneş Enerjisi Üretim A.Ş. (**)				-	910.988
İpek Güneş Enerjisi Üretim A.Ş. (**)				-	906.644
Esen Güneş Enerjisi Üretim A.Ş (**)				-	451.385
Çalık Yenilenebilir Enerji A.Ş. (**)				284.696	-
Çalık Solar Enerji A.Ş. (**)				278.375	-
Çalık Güneş Enerjisi A.Ş. (**)				242.623	-
Sembol Enerji A.Ş. (**)				242.523	-
Diğer	2.487.545	-	-	-	-
Toplam	2.903.153	162.360	84.657.114	5.917.544	33.140.062

(*) Grup'un serbest piyasada elektrik alımına aracılık eden ilişkili şirkettir. Gün içi piyasa bedeli ile enerji alım bedel arasındaki fark fatura edilmektedir.
(**) Grup, ilgili ilişkili şirketlerinden Lisanssız Elektrik Üretimi Yönetmeliği kapsamında enerji alımı yapmaktadır.
(***) Grup, ilgili ilişkili şirketinden alınan enerji dağıtım hizmetinden oluşmaktadır.

Genel yönetim giderleri (TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.06.2020	30.06.2021
DTM Enerji Yatırımları Adi Ortaklığı	-	-	38.001.659	-	-
Çalık Holding A.Ş.	10.043.914	12.300.413	17.441.306	5.934.541	5,469,824
Bilgi Holding A.Ş.	11.099.063	1.594.512	16.6[illegible]	[illegible]	[illegible]

Genel yönetim giderleri (TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.06.2020	30.06.2021
Momentum Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	-	-	14.753.181	-	-
Yeşilırmak Elektrik Perakende Satış A.Ş.	-	-	5.675.057	-	-
E-Post Elektronik Perakende Satış ve Ticaret A.Ş.	-	-	2.627.995	1.227.734	1,117,717
Tanyeri Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	-	-	1.306.910	-	-
Duru Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	-	-	1.306.314	-	-
Mehtap Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	-	-	1.301.553	-	-
Ufuk Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	-	-	1.297.726	-	-
Yakamoz Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	-	-	1.291.637	-	-
Deniz Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	-	-	1.284.366	-	-
N Kolay Mağazacılık A.Ş.	-	-	1.279.263	724.930	1,114,557
Seher Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	-	-	1.271.752	-	-
İpek Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	-	-	1.264.432	-	-
Esen Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	-	-	629.368	-	-
Mebitech Bilişim A.Ş.	-	-	483.332	-	-
Çalık Yenilenebilir Enerji A.Ş.	-	-	284.696	-	-
Çalık Solar Enerji A.Ş.	-	-	278.375	-	-
Çalık Diamond Solar Enerji A.Ş.	804.644	-	-	-	-
Tureks Turizm Taşımacılık A.Ş.	4.084.268	-	-	-	-
Yeşilırmak Elektrik Dağıtım A.Ş.	337.284	-	-	-	-
Çedaş Enerji Dağıtım A.Ş.	144.350	-	-	-	-
Diğer	1.200.324	-	707.095	-	-
Toplam	27.714.047	13.894.925	109.418.678	13.600.068	19.039.171

(*) Grup'un ana hissedarları olup her türlü danışmanlık ve IT altyapı desteği sağlanmaktadır.
(**) Grup'un tabsilatlarına aracılık etmesinden dolayı almış olduğu komisyon bedelinden oluşmaktadır.

Pazarlama ve satış dağıtım giderleri	30.06.2020	30.06.2021
DTM Enerji Yatırımları Adi Ortaklığı (*)	50.778.629	64.841.759
Toplam	50.778.629	64.841.759

(*) İlgili şirket Grup'a arıza bakım ve onarım hizmeti sağlamaktadır.

Finansman gelirleri	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.06.2020	30.06.2021
Kiler Holding A.Ş. (*)	-	-	2.176.456	-	1.826.886
Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. (*)	-	-	2.176.456	-	1.826.886
Toplam	-	-	4.352.912	-	3.653.772

(*) İlişkili taraflara finansman amacıyla verilen borçlara ilişkin faiz gelirlerinden oluşmaktadır.

Finansman giderleri	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.06.2020	30.06.2021
Kiler Holding A.Ş. (*)	12.324.940	5.549.900	3.791.327	3.725.364	3.997.577
Çalık Holding A.Ş. (*)	12.324.940	5.549.901	3.791.328	3.725.364	3.997.577
Toplam	24.649.880	11.099.801	7.582.655	7.450.728	7.995.154

(*) Ödenen kefalet giderlerinden oluşmaktadır.

20.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihraççının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihraççının net satış hasılatının içindeki payı 30.06.2021 tarihinde sona erdiğ 6 aylık dönemde %0,78 olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2020, 2019 ve 2018 yıllarında sona eren 12 aylık dönemlerde ise sırasıyla, %0,54, %0,07 ve %0,03 olarak

gerçekleşmiştir. 2020 yılında ve 2021 yılının ilk 6 ayında gerçekleşen satışların içerisindeki payın artmasının sebebi ise Yeşilırmak Elektrik Perakende A.Ş.'ye yapılmaya başlanan elektrik satışından kaynaklanmaktadır.

21. DİĞER BİLGİLER

21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 67.000.000,-TL (altmış yedi milyon Türk Lirası) olup tamamı muvazaadan ari bir şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermayenin her biri 1,00-TL (bir Türk Lirası) itibari kıymetinde olup 67.000.000 (altmış yedi milyon) adet paya ayrılmıştır. Bunlardan 7.700.000 (yedi milyon yedi yüz bin) adedi nama yazılı A Grubu, 7.700.000 (yedi milyon yedi yüz bin) adedi nama yazılı B Grubu ve 51.600.000 (elli bir milyon altı yüz bin) adedi hamiline yazılı C Grubu paylardır.

21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 2.000.000.000,-TL (İki milyar Türk Lirası)'dir.

21.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle sermayenin % 10'undan fazlası ayni olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Fiili dolaşımda pay bulunmamaktadır. Şirket'in ayni sermayesi bulunmamaktadır.

21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisseler bulunmamaktadır.

21.5. İhraççının paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları ihraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

Şirket paylarından kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları Şirket payı bulunmamaktadır.

21.6. Varantlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Varantlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçları yoktur.

21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları yoktur.

21.8. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

Şirket, 31.12.2018, 31.12.2019 ve 31.12.2020 tarihlerinde sona eren finansal yıllar içinde herhangi bir sermaye artırımı veya sermaye azaltımı yapmamıştır.

İşbu İzahname tarihi itibariyle, 15.09.21014 tarihinde Erzurum Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde tescil ve 23.09.2014 tarihli ve 8659 sayılı TTSG'de ilan edilen, 08.09.2014 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile Şirket'in sermayesi 1.000.000,-TL'den 67.000.000,-TL'ye

arttırılmış olup, söz konusu 66.000.000,-TL'lik artış 331 Ortaklara Borçlar hesabından karşılanmış olup, bu husus Boğaziçi Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.'nin 17.07.2014 tarihli, YMM-1781-2014/4107/165 sayılı Arttırılan Sermayenin İç Kaynaklardan Karşılanacağına Dair Yeminli Mali Müşavirlik Tasdik Raporu ile tespit edilmiştir.

21.9. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

21.10. İhraççının mevcut durum itibariyle paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.11. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

21.12. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca, Şirket'in işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından TTK, Sermaye Piyasası Kanunun hükümleri ile SPK'nın düzenlemeleri ve Esas Sözleşme'de belirlenen kurallar çerçevesinde seçilecek 10 (on) üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

A Grubu ve B Grubu paylar yönetim kurulu üyelerinin seçiminde imtiyaz sahibidir. Yönetim Kurulu'nun 2 (iki) üyesi A grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından ve 2 (iki) üyesi de B grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından Genel Kurul tarafından en çok 3 (üç) yıl süreyle görev yapmak üzere seçilir.

Yönetim Kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere Sermaye Piyasası Mevzuatına göre tespit edilir. A ve B Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca, yönetim kurulu, SPKn hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni paylar çıkarılmaz. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir. Yeni pay çıkarılırken, aksine karar verilmemiş ise, A ve B Grubu nama yazılı payların çıkarılmış sermaye içindeki oranları muhafaza edilir ve yapılacak sermaye artırımlarında A ve B Grubu paylar karşılığında sırasıyla A ve B Grubu, C Grubu paylar karşılığında C Grubu paylar ihraç edilir. Mevcut A, B ve C Grubu pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda C Grubu pay çıkarılacaktır. Bedelsiz sermaye artırımlarında, çıkarılan bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Şirket'in Yönetimi ve Temsili" başlıklı 9'uncu maddesi uyarınca, Şirket, üçüncü kişiler nezdinde Yönetim Kurulu tarafından temsil olunur. Şirket tarafından

verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin ve işlemlerin şirketi ilzam edebilmesi için, bunların Şirketin unvanı altına konulmuş olması ve Şirketi temsil ve ilzama yetkili kişi/kişilerin imzasını taşıması gereklidir. Yönetim kurulu, TTK Madde 370/2 uyarınca temsil yetkisini bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir. En az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır.

Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir kararın noterce onaylanmış sureti ticaret sicilinde tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyi niyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgülendiğine veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir.

Yönetim kurulu, temsile yetkili olmayan yönetim kurulu üyelerini veya şirkete hizmet akdi ile bağlı olanları sınırlı yetkiye sahip ticari vekil veya diğer tacir yardımcıları olarak atayabilir. Bu şekilde atanacak olanların görev ve yetkileri, TTK Madde 371/7 uyarınca hazırlanacak iç yönergede açıkça belirlenir. Bu durumda iç yönergenin tescil ve ilanı zorunludur. Yetkilendirilen ticari vekil veya diğer tacir yardımcıları da ticaret siciline tescil ve ilan edilir.

Yönetim Kurulu'nun TTK Madde 374'te düzenlenen görev ve yetkileri ile Madde 375'te düzenlenen devredilemez görev ve yetkileri saklıdır.

21.13. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3'üncü maddesi uyarınca, Şirket enerji piyasasını düzenleyen mevzuat hükümlerine uygun olarak elektrik enerjisi ve/veya kapasitenin dağıtımı ve perakende veya toptan satışı vb. amaçlarla enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketler kurulması veya bunlara iştirak edilmesi, iştirak edilen veya yeni kurulan bu şirketlerin yönetimlerinin tayin edilmesi, bu şirketlere teknik, mali, bilgi işlem ve insan kaynakları yönetimi ile diğer konularda danışmanlık hizmeti sağlanması, yeni kurulan veya iştirak ettiği şirketlerin teknik, idari ve mali organizasyonlarında destek sağlanması ve bu şirketler aracılığıyla sınaî veya ticari yatırımlar yapılması faaliyetlerini yürütmek amacıyla kurulmuş ve TTK, EPDK ve SPK düzenlemelerine uymak suretiyle EPDK, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ve diğer ilgili Bakanlık, kurul ve birimler nezdinde ve Elektrik Piyasası Mevzuatı dahil olmak üzere ilgili mevzuat çerçevesinde faaliyet göstermektedir.

21.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Şirket'in Yönetimi ve Temsili" başlıklı 9'uncu maddesi uyarınca, Şirket yönetim kurulu tarafından idare ve temsil olunur. Kanuni hükümler saklıdır. Yönetim kurulu, TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili sair mevzuat ile Şirket Ana Sözleşmesi uyarınca genel kurulun yetkisinde bulunanlar haricinde, Şirket'in işletme konusunun gerçekleştirilmesi için gerekli olan her çeşit iş ve işlemler hakkında görevleri yerine getirmeye ve karar almaya yetkilidir. Yönetim Kurulu, Şirket konusunda tam sorumluluk, yetki ve kontrole sahip olacaktır ve Ana Sözleşme ve / veya Kanun uyarınca münhasıran Genel Kurulun yetkili olmadığı bütün kararları alma ve Şirketin faaliyetlerine ilişkin bütün konularda politikalar belirleme konusunda tam yetkiye sahip olacaktır. Devredilmediği takdirde, Şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili yönetim kuruluna aittir.

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'na uygun olarak şirketin yönetimini düzenleyen, bunun için gerekli olan görevleri tanımlayan, yerlerini gösteren bir iç yönergeye göre yetki ve salahiyetlerinin bir kısmını yönetim kurulu üyelerinden birine ya da birkaçına, Yönetim Kurulu tarafından seçilecek yöneticilerine bu yetki devrinin şart ve sınırlarını belirterek devredebilir. Bu durumda, yönetim kurulu Türk Ticaret Kanunu'nun 367/1'inci maddesine uygun bir iç yönerge düzenler. Bu iç yönerge şirketin yönetimini düzenler; bunda [illegible] gerekli olan görevleri

tanımlar, kişilerin temel sorumluluk ve görev alanlarını belirler, yerlerini gösterir, özellikle kimin kime bağlı ve bilgi sunmakla yükümlü olduğunu belirler. Yönetim kurulu, istem üzerine pay sahiplerini ve korunmaya değer menfaatlerini ikna edici bir biçimde ortaya koyan alacakıları, bu iç yönerge hakkında, yazılı olarak bilgilendirir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca, TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca, riskin erken saptanması komitesi dahil olmak üzere, Yönetim Kurulu'nun kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları TTK, SPKn, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerçekleştirilir. Yönetim Kurulu, TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak, gerekli göreceği konularda komiteler ve alt komiteler oluşturur.

21.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca, A ve B Grubu payların Yönetim Kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. C Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.

A Grubu ve B Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı, Şirket yönetim kurulunun 10 üyeden oluşacağı göz önünde bulundurularak, Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7'nci maddesinde şu şekilde düzenlenmiştir: Yönetim Kurulu'nun 2 (iki) üyesi A grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından ve 2 (iki) üyesi de B grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından Genel Kurul tarafından en çok 3 (üç) yıl süreyle görev yapmak üzere seçilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca, Her bir A ve B Grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir C Grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Pay Devri" başlıklı 15'inci maddesinde A ve B Grubu payların devrine ilişkin çeşitli sınırlamalara yer verilmekte, C Grubu payların devrine herhangi bir sınırlama getirilemeyeceği belirtilmektedir.

A ve B Grubu payların devrine ilişkin özel şartlar şu şekildedir:

1- A ve B Grubu pay sahiplerinin birinin paylarının tamamını veya bir kısmını satmak istemesi halinde uygulama şu şekilde gerçekleştirilecektir.

a. Bir A Grubu veya B Grubu pay sahibinin Şirket'teki paylarının tamamını veya bir kısmını satmak istemesi halinde satıcı pay sahibi öncelikle, bu talep ve beyanını yazılı olarak C Grubu pay sahipleri hariç diğer A Grubu ve B Grubu pay sahiplerine bildirecektir. Yazılı bildirimde, satışı teklif edilen Şirket paylarının miktarı, fiyatı ve satış ve ödeme şartları belirtilecektir.

b. Diğer A Grubu ve B Grubu pay sahipleri satış talep eden pay sahiplerinden yazılı bildirimini aldıkları tarihten başlamak üzere 30 (otuz) gün içerisinde satışı teklif edilen payların tamamını satın almak istediğini yazılı olarak satıcı pay sahibine bildirecektir. Bu bildirimle alıcı pay sahibi kendisine 90 (Doksan) günden fazla olmamak üzere devir bedelinin ödenmesi ve devir işlemlerini tamamlamak üzere süre verilmesini talep hakkını haizdir. Satıcı pay sahibi bu süreye itiraz edemez.

2- A ve B Grubu pay sahiplerinin birinin paylarının tamamını veya bir kısmına yönelik üçüncü şahıslar tarafından satın alınmasının teklif edilmesi halinde uygulama şu şekilde gerçekleştirilecektir.

a. Paylarının üçüncü şahıslar tarafından satın alınması teklif edilen A Grubu veya B Grubu pay sahibi, satış beyanını ve teklif koşullarını yazılı olarak 30 (otuz) gün içerisinde C Grubu pay sahipleri hariç diğer A Grubu ve B Grubu pay sahiplerine iletecektir. Yazılı bildirimi alan pay sahiplerinden her biri 30 (otuz) gün içerisinde teklif alınan aynı koşullarla önalım hakkını

kullanabilecektir. Şayet pay sahiplerinden herhangi biri önalım hakkını kullanmak istediğini yazılı olarak bildirir ise üçüncü şahsın satıcı pay sahiplerine yaptığı satın alma teklifi geçersiz addedilecek ve satıcı pay sahibi bu satış işlemini gerçekleştiremeyecektir. Bu bildirimde alıcı pay sahibi, kendisine 90 (doksan) günden fazla olmamak üzere devir bedelinin ödenmesi ve devir işlemlerini tamamlamak üzere süre verilmesini talep hakkını haizdir. Satıcı pay sahibi bu süreye itiraz edemez.

b. Şayet diğer A Grubu ve B Grubu pay sahipleri önalım hakkını kullanmak istemez ise, her bir A Grubu ve B Grubu pay sahibi; üçüncü şahıs tarafından diğer pay sahibinin paylarına teklif edilen bedel ve aynı satış şartları üzerinden kendi paylarını da aynı kişinin satın almasını teklif edebilir. Satın alma teklif eden üçüncü şahsın diğer pay sahiplerinin bu teklifini kabul etmemesi halinde, üçüncü şahsın satıcı pay sahibine yaptığı ilk satın alma teklifi geçersiz addedilecek ve satıcı pay sahibi bu satış işlemini gerçekleştiremeyecektir. Satıcı pay sahibi; diğer pay sahiplerinden hiçbirinin önalım hakkını kullanmak istememesi ve aynı bedel ve satış şartları üzerinden kendi paylarını da aynı üçüncü kişinin satın almasını talep etmemesi halinde üçüncü şahıs tarafından teklif edilen bedelden az olmamak şartıyla teklifi yapan üçüncü şahsa satışı yapabilecektir.

c. Gerçek kişi A Grubu veya B Grubu pay sahibinin ölümü veya tüzel kişi A Grubu veya B Grubu pay sahibinin tüzel kişiliğinin sona ermesi halinde, gerçek kişi pay sahibinin mirasçıları veya tüzel kişiliği sona eren tüzel kişi pay sahibinin hak sahipleri, yalnızca kendilerine devir ve intikal işlemlerinde yukarıdaki sınırlamalara tabi olmayacaklardır.

d. Ancak herhalde, Türk Ticaret Kanunu 494/4 maddesi kapsamında Şirket veya pay sahiplerinden her biri cebri icra yoluyla pay edinen kişiye paylarını gerçek değeri ile devralmayı önermek suretiyle devre onay vermeyebilir.

e. Hangi şekilde olur ise olsun pay sahibi olacak olan gerçek ve tüzel kişiler de kendilerine ait payların devirleri bakımından yukarıdaki açıklamalara tabi olacaktır.

f. Bu madde hükmüne aykırı davranılması halinde ayrıca bir sebep aranmaksızın pay devri işlemine onay verilemez.

g. İşbu madde hükümleri kapsamında satıcı pay sahibinin satışa çıkarmış olduğu payları, birden çok pay sahibi aynı anda satın almak ister ise, her bir alıcı pay sahibinin satın alacağı pay miktarı Şirket'teki kendi payı oranında garameten tespit edilerek satış ve devir işlemi yapılacaktır.

A ve B Grubu Payların Grup Şirketlerine Devrine ilişkin şartlar şu şekildedir:

A ve B Grubu pay sahipleri kendi paylarını grup şirketlerine serbestçe ve yukarıda belirtilen merasime tabi olmaksızın devredebilirler. Grup şirketleri arası devir işlemlerinde diğer pay sahiplerine bilgi verilmesi şarttır. Pay devir alan Grup Şirketi, devir tarihinde geçerli olan hissedarlar arası sözleşmeye taraf olan söz konusu sözleşmenin tüm şartlarını aynen kabul etmeden devreden pay sahibinin söz konusu sözleşmede belirtilen yükümlülüklerini tam olarak ifa edeceğine dair beyanda bulunmadan devir işleminin onayını talep edemez. Grup Şirketi; bu kapsamda pay devrinin yapılacağı tarihte ve bu tarihi takip eden iki yıl içerisinde; Kiler Holding A.Ş. bakımından Nahit Kiler, Vahit Kiler, Ümit Kiler ve yasal mirasçılarının müştereken veya münferiden doğrudan ve dolaylı kontrol ettikleri şirketler, Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. bakımından Ahmet Çalık ve yasal mirasçılarının müştereken veya münferiden doğrudan veya dolaylı olarak kontrol ettiği şirketler olarak anlaşılacaktır.

Yukarıdaki Esas Sözleşme hükümlerinde yapılan düzenlemeler Hissedarlar Sözleşmesi'nde de yer almaktadır.

C Grubu payların devir ve satışına ilişkin olarak Şirket Esas Sözleşmesinde veya Hissedarlar Sözleşmesi kapsamında herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır.

21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Pay sahiplerinin ortaklık haklarında ve paylara tanınan imtiyazlarda değişiklik yapılması TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerine tabidir.

21.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca, genel kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır:

Davet

Genel Kurul toplantılarına davet hakkında TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatının ilgili hükümlerinde yer alan davet usul ve şekli ile ilan sürelerine ilişkin düzenlemelere uyulur. Bu çağrı, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapılır.

Toplantı Vakti ve Yeri

Şirket'in Genel Kurulu olağan veya olağanüstü olarak toplanacaktır. Olağan Genel Kurul, her yıl ilgili mevzuata uygun olarak ve senede en az bir defa, Olağanüstü Genel Kurul ise Şirket işlerinin, TTK'nın ve Sermaye Piyasası Mevzuatının ilgili hükümlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda, TTK ve Şirket Ana Sözleşmesinde yazılı hükümlere göre toplanarak gereken kararları alır.

Genel kurul, Şirketin merkez adresinde ve Şirket merkezinin bulunduğu ilin elverişli bir yerinde toplanır.

Genel Kurul, Şirket Yönetim Kurulu tarafından veya Kanunda yetkili kılınan diğer Kişiler tarafından toplantıya çağrılacaktır.

Toplantıya Katılım, Oy Kullanma ve Vekil Tayini

Yönetim kurulu hazır bulunanlar listesini, kayden izlenen payların sahipleri ile ilgili olarak SPKn uyarınca Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. tarafından sağlanacak "pay sahipleri çizelgesine" göre hazırlar.

Her bir A ve B Grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir C Grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir. Genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin pay sahibi olduğunu kanıtlayan belgeleri veya pay senetlerini Şirket'e, bir kredi kuruluşuna veya başka bir yere depo edilmesi şartına bağlanamaz.

Sermaye Piyasası Mevzuatının vekaleten temsil düzenlemelerine uymak kaydıyla, pay sahibi genel kurul toplantılarına kendisi katılabileceği gibi pay sahibi olan veya olmayan bir temsilci de atayabilir. Buna ek olarak, kendileri de pay sahibi olan vekiller, kendi paylarından ayrı olarak temsil ettikleri paylar için de oy kullanma hakkına sahip olacaklardır. Vekaletnameler ilgili sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine göre düzenlenecektir. Sermaye Piyasası Mevzuatının vekaleten oy kullanmaya ve önemli nitelikteki işlemlerin müzakeresine ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Toplantı ve Karar Yeter Sayısı

Şirket genel kurul toplantılarında, TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatında belirtilen hususlar müzakere edilerek gerekli kararlar alınır.

Genel kurul toplantıları ve bu toplantılardaki karar nisabı, TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatının hükümleri ile SPK'nın kurumsal yönetim ilkeleri ve sair düzenlemelerine tabidir.

Genel kurul toplantıları ve bu toplantılardaki karar nisabı, TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatının hükümleri ile SPK'nın kurumsal yönetim ilkeleri ve sair düzenlemelerine tabidir.

Elektronik Genel Kurul

Şirket'in genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, TTK'nın 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında Ana Sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

Toplantıda Bakanlık Temsilcisi Bulunması

Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında Bakanlık Temsilcisi bulunması ve görevleri konusunda TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat hükümlerine uyulur.

Genel Kurul İç Yönergesi

Genel kurulun çalışma usul ve esasları, genel kurul onayından geçmiş ve tescil ve ilan edilmiş iç yönerge ile belirlenir.

21.18. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Pay Devri" başlıklı 15'inci maddesinde A ve B Grubu payların devrine ilişkin yer verilen ve yukarıda 21.15 numaralı başlık altında açıklanan çeşitli sınırlamalar, Şirket'in yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemelere ve engellemeye neden olabilir.

Özetle, A ve B Grubu pay sahiplerinin birinin paylarının tamamını veya bir kısmını satmak istemesi halinde satıcı pay sahibi paylarını öncelikle, bu talep ve beyanını yazılı olarak C Grubu pay sahipleri hariç diğer A Grubu ve B Grubu pay sahiplerine teklif edecektir. A ve B Grubu pay sahiplerinin birinin paylarının tamamını veya bir kısmına yönelik üçüncü şahıslar tarafından satın alınmasının teklif edilmesi halinde ise, üçüncü şahıslar tarafından satın alınması teklif edilen A Grubu veya B Grubu paylar konusunda, C Grubu pay sahipleri hariç diğer A Grubu ve B Grubu pay sahiplerinin önalım hakkı bulunmaktadır. Söz konusu diğer A Grubu ve B Grubu pay sahiplerinin önalım hakkını kullanmak istememeleri durumunda ise, birlikte satma hakları doğacaktır. Bu durumda, her bir A Grubu ve B Grubu pay sahibi; üçüncü şahıs tarafından diğer pay sahibinin paylarına teklif edilen bedel ve aynı satış şartları üzerinden kendi paylarını da aynı kişinin satın almasını teklif edebilecektir. Satın alma teklif eden üçüncü şahsın diğer pay sahiplerinin bu teklifini kabul etmemesi halinde, üçüncü şahsın satıcı pay sahibine yaptığı ilk satın alma teklifi geçersiz addedilecek ve satıcı pay sahibi bu satış işlemini gerçekleştiremeyecektir.

Yukarıdaki Esas Sözleşme hükümlerinde yapılan düzenlemeler Hissedarlar Sözleşmesi'nde de yer almaktadır.

21.19. Payların devrine ilişkin esaslar:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Pay Devri" başlıklı 15'inci maddesinde A ve B Grubu payların devrine ilişkin yer verilen çeşitli sınırlamalar yukarıda 21.15 numaralı başlık altında açıklanmıştır.

21.20. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Hisse Satış (Özelleştirme) Sözleşmesi

ÖİB'nin 07.03.2013 tarih ve 2013/37 sayılı kararı uyarınca, 28.06.2013 tarihinde, ÖİB ile Doğu Aras arasında, Aras EDAŞ ile Aras EPSAŞ'ın %100 oranındaki hissesinin Doğu Aras'a satışına ilişkin hisse satış sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşme uyarınca hisselerin satış bedeli, 128.500.000 Amerikan Dolarıdır. Doğu Aras, söz konusu satış bedelinin tamamını, ÖİB'nin ilgili hesabına Amerikan Doları olarak nakden ödemiştir.

Hisse satış sözleşmesi uyarınca Aras EDAŞ ve Aras EPSAŞ'ın kontrolünün üçüncü kişilere devredilmesi halinde, söz konusu üçüncü kişilerin ÖİB'ye karşı olan tüm taahhüt ve yükümlülükleri üstlenmesinin sağlanması gerekmektedir. Hisse satış sözleşmesi kapsamında, (i) elektrik piyasası mevzuatı kapsamında gerekli onaylar da alınmak kaydıyla ve (ii) özelleştirme bedelinin ödenmesi amacıyla Doğu Aras tarafından temin edilecek finansmanın teminatı bakımından ÖİB'ye ön yazılı bildirimde bulunmak şartıyla, hisse satış sözleşmesinin imzası sonrasında Aras EDAŞ ve Aras EPSAŞ payları üzerinde rehin ve intifa hakkı tesis edilmesine izin verilmektedir.

Hisse satış sözleşmesi, Aras EDAŞ ile TEDAŞ arasında 24.07.2006 tarihinde akdedilmiş olan İHDS'nin, hisse satış sözleşmesinin tarihi olan 28.06.2013 itibarıyla da yürürlükte ve geçerli olduğuna ilişkin ÖİB'nin beyanını içermektedir.

Hisse satış sözleşmesi kapsamında Doğu Aras, Hazine Müsteşarlığı (*işbu İzahname tarihi itibarıyla, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı*) garantisi altında TEDAŞ tarafından Avrupa Yatırım Bankası ve/veya Dünya Bankası'ndan alınan kredilerle finanse edilen, kredi sözleşmesi imzalanmış ve ihaleleri yapılmış yatırım projelerinden, yüklenici ile TEDAŞ arasında, anılan hisse satış sözleşmesi tarihi itibarıyla sözleşme akdedilmiş olanların, Aras EDAŞ (ve ilgili olduğu ölçüde Aras EPSAŞ) tarafından tamamlanacağını, proje geri ödemelerinin anılan şirketler tarafından zamanında yapılacağını ve TEDAŞ ile söz konusu şirketler arasında akdedilen protokol hükümlerine uyulacağını da taahhüt etmektedir.

Hisse satış sözleşmesinin imzalı kopyasına işbu İzahnamenin Ek 6'sında yer verilmektedir.

Hissedarlar Sözleşmesi

Sözleşmenin Tarihi

Aras EDAŞ ve Aras EPSAŞ'ın özelleştirilmesi kapsamında Aras EDAŞ ve Aras EPSAŞ paylarının Doğu Aras tarafından iktisap edilmesine ilişkin olarak, Doğu Aras'ın ilgili tarihteki pay sahipleri olan Kiler Alışveriş Hizmetleri Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Çedaş Elektrik Dağıtım Yatırımları A.Ş. arasında, Aras EDAŞ ve Aras EPSAŞ'ın sahipliği ve yönetilmesi ile tarafların ilgili hak, görev ve yükümlülüklerini belirlemek üzere 04.05.2013 tarihli bir hissedarlar sözleşmesi akdedilmiştir. Daha sonra, Kiler Alışveriş Hizmetleri Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş., 04.10.2013 tarihli hisse satış sözleşmesi uyarınca 31.12.2013 tarihinde Doğu Aras'ta sahip olduğu hisselerin tamamını Kiler Holding'e devir ve temlik etmiştir. Kiler Holding ise 06.01.2017 tarihinde Doğu Aras'ta sahip olduğu hisselerin %1'ini Çedaş Elektrik Dağıtım Yatırımları A.Ş.'ye devir ve temlik etmiş, böylelikle Çedaş Elektrik Dağıtım Yatırımları A.Ş.'nin Doğu Aras'taki hissedarlık oranı %50 olmuştur. Çedaş Elektrik Dağıtım Yatırımları A.Ş. ise, 13.04.2020 tarihinde Çalık Enerji ile birleşerek infisah etmiştir.