

	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Beklenen kredi risk karşılığı	4.629.331	4.496.241	3.522.989
Son 3 yılın toplam satışları (*)	528.374.281	488.732.821	430.437.903
Beklenen kredi risk karşılığı/son 3 yılın toplam net satışları	0,88%	0,92%	0,82%

(\*) Satış rakamları KDV dahil tutarları göstermektedir.

#### 5.4.3. Likidite Riski

Likidite riski, Şirketin net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet verebilir, Şirketin kredibilitesinin bozulması halinde ihtiyaç halinde fonları sağlayamaması ve kaynak maliyetinin artması durumunda Şirket zararlar karşılabilir. Şirketin likidite riski dönemler itibarıyla aşağıda gösterilmektedir.

	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Dönen Varlıklar	214.079.140	167.002.042	154.527.497
Kısa Vadeli Yükümlülükler	249.645.431	274.667.135	263.879.081
Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler	0,86	0,61	0,59

Şirketin türev niteliğinde olmayan finansal yükümlülüklerinin sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı 31.12.2020 dönemi itibarıyla 501,7 milyon TL olup, bu tutarın 100,8 milyon TL'si 3 aydan kısa vadeli, 173,0 milyon TL'si 3 - 12 ay arası vadeli, 227,9 milyon TL'si ise 1 - 5 yıl vadeli olup, 431,7 milyon TL defter değeri olan bu tutarın 385,6 milyon TL'si banka kredilerinden, 45,1 milyon TL'si ticari borçlardan ve 0,9 milyon TL'si ise diğer borçlardan oluşmaktadır.

Şirketin finansal borçları banka kredilerinden oluşmakta olup, finansal borçların finansal tablo dönemleri itibarıyla detayı aşağıda gösterilmektedir.

Finansal Borçlar (TL)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Banka Kredileri	385.636.928	375.936.566	436.285.974
<b>Toplam</b>	<b>385.636.928</b>	<b>375.936.566</b>	<b>436.285.974</b>

Banka kredilerinin ödeme takvimine göre detayı ise aşağıda gösterilmektedir.

Banka Kredileri	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
1 yıl içerisinde ödenecek	189.297.347	223.288.828	231.170.020
1-2 yıl içerisinde ödenecek	95.193.665	100.873.398	148.439.919
2-3 yıl içerisinde ödenecek	97.067.574	51.774.340	56.676.035
3-4 yıl içerisinde ödenecek	4.078.342	0	0
<b>Toplam</b>	<b>385.636.928</b>	<b>375.936.566</b>	<b>436.285.974</b>

Banka kredilerinin döviz cinsinden dağılımı ise finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda gösterilmiş olup, 31.12.2020 dönemi itibarıyla tamamen TL'ye geçilmiştir.

Finansal Borçlar (TL)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Kısa Vadeli Banka Kredileri	189.297.347	223.288.828	231.170.020
Türk Lirası	189.297.347	120.336.616	89.613.647
Avro	0	102.952.212	141.556.373

<b>Uzun Vadeli Banka Kredileri</b>	<b>196.339.581</b>	<b>152.647.738</b>	<b>205.115.954</b>
Türk Lirası	196.339.581	131.026.595	93.050.780
Avro	0	21.621.143	112.065.174
<b>Toplam</b>	<b>385.636.928</b>	<b>375.936.566</b>	<b>436.285.974</b>

Banka kredilerinin döviz cinsinden yüzdesel olarak kırılımı finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda gösterilmiştir.

<b>Finansal Borçlar (TL)</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
Türk Lirası	100,00	66,86	41,87
Avro	0,00	33,14	58,13
<b>Toplam</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

Banka kredilerinin finansal tablo dönemleri itibarıyla detayı ise aşağıdaki gibidir.

<b>Para Birimi (31.12.2020)</b>	<b>Ağırlıklı Ortalama Etkin Faiz Oranı</b>	<b>Kısa Vadeli</b>	<b>Uzun Vadeli</b>
TL	14,43%	189.297.347	196.339.581
<b>Toplam</b>		<b>189.297.347</b>	<b>196.339.581</b>

<b>Para Birimi (31.12.2019)</b>	<b>Ağırlıklı Ortalama Etkin Faiz Oranı</b>	<b>Kısa Vadeli</b>	<b>Uzun Vadeli</b>
TL	20,64%	120.336.616	131.026.595
Avro	4,13%	102.952.212	21.621.143
<b>Toplam</b>		<b>223.288.828</b>	<b>152.647.738</b>

<b>Para Birimi (31.12.2018)</b>	<b>Ağırlıklı Ortalama Etkin Faiz Oranı</b>	<b>Kısa Vadeli</b>	<b>Uzun Vadeli</b>
TL	15,60%	89.613.647	93.050.780
Avro	3,94%	141.556.373	112.065.174
<b>Toplam</b>		<b>231.170.020</b>	<b>205.115.954</b>

#### 5.4.4. Piyasa Riski

##### 5.4.4.1. Yabancı Para Riski

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Şirketin finansal tablo dönemleri itibarıyla kur riski temel olarak döviz cinsinden nakit ve nakit benzerleri, döviz cinsinden araç kiralama faaliyet alacakları, döviz cinsinden finansal borçlanmalar kaynaklıdır. Şirket, döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruz kalmaktadır.

Şirket, ABD Doları, Avro ve İsviçre Frangı cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

<b>Yabancı Para Pozisyonu</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
Döviz Varlıkları	70.379.302	74.710.311	92.233.918
Döviz Yükümlülükleri	19.513	124.592.017	253.961.266
<b>Net Döviz Pozisyonu</b>	<b>70.359.789</b>	<b>-49.881.706</b>	<b>-161.727.348</b>
<b>Kurlarda %20 Düşüş Olması Halinde Kara Etkisi</b>	<b>-14.071.958</b>	<b>9.976.341</b>	<b>32.345.469</b>

Şirketin 31.12.2020 dönemi itibarıyla net döviz fazlası olması sebebiyle kurlarda düşüş yaşanması halinde finansal tablolara negatif etkisi olacaktır.





#### 5.4.4.2. Faiz Oranı Riski

Piyasa faiz oranlarındaki değişimler piyasadaki fiyatların değişmesine dolayısıyla finansal araçların değerlerinde dalgalanmalar oluşturabilir. Söz konusu dalgalanmalar, menkul kıymetlerdeki fiyat değişikliğinden veya bu menkul kıymeti çıkaran tarafa özgü veya tüm piyasayı etkileyen faktörlerden kaynaklanabilir. Faiz oranlarının değişmesine karşı olan risk açıklığı, değişken faiz oranlı finansal yükümlülüklerine bağlıdır. Şirketin değişken faizli kredilerin faiz oranı etkisi önemsiz seviyelerdedir.

#### 5.4.5. Ana Ortak Riski

Şirketin ana ortakları Efrayim Kebudi, Daryo Kebudi, Azra Kebudi, Betina Halyo ve Nora Karakaş Küçükberberyan olup, ana ortakların şahıslarıyla ilgili itibarı zedeleyici durumların oluşması halinde, Şirketin yatırımcılarına ve ortaklarına olumsuz yönde yansiyabilir. Bu durum, şirket karlılığını ve iş hacmini negatif olarak etkileyebilir. Bununla birlikte Şirketin kurumsallaşma anlamında attığı adımlara ve Şirketin ana ortakların Şirkete olan bağlılığına karşılık, ana ortakların sahip olduğu Şirket paylarını satması, dolayısıyla Şirket yönetimi ve faaliyetlerinden çekilmesi halinde, Şirketin faaliyetlerinde aksama yaşanabilir, Şirket faaliyetleri durabilir, iş süreçleri olumsuz etkilenebilir, buna bağlı olarak Şirketin satış ve karlılığı negatif etkilenebilir.

#### 5.4.6. Makroekonomik Riskler

- Başta gelişmiş ülke merkez bankalarının parasal genişleme ve faiz oranlarına ilişkin politika kararlarının ve geleceğe ilişkin beklentilerinin kurlar ve iktisadi büyüme kanalları aracılığıyla Şirketin faaliyetlerini olumsuz etkilemesi söz konusu olabilir.
- Dünyada ve Türkiye’de yaşanabilecek ekonomik, siyasi ve jeopolitik gelişmeler, rekabet ve yatırım koşulları yoluyla Şirketin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

#### 5.4.7. Pandemi Riski

- Dünyada ve Türkiye’de yaşanabilecek salgın hastalıklar ve pandemik gelişmeler, önümüzdeki dönemlerde yaşanabilecek yeni gelişmeler ve devlet politikaları kapsamında getirilecek yeni düzenlemeler Şirketin faaliyetlerine olumsuz yansiyabilir.
- Şirketin personellerinin söz konusu salgın hastalıklara yakalanması durumunda Şirketin faaliyetlerinde aksama ve duraksamalar yaşanabilir.

### 6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

#### 6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

##### 6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

İhraççının ticaret unvanı Escar Turizm Taşımacılık Ticaret Anonim Şirketi olup, kullanılan işletme adı Escar’dır.

##### 6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Merkez Adresi	Merkez Mah. Ayazma Cad. No: 37/4 Papirus Plaza Kağıthane/İstanbul
Ticaret Sicil Müdürlüğü	İstanbul
Ticaret Sicil Numarası	459787-0

**ESCAR TURİZM**  
TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.  
Merkez Mah. Ayazma Cad. No: 37/4 Kat: 4  
Papirus Plaza 34090 Kağıthane / İSTANBUL  
Kağıthane / İstanbul / 377 016 8007

*[Handwritten signature]*  
44  
*[Handwritten signature]*

**İNİS**  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Kuştepe Mah. Beşlediyeköy Yolu Cad. No: 14  
Kat: 9/5 Beşlediyeköy - Şişli / İSTANBUL  
Tel: 0212 299 26 00 Fax: 0212 328 84 26  
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 003 6787  
Mersis No: 0478 0036 7870 0011

2021



### 6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket 04.07.2001 tarihinde İstanbul Sarıyer'de Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş. unvanı ile 99 yıl süreli olarak kurulmuş olup, Şirketin kuruluş işlemleri 04.07.2001 tarihinde tescil edilmiş ve bu husus 09.01.2001 tarih ve 5334 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Şirket esas sözleşmesinin "Şirketin Süresi" başlıklı 5. maddesinin tadil edilmesi hususu 22.04.2013 tarihli olağan genel kurulda onaylanarak Şirketin "süresiz" olarak kurulduğu ibaresi 29.04.2013 tarihinde tescil edilmiş olup, bu husus 03.05.2013 tarihli 8312 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

### 6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

<b>Hukuki Statüsü</b>	Anonim Şirket
<b>Tabi Olduğu Yasal Mevzuat</b>	T.C. Kanunları
<b>Kurulduğu Ülke</b>	Türkiye Cumhuriyeti
<b>Merkez Adresi</b>	Merkez Mah. Ayazma Cad. No: 37/4 Papyrus Plaza Kağıthane/İstanbul
<b>Telefon ve Faks Numaraları</b>	Telefon: +90 (212) 290 67 10 Faks: +90 (212) 290 67 17
<b>İnternet Adresi</b>	<a href="http://www.escar.com.tr">www.escar.com.tr</a>
<b>KEP (Kayıtlı Elektronik Posta) Adresi</b>	<a href="mailto:escar@hs03.kep.tr">escar@hs03.kep.tr</a>

### 6.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:

- 04.07.2001 tarihinde İstanbul Sarıyer'de filo kiralama sektöründe faaliyet göstermek üzere, şirketlere 12 aydan uzun süreli araç kiralama hizmeti sunmak amacıyla kurulmuştur.
- Escar 2008 yılında, 250.000 TL sermayeli olarak kurulan Standart Filo Kiralama A.Ş.'ye %87,0 oranında iştirak etmiş olup, Standart Filo Kiralama A.Ş.'nin kuruluşu 23.06.2008 tarihinde tescil edilmiştir. Standart Filo Kiralama A.Ş.'nin unvanı 2011 yılında CNT Turizm Taşımacılık Pazarlama Ticaret A.Ş. olarak değiştirilmiş olup, söz konusu değişiklik 10.02.2011 tarihinde tescil edilmiştir. Sonrasında yapılan pay alımları ile Escar'ın anılan şirketteki pay sahipliği %100'e kadar yükselmiştir.
- Escar 2010 yılında "Central Rent a Car" markasıyla yerli ve yabancı turistlere günlük araç kiralama amacıyla kısa süreli (sektörde, bir yıldan daha kısa vadede yapılan araç kiralama olarak değerlendirilmektedir) araç kiralama faaliyetine başlamış olup, Central Rent a Car markasıyla tüm Türkiye'de hizmet verilmiş ve büyük havalimanlarında yer alan şubeler de dahil olmak üzere toplam 25 şubeye 5 yıl sonunda sektöre girilmiştir. Escar tarafından günlük kiralama segmentinde araçların ilk bakım periyotları gelmeden 3-4 aylık dönemlerde yenilenmesiyle müşteri memnuniyeti sağlayan bir çalışma modeli yürütülmüştür. İstanbul, Ankara, İzmir, Bodrum, Adana gibi müşteri potansiyeli yüksek bölgelerde kendi ofislerinde faaliyet gösterirken, diğer bölgelerde yörenin yapısına hakim orta ölçekli yerel firmalarla işbirliği yaparak Central Rent a Car ofislerinde sadece Escar tarafından tedarik edilen araçlarla ve tüm ofislerde Central Rent a Car hizmet standartlarıyla faaliyetlere devam edilmiştir.
- 2011 yılında Escar'ın CNT Turizm'deki pay sahipliği %96'ya yükselmiştir.
- Şirketin merkez adresi 03.12.2013 tarihinde mevcut durumdaki adresine taşınmış olup, bu

**ESCAR TURİZM**  
**TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.**  
Merkez Mah. Ayazma Cad. No: 37 Kat:4  
Papyrus Plaza Kağıthane / İSTANBUL  
Kağıthane Tel: 377 816 6097

*[Handwritten signatures and initials]*

**İNNOVA**  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Kat: 9/14  
Kat: 9 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL  
Tel: 0212 219 26 00 Fax: 0212 324 62 26  
Borçlular Kurumları V.D. 478 003 6787  
Tic. Sic. No: 0478 0036 7870 0011

- 2 - Temmuz 2021

husus 09.12.2013 tarihli ve 8460 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

- Escar, gerek günlük kiralamadan dönen düşük kilometreli araçların gerekse uzun süreli kiradan dönen araçların 2. elde satışını gerçekleştirmek amacıyla, 2014 yılında Varmıarttırın markası ile ([www.varmiarttirin.com](http://www.varmiarttirin.com)) bir ihale platformu kurmuş ve araçlarını internet sitesi üzerinden online ihale yoluyla bu platformda satmaya başlamıştır.
- Escar'ın 03.11.2015 tarihinde CNT Turizm'deki payı %96'dan %100'e çıkarken, 14.12.2015 tarih ve 2015/9 sayılı yönetim kurulu kararı ile sermayesinin %100'üne sahip olduğu CNT Turizm'i devralma yoluyla birleşmesine karar verilmiş ve birleşme işlemi 31.12.2015 tarihinde tescil edilmiştir.
- 2018 yılında Central Rent a Car markası ile yürütülen günlük kiralama operasyonu, mevcut şirket ortaklarına pay devri suretiyle kısmi bölünme yoluyla Escar bünyesinden ayrılmış ve MTL Oto Ticaret A.Ş. unvanlı yeni bir şirket kurulmuştur. Daha sonra da Şirket ortakları söz konusu şirketin satışını gerçekleştirmişlerdir. Bu kapsamda günlük kiralama faaliyeti altındaki tüm markalar, isim hakları, personel, kiralık alanlar, sözleşmeler, IT yatırımları ve ofisler satın alan şirkete devredilmiştir. Bölünme işlemi 01.06.2018 tarihinde tescil edilerek 07.06.2018 tarihli ve 9595 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Böylece Escar, 01.06.2018 tarihi itibariyle günlük kiralama faaliyetinden tamamen çıkmış ve uzun dönem (bir yıldan uzun süreli) araç kiralama faaliyetine "Escar" markası adı altında devam etmeye başlamıştır. Kısmi bölünme işlemi ile Şirket'in sermayesi 250.000 TL azaltılarak 5.160.000 TL'den 4.910.000 TL'ye gerilemiştir.
- 27.02.2019 tarihinde ISO/IES 27001:2013 (Filo Kiralama Hizmetlerindeki Kayıtların Bilgi Varlıklarının Korunmasına İlişkin Sertifika) ve 12.03.2019 tarihinde ISO 9001:2015 (Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası) sertifikalarını almıştır.
- 2018 yılında otomotiv sektöründe binek araçların perakende alıcıları ile buluşturulması amacıyla, Türkiye'de satışta olan tüm otomobil markalarının yetkili satış bayilerini tek bir çatı altında toplayan, böylece kullanıcılara araba alma süreçlerinde zamandan ve mekandan tasarruf ettiren yeni bir sistem olarak [www.otoboom.com](http://www.otoboom.com)'u oluşturmuştur. Tüm marka ve modelleri içinde bulunduran, online otomobil fiyat teklif alım platformu olan otoboom, üyelerine danışmanlık vermeyi, marka model kıyaslaması yaparak müşteri adına Türkiye'deki projeye dahil olup sisteme katılan tüm bayilerden teklif toplayıp en iyi teklifi müşteriye sunmayı hedeflemiştir. Ancak test çalışmaları sürdürülen otoboom projesi, pandemi sonucu sektörde oluşan yoğun talep durumu ve otomotiv sektöründeki şartlar göz önünde bulundurularak 2020 Ekim ayında geçici olarak durdurulmuş olup, projenin 2021 yılı içerisinde piyasa koşullarına göre tekrar aktif hale getirilmesi planlanmaktadır.
- Halka açılma sürecini gündemine alan şirket, 2021 yılı Mart ayında 400.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı ile esas sözleşmesini SPK mevzuatına uygun hale getirmiş ve kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

## 6.2. Yatırımlar:

### 6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihracının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle Şirket'in en önemli yatırımları araç alımı olarak gerçekleşmiştir.

2 Temmuz 2021





Finansal tablo dönemleri itibarıyla gerçekleşen araç alımlarına ilişkin adet ve tutar bilgisi aşağıdaki tabloda yer almakta olup, 2018 yılında 1.913 adet olan araç alım adedi, 2019 yılında 2018 yılına göre %52,5 düşüşle 908 adete gerilemiş, 2020 yılında ise 2019 yılına göre %18,6 artışla 1.077 adete yükselmiştir.

Araç alım tutarı ise 2018 yılında 234,0 milyon TL iken, 2019 yılında 2018 yılına göre %38,9 düşüşle 143,1 milyon TL'ye gerilemiş olup, 2020 yılında ise 2019 yılına göre %75,9 artışla 251,8 milyon TL'ye yükselmiştir.

Söz konusu alımlar banka kredileri ve özkaynaklarla gerçekleştirilmiştir.

Satın alınan araç sayısı ve tutarındaki 2019 yılındaki azalma Şirketin günlük kiralama segmentinden çıkışı ile birlikte sektörde görülen daralmaya bağlı olarak yaşanmış olup, 2020 yılında ise Şirket personel ve yöneticilerinin kullanımı için yenilenen araç alımları ve faaliyet kiralamasına konu varlıklar çerçevesinde alınan araç alımlarına bağlı olarak araç alım adedinde yükseliş görülmüş, bununla birlikte araç fiyatlarındaki artış da araç alım tutarının artmasında etkili olmuştur.

	31.12.2020 (*)	31.12.2019	31.12.2018
<b>Araç Alım Adedi</b>	<b>1.077</b>	<b>908</b>	<b>1.913</b>
<b>Araç Alım Tutarı</b>	<b>251.770.441</b>	<b>143.113.620</b>	<b>234.051.303</b>
<b>Banka Kredisi ile Alınan (Adet)</b>	831	808	1.567
<b>Banka Kredisi ile Alınan (Tutar)</b>	198.790.588	123.925.519	188.774.856
<b>Özkaynaklar ile Alınan (Adet)</b>	246	100	348
<b>Özkaynaklar ile Alınan (Tutar)</b>	52.979.853	19.188.102	45.276.448

(\*) 1.077 olan araç alım adedinin 3 adedi Şirket personel ve yöneticilerinin kullanımı için, kalan 1.074 adedi ise faaliyet kiralamasına konu varlıklar çerçevesinde alınan araçlardan oluşmakta olup, 251,8 milyon TL'lik araç alım tutarının 6,3 milyon TL'si Şirket personel ve yöneticilerinin kullanımı için, kalan 245,5 milyon TL'lik kısım ise faaliyet kiralamasına konu varlıklar çerçevesinde alınan araçlara ilişkin tutarlardan oluşmaktadır.

#### 6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Şirket, 2018 yılında otomotiv sektöründe binek araçların perakende alıcıları ile buluşturulması amacıyla, Türkiye'de satışta olan tüm otomobil markalarının yetkili satış bayilerini tek bir çatı altında toplayan, böylece kullanıcılara araba alma süreçlerinde zamandan ve mekandan tasarruf ettiren yeni bir sistem olarak [www.otoboom.com](http://www.otoboom.com)'u oluşturmuştur. Tüm marka ve modelleri içinde bulunduran, online otomobil fiyat teklif alım platformu olan otoboom, üyelerine danışmanlık vermeyi, marka model kıyaslaması yaparak müşteri adına Türkiye'deki projeye dahil olup sisteme katılan tüm bayilerden teklif toplayıp en iyi teklifi müşteriye sunmayı hedeflemiştir. Ancak test çalışmaları sürdürülen otoboom projesi, pandemi sonucu sektörde oluşan yoğun talep durumu ve otomotiv sektöründeki şartlar göz önünde bulundurularak 2020 yılı Ekim ayında geçici olarak durdurulmuş olup, projenin 2021 yılı içerisinde piyasa koşullarına göre tekrar aktif hale getirilmesi planlanmaktadır. Söz konusu platform yatırımı şirketin özkaynakları ile yapılmıştır. İhraççı söz konusu proje kapsamında mevcut durum

itibarıyla 1,7 milyon TL tutarında yatırım ve harcama yapmıştır. Otoboom projesi ile ilgili olarak tüm yazılım ve altyapı yatırımları tamamlanmış olup, projenin tekrar canlandırılması ile birlikte bu kapsamda herhangi bir yeni yatırım yapılması planlanmamaktadır. Sitenin trafiğini arttırmaya yönelik içerik ve reklam/pazarlama giderlerinin ise ilk bir yıl için 750.000 TL, takip eden yıllarda ise siteden beklenen gelirlere paralel olarak gerçekleşmesi öngörülmektedir.

**6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:**

Yoktur.

**6.2.4. İhraççıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:** İhraççının faydalandığı destek ve teşvikler aşağıda yer almaktadır;

- 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu doğrultusunda Sigorta Primi İşveren Hissesi Teşviği,
- 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu doğrultusunda Asgari Ücret Desteği,
- 6111 Sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun doğrultusunda İlave İstihdam Teşviği

Teşvik Gelirleri (TL)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu doğrultusunda Sigorta Primi İşveren Hissesi Teşviği	205.101	224.427	300.639
5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu doğrultusunda Asgari Ücret Desteği	13.753	0	64.479
6111 Sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun doğrultusunda İlave İstihdam Teşviği	0	0	4.027
<b>Toplam</b>	<b>218.854</b>	<b>224.427</b>	<b>369.145</b>

**- 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu doğrultusunda Sigorta Primi İşveren Hissesi Teşviği;**

İşveren üzerindeki mali yüklerin hafifletilmesi, işsizlikle mücadele etmek, istihdamın artırılması ve kayıt dışı istihdamın önüne geçilmesi amacıyla düzenlenen SGK teşvikleri işveren için oldukça önemli bir yer tutmakta olup, İhraççı da 5510 sayılı kanun uyarınca SGK prim teşvikinden faydalanmaktadır.

5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanununun 4. maddesinin a bendi kapsamındaki sigortalıları çalıştıran özel sektör işverenlerinin, malullük, yaşlılık ve ölüm sigortaları primlerinden, işveren hissesinin beş puanlık kısmına isabet eden tutar Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından karşılanmaktadır. İşveren hissesine ait primlerin Hazinece karşılanabilmesi için, işverenlerin çalıştırdıkları sigortalılarla ilgili olarak bu Kanun uyarınca

2 Temmuz 2021



aylık prim ve hizmet belgelerinin yasal süresi içerisinde Sosyal Güvenlik Kurumuna vermeleri, sigortalıların tamamına ait sigorta primlerinin sigortalı hissesine isabet eden tutarı ile Hazinece karşılanmayan işveren hissesine ait tutarı yasal süresinde ödemeleri, Sosyal Güvenlik Kurumuna prim, idari para cezası ve bunlara ilişkin gecikme cezası ve gecikme zammı borcu bulunmaması şarttır.

**- 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu doğrultusunda Asgari Ücret Desteği;**

6661 Sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 17 inci maddesi ile 5510 sayılı Kanuna geçici 68 inci madde eklenmiştir. İstihdamı desteklemek amacıyla iş gücü maliyetlerini azaltılmak üzere; işverenlere, ödeyecekleri sigorta priminden mahsup edilerek günlük ilgili kanunda belirtilen tutarlarda destek sağlanmaktadır.

**-6111 Sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun doğrultusunda İlave İstihdam Teşviği;**

Kadınların ve gençlerin işgücüne katılımını ve istihdamını artırmak, yeni istihdam yaratılmasını teşvik etmek, mesleki ve teknik eğitimi özendirmek, kalite ve etkinliğini artırmak amacıyla prim teşviki 13.02.2011 tarihinde kabul edilen 6111 Sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması İle Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 74. maddesi ile 4447 sayılı Kanuna eklenen geçici 10. madde ile yeniden düzenlenmiştir.

Söz konusu maddeye göre; 31/12/2015 tarihine kadar işe alınan her bir sigortalı için geçerli olmak üzere, bu maddenin yürürlük tarihinden itibaren özel sektör işverenlerince işe alınan ve fiilen çalıştırılanların; işe alındıkları tarihten önceki altı aya ilişkin Sosyal Güvenlik Kurumuna verilen prim ve hizmet belgelerinde kayıtlı sigortalılar dışında olmaları, aynı döneme ilişkin işe alındıkları işyerinden bildirilen prim ve hizmet belgelerindeki sigortalı sayısının ortalamasına ilave olmaları ve aynı maddede belirtilen diğer koşulları da sağlamaları kaydıyla, 5510 sayılı Kanunun 81 inci maddesinde sayılan ve 82 nci maddesi uyarınca belirlenen prime esas kazançları üzerinden hesaplanan sigorta primlerinin işveren hisselerine ait tutarı, işe alındıkları tarihten itibaren İşsizlik Sigortası Fonu'ndan karşılanır.

**- Yatırım indirimi istisnası**

Yatırım indirimi Türk Vergi Sistemi'nde 1963 yılından 2009 yılı sonuna kadar uygulanmış olup, şirketlerin yatırım harcamalarının yasa ile belirlenen kısmı bir teşvik olarak Kurumlar Vergisi matrahından indirim konusu yapılmıştır. Uzun bir süre yürürlükte kalan yatırım indirimi uygulaması, 8 Nisan 2006 tarihinde yürürlüğe giren 5479 sayılı kanunla sona ermiştir. Ancak, Gelir Vergisi Kanunu'nun Geçici 69'uncu maddesi uyarınca vergi mükellefleri; 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla mevcut olup kazancın yetersiz olması nedeniyle 2005 yılı kazançlarından indirilemeyen ve sonraki döneme devreden yatırım indirimi istisnası tutarlarını ve bunun yanında aşağıda sıralanan tutarları mükellefin kendi tercihine bağlı olarak 2006, 2007 ve 2008 yıllarına ait kazançlarından indirebileceklerdir.

a) 24 Nisan 2003 tarihinden önce yapılan müracaatlara istinaden düzenlenen yatırım teşvik belgeleri kapsamında, 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'nun 4842 sayılı kanunla yürürlükten kaldırılmadan önceki ek 1, 2, 3, 4, 5 ve 6'nı maddeleri çerçevesinde başlanılmış yatırımları için belge kapsamında 1 Ocak 2006 tarihinden sonra yapacakları yatırımları.

b) 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'nun 19 uncu maddesi kapsamında, 31 Aralık 2005 tarihinde yürürlükte olan ve 1 Ocak 2006 tarihinden önce başlanan yatırımlarla ilgili olarak, yatırımla iktisadi ve teknik bakımdan bütünlük arz edip bu tarihten sonra yapılan yatırımları.

Yukarıda belirtilen istisnaların dışında ayrıca kurumlar vergisi matrahının belirlenmesinde Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 8, 9 ve 10'uncu maddeleri ile Gelir Vergisi Kanunu'nun 40'inci maddesi de dikkate alınmıştır. Yukarıda belirtilen kanun uyarınca, 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren, 2008 yılı sonunda kullanılmamış taşınan yatırım indiriminden faydalanmak mümkün olmamaktadır. 15 Ekim 2009 tarihinde gerçekleştirilen oturumda Anayasa Mahkemesi, mükelleflerin kazanılmış hakkını ortadan kaldıran ilgili mevzuatı Anayasa'ya aykırı olması nedeniyle iptal etmiştir. Anayasa mahkemesinin kararı 8 Ocak 2010 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Buna ilave olarak Resmi Gazete'de 1 Ağustos 2010 tarihinde yayınlanan, 23 Temmuz 2010 tarihli ve 6009 No'lu Kanuna göre, Anayasa Mahkemesi'nin iptal kararı sonrasında yeniden kazanılan yatırım indirimi tutarının yıl sınırı olmaksızın ancak kazancın %25'i ile sınırlı olarak indirimine izin verilmiştir.

Yukarıda belirtilen Anayasa Mahkemesi'nin kararı uyarınca, Şirket yönetimi toplam 5.472.490 TL tutarındaki yatırım indirimini 2020 yılı kurumlar vergisi hesaplamasında kullanmıştır. 31 Aralık 2019 itibarıyla hesaplanan yatırım indirimi tutarı 4.372.745 TL, 31 Aralık 2018 itibarıyla hesaplanan yatırım indirim tutarı 4.072.974 TL olup bu tutarlar 1 Ocak 2006 ve 8 Nisan 2006 tarihleri arasında yönetim tahminlerine dayanan ve aktifleştirilen maliyet matrahı 3.929.347 TL olan kullanılmamış yatırım indirimine ilişkindir. İlgili kanuna göre, teşvik belgesiz yatırım indirimlerinin %40'ı, teşvik belgeli yatırım indirimlerinin ise %100'ü kurum kazancından mahsup edilebilmektedir.

#### - Kısa Çalışma Ödeneği

Covid-19 Pandemisi Türkiye'de görülmeye başlanmasından bu yana, Şirket de çalışma koşulları olarak Pandemi şartlarına uyum göstermiştir. Gerek Şirket bünyesinde alınması zorunlu iş sağlığı ve güvenliği tedbirlerinin uygulanmasına gerekse de idari otorite tarafından alınan zorunlu ve tavsiye niteliğindeki tedbirler nedeniyle ticari hayatın temposunun da büyük ölçüde düşmesine bağlı olarak Şirketin operasyonel süreçlerinin de azalması nedeniyle, 24.04.2020 tarihinden 31.01.2021 tarihine kadar Şirketin muhasebe, satış, satış sonrası hizmetler, otoboom, 2.el araç satış, idari işler bölümlerinde çalışan toplam 50 personeli için haftalık 45 saat olan çalışma sürelerinin 1/3 oranında (15 saat) azaltılmasına karar verilmiş ve kısa çalışma ödeneği uygulamasına ile başvurusu Türkiye İş Kurumu tarafından uygun görülerek Şirket bahsedilen süreçte kısa çalışma ödeneğinden faydalanmış olup, bu çerçevede toplam yararlanılan tutar 351.947 TL dir.



## 7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

### 7.1. Ana faaliyet alanları:

#### 7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Şirketin faaliyet konusu esas sözleşmesinin 3. maddesinde de belirtildiği gibi; şoförlü ve şoförsüz olarak sahibi bulunduğu her türlü motorlu veya motorsuz kara, deniz ve hava taşıtlarını kiraya vermek, yerli ve yabancı turistlere turizm hizmetleri sunmak, yurtiçi ve yurtdışında turizm faaliyetleri tertiplemek ve şubeler açmak, faaliyet konusu ile ilgili lisans, patent, marka, know-how tesis etmek olup, Şirket mevcut durum itibarıyla her marka motorlu kara araçların şoförsüz operasyonel filo kiralama ve araçların 2. el satış faaliyeti ile iştigal etmektedir.

Escar, 2001 yılında filo kiralama sektöründe faaliyet göstermek üzere şirketlere 12 aydan uzun süreli araç kiralama hizmeti sunmak amacıyla kurulmuştur.

Escar 2010 yılında "Central Rent a Car" markasıyla yerli ve yabancı turistlere günlük araç kiralama amacıyla kısa süreli (bir yıldan kısa süreli) araç kiralama faaliyetine de başlamış ancak detaylarına izahnamenin 6.1.5. numaralı bölümünde yer verildiği üzere 2018 yılında günlük kiralama operasyonu, şirket ortaklarına kısmi bölünme yoluyla Escar bünyesinden ayrılmış ve bölünmüş olan MTL Oto Ticaret A.Ş. yeni unvanlı yeni şirketin alıcı firmaya satışı gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda tüm markalar, isim hakları, personel, kiralık alanlar, sözleşmeler, IT yatırımları ve ofisler satın alan şirkete tümüyle devredilmiştir. Günlük kiralama operasyonunun satılmasıyla birlikte Rent a Car tarafında görev alan ofis ve merkez ofis çalışanlar kısmi bölünme yapılan şirkete devredilmiştir. Bölünme işlemi 01.06.2018 tarihinde tescil edilerek 07.06.2018 tarihli ve 9595 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Böylece Escar, 01.06.2018 tarihi itibarıyla günlük kiralama faaliyetinden tamamen çıkmış ve uzun dönem (bir yıldan uzun süreli) araç kiralama faaliyetine "Escar" markası adı altında devam etmeye başlamıştır.

Şirketin finansal tablo dönemleri itibariyle gelirlerinin ana kategoriler bazında kırılımı detaylı olarak aşağıda gösterilmekte olup, hasılatın büyük bir kısmının uzun dönem (bir yıldan uzun) araç kiralama ve ikinci el araç satış gelirlerinden kaynaklandığı görülmektedir. Hizmet gelirleri OGS-HGS hizmet gelirlerinden oluşurken, diğer gelirler ise temel olarak müşteri hasar yansıtma gelirleri, lastik yansıtma gelirleri, vale hizmeti, transfer bedelleri ve km aşım gelirlerinden oluşmaktadır.

Hasılat (TL)	31.12.2020	Net satışlara oranı (%)	31.12.2019	Net satışlara oranı (%)	31.12.2018	Net satışlara oranı (%)
İkinci el araç satış gelirleri	148.282.752	46,8	149.257.513	49,6	370.834.258	71,1
Araç kiralama gelirleri	162.556.325	51,3	143.978.473	47,8	141.240.016	27,1
Uzun dönem kira gelirleri	162.556.325	51,3	143.978.473	47,8	129.409.975	24,8
Günlük kira gelirleri	0	0,0	0	0,0	11.830.041	2,3
Hizmet gelirleri	5.279.671	1,7	6.061.631	2,0	4.387.724	0,8
Diğer	3.009.829	0,9	3.653.368	1,2	8.127.311	1,6

<b>Brüt Satışlar</b>	<b>319.128.577</b>	<b>100,6</b>	<b>302.950.985</b>	<b>100,6</b>	<b>524.589.309</b>	<b>100,5</b>
<b>Eksi. Satış İadeleri ve İndirimleri (-)</b>	<b>-2.000.725</b>	<b>-0,6</b>	<b>-1.763.766</b>	<b>-0,6</b>	<b>-2.669.127</b>	<b>-0,5</b>
<b>Net Satışlar</b>	<b>317.127.852</b>	<b>100,0</b>	<b>301.187.219</b>	<b>100,0</b>	<b>521.920.182</b>	<b>100,0</b>

Filo kavramı, temel olarak hem faaliyet kiralamasına konu araçlar hem de stoklar hesabında yer alan sıfır araçlar ve faaliyet kiralamasından dönüp de satışa çıkarılan ikinci el araçlar ile birlikte Şirket personeli ve yöneticilerinin kullanımındaki araçları kapsamakta olup, Escar'ın filo araç yapısına ilişkin detaylı bilgiler finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda yer almaktadır.

Filo Bilgisi	31.12.2020		31.12.2019		31.12.2018	
	Adet	Oran (%)	Adet	Oran (%)	Adet	Oran (%)
Günlük Kiralama	0	0,0	0	0,0	5	0,1
Operasyonel Kiralama	3.434	79,9	3.772	86,8	4.464	86,2
<i>Sözleşmeli Kirada</i>	3.434	79,9	3.772	86,8	4.469	86,3
Geçici Kirada <sup>(1)</sup>	79	1,8	9	0,2	6	0,1
İkame/Havuz <sup>(2)</sup>	41	1,0	71	1,6	89	1,7
2. El Satışta (Günlük) <sup>(3)</sup>	0	0,0	0	0,0	49	0,9
2. El Satışta (Filo) <sup>(4)</sup>	334	7,8	111	2,6	222	4,3
Teslimat/Stok <sup>(5)</sup>	377	8,8	337	7,8	297	5,7
Çalıntı/Hukuk <sup>(6)</sup>	13	0,3	15	0,3	15	0,3
Görevli/Demirbaş <sup>(7)</sup>	22	0,5	30	0,7	32	0,6
<b>Toplam</b>	<b>4.300</b>	<b>100,0</b>	<b>4.345</b>	<b>100,0</b>	<b>5.179</b>	<b>100,0</b>

(1) Sözleşmesi olup, müşterinin talep ettiği asıl araç temin edilene kadar geçici süreli müşterilere teslim edilen araçlardan oluşmaktadır.

(2) Müşterilere, sözleşme koşullarına uygun hizmet vermek amacıyla, hasar veya servis süresince müşterilere verilmek ve operasyonda kullanılmak amacıyla ayrılan araçlardan oluşmaktadır.

(3) Günlük kiralamadan dönen ve 2. el satışa ayrılan araçlardan oluşmaktadır.

(4) Uzun dönem kiralamadan dönen ve 2. el satışa ayrılan araçlardan oluşmaktadır.

(5) Müşteri sözleşmelerine istinaden bulundurulmuş veya müşteriye kiralanmak amacıyla satın alınmış ve stoklarda gözüken yeni sıfır araçlardan oluşmaktadır.

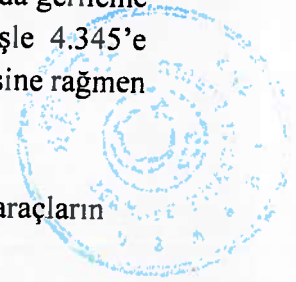
(6) Yıllar içinde müşterilere teslim edilen ancak geri dönüşleri sağlanamayan ve adli süreçleri başlatılan araçlardan oluşmaktadır.

(7) Şirket personeli ve yöneticileri tarafından kullanılan araçlardan oluşmaktadır.

2018 yılında günlük kiralama operasyonunun devrine bağlı olarak 5.179 adet olan filo sayısı 2019 yılında filo kiralama sektöründeki daralmaya bağlı olarak her ne kadar pazar payında gerileme görülmemiş olsa da araç adedi olarak 2018 yılına göre %16,1 oranında düşüşle 4.345'e gerilemiştir. 2020 yılında da Covid-19 Pandemisi'nin sektöre yönelik olumsuz etkisine rağmen 2019 yılı sonuna göre %1,0'lik sınırlı bir düşüşle 4.300'e gerilemiştir.

Escar'ın filusunda (faaliyet kiralamasına konu olan ve stoklarda yer alan) bulunan araçların marka bazında kırılımı finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda yer almaktadır.

27 Temmuz 2021





Araç Marka Dağılımı	31.12.2020		31.12.2019		31.12.2018	
	Adet	Oran (%)	Adet	Oran (%)	Adet	Oran (%)
Renault	1.296	30,1	1.520	35,0	1.642	31,7
Skoda	783	18,2	742	17,1	585	11,3
Volkswagen	832	19,3	1.034	23,8	1.811	35,0
Audi	274	6,4	227	5,2	316	6,1
Fiat	190	4,4	164	3,8	59	1,1
Ford	174	4,0	142	3,3	284	5,5
Seat	33	0,8	105	2,4	161	3,1
Nissan	13	0,3	18	0,4	59	1,1
Diğer	705	16,4	393	9,0	262	5,1
<b>Toplam</b>	<b>4.300</b>	<b>100,0</b>	<b>4.345</b>	<b>100,0</b>	<b>5.179</b>	<b>100,0</b>

Şirketin 31.12.2020 dönemi itibarıyla 4.300 adet olan araçlarının 1.296'sı Renault, 832'si Volkswagen, 783'ü Skoda, 274'ü Audi, 190'ı Fiat, 174'ü Ford, 33'ü Seat, 13'ü Nissan, 705'i ise diğer marka araçlardan oluşmaktadır.

Escar'ın operasyonel kiralama faaliyetlerine ilişkin sahip olduğu araçların marka bazında kırılımı ise finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda yer almaktadır.

Araç Marka Dağılımı	31.12.2020		31.12.2019		31.12.2018	
	Adet	Oran (%)	Adet	Oran (%)	Adet	Oran (%)
Volkswagen	701	20,4	915	24,3	1.532	34,3
Renault	1.061	30,9	1.383	36,7	1.452	32,5
Audi	181	5,3	190	5,0	272	6,1
Fiat	167	4,9	157	4,2	54	1,2
Ford	136	4,0	127	3,4	189	4,2
Seat	32	0,9	103	2,7	157	3,5
Skoda	729	21,2	712	18,9	556	12,5
Diğer	427	12,4	185	4,9	252	5,6
<b>Toplam</b>	<b>3.434</b>	<b>100,0</b>	<b>3.772</b>	<b>100,0</b>	<b>4.464</b>	<b>100,0</b>

Şirketin müşterileri ile düzenlemiş olduğu operasyonel kiralama sözleşmelerinin süre bazında kırılımı finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda yer almaktadır.

Sözleşme Süreleri	31.12.2020		31.12.2019		31.12.2018	
	Adet	Oran (%)	Adet	Oran (%)	Adet	Oran (%)
0 – 12 Ay (*)	142	4,1	39	1,0	44	1,0
12 – 24 Ay	38	1,1	83	2,2	182	4,1
24 – 36 Ay	2.349	68,4	2.663	70,6	3.007	67,4
36 Ay üzeri	905	26,4	987	26,2	1.231	27,6
<b>Toplam</b>	<b>3.434</b>	<b>100,0</b>	<b>3.772</b>	<b>100,0</b>	<b>4.464</b>	<b>100,0</b>

(\*) 0-12 ay süreli araç kiralama faaliyeti kısa süreli araç kiralama faaliyeti olarak sınıflandırılmakta olup, günlük kiralama faaliyeti anlamına gelmemektedir.

Şirketin 31.12.2020 dönemi itibarıyla 3.434 olan sözleşme sayısının 142'si 0-12 ay, 38'i 12-24 ay, 2.349'u 24-36 ay, 905'i ise 36 ay ve üzeri sürelidir. Oransal olarak incelendiğinde ise %4,1'i 0-12 ay vadeli, %1,1'i 12-24 ay vadeli, %68,4'ü 24-36 ay vadeli, %26,4'ü ise 36 ay ve üzeri vadeli.

Escar'ın filosundaki araçların segment bazında dağılımı ise aşağıda gösterilmiştir.

Araç Segment Dağılımı	31.12.2020		31.12.2019		31.12.2018	
	Adet	Oran (%)	Adet	Oran (%)	Adet	Oran (%)
B	634	14,7	947	21,8	1.346	26,0
C	2.802	65,2	2.517	57,9	2.700	52,1
D	707	16,4	716	16,5	957	18,5
E	45	1,0	49	1,1	51	1,0
MPV	49	1,1	57	1,3	73	1,4
SUV	63	1,5	59	1,4	52	1,0
<b>Toplam</b>	<b>4.300</b>	<b>100,0</b>	<b>4.345</b>	<b>100,0</b>	<b>5.179</b>	<b>100,0</b>

Escar: gerek günlük kiralamadan dönen düşük kilometreli araçların gerekse uzun süreli kiralamadan dönen araçların 2. elde satışını gerçekleştirmek amacıyla, 2014 yılında Varmıarttırın markası ile ([www.varmiarttirin.com](http://www.varmiarttirin.com)) bir ihale platformu geliştirmiş ve araçlarını internet sitesi üzerinden online ihale yoluyla bu platformda satmaya başlamıştır.

Online 2. el araç satışına başlanan bu modelde daha sonra hasarlı olarak satılması uygun bulunan araçlar ve diğer kiralama şirketlerinin talepleri ile diğer firmaların da araçlarının satışı gerçekleştirilmeye başlanmıştır. İhale modeli gereği katılımcıların belirlenen miktardaki katılım bedelini ödemesinin ardından, tüm satışlar ihaleyi kazanan tarafın 3 gün içerisinde ödemeyi gerçekleştirmesini takiben yapılmaktadır. İhaleyi kazanamayan katılımcıların katılım bedelleri iade edilirken belirtilen süre içinde ödemesini yapmayan veya satın almaktan vazgeçen katılımcıların ödemiş oldukları depozito bedelleri ise ceza bedeli olarak faturalandırılmaktadır.

### Satış Kanalları

Varmıarttırın üzerinden yapılan araç satışları 2018 yılında günlük kiralama segmentinden çıkışın da etkisiyle 4.512 adet iken, 2019 yılında ise günlük kiralamadan dönen 2. el araçlardaki düşüş ve sektörde görülen daralmaya bağlı olarak 2018 yılına göre %66,0 azalışla 1.534'e gerilemiştir. 2020 yılında da filo kiralamadan dönen araç sayısındaki düşüş ve Covid-19 Pandemisinin sektöre yönelik olumsuz etkisine bağlı olarak 2019 yılına göre %49,6 düşüşle 773'e gerilemiştir.

Varmıarttırın Online Araç Satışları	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Günlük Kiralama Araçları (Adet)	0	46	2.095
Ortalama Km	n/a	22.400	17.906
Filo Kiralama Araçları (Adet)	718	1.462	2.070
Ortalama Km	91.041	85.389	85.077
Toplam Escar Araçları (Adet)	718	1.468	4.165
Başka Firma Araçları (Adet)	55	66	347
Ortalama Km	74.543	78.290	75.845
<b>Varmıarttırın Satılan Araç (Adet)</b>	<b>773</b>	<b>1.534</b>	<b>4.512</b>
<b>Varmıarttırın Satılan Araç (TL)</b>	<b>105.423.245</b>	<b>127.019.576</b>	<b>354.769.025</b>
<b>Satılan Toplam Araç (Adet)</b>	<b>1.106</b>	<b>1.743</b>	<b>4.685</b>
<b>Satılan Toplam Araç (TL)</b>	<b>148.282.752</b>	<b>149.257.513</b>	<b>370.834.258</b>

Escar'ın kendi sahibi olduğu araçların Varmıarttırın online satışlarındaki payı 2018 yılında %92,3 iken, 2019 yılında %95,7'ye yükselmiş olup, 2020 yılında ise %92,9'a gerilemiştir.

**ESCAR TURİZM**  
TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.  
Merkez Mah. No: 37 Kat: 4  
Papirus Plaza 3. Kat: 377 018 6002  
Kagıthane / ÜSKÜDAR / İSTANBUL

*[Handwritten signatures and initials]*

**İNÖ**  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Cat. No: 14  
Kat: 9 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL  
Tel: 0212 219 26 00 Fax: 0212 374 64 26  
Borçlular Kurumlar V.D. 478 005 6787  
E-Posta: info@ino.com.tr / 0036 7870 0011

2 Temmuz 2021



Escar'ın sahibi olduğu bir diğer e-ticaret sitesi de [www.filokiralama.com](http://www.filokiralama.com) adıyla yürütülmekte olan ve hem mevcut müşterilere hem de siteyi ziyaret eden potansiyel müşteri adaylarına filo kiralama alanındaki tecrübeler, verilen hizmetler ve güncel araç kiralama kampanyaları hakkında detaylı bilgi verilmekte ve filo kiralama hizmeti sunulmaktadır. Site ayrıca mevcut kampanyalar haricinde müşterilere kendi filosunun yenilemesi veya yeni bir filo kiralama yapmak istediği durumlarda firma bilgilerini ve talebini form şeklinde ileterek teklif talep etme imkanı da sunmaktadır.

Escar, iş ortaklarına, her aşamada en uygun çözümü üretebilmek için doğrudan ilgilenecek bir müşteri temsilcisi ile ihtiyacın tanımlanmasından, en uygun süreye karar verilmesine dek her adımda uzman süreç desteği vermekte olup, sabit kira bedelleri oluşturulurken, sözleşme kapsamına dahil edilmesi gerekli tüm hizmetler şeffaf bir şekilde fiyatlandırılmakta, değişebilecek ihtiyaçlara göre kilometre ve süre uyarlamasına imkan veren esnek sözleşme yapısı ile sürpriz yaşanmadan bütçeleme yapılması sağlanmaktadır.

Filo kiralama sektöründe faaliyet gösteren firmalara bakıldığında verilen servisler birbirinden çok farklı olmamakla birlikte Escar servisin kalitesini ve hızını en yüksek düzeyde tutmak için çalışmalar yürütmekte olup, Türkiye'nin her yerinde kaza yapan araçlar için Escar, anında geçici araç organize edip, müşteriye teslim etmeyi hedeflemekte, yüksek limitli kasko poliçelerinin yanı sıra müşterilerine "İhtiyari Mali Mesuliyet" kapsamında ilave teminatlar ve operasyonun aksamaması için 24 saat süreyle ulaşmalarını sağlayacak "çağrı merkezi" hizmeti vermektedir. . Ulaşılabilir olmanın yanı sıra verilen hizmetlerin kalitesine bağlı olarak, global ve yerli kurumsal şirketler Escar'ın uzun yıllar müşterisi olmuştur.

İş birliği çerçevesinde müşterilerinin tek tedarikçisi olarak çalışmayı hedeflemiş olan Escar; 100 adetlik filoya ulaşmış müşterilerine; filo yönetiminde tecrübeli bir personeli, müşterinin ofisinde görevlendirmek üzere atamaktadır ve müşterinin her türlü ihtiyacı yerinde ve hızlıca çözüme ulaşmaktadır.

Escar, 27.02.2019 tarihinde Filo Kiralama Hizmetlerindeki Kayıtların Bilgi Varlıklarının Korunmasına İlişkin Sertifika olan ISO/IES 27001:2013 belgesini, 12.03.2019 tarihinde ise Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası olan ISO 9001:2015 belgesini almıştır.

Şirketin finansal tablo dönemleri itibarıyla ilk 10 müşterisi ve hasılat içerisindeki payı araç kiralama müşterileri ve ikinci el araç satış müşterileri için ayrı ayrı olmak üzere aşağıda gösterilmiştir.

**ESCAR TURİZM**  
TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.  
Merkez Mah. Arslanbey Cad. No 37 Kat 4  
Papirus Plaza 34199 Beşiktaş / İSTANBUL  
Kağıthane V.D. 377 016 0087

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*  
55  
*[Handwritten signature]*

**INFO**  
YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.  
Kuşçesme Mah. Mecidiyeköy Yolu Cad. No 14  
Kat: 2 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL  
Tel: 0212 319 26 00 Fax: 0212 324 81 36  
Borçlucu Kurumlar V.D. 478 007 6781  
Bilanço V.D. 0212 319 0036 7870 0011



- 2 Ocak 2021

Filo Kiralama Müşterileri		31.12.2020	
	Müşteri Unvanı	Tutar (TL)	Oran (%)
1	Filo Kiralama Müşterisi 1	12.580.360	7,74
2	Filo Kiralama Müşterisi 2	12.422.601	7,64
3	Filo Kiralama Müşterisi 3	9.905.222	6,09
4	Filo Kiralama Müşterisi 4	9.663.109	5,94
5	Filo Kiralama Müşterisi 5	8.305.216	5,11
6	Filo Kiralama Müşterisi 6	7.546.405	4,64
7	Filo Kiralama Müşterisi 7	6.738.679	4,15
8	Filo Kiralama Müşterisi 8	4.508.092	2,77
9	Filo Kiralama Müşterisi 9	3.135.120	1,93
10	Filo Kiralama Müşterisi 10	2.707.949	1,67
	<b>İlk 10 Toplam Müşteriler</b>	<b>77.512.753</b>	<b>47,68</b>
11	<b>Diğer Tüm Müşteriler</b>	<b>85.043.572</b>	<b>52,32</b>
	<b>Brüt Filo Kiralama Gelirleri</b>	<b>162.556.325</b>	<b>100,00</b>

Filo Kiralama Müşterileri		31.12.2019	
	Müşteri Unvanı	Tutar (TL)	Oran (%)
1	Filo Kiralama Müşterisi 1	10.376.615	7,21
2	Filo Kiralama Müşterisi 4	8.301.409	5,77
3	Filo Kiralama Müşterisi 2	7.878.014	5,47
4	Filo Kiralama Müşterisi 3	7.058.204	4,90
5	Filo Kiralama Müşterisi 6	6.883.247	4,78
6	Filo Kiralama Müşterisi 5	6.220.985	4,32
7	Filo Kiralama Müşterisi 8	3.883.347	2,70
8	Filo Kiralama Müşterisi 7	3.839.257	2,67
9	Filo Kiralama Müşterisi 11	3.447.122	2,39
10	Filo Kiralama Müşterisi 12	3.439.834	2,39
	<b>İlk 10 Toplam Müşteriler</b>	<b>61.328.034</b>	<b>42,59</b>
11	<b>Diğer Tüm Müşteriler</b>	<b>82.651.439</b>	<b>57,41</b>
	<b>Brüt Filo Kiralama Gelirleri</b>	<b>143.979.473</b>	<b>100,00</b>

Filo Kiralama Müşterileri		31.12.2018	
	Müşteri Unvanı	Tutar (TL)	Oran (%)
1	Filo Kiralama Müşterisi 1	11.497.130	8,14
2	Filo Kiralama Müşterisi 2	7.916.473	5,60
3	Filo Kiralama Müşterisi 4	7.165.453	5,07
4	Filo Kiralama Müşterisi 5	4.552.573	3,22
5	Filo Kiralama Müşterisi 6	4.562.437	3,23
6	Filo Kiralama Müşterisi 8	3.577.591	2,53
7	Filo Kiralama Müşterisi 3	3.284.262	2,33
8	Filo Kiralama Müşterisi 13	3.126.435	2,21
9	Filo Kiralama Müşterisi 9	2.879.990	2,04
10	Filo Kiralama Müşterisi 7	2.873.725	2,03
	<b>İlk 10 Toplam Müşteriler</b>	<b>51.436.068</b>	<b>36,42</b>
11	<b>Diğer Tüm Müşteriler</b>	<b>89.803.948</b>	<b>63,58</b>
	<b>Brüt Filo Kiralama Gelirleri</b>	<b>141.240.016</b>	<b>100,00</b>

Kaynak: Şirket

2 Temmuz 2021



Şirketin ilk 10 filo kiralama müşterileri içerisinde uzun yıllardır (İlk 10'da yer alan firmalar ile ortalama çalışma süresi 12 yıldır.) hizmet verilen global ve yerli kurumsal firmalar bulunmakta olup. 31.12.2020 dönemi itibarıyla filo kiralama gelirlerinin %47,7'si ilk 10 filo kiralama müşterisinden elde edilmiştir. İlk 10 filo kiralama müşterinin, 3 tanesi ilaç ve kimya, 2 tanesi elektronik-bilişim ve yazılım, 2 tanesi telekomünikasyon, 1 tanesi otomotiv yan sanayi, 1 tanesi akaryakıt & madeni yağ, 1 tanesi de endüstriyel ürünler sektörlerinde faaliyet göstermektedir ve kendi sektörlerinin uluslararası alanda lider ve öncü firmalardan oluşmaktadır. Bahsedilen şirketlerin tümü çokuluslu şirketlerin Türkiye'deki yerleşik şirketlerinden oluşmaktadır.

İkinci El Araç Satış Müşterileri		31.12.2020		
	Müşteri Unvanı	Adet	Tutar (TL)	Oran (%)
1	Araç Satış Müşterisi 1	73	19.662.196	13,26
2	Araç Satış Müşterisi 2	139	9.790.343	6,60
3	Araç Satış Müşterisi 3	32	6.958.898	4,69
4	Araç Satış Müşterisi 4	46	6.866.483	4,63
5	Araç Satış Müşterisi 5	42	5.800.932	3,91
6	Araç Satış Müşterisi 6	35	5.283.075	3,56
7	Araç Satış Müşterisi 7	1	2.574.257	1,74
8	Araç Satış Müşterisi 8	17	2.553.559	1,72
9	Araç Satış Müşterisi 9	46	2.509.711	1,69
10	Araç Satış Müşterisi 10	14	2.479.110	1,67
	<b>İlk 10 Toplam Müşteriler</b>	<b>445</b>	<b>64.478.566</b>	<b>43,48</b>
11	<b>Diğer Tüm Müşteriler</b>	<b>661</b>	<b>83.804.186</b>	<b>56,52</b>
	<b>İkinci El Araç Satış Gelirleri</b>	<b>1.106</b>	<b>148.282.752</b>	<b>100,00</b>

İkinci El Araç Satış Müşterileri		31.12.2019		
	Müşteri Unvanı	Adet	Tutar (TL)	Oran (%)
1	Araç Satış Müşterisi 1	38	5.304.170	3,55
2	Araç Satış Müşterisi 11	40	3.714.661	2,49
3	Araç Satış Müşterisi 12	34	3.396.780	2,28
4	Araç Satış Müşterisi 6	45	3.361.102	2,25
5	Araç Satış Müşterisi 13	40	3.184.492	2,13
6	Araç Satış Müşterisi 14	32	3.163.559	2,12
7	Araç Satış Müşterisi 3	28	3.049.407	2,04
8	Araç Satış Müşterisi 15	30	2.957.881	1,98
9	Araç Satış Müşterisi 16	31	2.845.339	1,91
10	Araç Satış Müşterisi 17	41	2.626.356	1,76
	<b>İlk 10 Toplam Müşteriler</b>	<b>359</b>	<b>33.603.747</b>	<b>22,51</b>
11	<b>Diğer Tüm Müşteriler</b>	<b>1.384</b>	<b>115.653.766</b>	<b>77,49</b>
	<b>İkinci El Araç Satış Gelirleri</b>	<b>1.743</b>	<b>149.257.513</b>	<b>100,00</b>

İkinci El Araç Satış Müşterileri		31.12.2018		
	Müşteri Unvanı	Adet	Tutar (TL)	Oran (%)
1	Araç Satış Müşterisi 12	104	9.945.763	2,68
2	Araç Satış Müşterisi 6	108	8.999.577	2,43
3	Araç Satış Müşterisi 8	101	7.299.831	1,97
4	Araç Satış Müşterisi 18	107	6.534.746	1,76
5	Araç Satış Müşterisi 19	100	6.440.678	1,74
6	Araç Satış Müşterisi 17	97	5.358.729	1,45
7	Araç Satış Müşterisi 20	85	5.231.441	1,41
8	Araç Satış Müşterisi 21	50	4.905.509	1,32

9	Araç Satış Müşterisi 22	84	4.768.898	1,29
10	Araç Satış Müşterisi 23	71	4.763.983	1,28
	<b>İlk 10 Toplam Müşteriler</b>	<b>907</b>	<b>64.249.154</b>	<b>17,33</b>
11	<b>Diğer Tüm Müşteriler</b>	<b>3.778</b>	<b>306.585.104</b>	<b>82,67</b>
	<b>İkinci El Araç Satış Gelirleri</b>	<b>4.685</b>	<b>370.834.258</b>	<b>100,00</b>

Kaynak: Şirket

Şirketin finansal tablo dönemleri itibarıyla ilk 10 tedarikçisi ve satışların maliyeti içerisindeki payı araç satın alımları ve diğer tedarikçiler için ayrı ayrı olmak üzere aşağıda gösterilmiştir.

Araç Satın Alım Tedarikçileri		31.12.2020		
	Araç Tedarikçisi Unvan	Adet	Tutar (TL)	Oran (%)
1	Araç Alım Tedarikçisi 1	356	94.656.617	31,12
2	Araç Alım Tedarikçisi 2	331	44.499.946	14,63
3	Araç Alım Tedarikçisi 3	203	29.762.390	9,79
4	Araç Alım Tedarikçisi 4	82	17.252.819	5,67
5	Araç Alım Tedarikçisi 5	19	7.703.773	2,53
6	Araç Alım Tedarikçisi 6	32	4.725.799	1,55
7	Araç Alım Tedarikçisi 7	25	4.216.102	1,39
8	Araç Alım Tedarikçisi 8	2	3.317.981	1,09
9	Araç Alım Tedarikçisi 9	14	2.834.896	0,93
10	Araç Alım Tedarikçisi 10	1	1.390.976	0,46
	<b>İlk 10 Tedarikçi Toplamı</b>	<b>1.065</b>	<b>210.361.299</b>	<b>69,16</b>
	<b>Tüm Tedarikçiler Genel Toplamı</b>		<b>304.161.554</b>	<b>100,00</b>

Araç Satın Alım Tedarikçileri		31.12.2019		
	Araç Tedarikçisi Unvan	Adet	Tutar (TL)	Oran (%)
1	Araç Alım Tedarikçisi 1	320	52.824.641	28,72
2	Araç Alım Tedarikçisi 3	213	25.423.928	13,82
3	Araç Alım Tedarikçisi 2	181	16.279.661	8,85
4	Araç Alım Tedarikçisi 6	132	12.527.500	6,81
5	Araç Alım Tedarikçisi 5	25	6.751.545	3,67
6	Araç Alım Tedarikçisi 10	3	3.061.780	1,66
7	Araç Alım Tedarikçisi 4	18	2.016.438	1,10
8	Araç Alım Tedarikçisi 11	2	829.399	0,45
9	Araç Alım Tedarikçisi 12	8	623.390	0,34
10	Araç Alım Tedarikçisi 13	1	416.908	0,23
	<b>İlk 10 Tedarikçi Toplamı</b>	<b>903</b>	<b>120.755.192</b>	<b>65,65</b>
	<b>Tüm Tedarikçiler Genel Toplamı</b>		<b>183.927.258</b>	<b>100,00</b>

Araç Satın Alım Tedarikçileri		31.12.2018		
	Araç Tedarikçisi Unvan	Adet	Tutar (TL)	Oran (%)
1	Araç Alım Tedarikçisi 1	767	95.610.933	31,70
2	Araç Alım Tedarikçisi 14	345	27.360.503	9,07
3	Araç Alım Tedarikçisi 15	228	25.804.238	8,55
4	Araç Alım Tedarikçisi 3	375	23.031.478	7,64
5	Araç Alım Tedarikçisi 4	130	12.779.559	4,24
6	Araç Alım Tedarikçisi 5	12	3.922.198	1,30
7	Araç Alım Tedarikçisi 16	13	3.299.061	1,09
8	Araç Alım Tedarikçisi 8	10	2.867.437	0,95
9	Araç Alım Tedarikçisi 6	23	1.545.465	0,51
10	Araç Alım Tedarikçisi 10	1	1.287.322	0,43
	<b>İlk 10 Tedarikçi Toplamı</b>	<b>1.904</b>	<b>197.508.194</b>	<b>65,48</b>
	<b>Tüm Tedarikçiler Genel Toplamı</b>		<b>301.630.673</b>	<b>100,00</b>

2 Ocak 2021



Tedarikçiler (Araç Satın Alım Tedarikçileri Hariç)		31.12.2020		
	Tedarikçi Unvan	Hizmet Türü	Tutar (TL)	Oran (%)
1	Diğer Tedarikçi 1	Sigorta	9.330.615	3,07
2	Diğer Tedarikçi 2	Servis	2.569.060	0,84
3	Diğer Tedarikçi 3	Lastik	2.478.054	0,81
4	Diğer Tedarikçi 4	Araç Kiralama	1.869.690	0,61
5	Diğer Tedarikçi 5	Servis	1.520.879	0,50
6	Diğer Tedarikçi 6	Servis	1.194.840	0,39
7	Diğer Tedarikçi 7	Servis	857.021	0,28
8	Diğer Tedarikçi 8	Servis	679.454	0,22
9	Diğer Tedarikçi 9	Lastik	650.880	0,21
10	Diğer Tedarikçi 10	Otopark/Ekspertiz	504.668	0,17
İlk 10 Tedarikçi Toplamı			21.655.161	7,12
Tüm Tedarikçiler Genel Toplamı			304.161.554	100,00

Tedarikçiler (Araç Satın Alım Tedarikçileri Hariç)		31.12.2019		
	Tedarikçi Unvan	Hizmet Türü	Tutar (TL)	Oran (%)
1	Diğer Tedarikçi 1	Sigorta	6.765.184	3,68
2	Diğer Tedarikçi 2	Servis	3.890.319	2,12
3	Diğer Tedarikçi 3	Lastik	2.291.068	1,25
4	Diğer Tedarikçi 5	Servis	2.019.612	1,10
5	Diğer Tedarikçi 11	Sigorta	1.202.258	0,65
6	Diğer Tedarikçi 12	Araç Kiralama	761.383	0,41
7	Diğer Tedarikçi 13	Servis	745.588	0,41
8	Diğer Tedarikçi 14	Yol Yardım	599.534	0,33
9	Diğer Tedarikçi 10	Otopark/Ekspertiz	487.979	0,27
10	Diğer Tedarikçi 15	Hukuk Bürosu	477.503	0,26
İlk 10 Tedarikçi Toplamı			19.240.427	10,46
Tüm Tedarikçiler Genel Toplamı			183.927.258	100,00

Tedarikçiler (Araç Satın Alım Tedarikçileri Hariç)		31.12.2018		
	Tedarikçi Unvan	Hizmet Türü	Tutar (TL)	Oran (%)
1	Diğer Tedarikçi 11	Sigorta	10.844.626	3,60
2	Diğer Tedarikçi 12	Araç Kiralama	5.568.553	1,85
3	Diğer Tedarikçi 2	Servis	3.381.984	1,12
4	Diğer Tedarikçi 3	Lastik	2.716.047	0,90
5	Diğer Tedarikçi 16	Servis	1.800.651	0,60
6	Diğer Tedarikçi 17	Otopark/Ekspertiz	1.518.462	0,50
7	Diğer Tedarikçi 5	Servis	1.171.317	0,39
8	Diğer Tedarikçi 18	Servis	1.004.148	0,33
9	Diğer Tedarikçi 19	Noter	715.278	0,24
10	Diğer Tedarikçi 20	Yol Yardım	663.465	0,22
İlk 10 Tedarikçi Toplamı			29.384.532	9,74
Tüm Tedarikçiler Genel Toplamı			301.630.673	100,00

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi: Yoktur.

- 2 Temmuz 2021

## 7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

### 7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Escar, mevcut durum itibarıyla "Escar" markası altında her marka motorlu aracın operasyonel filo kiralama faaliyeti ile iştigal etmekte olup, [www.varniarttiran.com](http://www.varniarttiran.com) ve [www.filokiralama.com](http://www.filokiralama.com) internet siteleri üzerinden de online olarak ihale usulü araç satışı ve araç kiralama faaliyetlerini yürütmektedir.

Araç kiralama sektörünün çatı kuruluşu Tüm Oto Kiralama Kuruluşları Derneği (TOKKDER), bağımsız araştırma şirketi Nielsen Company (US), LLC. (Nielsen) iş birliği ile hazırladığı 2020 yılı sonuçlarını içeren "TOKKDER Operasyonel Kiralama Sektör Raporu"na<sup>1</sup> göre (<http://tokkder.org/wp-content/uploads/2021/02/TOKKDER-Operasyonel-Kiralama-Sektor-Raporu-Sunumu-2020-Yil-Sonu.pdf>), araç kiralama sektörü 2020 yılında Türkiye'de satılan yeni otomobillerin %9,4'üne karşılık gelen 57.500 adet aracı filosuna kattı. Bu dönemde, sektörün aktif büyüklüğü 39,6 milyar TL oldu. 2020 yılında 2019 yılına göre %5,6 oranında daralan sektörün filusunda bulunan araç sayısı ise 263.000 adede düştü. Sektörün 2019 yılı sonundaki araç parkı ise 279.000 adetti.

TOKKDER raporuna göre, araç kiralama sektöründeki araç parkı gelişimine ilişkin veriler yıllar itibarıyla aşağıda yer almakta olup, Escar'ın filusunda bulunan araç sayısına ilişkin veriler de eklenmiştir. Escar 31.12.2020 dönemi itibarıyla 4.300 araçlık filosuyla sektörde %1,63 pay almaktadır.

Araç Parkı Gelişim Tahmini (Bin Adet)



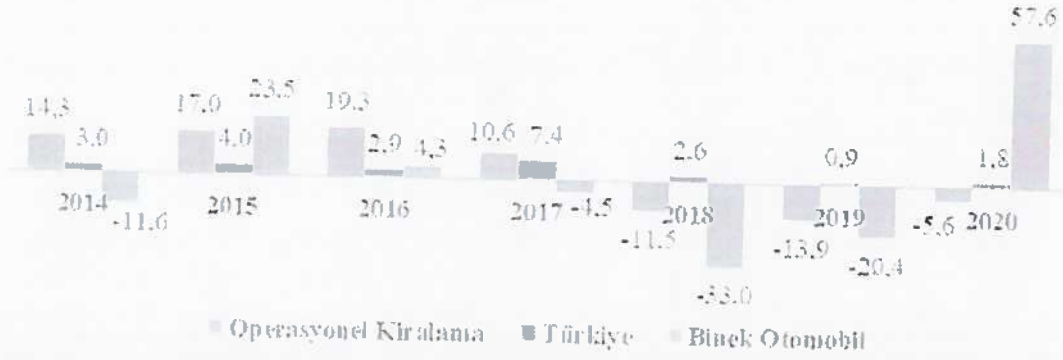
Yıllar itibarıyla operasyonel kiralama sektörü, Türkiye ekonomisi ve otomotiv satışlarının karşılaştırmalı büyüme verileri aşağıda yer almaktadır. Yıllar itibarıyla bakıldığında operasyonel kiralama sektörü ve binek otomobil satışlarının büyük ölçüde Türkiye ekonomisi ile aynı yönlü olarak hareket ettiği görülmekte olup, 2014 yılında ekonomideki %3,0 ve operasyonel kiralama sektöründeki %14,3'lük büyümeye karşılık binek otomobil satışlarında %11,6'lık daralma yaşanmıştır. 2015 yılında ekonomide %4,0, operasyonel kiralama

<sup>1</sup> TOKKDER Operasyonel Kiralama Sektör Raporu toplamda 16 sektör şirketi verileri baz alınarak hazırlanmış olup, söz konusu katılımcı şirketlerin sektörü temsil etme oranları 2014 yılında %66,3, 2015 yılında %67,5, 2016 yılında %76,9, 2017 yılında %78,2, 2018 yılında %71,4, 2019 yılında %69,4, 2020 yılında da %71,1'dir.



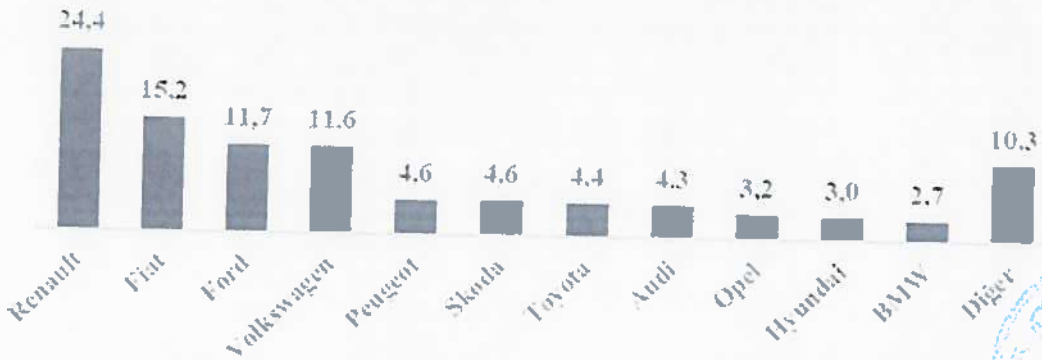
sektöründe %17,0, binek otomobil satışlarında %23,5'lik büyüme, 2016 yılında ekonomide %2,9, operasyonel kiralama sektöründe %19,3, binek otomobil satışlarında %4,3'lük büyüme gerçekleşmiştir. 2017 yılında ise ekonomide %7,4 ve operasyonel kiralama sektöründe %10,6'lık büyümeye karşılık binek otomobil satışlarında %4,5'lik daralma yaşanmıştır. 2018 yılında ekonomide %2,6'lık büyümeye karşılık operasyonel kiralama sektöründe %11,5 ve binek otomobil satışlarında %33,0'lük daralma, 2019 yılında ekonomideki %0,9'lük büyümeye karşılık operasyonel kiralama sektöründe %13,9, binek otomobil satışlarında %20,4'lük daralma yaşanmıştır. 2020 yılında ise ekonomide %1,8'lik büyümeye paralel binek otomobil satışlarında %57,6'lık artış yaşanırken, operasyonel kiralama sektöründe ise %5,6'lık bir daralma görülmüştür.

Operasyonel Kiralama Sektörü - Türkiye Ekonomisi - Otomotiv Sektörü Büyüme Oranları (%)



Sektörde bulunan araçların marka bazlı dağılımı 2020 yılsonu itibarıyla aşağıda yer almakta olup, Renault marka araçların sektörün büyük bir kısmını oluşturduğu görülmektedir. Sektörde yer alan araçların %24,4'ü Renault, %15,2'si Fiat, %11,7'si Ford, %11,6'sı Volkswagen, %4,6'sı Peugeot, %4,6'sı Skoda, %4,4'ü Toyota, %4,3'ü Audi, %3,2'si Opel, %3,0'ü Hyundai, %2,7'si BMW ve %10,3'ü diğer marka araçlardan oluşmaktadır.

Sektördeki Marka Bazlı Araç Dağılımı (%)



Şirketin 31.12.2020 dönemi itibarıyla 4.300 adet olan araçlarının 1.296'sı Renault, 783'ü Skoda, 832'si Volkswagen, 274'ü Audi, 190'ı Fiat, 174'ü Ford, 33'ü Seat, 13'ü Nissan, 705'i ise diğer marka araçlardan oluşmakta olup, sektörle aynı doğrultuda Escar'da da Renault marka araçların ağırlıkta olduğu görülmektedir.

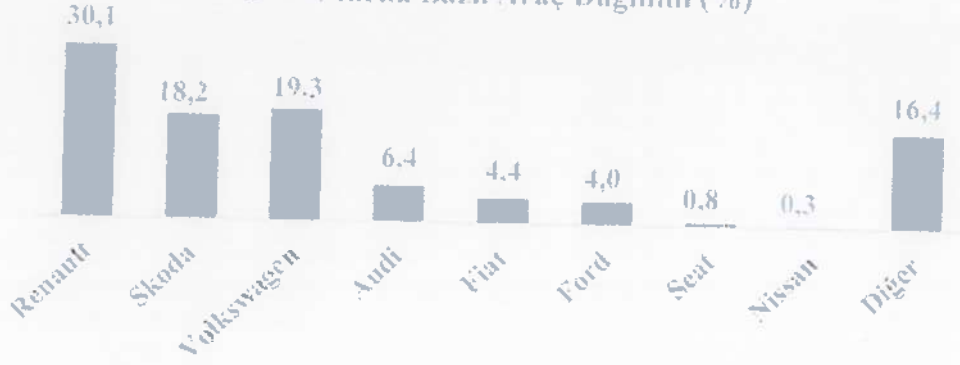
27 Temmuz 2021



ESCAR TURİZM  
AŞIMACILIK TİC. A.Ş.  
Merkez Mah. Akademi Cad. No: 27 Kat: 4  
Meris Plaza 3. Kat Kat: 307 İSTANBUL  
Kagithane / T. 077 010 9007

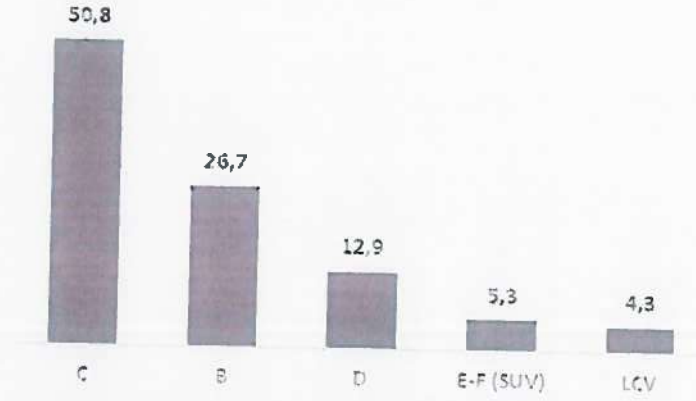
INFO  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Kuşçeski Mah. Mecidiyeköy Yolu Cad. No: 14  
Kat: 9 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL  
Tel: 0212 319 26 00 Fax: 0212 321 84 26  
Eğilim Kurumlar V.D. 478 003 6787  
Meris No: 0478 0036 7870 0011

Escar Marka Bazlı Araç Dağılımı (%)



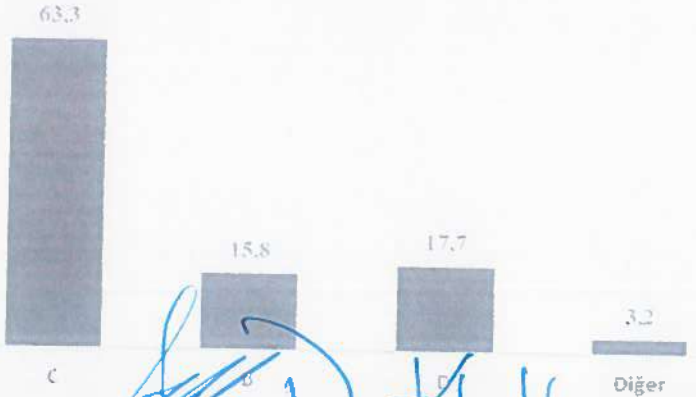
Sektörde bulunan araçların araç segmenti bazında kırılımı 31.12.2020 dönemi itibarıyla aşağıda yer almakta olup, C sınıfı araçlar tüm araçların %50,8'ini oluştururken, B sınıfı araçlar %26,7, D sınıfı araçlar %12,9, E-F(SUV) sınıfı araçlar %5,3, LCV sınıfı araçlar ise %4,3 oranında paya sahiptir.

Sektördeki Araç Segmenti Dağılımı (%)



Escar'ın filosunda bulunan araçların araç segmenti bazında kırılımı 31.12.2020 dönemi itibarıyla aşağıda yer almakta olup, araç segmentlerinin sektör ile aynı doğrultuda olduğu görülmektedir. Bu kapsamda Escar'ın filosunda bulunan C sınıfı araçlar tüm araçların %63,3'ünü oluştururken, B sınıfı araçlar %15,8'ini, D sınıfı araçlar %17,7'sini, diğer araçlar ise %3,2 oranında paya sahiptir.

Escar Araç Segmenti Dağılımı (%)



- 2 Ocak 2021



**ESCAR TURİZM**  
AŞIMACILIK TİC. A.Ş.  
Merkez Mah. Akmerkez Cad. No: 37 Kat: 4  
Finans Plaza 34096 Beşiktaş / İSTANBUL  
Kağıthane V.D. 377 016 8067

*Beşiktaş*

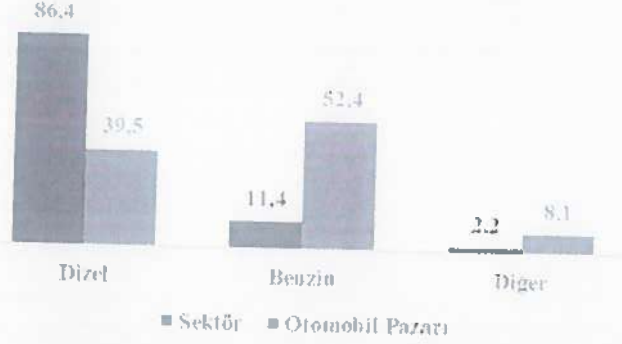
*Antel*  
62

**INFO**  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Cad. No: 234  
Kat: 5 Beşiktaş / Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL  
Tel: 0212 371 92 00 Fax: 0212 326 80 26  
Beşiktaş Kurumlar V.D. 478 003 6787  
M. 0212 0036 7970 0011



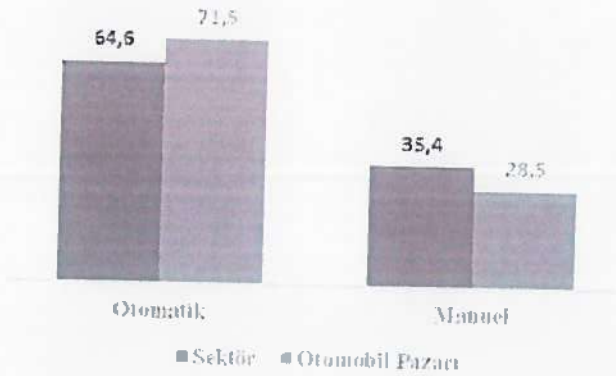
Sektörde ve otomobil pazarında bulunan araçların yakıt tipi bazında kırılımı 31.12.2020 dönemi itibarıyla aşağıda yer almakta olup, dizel araçlar sektördeki araçların %86,4'ünü, otomobil pazarındaki araçların %39,5'ini, benzinli araçlar sektördeki araçların %11,4'ünü, otomobil pazarındaki araçların ise %52,4'ünü oluşturmaktadır. Diğer araçlar ise sektörde %2,2'lik paya sahipken, otomobil pazarında %8,1 oranında paya sahiptir.

Sektördeki Araçların Yakıt Tipi Dağılımı (%)



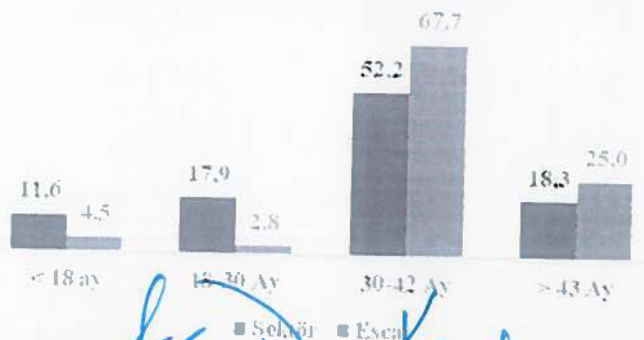
Sektörde ve otomobil pazarında bulunan araçların şanzıman tipi bazında kırılımı 31.12.2020 dönemi itibarıyla aşağıda yer almakta olup, otomatik araçlar sektördeki araçların %64,6'sını, otomobil pazarındaki araçların %71,5'ini, manuel araçlar sektördeki araçların %35,4'ünü, otomobil pazarındaki araçların ise %28,5'ini oluşturmaktadır.

Sektördeki Araçların Şanzıman Tipi Dağılımı (%)



Sektörde akdedilen sözleşmelerin süre bazında kırılımı 31.12.2020 dönemi itibarıyla Escar ile karşılaştırmalı olarak aşağıda yer almakta olup, sektördeki sözleşmelerin %11,6'sı 1-18 ay vadeli, %17,9'u 18-30 ay vadeli, %52,2'si 30-42 ay vadeli, %18,3'ü 43 ay ve üzeri vadeli.

Kiralama Sözleşmelerinin Vade Yapısı (%)



- 2 Temmuz 2021



**ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.**  
Merkez Mah. Ayazma Cad. No:37 Kat:4  
Epirus Plaza 34400 Beşiktaş / İSTANBUL  
Kağıthane / İstanbul / Türkiye  
Tel: 0212 321 0097

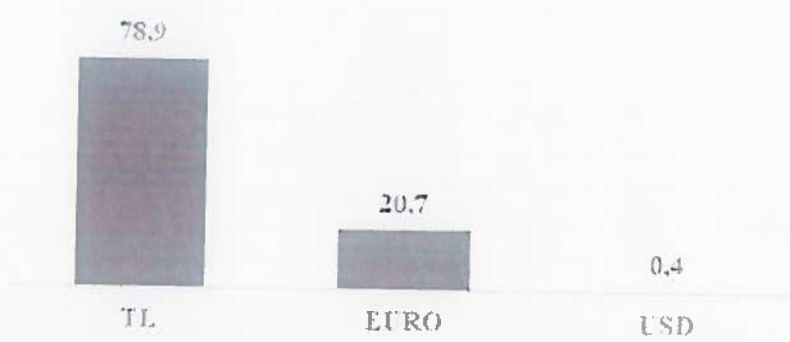
*[Handwritten signature]*  
63  
*[Handwritten signature]*

**İNFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Cad. No:14  
Kat:5 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL  
Tel: 0212 319 26 00 Fax: 0212 321 00 26  
Bağımsız Kurumlar V.D. 478 003 6787  
Mersis No: 0478 0036 7870 0011

Escar'ın ise kontratlarına bakıldığında sektöre göre sözleşmelerindeki uzun vade yoğunlaşmasının daha yüksek olduğu görülmektedir. 31.12.2020 dönemi itibarıyla Escar'ın operasyonel kiralama sözleşmelerinin %4,5'i 18 aydan kısa vadeli, %2,8'i 18 - 30 ay vadeli, %67,7'si 30 - 42 ay vadeli, %25,0'i ise 43 ay ve üzeri vadeli.

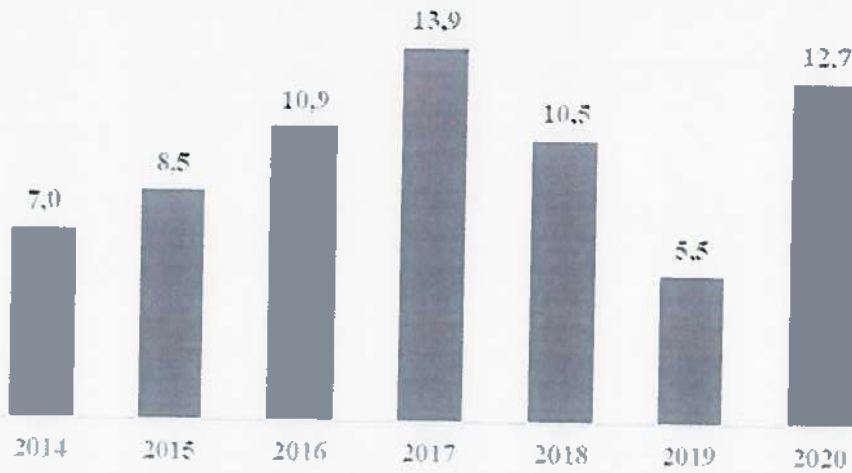
Sektörde tercih edilen para birimlerine ilişkin bilgiler 31.12.2020 dönemi itibarıyla aşağıda yer almakta olup, sektörde tercih edilen para birimlerinin %78,9'u TL, %20,7'si EURO, %0,4'ü ise USD para birimi cinsindedir.

Sektörde Tercih Edilen Para Birimleri (%)



Sektördeki araç alımlarına ilişkin tutarlar yıllar itibarıyla aşağıda yer almakta olup, 2014 yılında 7,0 milyar TL olan araç alım tutarı, 2015 yılında 2014 yılına göre %21,4 artışla 8,5 milyar TL'ye, 2016 yılında 2015 yılına göre %28,2 artışla 10,9 milyar TL'ye, 2017 yılında 2016 yılına göre %27,5 artışla 13,9 milyar TL'ye yükselmiştir. 2018 yılı itibarıyla sektörde görülen daralmaya bağlı olarak 2017 yılına göre %24,5 düşüşle 10,5 milyar TL'ye, 2019 yılında da 2018 yılına göre %47,6 düşüşle 5,5 milyar TL'ye gerilemiştir. 2020 yılında ise artan araç alım adeti ve araç fiyatlarına bağlı olarak 2019 yılına göre %130,9 artışla 12,7 milyar TL'ye yükselmiştir.

Sektördeki Araç Alım Tutarı (Milyar TL)



Sektördeki araç alım adetlerine ilişkin veriler yıllar itibarıyla aşağıda yer almakta olup, 2014 yılında 103 bin olan araç alım miktarı, 2015 yılında 2014 yılına göre %19,4 artışla 123 bine, 2016 yılında 2015 yılına göre %19,5 artışla 147 bine, 2017 yılında 2016 yılına göre %0,7 artışla

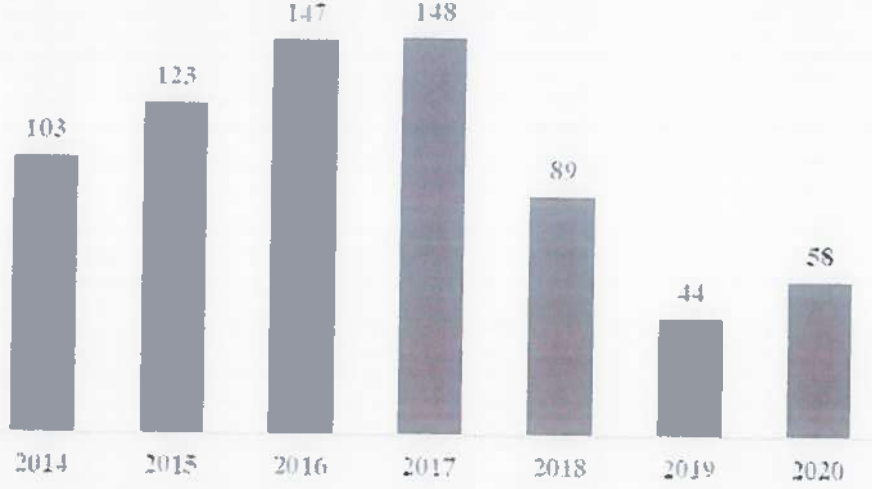
7 Temmuz 2021





148 bine yükselmiştir. 2018 yılı itibarıyla sektörde görülen daralmaya bağlı olarak 2017 yılına göre %39,9 düşüşle 89 bine gerileyen araç alım miktarı, 2019 yılında 2018 yılına göre %50,6 düşüşle 44 bine gerilemiş, 2020 yılında ise 2019 yılına göre %31,8 artışla 58 bine yükselmiştir.

Sektördeki Araç Alım Adedi (Bin Adet)



Sektördeki ortalama birim araç alım bedellerine ilişkin tutarlar yıllar itibarıyla aşağıda yer almakta olup, 2014 yılında 67,8 bin TL olan birim araç alım bedeli, 2015 yılında 2014 yılına göre %2,2 artışla 69,3 bin TL'ye, 2016 yılında 2015 yılına göre %6,8 artışla 74,0 bin TL'ye, 2017 yılında 2016 yılına göre %26,9 artışla 93,9 bin TL'ye, 2018 yılında 2017 yılına göre %25,0 artışla 117,4 bin TL'ye, 2019 yılında 2018 yılına göre %6,9 artışla 125,5 bin TL'ye, 2020 yılında da 2019 yılına göre %75,9 artışla 220,8 bin TL'ye yükselmiştir.

Sektördeki Ortalama Birim Araç Alım Bedeli (Bin TL)



Sektördeki araç satışlarına ilişkin tahmini adetler yıllar itibarıyla aşağıda yer almakta olup, 2014 yılında 74,0 bin adet olan tahmini satılan araç sayısı, 2015 yılında 2014 yılına göre %12,2 artışla 83,0 bine, 2016 yılında 2015 yılına göre %13,3 artışla 94,0 bine, 2017 yılında 2016 yılına göre %19,1 artışla 112,0 bine, 2018 yılında 2017 yılına göre %17,0 artışla 131,0 bine yükselmiştir. 2019 yılında sektörde görülen daralmaya bağlı olarak satılan araç sayılarında düşüş görülmüş olup, 2018 yılına göre %32,0 düşüşle 89,1 bine, 2020 yılında da Covid-19 pandemisinin de etkisiyle 2019 yılına göre %17,7 düşüşle 73,3 bine gerilemiştir.

- 2 Temmuz 2021

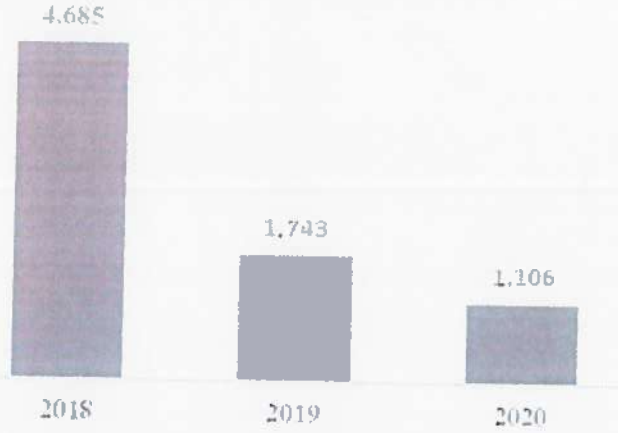


Sektörün Tahmini Araç Satış Adetleri (Bin Adet)



Escar'ın araç satışlarına ilişkin adetler yıllar itibarıyla aşağıda yer almakta olup, 2016 yılında 4.729 adet olan tahmini satılan araç sayısı, 2017 yılında 2016 yılına göre %2,4 düşüşle 4.615'e gerilemiş, 2018 yılında ise 2017 yılına göre %1,5 artışla 4.685'e yükselmiştir. 2019 yılı itibarıyla sektör ile aynı doğrultuda 2018 yılına göre %62,8 düşüşle 1.743'e, 2020 yılında da 2019 yılına göre %36,5 düşüşle 1.106'ya gerilemiştir.

Escar Araç Satış Adetleri (Bin Adet)

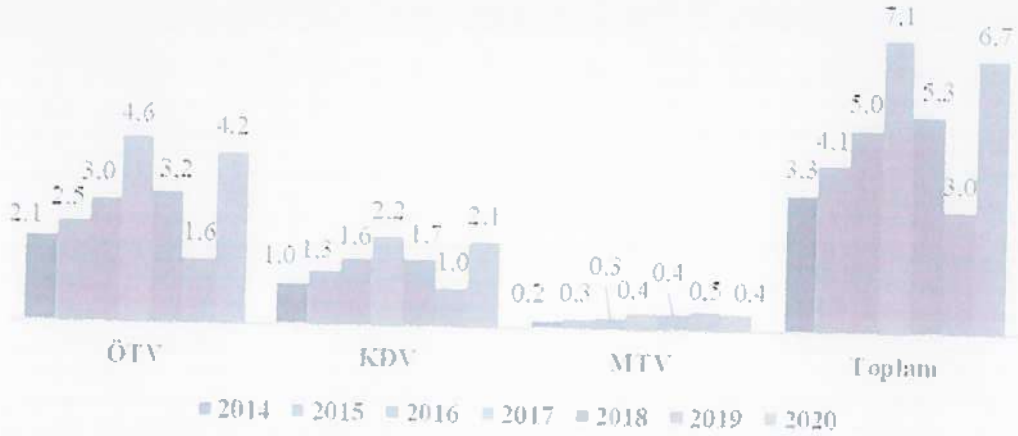


Sektördeki vergi trendine ilişkin tutarlar yıllar itibarıyla aşağıda yer almakta olup, ÖTV, KDV ve MTV olmak üzere üç vergi çeşidi bulunmaktadır. Sektördeki toplam vergi trendi 2014 yılında 3,3 milyar TL olan vergi tutarı, 2015 yılında 2014 yılına göre %22,2 artışla 4,1 milyar TL'ye, 2016 yılında 2015 yılına göre %21,6 artışla 5,0 milyar TL'ye, 2017 yılında 2016 yılına göre %43,8 artışla 7,1 milyar TL'ye yükselmiştir. Sektördeki daralmaya bağlı olarak 2018 yılında 2017 yılına göre %26,0 düşüşle 5,3 milyar TL'ye gerileyen toplam vergi tutarı 2019 yılında da 2018 yılına göre %43,5 düşüşle 3,0 milyar TL'ye gerilemiştir. 2020 yılında ise hem araç fiyatlarındaki hem de vergi oran ve tutarlarındaki artışa bağlı 2019 yılına göre %123,5 artışla 6,7 milyar TL'ye yükselmiştir.

2 Temmuz 2021



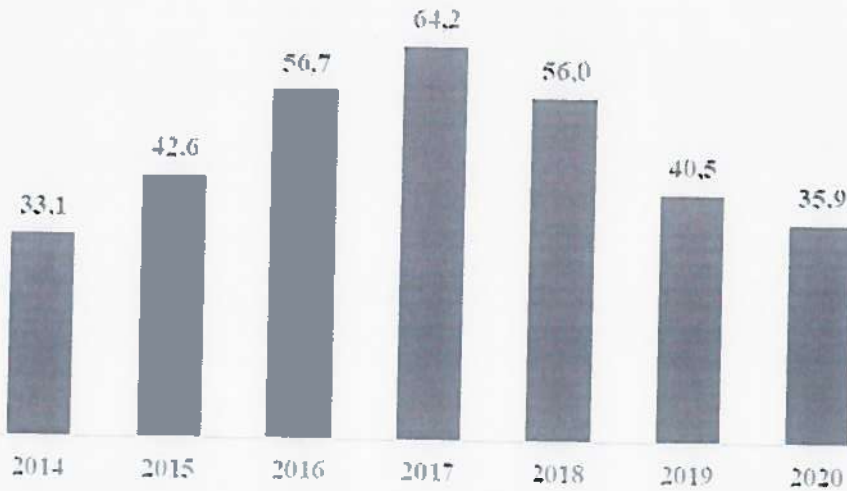
### Sektördeki Vergi Trendi (Milyar TL)



Türkiye'deki filo kiralama sektörünün işleyişi operasyonel anlamda yurt dışındakinden çok farklı olmamakla birlikte en büyük farklılık ülkelerin para piyasaları ve vergisel farklılıklardan kaynaklanmaktadır. Ülkemizdeki para maliyeti ve otomobil vergilerinin yüksek oluşundan dolayı yurt dışında Operational Leasing adı verilen bu sistem Türkiye'de tam anlamıyla kullanılamamaktadır.

Sektördeki müşteri sayısına ilişkin veriler aşağıda yer almakta olup, 2014 yılında 33,1 bin adet olan müşteri sayısı 2015 yılında 2014 yılına göre %28,7 artışla 42,6 bine, 2016 yılında 2015 yılına göre %33,1 artışla 56,4 bine, 2017 yılında 2016 yılına göre %13,2 artışla 64,2 bine yükselmiştir. 2018 yılından itibaren sektörde daralma yaşanmış olup, 2018 yılında 2017 yılına göre %12,8 azalışla 56,0 bine, 2019 yılında 2018 yılına göre %27,7 düşüşle 40,5 bine, 2020 yılında da %11,4 düşüşle 35,9 bine gerilemiştir.

### Sektör Müşteri Adedi (Bin Adet)



Sektördeki müşteri başına düşen araç sayılarına ilişkin veriler aşağıda yer almakta olup, 2014 yılında 6,6 adet iken, 2015 yılında 5,9, 2016 yılında 5,3, 2017 yılında 5,2, 2018 yılında 5,3, 2019 yılında 6,3 ve 2020 yılında da 6,4'tür.

- 2 Temmuz 2021



Sektörde Müşteri Başına Düşen Araç Sayısı (Adet)



#### Şirketin Avantajları

- Çok uluslu ve kurumsal şirketlerle uzun yıllara dayanan iş ilişkisi
- Ortalama sözleşme vadelerinin yüksek olması
- Sözleşme yenileme oranlarının yüksekliği
- Kaldıraç oranının düşük olması
- Finansal borçlarının tamamının TL cinsinden olması
- Hizmet odaklı çalışma prensibi

#### Şirketin Dezavantajları

- Marka bilinirliğinin çalışılan şirketler haricinde düşük olması
- Banka iştiraki ve çok uluslu rakiplere nazaran düşük pazar payına sahip olması

**7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:** Şirketin finansal tablo dönemleri itibariyle gelirlerinin ana kategoriler bazında kırılımı aşağıda gösterilmekte olup, hasılatın büyük bir kısmının uzun dönem araç kiralama gelirleri ile birlikte ikinci el satış gelirlerinden kaynaklandığı görülmektedir. Bununla birlikte HGS-OGS gelirlerinden oluşan hizmet gelirleri ile birlikte temel olarak müşteri hasar yansıtma gelirleri, lastik yansıtma gelirleri, vale hizmeti, transfer bedelleri ve km aşım gelirlerinden oluşan diğer gelirleri bulunmaktadır. Şirket, faaliyetlerini merkezinin bulunduğu İstanbul şehrinde gerçekleştirmektedir.

Hasılat (TL)	31.12.2020	(%)	31.12.2019	(%)	31.12.2018	(%)
İkinci el araç satış gelirleri	148.282.752	46,8	149.257.513	49,6	370.834.258	71,1
Araç kiralama gelirleri	162.556.325	51,3	143.978.473	47,8	141.240.016	27,1
Uzun dönem kira gelirleri	162.556.325	51,3	143.978.473	47,8	129.409.975	24,8
Günlük kira gelirleri	0	0,0	0	0,0	11.830.041	2,3
Hizmet gelirleri	5.279.671	1,7	6.061.631	2,0	4.387.724	0,8
Diğer	3.009.829	0,9	3.653.368	1,2	8.127.311	1,6
<b>Brüt Satışlar</b>	<b>319.128.577</b>	<b>100,6</b>	<b>302.950.985</b>	<b>100,6</b>	<b>524.589.309</b>	<b>100,5</b>
Eksi: Satış iadeleri ve indirimleri (-)	-2.000.725	-0,6	-1.763.766	-0,6	-2.669.127	-0,5
<b>Net Satışlar</b>	<b>317.127.852</b>	<b>100,0</b>	<b>301.187.219</b>	<b>100,0</b>	<b>521.920.182</b>	<b>100,0</b>

- 2 Temmuz 2021



Şirketin gelirlerinin tamamı yurtiçine gerçekleştirilen satışlardan kaynaklı olup, herhangi bir yurt dışı satış geliri bulunmamaktadır.

Net satışlar içerisinde sıkı düzenlemeye tabi olmayan ülkeler, idari birimler veya çevrelerde kurulu şirket veya kuruluşlar üzerinden gerçekleştirilen satış bulunmamaktadır.

**7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:**

Tüm dünyayı etkisi altına alan COVID-19'un Şirket faaliyetlerine ve finansal durumuna olası etkileri, tüm açılardan titizlikle takip edilmekte ve Şirket yönetiminin bu olaydan mümkün olan en az şekilde etkilenmesi için gerekli aksiyonlar hızlıca alınmaktadır. Pandemi kaynaklı olarak gerek Şirketin faaliyet gösterdiği sektörde gerekse genel ekonomik aktivitede yaşanan gelişmeler ve yavaşlama doğrultusunda sektörde faaliyet gösteren Şirketlerin operasyonel süreçlerinde aksamalar yaşanabilmektedir.

Pandemi etkisinin dünya ve Türkiye'de ne kadar süre ile devam edeceği, ne kadar yayılabileceği henüz net olarak tahmin edilememekte olup, Şirket, operasyonları kesintisiz sürdürebilmeyi ve likidite yönetimine daha fazla önem vererek bilanço ile ilgili olası risklerin yönetimini önceliklendirmiştir.

Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karara İlişkin Tebliğ ile 2018 yılı Ekim ayından itibaren yapılan araç kiralama sözleşmelerinin TL olarak düzenlenmesi, döviz kurlarındaki artış ve Pandemi sektörde küçülme ve talep ertelemelerine yol açmıştır. Döviz kurlarındaki artış bir taraftan araç fiyatlarındaki ve kira bedellerindeki artış neticesinde pazar daralmasına sebep olurken, diğer taraftan döviz kurları ve ÖTV artışlarına bağlı olarak sıfır araç fiyatlarındaki artışa paralel şirketin filosunda bulunan araçların 2. el değerlerine pozitif yönde etkisi oluşmuştur.

2018 yılında 521,9 milyon TL olan net satışlar 2019 yılında günlük araç kiralama faaliyetlerinin ortaklara kısmi bölünme yoluyla şirket bünyesinden çıkarılıp satılmasına bağlı olarak, o dönemden itibaren günlük kira gelirleri takip eden yıllarda oluşmamıştır. Bununla birlikte 2019 yılında 2. el araç satış gelirlerinde görülen %59,8'lik düşüş de temel olarak günlük kiralama faaliyetindeki araçların satışlarından oluşan yüksek baz etkisi sebebiyledir.

Söz konusu hususların yanında İzahnamenin Risk Faktörleri başlıklı 5. bölümünde yer alan risk faktörleri dışında herhangi bir husus bulunmamaktadır.

**7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:**

Şirketin faaliyetlerinde kullandığı sertifikalar aşağıdaki gibi olup, söz konusu belgeler İhraççının faaliyetlerinin yerine getirilmesi için zorunlu olan belgeler olmamakla birlikte, önemli müşterilerle olan faaliyetlerin devamı/temini açısından önemlidir.

- 2 Temmuz 2021

-ISO/IES 27001:2013 "Filo Kiralama Hizmetlerindeki Kayıtların Bilgi Varlıklarının Korunmasına İlişkin Sertifika"

-ISO 9001:2015 "Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası"

**Şirketin sahip olduğu markalar ise aşağıdaki tabloda yer almaktadır:**

Belgelendirme Kuruluşu	Belge Adı	Kapsamı	Belge No	Belge Tarihi	Geçerlilik Süresi
Türk Patent ve Marka Kurumu	Escar – Marka Tescil Belgesi	Marka – Autobom	2017-105512	21.11.2017	21.11.2027
Türk Patent ve Marka Kurumu	Escar – Marka Tescil Belgesi	Marka – Autoboom	2017-105519	21.11.2017	21.11.2027
Türk Patent ve Marka Kurumu	Escar – Marka Tescil Belgesi	Marka – autobum	2017-105515	21.11.2017	21.11.2027
Türk Patent ve Marka Kurumu	Escar – Marka Tescil Belgesi	Marka – Central Filo	2014-29507	10.04.2014	10.04.2024
Türk Patent ve Marka Kurumu	Escar – Marka Tescil Belgesi	Marka – Central Fleet Services	2011-59479	18.07.2011	18.07.2021
Türk Patent ve Marka Kurumu	Escar – Marka Tescil Belgesi	Marka – Escar	2001-20283	05.10.2011	05.10.2021
Türk Patent ve Marka Kurumu	Escar – Marka Tescil Belgesi	Marka – FiloApp	2018-72501	03.08.2018	03.08.2028
Türk Patent ve Marka Kurumu	Escar – Marka Tescil Belgesi	Marka – Otobom	2017-105522	21.11.2017	21.11.2027
Türk Patent ve Marka Kurumu	Escar – Marka Tescil Belgesi	Marka – Otoboom	2017-105506	21.11.2017	21.11.2027
Türk Patent ve Marka Kurumu	Escar – Marka Tescil Belgesi	Marka – Otobum	2017-105524	21.11.2017	21.11.2027
Türk Patent ve Marka Kurumu	Escar – Marka Tescil Belgesi	Marka – uçaktan inip eskiye binmeyin	2012-50665	01.06.2012	01.06.2022
Türk Patent ve Marka Kurumu	Escar – Marka Tescil Belgesi	Marka – Varmıartıran	2014-29505	10.04.2014	10.04.2024
Türk Patent ve Marka Kurumu	Escar – Marka Tescil Belgesi	Marka – Varmıarttıran	2012-91108	02.11.2012	02.11.2022
Türk Patent ve Marka Kurumu	Escar – Marka Tescil Belgesi	Marka – Yokmuartıran	2014-29510	10.04.2014	10.04.2024
Türk Patent ve Marka Kurumu	Escar – Marka Tescil Belgesi	Marka – Yokmuarttıran	2012-91314	02.11.2012	02.11.2022

### 7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

Faaliyet gösterilen sektöre ilişkin veriler ve bilgiler aşağıda bilgisi yer alan kuruluşun yayınlamış olduğu kamuya açık bilgiler ile şirketten elde edilen bilgilerden oluşmaktadır.

TOKKDER Operasyonel Kiralama Sektör Raporu

Tüm Oto Kiralama Kuruluşları Derneği (TOKKDER), Adres: Barbaros Bulvarı, Bahar Sok. Baras Han, No:4 D:16 Balmumcu – Beşiktaş/İstanbul, Telefon: +90 212 266 51 73, [www.tokkder.org](http://www.tokkder.org)

**ESCAR TURİZM**  
FAŞIMACILIK TİC. A.Ş.  
Merkez Mah. Akmerkez B Blok Kat:4  
Aynur Plaza Kat:5 / Beşiktaş / İSTANBUL  
Köklü No: D: 37 / 016 6097

*Beşiktaş*

*Antem*  
70

**INFO**  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Kuşçesme Mah. Maslıca Sok. No: 14  
Kat: 9 Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 271926 / Mersis No: 0478 0036 7870 0011

2 Temmuz 2021





7.6. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

## 8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Yoktur.

8.1.1. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

Yoktur.

## 9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

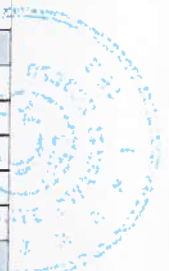
9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibariyle ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Şirketin finansal tablo dönemleri itibariyle maddi duran varlıkları aşağıda gösterilmiştir.

Maliyet	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Binalar	18.237.000	18.237.000	18.237.000
Taşıtlar	8.264.875	8.463.720	4.944.480
Demirbaşlar ve diğer maddi duran varlıklar	2.838.148	2.965.965	2.954.238
Özel Maliyetler	2.378.756	2.378.756	2.378.756
Faaliyet Kiralmasına Konu Varlıklar	430.457.220	365.773.209	379.240.336
<b>Toplam</b>	<b>462.175.999</b>	<b>397.818.650</b>	<b>407.754.810</b>
<b>Birikmiş Amortismanlar</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
Binalar	1.222.408	825.951	429.494
Taşıtlar	1.957.673	3.343.421	2.062.917
Demirbaşlar ve diğer maddi duran varlıklar	1.500.284	1.842.540	1.692.983
Özel Maliyetler	2.272.558	1.948.503	1.625.108
Faaliyet Kiralmasına Konu Varlıklar	1.790.823	3.483.914	4.267.691
<b>Toplam</b>	<b>8.743.746</b>	<b>11.444.329</b>	<b>10.078.193</b>
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
Binalar	17.014.592	17.411.049	17.807.506
Taşıtlar	6.307.202	5.120.299	2.881.563
Demirbaşlar ve diğer maddi duran varlıklar	1.337.864	1.123.425	1.261.255
Özel Maliyetler	106.198	430.253	753.648
Faaliyet Kiralmasına Konu Varlıklar	428.666.397	362.289.295	374.972.645
<b>Toplam</b>	<b>453.432.253</b>	<b>386.374.321</b>	<b>397.676.617</b>

2 Temmuz 2021



**ESCAR TURİZM**  
**TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.**  
Merkez Mah. Arzama Cad. No: 3 / Kat: 4  
apirus Plaza Zemin Katı / Beşiktaş / İSTANBUL  
Kağıthane Y. No: 577 016 6097

**İNNOVA**  
**YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Kuştepe Mah. Mevlana Caddesi No: 14  
Kat: 8-9 / Beşiktaş / Şişli / İSTANBUL  
Tel: 0212 311 00 00 Fax: 0212 324 84 26  
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 003 6787  
Mersis No: 0478 0036 7870 0011

*[Handwritten signatures and initials]*

Şirketin maddi duran varlıkları aşağıda gösterilmiş olup, Şirketin maddi duran varlıklarının büyük bir kısmı faaliyet kiralmasına konusu varlıklar ve sahip olduğu taşınmazlardan oluşmaktadır.

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler (31.12.2020)								
Ciisi	Edinildiği Yıl	m <sup>2</sup>	Mevkii	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi / Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı (TL)
Binalar (6 Adet Ofis)	2013	1.840,83 m <sup>2</sup>	Kağıthane	17.014.592	Şirket faaliyetlerini gerçekleştirme amaçlı	-	-	-
Taşıtlar (12 Adet)	2013-2020	-	Kağıthane	6.307.202	Şirket faaliyetlerini gerçekleştirme amaçlı	-	-	-
Demirbaşlar ve diğer maddi duran varlıklar	2015-2020	-	Kağıthane	1.337.864	Şirket faaliyetlerini gerçekleştirme amaçlı	-	-	-
Özel Maliyetler	2013-2020	-	Kağıthane	106.198	Şirket faaliyetlerini gerçekleştirme amaçlı	-	-	-
Faaliyet Kiralamasına Konu Varlıklar (3.557 adet) (*)	2012-2020	-	Kağıthane	428.666.397	Şirket faaliyetlerini gerçekleştirme amaçlı	-	-	-

(\*) Faaliyet kiralmasına konu varlıkların tahmini ekonomik ömürleri kiralama süresi kadardır.

Faaliyet kiralmasına konu varlıkların kalıntı değerleri raporlama tarihi itibarıyla kayıtlı değerlerinden yüksek olduğu durumlarda amortisman tabii tutar çok düşük ya da hiç olmamaktadır. Bu durumda dönem amortisman giderleri düşük tutarlarda kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

#### Edinilmesi Planlanan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler:

Şirketin 18.06.2021 tarih ve 2021/21 sayılı sermaye artırımından elde edilecek fonun kullanım yerlerine ilişkin karar ve yönetim kurulu raporunda da belirtildiği üzere, Şirketin işbu halka arz kapsamında elde edeceği kaynağın %70'ine karşılık gelen 88.403.000 TL'nin Şirketin büyüme hedeflerine bağlı olarak filodaki araç sayısının artırılması kapsamında yapılacak alımların finanse edilmesinde kullanılması karar verilmiştir.

#### Finansal ya da Faaliyet Kiralaması Yoluyla Edinilen Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler:

Yoktur.

2 Temmuz 2021



**SCAR TURİZM**  
İŞİMACILIK TİC. A.Ş.  
Orkestr Mah. No:37 Kat:4  
Nispetiye Plaza 34090 Beşiktaş / İSTANBUL  
Kayıtlı No: 377 016697

*[Handwritten signature]*  
72  
*[Handwritten signature]*

**INFO**  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Kuştepe Mah. Necidiyeköy Yolu Cat. No:14  
Kat:8-9 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL  
Tel:0212 319 26 00 Fax:0212 321 8 26  
Büyükdere Kurumlar V.D. 478 003 678  
Menkul No:0478 0036 7870 0011



9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Yoktur.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Şirketin, faaliyet kiralamasına konu tüm varlıkları (araçlar), alınan krediler karşılığında bankalara teminat olarak verilmiş olup, bu husus dışında maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek bulunmamaktadır.

(TL)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Verilen Rehinler	382.030.289	373.605.540	433.909.431

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

İhraççı bünyesinde yer alan 6 adet Ofis'e ilişkin 31.12.2020 tarih ve OZEL-2020-00257 sayılı değerleme raporu Epos Gayrimenkul Danışmanlık ve Değerleme A.Ş. tarafından yapılmıştır.

Şirket bünyesinde yer alan değerlemeye konu olan maddi duran varlıkların rayiç değerine ilişkiler bilgileri aşağıda verilmektedir.

Maddi Duran Varlıkların Rayiç Değeri Hakkında Bilgi						
Maddi Duran Varlık Cinsi	Edinme Tarihi	Ekspertiz Değeri	Ekspertiz Raporu Tarihi ve Nosu	Sınıflandırılması (Yatırım amaçlı olup olmadığı)	MDV Değerleme Fon Tutarı/Değer Düşüklüğü Tutarı	Bilanço Değeri
6 Adet Ofis	10.05.2013	18.545.000	31.12.2020 - OZEL- 2020-00257	Yatırım Amaçlı Değildir.	3.391.474	15.153.526

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

Şirketin finansal tablo dönemleri itibarıyla maddi olmayan duran varlıkları aşağıda gösterilmiştir.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar (TL)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Haklar	435.468	443.919	856.659
<b>Toplam</b>	<b>435.468</b>	<b>443.919</b>	<b>856.659</b>

Maddi olmayan duran varlıkların finansal tablo dönemleri itibarıyla hareket tablosu aşağıda yer almakta olup, Şirket için geliştirilen programlar, yazılımlar, entegrasyonlar, bilgi işlem lisansları ve marka tescillerinden oluşmaktadır.

Maliyet	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Haklar	1.338.760	1.318.343	1.298.675
<b>Toplam</b>	<b>1.338.760</b>	<b>1.318.343</b>	<b>1.298.675</b>

<b>Birikmiş Amortisman</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
Haklar	903.292	874.424	442.016
<b>Toplam</b>	<b>903.292</b>	<b>874.424</b>	<b>442.016</b>

<b>Net Defter Değeri</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
Haklar	435.468	443.919	856.659
<b>Toplam</b>	<b>435.468</b>	<b>443.919</b>	<b>856.659</b>

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihracının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:  
Yoktur.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:  
Yoktur.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:  
Yoktur.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:  
Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:  
Yoktur.

## 10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

### 10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhracının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

FİNANSAL DURUM TABLOSU (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	Konsolide Olmayan		
Finansal Tablo Türü	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
<b>DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>214.079.140</b>	<b>167.002.042</b>	<b>154.527.497</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	81.873.409	77.630.113	53.521.892
Ticari Alacaklar	20.966.434	10.864.518	11.454.500
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	20.966.434	10.864.518	11.454.500
Diğer Alacaklar	801.103	1.119.017	1.707.884
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	801.103	1.119.017	1.707.884
Stoklar	102.219.386	51.498.997	55.710.804

2 Temmuz 2021





Riskten Korunma Amaçlı Türev Araçlar	0	18.999.954	28.135.420
Peşin Ödenmiş Giderler	4.057.652	3.967.868	3.956.539
Diğer Dönen Varlıklar	4.161.156	2.921.575	40.458
<b>DURAN VARLIKLAR</b>	<b>453.867.721</b>	<b>396.976.440</b>	<b>415.580.241</b>
Diğer Alacaklar	0	3.185.505	1.656.676
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	0	3.185.505	1.656.676
Maddi Duran Varlıklar	453.432.253	386.374.321	397.676.617
Binalar	17.014.592	17.411.049	17.807.506
Taşıtlar	6.307.202	5.120.299	2.881.563
Demirbaş ve Diğer Maddi Duran Varlıklar	1.337.864	1.123.425	1.261.255
Özel Maliyetler	106.198	430.253	753.648
Faaliyet Kiralamasına Konu Varlıklar	428.666.397	362.289.295	374.972.645
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	435.468	443.919	856.659
Riskten Korunma Amaçlı Türev Araçlar	0	6.972.695	15.390.289
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>667.946.861</b>	<b>563.978.482</b>	<b>570.107.738</b>
<b>KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>249.645.431</b>	<b>274.667.135</b>	<b>263.879.081</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	59.166.264	143.502.665	97.697.122
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	130.131.083	79.786.163	133.472.898
Ticari Borçlar	45.127.933	42.242.405	20.023.676
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	45.127.933	42.242.405	20.023.676
Diğer Borçlar	1.168.424	1.006.915	5.357.495
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	1.168.424	1.006.915	5.357.495
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	6.455.109	6.168.969	5.465.126
Ertelenmiş Gelirler	196.394	1.294.165	1.254.936
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	6.562.100	0	0
Kısa Vadeli Karşılıklar	838.124	665.853	607.828
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	569.211	304.209	382.932
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	268.913	361.644	224.896
<b>UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>235.477.487</b>	<b>184.776.736</b>	<b>228.121.413</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	196.339.581	152.647.738	205.115.954
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	843.754	1.196.906	52.490
Uzun Vadeli Karşılıklar	726.144	534.343	499.916
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	726.144	534.343	499.916
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	37.568.008	30.397.749	22.453.053
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>182.823.943</b>	<b>104.534.611</b>	<b>78.107.244</b>
Ödenmiş Sermaye	4.910.000	4.910.000	4.910.000
Sermaye Düzeltme Farkları	529.898	529.898	529.898
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	8.472.117	8.472.117	8.521.306
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	-122.206	-122.206	-73.017
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları	8.594.323	8.594.323	8.594.323
Geçmiş Yıllar Karları	90.622.596	64.146.040	64.312.724
Net Dönem Karı / (Zararı)	78.289.332	26.476.556	-166.684
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>667.946.861</b>	<b>563.978.482</b>	<b>570.107.738</b>

Şirketin aktif büyüklüğü, 2018 yılında 570,1 milyon TL iken 2019 yılında 2018 yılına göre nakit ve nakit benzerlerindeki artışa karşılık riskten korunma amaçlı türev araçlar ve faaliyet

2 Temmuz 2021

kiralamasına konu varlıklardaki düşüşe bağlı olarak %1,1 oranında sınırlı düşüşle 564,0 milyon TL'ye gerilemiş olup, 2020 yılında ise riskten korunma amaçlı türev araçlardaki düşüşe karşılık, nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, araç stokları ve faaliyet kiralamasına konu varlıklardaki artışa bağlı olarak 2019 yılına göre %18,4 artışla 667,9 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirketin finansal tablo dönemleri itibarıyla aktif büyüklüğünün büyük bir kısmı, filo kiralama faaliyetlerine bağlı olarak faaliyet kiralamasına konu varlıkları bünyesinde barındıran maddi duran varlıklardan oluşmaktadır.

#### Dönen Varlıklar

Şirketin dönen varlıkları 2018 yılında 154,5 milyon iken, 2019 yılında ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar ve riskten korunma amaçlı türev araçlardaki düşüşe karşılık nakit ve nakit benzerleri ve diğer dönen varlıklardaki artışa bağlı olarak 2018 yılına göre %8,1 artışla 167,0 milyon TL'ye, 2020 yılında da riskten korunma amaçlı türev araçlardaki düşüşe karşılık, nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, araç stokları ve diğer dönen varlıklardaki artışa bağlı olarak 2019 yılına göre %28,2 artışla 214,1 milyon TL'ye yükselmiştir. 31.12.2020 dönemi itibarıyla Şirketin dönen varlıkları toplam aktiflerinin %32,1'ini oluşturmaktadır.

Şirketin nakit ve nakit benzerlerinin finansal tablo dönemleri itibarıyla detayı aşağıda yer almakta olup, nakit ve nakit benzerlerinin önemli kısmının bankalar nezdinde tutulduğu görülmektedir. Şirketin 2018 yılında 53,5 milyon TL olan nakit ve nakit benzerleri 2019 yılında 2018 yılına göre %45,0 artışla 77,6 milyon TL'ye, 2020 yılında da 2019 yılında göre %5,5 artışla 81,9 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirketin nakit ve nakit benzerlerindeki artış bankalarda bulunan vadeli ve vadesiz mevduatlardaki artışa bağlı olarak görülmüş olup, 31.12.2020 tarihi itibarıyla Şirketin vadesi 3 aydan kısa olan TL para birimi cinsinden vadeli mevduatlarının faiz oranı %16,90'dır (31.12.2019: %22, 31.12.2018: %23). Finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirketin devam eden faaliyetlerini sürdürürken ve yükümlülüklerini yerine getirirken kullanımı kısıtlanan bloke mevduatı bulunmamaktadır.

Nakit ve Nakit Benzerleri (TL)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Kasa	7.901	3.871	3.395
Bankadaki nakit	81.865.508	77.626.242	53.518.497
Vadesiz mevduatlar	71.065.508	22.549.624	10.423.184
Vadesi üç aydan kısa vadeli mevduatlar	10.800.000	55.076.618	43.095.313
<b>Toplam Nakit ve Nakit Benzerleri</b>	<b>81.873.409</b>	<b>77.630.113</b>	<b>53.521.892</b>

Şirketin gerek geçmiş yıllardan gelen kriz tecrübeleri gerekse de ihtiyatlılık prensibi gereğince, olası dramatik nakit akım sıkıntılarının yaşanması durumunda, Şirket, belli bir periyotta vadesi gelen banka kredileri ve personel ücretlerini ödeyebilecek, işletme sermayesi ihtiyacını karşılayabilecek bir nakdi elinde tutma stratejisini uygulamaktadır. Bu kapsamda, Şirketin belli bir periyot içerisinde hiçbir şekilde tahsilat yapamaması ve Şirkete nakit girişi olmaması durumunda bile vadesi gelen tüm cari yükümlülüklerini karşılayabilecek bir kaynağı bankalar nezdinde nakit bulundurmaktadır. Bu sebeple, Şirketin finansal tablo dönemleri itibarıyla yüksek tutarda nakit ve nakit benzerlerine sahip olduğu görülmektedir.

2 Temmuz 2021



Şirketin kısa vadeli ticari alacaklarına ilişkin bilgiler finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda yer almakta olup, Şirketin 2018 yılında 11,4 milyon TL olan kısa vadeli ticari alacakları 2019 yılında beklenen kredi risk karşılıklarındaki sınırlı artışa bağlı olarak 2018 yılına göre %5,2 düşüşle 10,9 milyon TL'ye gerilemiş, 2020 yılında ise ticari alacaklar ve araç satışlarından kaynaklı alacak senetlerindeki artışa bağlı olarak 2019 yılında göre %93,0 artışla 21,0 milyon TL'ye yükselmiştir.

Kısa Vadeli Ticari Alacaklar	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Ticari alacaklar	17.080.765	14.696.254	14.145.462
Alacak senetleri	8.515.000	664.505	832.027
Beklenen kredi risk karşılığı (-) (*)	-4.629.331	-4.496.241	-3.522.989
<b>Toplam</b>	<b>20.966.434</b>	<b>10.864.518</b>	<b>11.454.500</b>

(\*) Müşterilerin ödemeleri gerçekleştirememesinden kaynaklanacak zararları karşılamak için, Şirketin ticari alacaklarına beklenen kredi risk karşılığı hesaplanmaktadır. Ticari alacaklar için değer düşüklüğü doğruluğunu değerlendirmede kullanılan tahminler ticari alacakların yaşlandırması ve tahsilat performansı trendine, mevcut piyasa koşullarına ve piyasaya ilişkin gelecek beklentilerine dayanmaktadır.

Şirketin 31.12.2020 dönemi itibarıyla değer düşüklüğüne uğrayan vadesi geçmiş ve tamamı için karşılık ayrılmış ilişkili olmayan taraflardan 4.629.331 TL (31.12.2019: 4.496.241 TL, 31.12.2018: 3.522.989 TL) ticari alacağı bulunmaktadır. İlişkili taraflar için vadesi geçmiş ve karşılık ayrılmış bir alacak bulunmamaktadır.

Şirketin stokları sahip olduğu ikinci el araçlardan ve kiralama için teslimat yapılması beklenen sıfır araçlardan oluşmakta olup, kiralamadan dönen araçlar satışa çıkarıldığı zaman "faaliyet kiralamasına konu varlıklar" sınıfından çıkarılıp stoklar hesabında sınıflandırılmaktadır. 2018 yılında 55,7 milyon TL olan stoklar 2019 yılında günlük kiralama operasyonlarından çıkılmasına bağlı stok düşüşüne bağlı olarak 2018 yılında göre %7,6 oranında düşüşle 51,5 milyon TL'ye gerilemiş, 2020 yılında ise 2019 yılına göre %98,5 artışla 102,2 milyon TL'ye yükselmiştir. 2020 yılındaki artış, stok hesaplarını oluşturan teslimat / stok araçlarında ve satış bekleyen 2. el araçlarda oluşan hem adetsel artış hem de yıl sonunda alımı yapılan sıfır araçların bedellerinde meydana gelen fiyat artışlarından kaynaklanmaktadır.

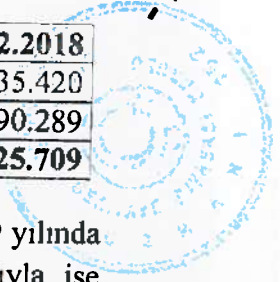
Stoklar (TL)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
İkinci el motorlu araçlar	102.219.386	51.498.997	55.710.804
<b>Toplam</b>	<b>102.219.386</b>	<b>51.498.997</b>	<b>55.710.804</b>

Şirketin kısa ve uzun vadeli riskten korunma amaçlı türev araç işlemlerine ilişkin bilgiler finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda yer almaktadır.

Riskten korunma amaçlı türev araçlar	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Kısa dönem kesin taahhüt riskten korunma hesabı	0	18.999.954	28.135.420
Uzun dönem kesin taahhüt riskten korunma hesabı	0	6.972.695	15.390.289
<b>Toplam</b>	<b>0</b>	<b>25.972.649</b>	<b>43.525.709</b>

Şirketin 2018 yılında 43,5 milyon TL olan riskten korunma amaçlı türev araçları 2019 yılında 2018 yılına göre %40,3 düşüşle 26,0 milyon TL'ye gerilemiş, 2020 yılı itibarıyla ise

2 Temmuz 2021



*[Handwritten signatures and initials]*

sıfırlanmıştır. Şirket, geçmiş dönemlerde döviz cinsinden finansal borçları ve kiralama hizmeti sağlama taahhütlerine ilişkin oluşan yabancı para cinsinden faaliyet kiralama alacaklarından doğan kur riski için, gerçeğe uygun değere yönelik riskten korunma işlemi yapmakta iken, 31.12.2020 dönemi itibarıyla yabancı para kredilerin kapatılması ve yasal mevzuat gereği 2018 yılı Ekim ayından itibaren yeni sözleşmelerin TL cinsinden düzenlenmesi zorunluluğu sebebiyle riskten korunma etkinliği 2020 yılı itibarıyla sona ermiştir.

Peşin ödenmiş giderler ağırlıklı olarak trafik sigortası ve kasko giderlerinden oluşurken, 2018 yılındaki 3,96 milyon TL'den 2019 yılında %0,3 artışla 3,97 milyon TL'ye, 2020 yılında da %2,3 artışla 4,06 milyon TL'ye yükselmiştir.

Temel olarak devreden KDV'den oluşan diğer dönen varlıklar ise 2018 yılındaki 0,04 milyon TL'den 2019 yılında %7.121 artışla 2,9 milyon TL'ye, 2020 yılında da %42,4 artışla 4,2 milyon TL'ye yükselmiştir.

### Duran Varlıklar

Şirketin duran varlıkları 2018 yılında 415,6 milyon TL iken, 2019 yılında diğer alacaklardaki sınırlı artışa karşılık, faaliyet kiralamasına konu varlıklar ve riskten korunma amaçlı türev araçlardaki düşüşe bağlı olarak 2018 yılına göre %4,5 düşüşle 397,0 milyon TL'ye gerilemiş olup, 2020 yılında ise diğer alacakların tamamının tahsil edilmesi ve hedge işlemlerinin sonlandırılmasına bağlı olarak riskten korunma amaçlı türev araçların sıfırlanmasına karşılık faaliyet kiralamasına konu varlıklardaki artışa bağlı olarak 2019 yılına göre %14,3 artışla 453,9 milyon TL'ye yükselmiştir. 31.12.2020 döneminde duran varlıkların toplam varlıklar içindeki payı %67,9 olarak gerçekleşmiştir.

Şirketin maddi duran varlıklarına ilişkin bilgiler finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda yer almakta olup, maddi duran varlıkların büyük bir kısmının faaliyet kiralamasına konu varlıklardan oluştuğu görülmektedir. Şirketin 2018 yılında 397,7 milyon TL olan maddi duran varlıkları taşıtlardaki artışa karşılık faaliyet kiralamasına konu varlıklardaki düşüşe bağlı olarak 2019 yılına göre %2,8 oranında sınırlı düşüşle 386,4 milyon TL'ye gerilemiş, 2020 yılında ise taşıtlar ve faaliyet kiralamasına konu varlıklardaki artışa bağlı olarak 2019 yılına göre %17,4 artışla 453,4 milyon TL'ye yükselmiştir.

Maddi Duran Varlıklar	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Binalar	17.014.592	17.411.049	17.807.506
Taşıtlar	6.307.202	5.120.299	2.881.563
Demirbaşlar ve diğer maddi duran varlıklar	1.337.864	1.123.425	1.261.255
Özel Maliyetler	106.198	430.253	753.648
Faaliyet Kiralamasına Konu Varlıklar	428.666.397	362.289.295	374.972.645
<b>Toplam</b>	<b>453.432.253</b>	<b>386.374.321</b>	<b>397.676.617</b>

Şirketin faaliyet kiralamasına konu varlıklarının detayı finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda yer almakta olup, faaliyet kiralamasına konu tüm varlıklar alınan krediler karşılığında bankalara teminat olarak verilmiştir. Şirketin faaliyet kiralamasına konu varlıkları, tarihi maliyet esasına göre finansal tablolarında izlenmekte olup, Şirketin 2018 yılında 375,0 milyon



TL olan faaliyet kiralamasına konu varlıkları 2019 yılında 2018 yılına göre %3,4 azalışla 362,3 milyon TL'ye gerilerken, 2020 yılında ise 2019 yılına göre %18,3 artışla 428,7 milyon TL'ye yükselmiştir.

Maliyet değeri	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Açılış	365.773.209	379.240.336	481.750.222
Girişler	134.239.405	121.193.398	173.795.720
Çıkışlar (*)	-42.105.048	-125.517.653	-261.170.863
Stoklara Transfer	-27.450.346	-9.142.872	-15.134.743
<b>Toplam</b>	<b>430.457.220</b>	<b>365.773.209</b>	<b>379.240.336</b>

Birikmiş amortismanlar	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Açılış	3.483.914	4.267.691	9.769.054
Amortisman	0	1.836.512	1.665.684
Çıkışlar	-1.693.091	-2.620.289	-7.167.047
<b>Toplam</b>	<b>1.790.823</b>	<b>3.483.914</b>	<b>4.267.691</b>

Net Defter Değeri	428.666.397	362.289.295	374.972.645
-------------------	-------------	-------------	-------------

(\*) Şirketin kiralamadan dönen araçları satışa çıkarıldığı zaman araçlar "faaliyet kiralamasına konu varlıklar" sınıfından çıkarılıp stoklar hesabında sınıflandırılmaktadır.

Faaliyet kiralamasına konu varlıkların tahmini ekonomik ömürleri kiralama süresi kadardır. Faaliyet kiralamasına konu varlıkların kalıntı değerleri raporlama tarihi itibarıyla kayıtlı değerlerinden yüksek olduğu durumlarda amortisman tabi tutar çok düşük ya da hiç olmamaktadır. Bu durumda dönem amortisman giderleri düşük tutarlarda kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir. Bu sebeple Şirketin birikmiş amortisman tutarları düşük seviyelerde oluşmaktadır.

Şirketin maddi duran varlıkları içerisinde "Binalar" olarak sınıflandırılan varlıklar, İhraççı bünyesinde yer alan 6 adet ofisten oluşmakta olup, yeniden değerlendirme yöntemi ile finansal tablolarda izlenmektedir. Söz konusu ofislere ilişkin 31.12.2020 tarih ve OZEL-2020-00257 sayılı değerlendirme raporu Epos Gayrimenkul Danışmanlık ve Değerleme A.Ş. tarafından yapılmıştır.

Şirketin maddi duran varlıkları içerisinde "taşıtlar" olarak sınıflandırılan varlıklar ise, Şirket personel ve yöneticileri tarafından kullanılan araçlardan oluşmakta olup, söz konusu araçlar finansal tablolarda tarihi maliyet esasına göre izlenmektedir.

#### Kısa Vadeli Yükümlülükler

Şirketin kısa vadeli yükümlülükleri 2018 yılında 263,9 milyon TL iken 2019 yılında banka kredileri ve diğer borçlardaki düşüşe karşılık ticari borçlar ve müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerdeki artışa bağlı olarak 2018 yılına göre %4,1 artışla 274,7 milyon TL'ye yükselmiş, 2020 yılında ise ticari borçlar ve dönem karı vergi yükümlülüğündeki artışa karşılık kısa vadeli banka kredilerindeki düşüşe bağlı olarak 2019 yılına göre %9,1 düşüşle 249,6 milyon TL'ye gerilemiştir. 31.12.2020 döneminde kısa vadeli yükümlülüklerin toplam kaynaklar içindeki payı %37,4 olarak gerçekleşmiştir.

2 Ocak 2021

