

tahakkuk etmemiştir. Buna karşılık kurumlar vergisi oranının sonradan artmayacağı konusunda herhangi bir garanti bulunmamaktadır. Şirket'in herhangi bir mali yıldaki fiili vergi oranını oluşturan faktörler, sonraki mali yıl veya yıllar için geçerli olmayabilir. Gelecek dönemlerde Şirket'in fiili vergi oranındaki bir artış, Şirket'in faaliyetleri, mali durumu ve beklentileri üzerinde önemli derecede olumsuz etkiye yol açabilir. Şirket, aynı zamanda kendisini ek vergi yükümlülüklerine ve maliyetlerine maruz bırakabilecek olan vergi denetimlerine tabi tutulabilir. Dolayısıyla, vergi daireleri tarafından yapılan denetimler, Şirket'in faaliyetlerini ve mali durumunu önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

### **Şirket'in faaliyetleri deprem ve doğal afetlerden etkilenebilir.**

Şirket'in sistemlerine ilişkin tüm kritik altyapıları İstanbul Gayrettepe'de ve Ankara Ümitköy'de bulunan depreme ve doğal afetlere dayanıklı olan Türk Telekom binalarında aktif-aktif yedekli olarak çalışmakta olup (söz konusu her iki veri merkezi hem aktif-aktif hizmet vermektedir hem de bu merkezler birbirine yedekli olarak çalışmaktadır) olası bir felaket durumunda hizmetlerin kesintisiz devam ettirilebilmesi için gerekli yatırımlar yapılmıştır. Bununla birlikte, Şirket'in Merkez Ofis, İstanbul Şubesi ve müşterilerinin %36,8'i İstanbul'da olup İzmir'de ise Şirket'in İzmir İrtibat Bürosu bulunmaktadır. İstanbul ve İzmir, sismologların yaptıkları araştırmalar gösterdiği üzere birinci deprem bölgesi içinde yer almaktadır. İstanbul'da veya İzmir'de yaşanabilecek şiddetli bir deprem veya doğal afet sebebiyle İhraççı'nın bizzat kendisi ve/veya müşterilerinin faaliyetlerine ara vermeleri veya faaliyetlerini tamamen durdurmaları gerekebilir ve faaliyet sonuçları olumsuz yönde etkilenebilir.

### **5.2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:**

#### **Sektörde rakiplerin artmasıyla pazar payının azalma riski bulunmaktadır.**

Sektörde yeni kurulan küçük ölçekli firma sayısının artması ve yurt içi ve yurt dışından büyük oyuncuların sektöre dahil olmasıyla birlikte rekabetin yükselmesi gibi etkenler, Şirket'in pazar payının azalmasına neden olabilir. Şirket'in yoğun rekabet ortamında iş yapabilirliği düşebilir. Bu durum, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Rakiplerini yeni yazılım ve teknolojiler konusunda AR-GE faaliyetlerine ağırlık vermesi sonucunda Şirket'in mevcut ürünlerinin rakiplerine karşı zayıflaması mümkün olabilir. Bu durum şirketin pazar payını olumsuz etkileyebilir.

#### **Sektör dinamikleri ve rekabet koşullarındaki gelişmeler sebebiyle Şirket faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.**

Şirket yoğun rekabet yaşanan yazılım sektöründe faaliyet göstermektedir. Yüksek AR-GE harcamaları yapılan bilişim sektöründe pazar payının korunması büyük oranda yenilikçi ve özelleştirilmiş ürün ve hizmet geliştirilmesine bağlıdır. Rakiplerin geliştirebileceği veya yurt dışında geliştirilmiş yeni teknoloji ürünlerinin piyasaya sürülmeleri durumunda Şirket, kısa sürede bunlarla rekabet edebilecek ürünleri geliştiremeyebilir. Ayrıca teknolojide olabilecek hızlı gelişmeler sonucunda Şirket'in kullandığı teknolojiler geçerliliğini yitirebilir ve/veya yeni teknolojilerin kullanımı için ilave yatırımlar yapılması gerekebilir. Rakipler, agresif politikalar izleyebilir, muadil ürünlerde satış fiyatlarında indirim giderek rekabete zorlaştırabilir. Bu durumlar Şirket'in karlılık durumunu olumsuz etkileyebilir.

#### **Yazılım sektörünün küresel bir sektör olmasının yarattığı riskler mevcuttur.**

Sektör dinamiklerinden kaynaklı olarak dünya üzerindeki benzer sektörde faaliyet gösteren

GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş. ATILIM MENKUL KIYMETLERİ VE YATIRIM MENKUL KIYMETLERİ YOLU İZLENİM MENKUL KIYMETLERİ A.Ş. SAKARYA YOLU NO:134337 KAYSERİ / TÜRKİYE

**MATRİKS**  
BİLGİ DAĞITIM HİZMETLERİ A.Ş.  
Tic. Sic. No: 0-6130-1486/4600013  
www.matriksdata.com

26 Mart 2021

şirketler farklı ülkelere rahatlıkla satış yapabilmektedir. Bununla paralel olarak, global pazarda veri dağıtım hizmeti veren şirketlerin Türkiye pazarına ya da Şirket'in dahil olduğu veya olmayı hedeflediği yabancı pazarlara girmesi söz konusu olabilir. Bundan kaynaklı olarak, küresel şirketlerin rekabeti sonucunda Şirket pazar payını yurt içinde ya da yurt dışında koruyamayabilir, hedeflediği pazar paylarına ulaşamayabilir. Bu durum, Şirket'in faaliyetlerini ve karlılığını olumsuz yönde etkileyebilir.

**Yazılım sektöründe sağlanan destek politikalarındaki değişiklik yaşanma risklerinin Şirket faaliyetlerine olumsuz etkisi olabilir.**

Yazılım sektörüne sağlanan teşvikler bu sektörde faaliyet gösteren şirketler açısından önem arz etmekte olup, bu teşviklerin azaltılması ve/veya kaldırılması yönünde bir politik eğilim oluşması halinde yazılım sektörü faaliyetleri olumsuz etkilenecektir. Buna ek olarak Şirket'in hizmet verdiği sektörün müşterileri de olası politika risklerinden benzer şekilde olumsuz yönde etkilenebilir. Bu tür risklerin gerçekleşmesi durumunda yatırımlar ve buna bağlı olarak sektör beklenen büyümeyi gösteremeyebilir. Bu durum, Şirket'in faaliyetlerinde ve karlılığında olumsuz etki yaratabilir.

**Güncel, küresel ve ulusal ekonomik gelişmelerin sektöre olası etkileri mevcuttur.**

Küresel ve ulusal ekonomik gelişmeler, tüm sektörlerde olduğu gibi Şirket'in faaliyet gösterdiği yazılım ve finans sektörünü de olumsuz yönde etkileyebilecek olup, yaşanacak olumsuzluklar mevcut iş hacminin düşmesine, yeni yatırımların ertelenmesine ve sektörün küçülmesine neden olabilir. Bu durum şirketin faaliyetlerini ve karlılığını olumsuz yönde etkileyebilir.

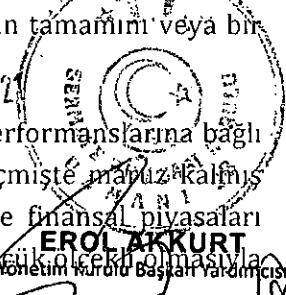
**5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:**

**Halka Arz Edilecek Paylar fiyat ve işlem hacmindeki dalgalanmalara maruz kalabilir.**

Halka arzın gerçekleşmesinin ardından Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin bir pazar oluşacağını veya köyle bir pazarın oluşması halinde bunun süreklilik göstereceğinin garantisi bulunmamaktadır. Buna ek olarak, Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin pazarın likiditesi de Halka Arz Edilecek Paylar'ı elinde bulunduranların sayısına, yatırımcıların Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişki. Bir pazar oluşturmalarındaki menfaatlerine ve diğer faktörlere bağlı olacaktır. Halka Arz Fiyatı mevcut piyasada Şirket'in Halka Arz Edilecek Payları'nın piyasa değerini veya gelecekteki performansını yansıtmayabilir. Ayrıca Şirket'in faaliyet sonuçları veya finansal performansı, risk faktörlerinde açıklanan durumlar nedeniyle veya başka herhangi bir nedenle analistlerin ve yatırımcıların beklentisini karşılamayabilir. Halka Arz Edilecek Paylar'ın piyasa fiyatı Şirket'in ve rakiplerinin finansal performansına ve faaliyetlerine, global piyasalara veya sair etkenlere bağlı olarak önemli dalgalanmalar yaşayabilir. Şirket'in faaliyet sonuçlarındaki dalgalanmalar veya analistlerin veya yatırımcıların beklentilerini karşılamaması Halka Arz Edilecek Paylar'ın fiyatının düşmesine yol açabilir ve yatırımcılar halka arzda satın aldıkları Halka Arz Edilecek Payları, Halka Arz Fiyatı üzerinden veya daha yüksek bir fiyattan veya hiç satamayabilir. Bunun sonucunda Halka Arz Edilecek Paylar'ı satın alan yatırımcılar yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilirler.

Ayrıca Halka Arz Edilecek Paylar sadece, işlem gören şirketlerin faaliyet performanslarına bağlı veya bununla orantılı olmayan fiyat ve işlem hacmi dalgalanmalarına geçmişte maruz kalmış Borsa İstanbul'da işlem görecektir. Bu durum kısmen de olsa Türkiye'de finansal piyasaları gelişmiş diğer ülkelerden farklı kurumsal ve bireysel yatırımcı tabanının küçük ölçekli olmasıyla

26 Mart 2021



Halka Arz Edilecek Paylar'ın piyasasının sınırlı olması bu pay sahiplerinin bunları istedikleri miktarda, fiyatta ve zamanda satma kabiliyetlerini olumsuz etkileyebilir ve payların fiyatlarındaki değişkenliği artırabilir.

#### 5.4. Diğer riskler:

**COVID-19 salgını da dahil olmak üzere kamu sağlığı ile ilgili yaygın endişelerin doğurduğu aksaklıklar, Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini veya mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.**

COVID-19 salgını nedeniyle Şirket'in faaliyetleri ve genel olarak Türkiye ekonomisi ve küresel ekonomiler olumsuz etkilenmiş ve etkilenmeye devam etmektedir. Devam eden COVID-19 salgını nedeniyle hükümet tarafından salgını kontrol amaçlı olarak sokağa çıkma kısıtlamaları, bazı işyerlerinin kapatılması ve seyahat sınırlamaları da dahil olmak üzere önemli tedbirlerin alınmasına sebep olmuştur. Şirket de kendi takdirleriyle uzaktan çalışma uygulamaları, işyerlerinde sosyal mesafe kurallarını uygulama, önleyici hijyen tedbirlerini alma ve Şirket çalışanlarına online eğitimler verme gibi bazı önlemler almıştır. Bu gibi Devlet kaynaklı veya Şirket yönetimi tarafından uygulanabilecek kısıtlamalar ve gelecekte COVID-19 salgını ile bağlantılı olarak alınabilecek önleyici tedbirlerinin veya kamu sağlığı ile ilgili yaygın endişelerin ekonomi üzerinde olumsuz bir etkiye sahip olması ve hem yurt içi hem de yurt dışında ticari güveni ve tüketici güvenini ve harcama isteklerini etkilemesi muhtemeldir.

COVID-19 salgınının Şirket'in faaliyetlerini ne ölçüde etkileyeceği, salgınının süresi, yayılımı ve yoğunluğu ile ileride alınacak önleyici tedbirlerin etkilerinin ne olacağı gibi birtakım belirsizliklere bağlıdır. Şirketin şu ana kadar olumsuz bir etki görülmemiş olmakla beraber, belirtilen belirsizliklere bağlı olarak ileride yaşanacak gelişmeler, Şirket'in faaliyetlerine ve karlılığına olumsuz etki edebilir.

**Küresel ve/veya yerel ekonomilerde yaşanabilecek olası olumsuz gelişmeler, finansal piyasaların, faaliyet gösterilen sektörün ve Şirket'in finansal performansını olumsuz etkileyebilir.**

Dünya ekonomisinde veya iç piyasada oluşabilecek krizler, ekonomik daralmalar ve olası siyasi riskler, mevcut Covid-19 pandemisi dahil ve bununla sınırlı olmamak üzere salgın hastalıklar, terör saldırıları, deprem, sel baskınları, savaş, gösteri ve ayaklanmalar ve benzeri olaylar Şirket'in faaliyet gösterdiği finans sektörünü, Şirket müşterilerinin bulunduğu piyasaları, personelini ve müşterilerine sağlanan desteği ve abone sayılarını olumsuz etkileyebilir ve dolayısıyla Şirket'in faaliyeti ve mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Dünyada ve Türkiye'de yaşanabilecek ekonomik ve siyasi gelişmeler, rekabet ve yatırım koşullarını olumsuz etkileyebilir. Bu sebeple, yeni yatırımların aksamasından kaynaklı olarak Şirket yeni projeler elde edemeyebilir.

26 Mart 2024

**EROL AKKURT**  
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

**MATRİKS**  
BİLGİ DAĞITIM HİZMETLERİ A.Ş.  
Mersis No: 0-6130-1486-4600013  
www.matriksdata.com

ilişkilendirilebilir. Birçok gelişmekte olan piyasa İhraççı'sının menkul kıymetlerinde olduğu gibi Halka Arz Edilecek Paylar'ın piyasa değeri Şirket'in performansı ile bağlantılı olmayan önemli dalgalanmalara tabi olabilir. Hatta bu dalgalanmalar halka arzın hemen ardından Halka Arz Edilecek Paylar'ın piyasa değerinde daha belirgin olarak görülebilir. Sonuç olarak, piyasada genel bir düşüş veya Şirket'inkine benzer menkul kıymetlerin işlem gördüğü piyasadaki düşüşler Halka Arz Edilecek Paylar'ın alım satım piyasasında ve likiditesinde esaslı olumsuz etkiler gösterebilir. Bunun sonucunda Halka Arz Edilecek Payları halka arz sürecinde veya ikincil piyasada satın alan yatırımcılar yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilirler.

**İleri de Şirket paylarının önemli kısmının satışı veya böyle bir satışın gerçekleşeceği yönünde algı, Halka Arz Edilecek Paylar'ın piyasa değeri üzerinde esaslı olumsuz etki oluşturabilir.**

Şirket payların önemli bir kısmının satılması, özellikle Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından satılması halinde Halka Arz Edilecek Paylar'ın piyasa fiyatı düşebilir.

Şirketin mevcut ortaklarının ve/veya Şirket'in, bu halka arzdan kaynaklanan taahhütlerinin süresinin bitmesini takiben ilgili ihraç/satış yasağının sona ermesinden sonra, yeniden sermaye piyasalarına yönelerek sahip olduğu payları satma ve/veya yeni pay ihraç etme niyeti olabilir. Tedavüldeki pay sayısını arttıracak bu tür işlem yönünde bir algı Halka Arz Edilecek Paylar'ın piyasa değerinin azalmasına yol açabilir.

**Şirket, pay sahiplerine kar payı ödememeye karar verebilir ya da gelecekte kar payı dağıtamayabilir.**

Halka açık şirketler ilgili mevzuat, ana sözleşmeleri ve genel kurulun kabul ettiği ve Kurul'un belirleyebileceği esaslar uyarınca kar dağıtım politikaları uyarınca kar dağıtımını dağıtabilir. Halka açık şirketler, kendi takdirlerinde olmak üzere, nakden ve/veya bedelsiz paylar şeklinde kar payı dağıtabilecekleri gibi, karı şirket bünyesinde tutmaya da karar verebilirler.

Şirket'in gelecekteki kar payı ödeme kabiliyeti Şirket'in gelecekteki kazançlarına, mali durumuna, nakit akışına, net işletme sermayesi ihtiyacına, yatırım harcamalarına, sözleşmesel gereksinimlerine ve diğer faktörlere bağlıdır. Halka Arzın tamamlanmasından sonra pay sahibi olanlar, beyan edilen ve ödenecek olan kar payını alma hakkına sahip olacaktır. Söz konusu kar payını almak için ilgili pay sahibinin ilgili dağıtım tarihinde pay sahibi olması gereklidir. Şirket'in gelecekteki kar payı ödeme kabiliyeti Şirket'in gelecekteki kazançlarına, geçmiş yıl karlarına, mali durumuna, nakit akışına, net işletme sermayesi ihtiyacına, yatırım harcamalarına, sözleşmesel gereksinimlerine ve diğer faktörlere bağlıdır. Bu nedenle Şirket yakın gelecekte kar dağıtamayabilir.

**Halka Arz Edilecek Paylar için aktif, likit ve düzenli işlem yapılan bir piyasa gelişmeyebilir.**

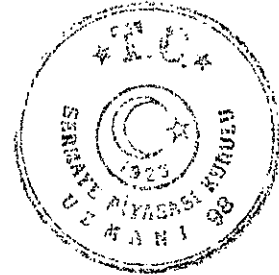
Halka arz öncesinde Şirket payları için herhangi bir halka açık piyasa bulunmamaktadır. Halka arz sonrasında Halka Arz Edilecek Paylar için bir piyasanın gelişeceğinin veya böyle bir piyasa gelişse dahi sürdürülebilir veya yeterince likit olacağına bir garantisi bulunmamaktadır. Ayrıca, Halka Arz Edilecek Paylara ilişkin herhangi bir piyasanın likiditesi, Halka Arz Edilecek Paylar'a sahip olanların sayısına, yatırımcıların Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin bir pazar oluşturmalarındaki merfaatlerine ve diğer faktörlere bağlı olacaktır. Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin aktif bir işlem piyasası gelişmeyebilir veya gelişse dahi kalıcı olmayabilir ve bu da yatırımcıların halka arz sürecinde satın aldıkları Halka Arz Edilecek Paylar'ı satma kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir.

Türkiye'nin bulunduğu coğrafi konum sebebiyle, komşu ülkeler ve/veya yakın coğrafyasındaki ülkelerde yaşanabilecek sorunlar sonucunda olumsuz ekonomik süreçler yaşanabilir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği Türkiye, Dünya üzerinde önemli siyasi ve ekonomik gelişmelerin yaşandığı bölgelerden biridir. Türkiye'nin gerek kendi sınırdaşı olan ülkeler, gerek yakın coğrafyasında yaşanan siyasi ve ekonomik gelişmeler, ülke ekonomisini olumsuz etkileyebilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.

EROL AKKURT  
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı  
Matriks Bilgi Dağıtım Hizmetleri A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi, Nispetiye Sokak Yolu  
Beşiktaş, İstanbul  
Tic. Sic. No: 134337

Handwritten signatures on the left side of the page.



EROL AKKURT  
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı  
**MATRİKS**  
BİLGİ DAĞITIM HİZMETLERİ A.Ş.  
Mersis No:06130-1486-4600013  
www.matriksdata.com

26 Mart 2021

Handwritten signatures on the right side of the page.

## 6. İHRAÇCI HAKKINDA BİLGİLER

### 6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

#### 6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

Matriks Bilgi Dağıtım Hizmetleri A.Ş.

#### 6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Ticaret siciline tescil edilen merkez adresi:	İzzet Paşa Mahallesi Yeni Yol Cad. No: 3/125 Şişli/İstanbul
Bağlı bulunduğu ticaret sicil müdürlüğü:	İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü
Ticaret sicil numarası:	503599-0

#### 6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket'in kuruluş sözleşmesi, İstanbul Ticaret Sicili'ne 20 Ağustos 2003 tarihinde tescil edilmiştir ve Şirket'in faaliyet süresi sınırsızdır. Şirket'in kurucu pay sahipleri Öner Ekici, Anıl Özekşi, Aysun Özekşi, Berkant Oral ve Suat Ertüzün'dür.

#### 6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Hukuki statüsü:	Anonim Şirket
Tabi olduğu mevzuat:	T.C. Kanunları
İhraççının kurulduğu ülke:	Türkiye
Kayıtlı merkezinin adresi:	İzzet Paşa Mahallesi Yeni Yol Cad. No: 3/125 Şişli/İstanbul
İnternet adresi:	<a href="http://www.matriksdata.com">www.matriksdata.com</a>
Telefon:	+90 212 354 54 54
Faks:	+90 212 356 47 88

#### Şirket'in tabi olduğu mevzuat hakkında genel bilgi:

##### İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı

İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik, bir istisna söz konusu olmadığı müddetçe işletmelerin, işyerinde faaliyete başlamadan önce, ofisler, mağazalar, şirket merkezleri ve depolar gibi işyerleri için bir işyeri açma ve çalışma ruhsatı almasını zorunlu kılmaktadır. Usulüne uygun olarak işyeri açma ve çalışma ruhsatı almadan işyeri açılmaz ve çalıştırılmaz. İşyeri açma ve çalışma ruhsatı alınmadan açılan işyerleri yetkili idareler tarafından kapatılır. 6 Mart 2022

EROL AKKURT  
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı  
**MATRIKS**  
BİLGİ DAĞITIM HİZMETLERİ A.Ş.  
Mersis No: 0-6130-1486-4600013  
[www.matriksdata.com](http://www.matriksdata.com)

İlgili yönetmelik uyarınca işyeri açma ve çalışma ruhsatının verilebilmesi işyerlerinin bir takım fiziki şartları taşımaya ve kira sözleşmesi ve itfaiye raporu gibi bazı evrakların başvuru sırasında ilgili mercie sunulmasına bağlıdır.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in bu kapsamda, Merkez Ofis için alınmış 9 Mayıs 2019 tarihli ve 2019/S-390 sayılı ve 9 Mayıs 2019 tarihli ve 2019/S-391 sayılı işyeri açma ve çalışma ruhsatları, İstanbul Şubesi için alınmış 13 Mayıs 2013 tarihli ve 316 sayılı işyeri açma ve çalışma ruhsatı, İzmir İrtibat Bürosu için 7 Ocak 2021 tarihli ve 10 sayılı alınmış işyeri açma ve çalışma ruhsatı ve Ankara İrtibat Bürosu için alınmış 27 Mayıs 2011 tarihli ve 1856 sayılı işyeri açma ve çalışma ruhsatı bulunmaktadır.

### **Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Mevzuatı**

Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu ve Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Uygulama Yönetmeliği, teknoloji firmalarına ve girişimcilere teknoloji geliştirmeleri ve bu teknolojileri ticarileştirmeleri için en uygun ortam ve olanakları sunarak Türkiye'nin teknoloji gelişimine katkı sağlama hedefi ile teknoloji geliştirme bölgelerinin kuruluşu, işleyişi ve denetimi ve bunlarla ilgili kişi ve kuruluşların görev, yetki ve sorumlulukları ve diğer usul ve esasları düzenlemektedir. Şirket'in İstanbul Şubesi, İşyeri açma ve çalışma ruhsatının alındığı tarih olan 13 Mayıs 2013 tarihinden beri Arı Teknokent'te bulunmaktadır.

### **Kişisel Verilerin Korunması Kanunu (KVKK)**

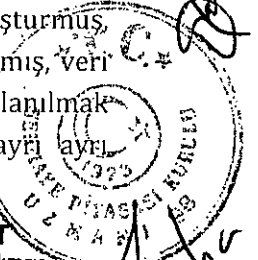
KVKK, kişisel verilerin işlenmesinde başta özel hayatın gizliliği olmak üzere kişilerin temel hak ve özgürlüklerini korumak ve kişisel verileri işleyen gerçek ve tüzel kişilerin yükümlülükleri düzenlemek üzere çıkarılmış ve 7 Nisan 2016 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

KVKK, 95/46/EC sayılı Avrupa Birliği Veri Koruma Direktifi doğrultusunda hazırlanmıştır ve kişisel verilerin hukuka aykırı şekilde toplanması, işlenmesi, silinmesi, anonim hale getirilmesi ve aktarılmasına ilişkin idari yaptırımlar öngörmektedir. KVKK uyarınca kişisel veriler KVKK'daki istisnalar saklı kalmak üzere, ilgili kişinin açık rızası olmaksızın işlenemez ve aktarılamaz. İşlenmesini gerektiren sebeplerin ortadan kalkması hâlinde kişisel veriler resen veya ilgili kişinin talebi üzerine veri sorumlusu tarafından silinir, yok edilir veya anonim hâle getirilir. Veri sorumlularının ve veri işleyen gerçek veya tüzel kişilerin, kişisel verilerin elde edilmesi sırasında aydınlatma yükümlülüğü bulunmaktadır.

Verisi işlenen ilgili kişilerin veri sorumlusuna başvuru hakkı bulunmaktadır. Veri sorumlusu başvuruda yer alan talepleri, talebin niteliğine göre en kısa sürede ve en geç otuz gün içinde ücretsiz olarak sonuçlandırmak zorundadır. Kişisel verileri işleyen gerçek ve tüzel kişiler, veri işlemeye başlamadan önce Veri Sorumluları Siciline kaydolmak zorundadır.

Şirket, faaliyetleri kapsamında müşteri, potansiyel müşteri, çalışan, çalışan aday gerçek ve tüzel kişilere ait verileri işlemektedir. Şirket, faaliyetlerini KVKK'ya uygun hale getirmek için, veri yedekleme ve veri imha politikası oluşturmuş, KVKK bilgilendirme metni oluşturmuş, [www.matriksdata.com](http://www.matriksdata.com) web sitesini mevzuata uygun hale getirmek için çalışmalar yapmış, veri envanteri hazırlamıştır. Bunun yanı sıra, kişisel verilerin elde edilmesi esnasında kullanılmak üzere, çalışan, çalışan aday, müşteri ve potansiyel müşteri kişisel verileri için ayrı ayrı aydınlatma ve rıza metinleri hazırlanmıştır. Şirket VERBİS sistemine kayıtlıdır.

**EROL AKKURT**  
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı  
**MATRIKS**  
BİLGİ DAĞITIM HİZMETLERİ A.Ş.  
Mersis No: 0-6130-1486-4600013  
[www.matriksdata.com](http://www.matriksdata.com)



### 6.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:

Şirket, 2003 yılında bir veri dağıtım firması olarak kurulmuştur. Kuruluş sırasında temel faaliyeti, ulusal ve uluslararası finansal piyasalardaki verilerin çeşitli iletişim teknikleriyle üçüncü şahıs ve kurumlara iletilmesi, bu hususta her türlü yazılım, donanım ve danışmanlık hizmetlerinin verilmesi ve internet aracılığıyla veri yayınları yapılması olmuştur. Kuruluş aşamasında geliştirilen finansal veri analiz ve işlem platformları ile büyümüştür. Kuruluşu takip eden yıllarda özellikle sermaye piyasasında faaliyet gösteren aracı kurumlardan gelen talep doğrultusunda, bu kurumların ihtiyaçlarını karşılamak üzere bir yazılım ekibi oluşturulmuş ve Şirket finansal çözümler (özellikle işlem platformları) geliştiren bir yazılım Şirketi'ne dönüşmüştür. 2005 yılında Gebze Organize Sanayi Bölgesi Teknokent'te AR-GE faaliyetlerine başlanmış, 2012 yılında Arı Teknokent'e kabul edilmesiyle birlikte Gebze Organize Sanayi Bölgesi Teknopark ofisini kapatarak, AR-GE faaliyetlerini Arı Teknokent'te sürdürmeye başlamıştır. Şirket, 2005 yılında mobil finansal veri analiz ve işlem platformu olan Matriks Mobil uygulamasını geliştirmiştir. Bu uygulamadan sonra özellikle mobil işlem platformları Şirket için önemli bir büyüme alanı olmuştur. Şirket, İzmir Vadeli İşlemler Borsası'nın faaliyete başlamasıyla birlikte, 2005 yılında bu borsada işlem yapan aracı kurumlara yönelik olarak elektronik işlem alt yapısı, emir ve risk yönetim sistemi yazılımları geliştirmiştir, Sonrasında benzer yazılımları Borsa İstanbul'daki piyasalar için geliştirerek bu alandaki büyümesini sürdürmüş olup halen piyasa yapıcılık uygulamaları, emir ve risk yönetim sistemi yazılımları şirketin en önemli faaliyet alanlarından. AR-GE alanında personel, bilgisayar ve donanım olmak üzere yatırımlar yapılarak, yüksek katma değerli ürünler (Matriks Gold, Matriks OMS, Matriks IQ, Matriks Mobile, Matriks Trader) geliştirilmiştir. Şirket, işbu İzahname tarihi itibarıyla, sürekli AR-GE faaliyetleri yürüten bir Fintech firmasına evrilmiştir. AR-GE ifadesi araştırma geliştirme faaliyetlerini genel olarak ifade etmekle beraber Şirket ağırlıklı olarak geliştirme faaliyetinde bulunmaktadır. AR-GE giderlerinin tamamı geliştirmelerin itfa paylarından oluşmakta olup geliştirme harcamaları itfa paylarına ilişkin açıklama işbu İzahname'nin 9.2.3 numaralı bölümünde yer almaktadır. 2008 yılından itibaren ISO-9001 belgesine sahip olan Şirket, gerçekleştirilen birleşme işlemleriyle 2013 yılında Matriks Mobil ve 2015 yılında Endeks Finansal şirketlerini bünyesine katmıştır. Her iki firmanın da katılımı ile tecrübeli personelin Şirket'e alınmasıyla personel yapısı güçlendirilmiş ve tüm personelin koordineli ve etkin çalışması sağlanmıştır.

### 6.1.6. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

### 6.2. Yatırımlar:

#### 6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Aşağıdaki tabloda, İhraççı'nın Şirket'in 31 Aralık 2017, 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019 tarihlerinde sona eren mali yıllarda ve 30 Eylül 2020 tarihinde sona eren ara dönemde yatırımını tamamlamış olduğu projelere ilişkin bilgiler verilmektedir.

26 Mart 2021

EROL AKKURT  
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

**MATRIKS**  
BİLGİ DAĞITIM HİZMETLERİ A.Ş.  
Mersis No:0-6130-1486-4600013  
www.matriksdata.com



Projeler	Başlangıç	Bitiş	Özkaynak (TL)	TÜBİTAK TEYDEB (TL)
Enerji Talep - Üretim Tahmin ve Risk Yönetim Sistemi	6.08.2013	31.05.2017	1.920.181	586.412
Matriks Go'd Yenileme Projesi	26.11.2013	7.09.2017	4.751.655	-
Matriks Mobil Uygulamalar Projesi	1.10.2014	1.03.2018	3.394.350	-
FX Emir ve Risk Yönetim Sistemi v2.0 Projesi	2.01.2015	26.09.2018	2.920.145	-
MatriksIQ Finansal Veri Analiz ve İşlem Platformu	27.02.2015	31.12.2018	3.779.461	728.909
Matriks Trader v2.0	22.05.2015	23.11.2018	3.528.885	-
Enerji Talep - Üretim Tahmin ve Risk Yönetim Sistemi v2.0	1.06.2017	31.05.2020	1.619.176	-
Matriks Gold - Prime	7.09.2017	7.07.2020	6.451.181	-
Çok Düşük Gecikmeli Emir ve Risk Yönetim Sistemi	1.04.2018	31.03.2020	3.190.602	1.037.258
Parallax Algoritmik İşlem Platformu v1.0 (Parallax)	15.02.2019	30.11.2019	408.663	-
<b>Toplam</b>	-	-	<b>31.964.299</b>	<b>2.352.579</b>

Yukarıdaki tabloda listelenen projelere ilişkin açıklamalara aşağıda yer verilmektedir.

- Enerji Talep - Üretim Tahmin ve Risk Yönetim Sistemi: Proje kapsamında enerji piyasalarına ait veri dağıtımı, tahmin, risk yönetimi ve tezgahüstü ticaret platformu bileşenleri ile bölgesel talep tahminlerini içeren Matriks Enerji Terminali uygulaması geliştirilmiştir.
- Matriks Gold Yenileme Projesi: Proje kapsamında Matriks Veri Terminali ürününün yeni versiyonu geliştirilmiştir. Matriks Veri Terminali, finans piyasaları için veri izleme, analiz ve işlem olanağını tek programda bir araya getiren sermaye piyasası veri izleme ve işlem platformudur. Proje sonucunda çıkan yeni versiyonda ürün tümüyle görsel olarak yenilenmiş, Borsa İstanbul'da açılan opsiyon piyasasına yönelik veri izleme ve analiz ekranları eklenmiş, haber alt yapısı yenilenmiş, portföy yönetimi, grafik ve algoritmik işlem modüllerinde geliştirmeler yapılmıştır.
- Matriks Mobil Uygulamalar Projesi: Proje kapsamında Matriks Mobile uygulaması yenilenmiş, bu bağlamda iPhone, Android Phone, Android Tablet ve iPad uygulamaları geliştirilmiştir. Geliştirilen uygulamalar borsa aracı kurumları için özelleştirilerek uyarlanmıştır. Geliştirilen uygulamalarda kullanıcı alışkanlıklarını baz alan yeni bir kullanıcı deneyimi ve tasarımı oluşturulmuştur. Böylelikle güncel teknoloji ve günümüz yatırımcılarının ihtiyaçlarına göre geliştirilmiş bir görsel tasarıma sahip, güçlü ve esnek altyapısı olan ve Dünya ölçeğinde rekabetçi ürünler geliştirilmiştir.

- FX Emir ve Risk Yönetim Sistemi v2.0 Projesi: Proje kapsamında İTÜ Arı Teknokent 'te geliştirilmiş olan FX Emir ve Risk Yönetim Sistemi Projesi'nin müşteri talepleri ve ihtiyaçlar doğrultusunda yeni özelliklerle güçlendirilmiş yeni sürümü geliştirilmiştir. Proje kapsamında yapılan başlıca çalışmalar şu şekildedir: fark sözleşmelerinde işlem yapılması sağlanmış, yeni web ve mobil işlem platformları geliştirilmiş, emir ve risk yönetim sisteminde pek çok geliştirme ve iyileştirme yapılmış, müşterilerle elektronik mutabakat için alt yapı geliştirilmiş ve değişen mevzuatlara uygunluk için gereken çalışmalar yapılmıştır.
- MatriksIQ Finansal Veri Analiz ve İşlem Platformu: Proje kapsamında MatriksIQ Finansal Veri Analiz ve İşlem Platformu geliştirilmiştir. MatriksIQ, sermaye piyasalarına konu olan verileri, yapay zeka destekli tahmin analizleri ve gelişmiş işlem olanaklarını sunan yeni nesil teknolojiler kullanılarak geliştirilmiş finansal veri, analiz ve işlem platformudur.
- Matriks Trader v2.0: Proje kapsamında, herhangi bir kurulum gerektirmeyen, yaygın platformlarda (apple, microsoft, android), yaygın tarayıcılarda (chrome, internet explorer, mozilla firefox, vs.) çalışabilen bir veri izleme ve işlem uygulaması olan Matriks Web Trader ürünü geliştirilmiştir. Web tabanlı olan bu uygulamaya PC, tablet ve mobil cihazlarda aynı kullanıcı bilgileriyle giriş yapılabilmektedir. Kullanıcılar, portföylerine anlık olarak ulaşabilmekte, haberler, küresel piyasalar, piyasa özetleri gibi verileri izleyebilmekte, aracı kuruma özel geliştirilen yatırım tavsiyeleri, model portföy, araştırma raporları gibi modülleri kullanabilmekte; hisse, türev ürünler, varant ve fx piyasalarında işlem yapabilmektedirler.
- Enerji Talep - Üretim Tahmin ve Risk Yönetim Sistemi v2.0: Proje firmamızın konu ile ilgili bir önceki projesi olan Enerji Talep - Üretim Tahmin ve Risk Yönetim Sistemi'nin piyasada kullanımda olan Matriks Enerji Terminali ürününün devam projesi niteliğindedir. Bu projede daha çok opsiyon ürünleri ve akıllı ticaret odağında çalışmalar yapılmıştır. Enerji ürünleri için tezgahüstü opsiyon ticaret sistemi ve otomatik ticaret fonksiyonları geliştirilmiştir. Spot ve vadeli elektrik piyasalarında akıllı stratejileri uygulayarak otomatik ticaret yapan bir sistem oluşturulmuştur.
- Matriks Gold - Prime: Proje kapsamında Matriks Veri Terminali'nin yeni versiyonu olan Matriks Prime ürünü geliştirilmiştir. Matriks Prime, finans piyasaları için veri izleme, analiz ve işlem olanağını tek programda bir araya getiren, hesaplanmış veri göstergeleri, anlık bildirimler ve sentetik emir olanakları ile üst segment kullanım özellikleri sunan sermaye piyasası veri izleme, analiz ve işlem platformudur.
- Çok Düşük Gecikmeli Emir ve Risk Yönetim Sistemi: Proje kapsamında Borsa İstanbul BISTECH alt yapısı ile uyumlu emir ve risk yönetim yazılımı geliştirilmiştir. Projede temel olarak yatırımcı emirlerinin en hızlı şekilde borsa sistemlerine iletilmesi hedeflenmiştir. FIX kanalında 500 mikrosaniye ve Ouch kanalında 50 mikrosaniye emir iletim hızına ve saniyede 50,000 mesaj işleme kapasitesine ulaşılmıştır. Bu sayede borsa aracı kurumlarına emir iletim ve piyasa yapıcılık için çok hızlı ve yüksek performanslı yerli bir çözüm sağlanmıştır. Proje kapsamında geliştirilen akıllı stop-out ve otomatik teminat tamamlama çağrısı modülleri sayesinde, borsa aracı kurumlarına kurum risklerinin yönetimi için güçlü araçlar sağlanmıştır.

GARANTİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Etiler Mahallesi Katip Çelebi Caddesi No: 134337 Beşiktaş / İstanbul

*[Handwritten signatures and initials]*

*[Handwritten signatures and initials]*

EROL AKKURT  
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı  
**MATRIKS**  
BİLGİ DAĞITIM HİZMETLERİ A.Ş.  
Mersis No: 0-6130-1486-4600013  
www.matriksdata.com.tr 6 Mart 2021

- Parallax Algoritmik İşlem Platformu v1.0 (Parallax): Proje kapsamında Borsa İstanbul'da algoritmik işlem olanağı sağlayan, temel kurumsal algoları da içeren Parallax algoritmik işlem platformu geliştirilmiştir.

Şirket yatırımlarını özkaynakları ile finanse etmekte olup, yatırımların finansmanı için kredi kullanılmamıştır. Yukarıda belirtildiği üzere üç proje için TÜBİTAK TEYDEB desteklerinden faydalanılmıştır. TÜBİTAK TEYDEB, Türkiye'de özel sektör kuruluşlarının araştırma, teknoloji, geliştirme ve yenilik faaliyetlerini desteklemek ve bu yolla Türk sanayisinin araştırma ve teknoloji geliştirme kapasitesine ve rekabet gücünün artırılmasına katkıda bulunmak amacıyla proje esaslı olmak üzere AR-GE faaliyetlerini desteklemektedir. TÜBİTAK TEYDEB bünyesinde farklı destek programları bulunmakta olup bunlardan bir tanesi ve aynı zamanda Şirket tarafından da faydalanılan destek programı olan 1501 - TÜBİTAK Sanayi AR-GE Projeleri Destekleme Programıdır. Söz konusu destek programından faydalanan Şirket'in her bir projesi TÜBİTAK TEYDEB tarafından proje bazında incelenmiş ve destek kararını müteakiben Şirket ile TÜBİTAK TEYDEB arasında proje destek sözleşmeleri imzalanmıştır. Söz konusu proje destek sözleşmelerine işbu İzahname'nin 22 numaralı bölümünde detaylı olarak yer verilmektedir. Yatırım yapılan AR-GE projelerinde ortalama %88 oranındaki en büyük maliyet kalemi personel ücreti giderleridir.

#### 6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Aşağıdaki tabloda İhraççı'nın halihazırda yatırımı devam etmekte olan ve tamamlanması planlanan projelerine ilişkin bilgiler verilmektedir.

Projeler	Başlangıç	Bitiş	Özkaynak (TL)	TÜBİTAK TEYDEB (TL)	Tamamlanma oranı <sup>1</sup>
Matriks Mobile IQ	02.03.2018	02.03.2022	4.939.530	-	%65 (Proje bütçesinin %49'u gerçekleşmiştir.)
Matriks Yüksek Frekanslı İşlem Altyapısı	01.11.2018	30.11.2021	1.135.819	680.459	%62 (Proje bütçesinin %50'si gerçekleşmiştir.)
Matriks Trader v3.0	27.11.2018	30.06.2021	3.452.012	-	%71 (Proje bütçesinin %70'i gerçekleşmiştir.)
MatriksIQ Veri, Analiz ve İş. er. Platformu V2.0	01.01.2019	1.11.2021	4.197.537	-	%62 (Proje bütçesinin %53'ü gerçekleşmiştir.)
Matriks Enerji Ticareti Platformu'nun Uluslararasılaştırılması ve Enerji Borsaları	15.02.2019	29.10.2021	1.445.012	-	%60 (Proje bütçesinin %53'ü gerçekleşmiştir.)

<sup>1</sup> 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla projenin planlanan bitişine kalan süreye oranlanarak hesaplanmıştır.

Projeler	Başlangıç	Bitiş	Özkaynak (TL)	TÜBİTAK TEYDEB (TL)	Tamamlanma oranı <sup>1</sup>
Altyapısına Uyumlu Hale Getirilmesi					gerçekleşmiştir.)
Parallax Algoritmik İşlem Platformu v2.0 (Parallax)	13.12.2019	31.08.2021	555.019	-	%47 (Proje bütçesinin %42'si gerçekleşmiştir.)
Türev Enstrümanlar Fiyatlama ve Risk Yönetimi Sistemi	21.04.2020	31.12.2021	1.554.785	-	%26 (Proje bütçesinin %30'u gerçekleşmiştir.)
<b>Toplam</b>	-	-	<b>22.977.557,16</b>	<b>680.459</b>	-

Şirket'in geliştirmesini yaptığı projelerin tamamlanma tarihinden iki ay önce, proje ekibi ve ürün yöneticileri birlikte projedeki son durumu değerlendirmektedir. Bu değerlendirmede, projenin belirlenen zamanda tamamlanıp tamamlanamayacağı, proje kapsamına eklenmesi gereken ek çalışmalara ihtiyaç olup olmadığı ve sonuç olarak projenin uzatılıp uzatılmayacağı konuları masaya yatırılmaktadır. Değerlendirme sonucunda, devam edilmesine karar verilen projeler için, henüz tamamlanamamış ve kapsama yeni dahil edilecek işleri kapsayacak şekilde proje uzatma dönemi iş planı hazırlanmakta ve projenin tahmini ne kadar bir uzatma süresine ihtiyaç duyacağı ortaya çıkarılmaktadır. Sonrasında iş planı, tahmini proje takvimi, maliyet projeksiyonları gibi proje detayları Arı Teknokent yönetimine sunulmakta ve proje uzatım talebinde bulunmaktadır. Bu talebin değerlendirilmesi için belirlenen hakem heyetinin uygun bulması durumunda, uzatma talebi onaylanmaktadır. Şirket yukarıdaki tabloda yer alan Matriks Mobile IQ, Matriks Yüksek Frekanslı İşlem Altyapısı ve Matriks Trader v3.0 projeleri için uzatma talebinde bulunmuş, hakem heyetinin uygun bulması sonucunda uzatım talepleri onaylanmıştır.

Şirket yatırımlarını özkaynakları ile finanse etmekte olup, yatırımların finansmanı için kredi kullanılmamıştır. Yukarıda belirtildiği üzere bir adet devam eden bir proje için TÜBİTAK TEYDEB desteklerinden faydalanılmaktadır. Bu proje *Matriks Yüksek Frekanslı İşlem Altyapısı* başlıklı ve 3181248 kodlu projedir ve TÜBİTAK'ın 27 Ekim 2019 tarihli ve 97543 sayılı destek yazısıyla proje teşvik programına kabul görmüş ve Şirket ile TÜBİTAK arasında proje destek sözleşmesi imzalanmıştır. *Matriks Yüksek Frekanslı İşlem Altyapısı* başlıklı proje ile ilgili ve yukarıdaki tabloda belirtilen diğer tüm projelerle ilgili detaylı bilgiler işbu İzahname'nin 7.1.2. numaralı bölümünde yer almakta olup bu projelerle ilgili özet bilgiler aşağıda yer almaktadır.

- Matriks Mobile IQ: Mobil cihazlardan finansal verilerin takip edilmesine, analiz ve işlem yapılmasına olanak sağlayan yazılım ürünüdür. Ürünün geliştirme süreci tamamlanmak üzere olup bazı düzenlemeler, test ve hata giderme çalışmaları devam etmektedir.
- Matriks Yüksek Frekanslı İşlem Altyapısı: Borsa İstanbul BISTECH ve Nasdaq Genium INET alt yapıları ile uyumlu, çok düşük gecikmeli, HFT altyapısıdır.
- Matriks Trader v3.0: Mobil cihazlarda dahil yaygın olarak kullanılan ticaret platformlarında uyumlu çalışabilen finansal veri analiz ve işlem platformudur.

26 Mart 2021  
 T.C. SERMAYELER PİYASASI KURULU  
 Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı  
 EROL AKKURT  
 Matriks Bilgi Dağıtım Hizmetleri A.Ş.  
 Mersis No: 0-6130-1486-4600013  
 www.matriksdata.com

- MatriksIQ Veri, Analiz ve İşlem Platformu V2.0: Sermaye piyasalarına konu olan tüm verileri, yapay zeka destekli tahmin analizleri ve gelişmiş işlem olanaklarını sunan yeni nesil teknolojiler kullanılarak geliştirilmiş finansal veri, analiz ve işlem platformudur.
- Matriks Enerji Ticareti Platformu'nun Uluslararasılaştırılması ve Emtia Borsaları Altyapısına Uyumlu Hale Getirilmesi: Matriks Enerji Ticareti Platformu daha önce İTÜ Arı Teknokent'te geliştirilen AR-GE projelerinden olan Matriks Enerji Terminali'nin bir parçasıdır ve ticarileşme sonrası Türkiye'deki enerji firmaları tarafından tezgahüstü elektrik ve gaz işlemleri için kullanılmaktadır. Proje kapsamında, Matriks Enerji Ticareti Platformu'nun, tezgah üstü işlemlerin yanı sıra emtia borsalarını da hedefleyecek şekilde geliştirilmesi ve uluslararasılaştırılması için gereken çalışmalar yürütülmektedir.
- Parallax Algoritmik İşlem Platformu v2.0 (Parallax): Gelişmiş ve karmaşık algoritmaların sunucular üzerinde yazılabilmesi ve hızlı, kesintisiz ve güvenilir bir şekilde çalıştırılabilmesini sağlayan bir algoritmik işlem platformudur.
- Türev Enstrümanlar Fiyatlama ve Risk Yönetimi Sistemi: Borsaların türev araçlar (varant, vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri gibi) piyasalarındaki ürünlere özellikle bankaların ve aracı kurumların hazine ve türev ürünler birimleri tarafından işlem yapılabilmesini sağlayan fiyatlama ve risk yönetimi otomasyonudur.

**6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:**

Yoktur.

**6.2.4. İhraççıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:**

**Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Mevzuatı kapsamında sağlanan teşvikler**

Teknoloji geliştirme bölgeleri yeni veya ileri teknolojiye mal ve hizmet üretmek isteyen girişimcilerin, araştırmacı ve akademisyenlerin sınıfl ve ticari faaliyetlerini üniversitelerin yanında veya yakınında yürütmelerine ve bu üniversitelerden yararlanabilmelerine imkan vermek için kurulmuş akademik, sosyal ve kültürel sitelerdir. Şirket'in Arı Teknokent'te bulunan İstanbul Şubesi Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu ve ilgili ikincil mevzuatı kapsamında 31 Aralık 2028 tarihine kadar aşağıda açıklanan teşviklerden faydalanmaktadır:

- Teknokent'te faaliyet gösteren gelir ve kurumlar vergisi mükelleflerinin, sadece münhasıran Teknokent'te geliştirdikleri yazılım ve tasarım ile AR-GE faaliyetlerinden elde ettikleri kazançların tamamı gelir ve kurumlar vergisinden müstesnadır.
- Bölgede çalışan AR-GE, tasarım ve destek personelinin (AR-GE ve tasarım personeli sayısının yüzde onunu aşmayacak sayıdaki) bu görevleri ile ilgili ücretleri her türlü vergiden müstesnadır.
- Girişimcilerin münhasıran bu bölgelerde ürettikleri ve sistem yönetimi, veri yönetimi, iş uygulamaları, sektörel, internet, mobil ve askeri komuta kontrol uygulamaları yazılım ve donanım ürünleri, hizmetleri ve katma değer vergisinden müstesnadır.



- Yazılım, AR-GE, yenilik ve tasarım projeleri ile ilgili araştırmalarda kullanılmak üzere ithal edilen eşya, gümrük vergisi ve her türlü fondan, bu kapsamda düzenlenen kğıtlar ve yapılan işlemler damga vergisi ve harçtan müstesnadır.

şirket'in, Arı Teknokent'teki faaliyetleriyle ilgili elde ettiği kazançlar vergi istisnasına tabidir.

### TÜBİTAK destekleri

şirket kuruluşundan bu yana çeşitli projelerde TÜBİTAK'ın 1501 - TÜBİTAK Sanayi AR-GE Projeleri Destekleme Programı kapsamında proje teşviki almış olup TÜBİTAK TEYDEB tarafından kendisine destek ödemeleri yapılmıştır. Geçmişte tamamlanmış altı ayrı proje bazında alınan teşviklere ek olarak, işbu İzahname tarihi itibarıyla *Matriks Yüksek Frekanslı İşlem Altyapısı* başlıklı ve 3181248 kodlu proje, TÜBİTAK'ın 27 Ekim 2019 tarihli ve 97543 sayılı destek yazısıyla proje teşvik programına kabul görmüş ve şirket ile TÜBİTAK arasında proje destek sözleşmesi imzalanmıştır. İlgili proje destek sözleşmesi uyarınca proje bazlı ve maliyet değerlendirmesi üzerinden şirket'e finansman desteği sağlanmaktadır. şirket'in geçmiş dönemde TÜBİTAK destek programı kapsamında teşvik aldığı tamamlanmış projeler aşağıdaki gibidir:

- 22 Mayıs 2006 tarihli proje destek kararıyla kabul edilen *3 Boyutlu Etkileşimli Coğrafi Bilgi Sistemi ve İnfomasyon Des. Afet. Yn.* başlıklı ve 3050341 kodlu proje,
- 15 Temmuz 2009 tarih ve 162-01 sayılı proje destek kararıyla kabul edilen *BİLETT* başlıklı ve 3090166 kodlu proje,
- 2 Ocak 2014 tarih ve 355 sayılı proje destek kararıyla kabul edilen *Enerji Talep-retim Tahmin ve Risk Yönetim Sistemi* başlıklı ve 3130504 kodlu proje,
- 11 Aralık 2014 tarih ve 238491 sayılı proje destek kararıyla kabul edilen *Finansal Zaman Serisi Verilerinin Depolanması ve Anlamlı Bilgiler retilmesini Sağlayacak Altyapının Geliştirilmesi* başlıklı ve 3140355 kodlu proje,
- 10 Haziran 2015 tarih ve 140626 sayılı proje destek kararıyla kabul edilen *MatriksIQ - Finansal Veri Analiz ve İşlem Platformunun Geliştirilmesi* başlıklı ve 3150075 kodlu proje, ve
- 3 Eylül 2018 tarih ve 173072 sayılı proje destek kararıyla kabul edilen *Çok Düşük Gecikmeli Emir ve Risk Yönetimi Sistemi* başlıklı ve 3180228 kodlu proje.

şirket'in tutarsal olarak faydalandığı Devlet teşvik ve yardımları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

İlgili Kanun	31.12.2017 (TL)	31.12.2018 (TL)	31.12.2019 (TL)	30.09.2020 (TL)
TÜBİTAK Kanunu	418.192	523.704	732.803	984.914
SGK Kanunu ve Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu	842.971	963.226	1.188.820	2.233.512

EROL AKKURT  
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı  
**MATRIKS**  
BİLGİ DAĞITIM HİZMETLERİ A.ř.  
Mersis No: 0-6130-1486-4600013  
www.matriksdata.com

İlgili Kanun	31.12.2017 (TL)	31.12.2018 (TL)	31.12.2019 (TL)	30.09.2020 (TL)
Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu	1.394.900	1.529.671	2.028.504	1.887.786
<b>Toplam</b>	<b>2.656.063</b>	<b>3.016.601</b>	<b>3.950.127</b>	<b>4.096.212</b>

GRANT YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Etiler Mahallesi Tıp Sokakı Yolu  
Beşiktaş/İstanbul NO:131337  
Sicil No: 272100  
Ticaret Sicil No: 272100  
KURUMSAL İMZA

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

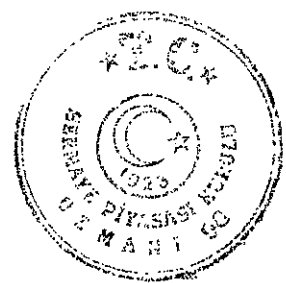
*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

**EROL AKKURT**  
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı  
**MATRIKS**  
BİLGİ DAĞITIM HİZMETLERİ A.Ş.  
Mersis No: 06130-1486-4600013  
www.matriksdata.com



26 Mart 2021

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

## 7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

### 7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

#### Ürün Kategorileri

Şirket, bankacılık finans veya sermaye piyasaları alanlarında faaliyet gösteren bu piyasalarda işlem yapan veya bu piyasaları takip eden gerçek kişi, tüzel kişi, kurum ve kuruluşlara yönelik çeşitli veri dağıtım ürünleri, müşterilerin ihtiyaçlarına yönelik yazılım ürünleri, yazılım geliştirme hizmetleri ile temin ettiği ürün ve hizmetlerin satış sonrası servis ve bakım işlemleri sunan bir Fintech firmasıdır. Şirket'in temel olarak üç ana faaliyet konusu bulunmaktadır:

Finansal veri ve haber dağıtım faaliyetleri

Veri analiz ve işlem platformları

Finans sektörüne yönelik yazılımların üretimi, satışı ile bakım ve destek faaliyetleri

Şirket sahip olduğu bilgi birikimi, personeli ve ağırlıklı olarak bilgi işlem ve bilgisayar sistemlerinden oluşan altyapısı ile yukarıda belirtilen faaliyetlerde yurt içinde ve yurt dışında yerleşik müşterilerine hizmet vermektedir. Ürün ve hizmetlere ilişkin detaylar aşağıda verilmektedir:

#### Finansal Veri ve Haber Dağıtım Faaliyetleri

Şirket, Borsa İstanbul, CME Group, Deutsche Börse, ICE, NYSE, Nasdaq, CBOE ve Euronext olmak üzere toplam sekiz adet borsa ve organize piyasa ile Dow Jones, S&P, MSCI ve FTSE gibi endeks yapıcı firmaların eş zamanlı, gecikmeli veya geçmiş tarihli verilerini abonelik tesis ettiği müşterileri ile paylaşmaktadır. Burada bahsedilen endeks yapıcı firmalar, küresel ölçekte ilgi duyulan ülkelerin finansal piyasalarında risk, güvenilirlik ve getiri olasılıklarını inceleyerek ilgili ülkelerdeki yatırım ortamını gösteren göstergeler/endeksler hesaplayıp müşterilerin hizmetine sunan şirketlerdir. Şirket, bu kuruluşlardan ve tezgahüstü piyasalardan gelen verilerin yanı sıra, haber ajanslarından aldığı haberleri, banka ve aracı kurumlar başta olmak üzere finans ve sermaye piyasalarında faaliyet gösteren kurum ve kuruluşlar ile bu verileri takip eden tüm gerçek ve tüzel kişi abonelerine, eş zamanlı, gecikmeli veya geçmiş tarihli olarak, 7 gün 24 saat süre ile sağlamaktadır. Bu veriler, Şirket'in ilgili veri sağlayıcı piyasa düzenleyicisi ile yaptığı sözleşme ile bir ücret karşılığında temin edilerek abonelere iletilmektedir.

Şirket'in temin ettiği verilerin abonelerine iletiminde mobil uygulamalar, internet siteleri, Şirket tarafından tasarlanan bilgisayar programları (Stream Server, DBMatriks, XML Feeder ve Matriks Analist) kullanılmaktadır. Bu kanallarda yayınlanan veriler ise faaliyet gösteren sabit ve mobil internet sağlayıcılarının sahip olduğu internet altyapısı kullanılarak iletilmektedir.

Bu kapsamda sunulan Matriks ürünleri aşağıdaki gibidir:

- DBMatriks
- Stream Server

26 Mart 2021  
EROL AKKURT  
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı  
MTRİKS  
BİLGİ DAĞITIM HİZMETLERİ A.Ş.  
Mersis No:06130-1486-4600013  
www.matriksdata.com



- XML Feeder
- Ichart
- Chart Server
- Matriks Analist (Büyük veri altyapısı ve API servisleri)
- Ms Downloader

Yukarıdaki listede belirtilen yazılımlar, finansal veri ve haber dağıtımının gerçekleştirildiği çeşitli altyapılardır. Şirketin diğer ürünleri ve hizmetleri için de bu altyapılar ve bu altyapıların sağladığı finansal veri ve haberler kullanılmaktadır.

### Veri Analiz ve İşlem Platformları

Veri analiz ve işlem platformları, bu faaliyet konusundaki ürün ve hizmetlerin, Şirket'in tüm ürünleri arasında yarattığı nakit akışı ve toplam satışlar içindeki payına bakıldığında en önemli faaliyet alanı olarak öne çıkmaktadır. Geliştirme süreçleri Şirket'in kuruluşu ile birlikte başlayan finansal veri analiz ve işlem platformları, teknolojik gelişmeler ve pazarın değişen ihtiyaçlarına göre sürekli yenilenmekte olup hem veri içeriği hem de olanaklar bakımından zenginleştirilmektedir.

Bu faaliyet kapsamında, organize ve tezgahüstü piyasalarda işlem gören sermaye piyasası araçlarına ait verilerin takibi, analiz edilmesi ve söz konusu piyasalarda alım satım yönünde işlemleri yapılmasını sağlayan ürünlerin üretimi ve bunlara ilişkin hizmetlerin sağlanması da bulunmaktadır.

Bu faaliyet kapsamında, Şirket'in kuruluşunu takip eden yıllarda geliştirilen Matriks Veri Terminali, Matriks Mobil ve Java Matriks Trader ürünlerinin halen satışı devam etmekle birlikte, son yıllarda bu ürün gamına MatriksIQ, Matriks Mobile IQ ve Matriks Web Trader ürünleri geliştirilerek müşteri kullanımına sunulmuştur.

Şirket'in kendi markası ile pazara sunduğu finansal veri analiz ve işlem platformlarının yanı sıra sermaye piyasası aracı kuruluşları için 2005 yılından bu yana 50'den fazla mobil ve web işlem platformu geliştirmiştir. Şirket, 2005 yılından beri mobil uygulama geliştirmenin verdiği birikim ile mobil işlem platformları konusunda da deneyim kazanmıştır. Şirket'in sermaye piyasası aracı kuruluşlarına özel geliştirdiği işlem platformlarının 41 tanesi halen aktif olarak kullanılmaktadır. Şirket, bu tür platformların geliştirilmesi ile hem proje geliştirme geliri hem de platform kullanıldığı sürece veri - içerik sağlama ve hizmet gelirleri elde etmektedir.

Bireysel ve kurumsal yatırımcılar Şirket'in geliştirdiği bu ürünleri kullanarak Borsa İstanbul, kripto para borsaları ve FX piyasalarında alım-satım işlemleri yapmaktadır.

Londra Metal Borsası'nda oluşan fiyatları yayınlamak ve metal sektöründe işlem yapan kullanıcıların ihtiyaçlarını karşılamak üzere ise Metal Online ürünü geliştirilmiştir.

Matriks Enerji Terminali elektrik piyasasına yönelik tüm verileri tek bir ekranda analiz altyapıları ile birlikte sunmakta ve Enerji Tahmin Modülleri ile firmaların ileriye dönük piyasa öngörülerini yapay zekâ, regresyon, ARIMA gibi yöntemler ile yapabilmelerini sağlamaktadır.

Matriks Enerji Ticareti Platformu organize vadeli elektrik piyasaları (Borsa İstanbul Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası) ve tezgahüstü piyasalarda enerji ticareti yapmaya ve buna ek olarak temel işlem istatistikleri ve piyasa analizlerine olanak sağlamaktadır.

2020 yılında Matriks finansal veri analiz ve işlem platformları konusunda büyüme göstermiştir. 30 Eylül 2020 itibarıyla, bu alanda borsa payları hariç net gelir artışı bu dokuz aylık dönemde yaklaşık %51 olarak gerçekleşmiş olup abone sayısı ise aynı dokuz aylık dönemde %79 'a yükselmiştir.

Son yıllarda platformların ve veri satış olanaklarının artırılması ile ölçeklendirilebilir, yüksek performanslı büyük veri altyapısı devreye alınarak, yeni geliştirilen ürünler bu alt yapı ile desteklenmiştir. Değişen kullanıcı deneyimi ve teknolojinin olanaklarına bağlı olarak, yeni nesil ürünlerde yapay zekâ desteği için çalışmalar da sürdürülmektedir.

Bu kapsamda sunulan ürünler aşağıdaki gibidir:

- Matriks Prime
- Matriks Veri Terminali
- MatriksIQ
- Matriks Web Trader
- Java Matriks
- Matriks Mobile
- Matriks Mobil IQ
- Metal Online
- Matriks Enerji Terminali
- Matriks Enerji Ticareti Platformu

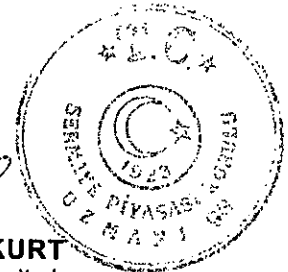
#### **Finans Sektörüne Yönelik Yazılımların Üretimi, Satışı ile Bakım ve Destek Faaliyetleri**

Şirketin faaliyet alanlarının üçüncü kısmını oluşturan bu bölüm emir ve risk yönetim yazılımları başta olmak üzere, finans sektörüne yönelik altyapı yazılımlarını kapsamaktadır. Bu bağlamda aşağıdaki ürünler üretilmiş ve halen satışları devam etmektedir.

Bu kapsamda sunulan ürünler aşağıdaki gibidir:

- VIOP OMS
- Piyasa Yapıcılık Uygulaması
- PAY OMS
- Fast Fix API (FIX Gateway)
- OMS Portföy Risk Server
- FX OMS

EROL AKKURT  
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı  
**MATRIKS**  
BİLGİ DAĞITIM HİZMETLERİ A.Ş.  
Mersis No:0-6130-1486-4600013  
www.matriksdata.com



- Parallax Algoritmik İşlem Platformu
- Matriks HFT (Matriks Yüksek Frekanslı İşlem Altyapısı)
- Matriks Otomatik Portföy Yönetimi Sistemi
- Matriks Enerji Otomatik Portföy Yönetimi Sistemi
- Matriks Enerji Ticareti Portföy ve Risk Yönetimi Sistemi (ETRM)
- Matriks Emtia Borsaları ve Borsalar Ticaret ve Takas Altyapıları

Bu ürün gruplarının açıklamaları aşağıdaki gibidir:

- **VIOP OMS:** Borsa İstanbul Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası'nda faaliyet gösteren banka ve aracı kurumlar için emir ve risk yönetim sistemi yazılımıdır. Borsa İstanbul Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası faaliyete başladığından beri 14 yatırım kuruluşu tarafından kullanılmaktadır.

**Piyasa Yapıcılık Uygulaması:** Borsa İstanbul Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası, Pay Piyasası, Bap ve KMTP piyasalarında, piyasa yapıcılık faaliyet gösteren banka ve aracı kurumlar için altyapı yazılımıdır. Bu alanda Türkiye'de 10 yatırım kuruluşunun sahip olduğu yazılımdır.

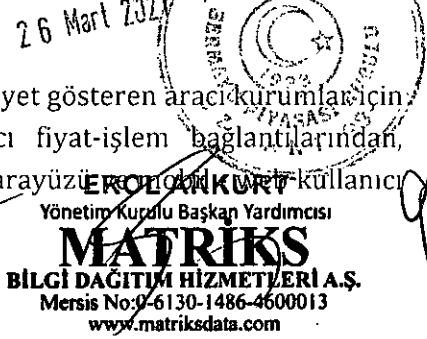
- **PAY OMS:** Borsa İstanbul Pay Piyasası'nda faaliyet gösteren aracı kurumlar için emir ve risk yönetim sistemi yazılımıdır.

**Fast Fix API (FIX Gateway):** FIX Protokolü; yatırım kuruluşları arasında elektronik iletişimi sağlayan, yurt dışında da standart olarak kullanılan bir protokoldür. Fast Fix API ile yerli ve yabancı yatırım kuruluşlarının Emir Yönetim Sistemi (EYS/OMS) veya Doğrudan Pazara Erişim (DPE/DMA) bağlantılarını bu yazılım entegrasyonu ile uluslararası gerçek zamanlı bilgi alışverişini borsalara elektronik ortamda iletişimi sağlamaktadır. Ürün; Türkiye'de muadillerinden farklı olarak geliştirildiği yazılım dili, işletim sistemi ve emir iletim öncesi risk kontrolü metodolojisi gibi kullandığı farklı teknolojilerden dolayı elektronik ortamda borsaya gönderilmek üzere yatırım kuruluş sisteminden aldığı dijital mesajları hızlı işleyip iletişimi sağlamaktadır. Ayrıca tüm FIX protokolü versiyonlarını desteklemektedir.

- **Emir Yönetim Sistemi (EYS/OMS )Portföy Risk Server:** Aracı kurumların, Borsa İstanbul Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası ile Pay Piyasası'ndaki portföylerinin anlık piyasa fiyatlarına göre önceden kapsamlı kural setlerine göre belirlenmiş parametre değerleri üzerinden analizini ve risk hesaplamasını yaparak kurumu piyasa risklerinden koruyacak şekilde otomatik aksiyon alan servistir. Portföy Risk Simülasyonu ve Risk Raporları başta olmak üzere Auto MarginCall, Auto Stop Out, Auto Pay Yakın Vade Pozisyon Kapatma, Pay Piyasası Kredili Müşterilerin risk durumlarına göre otomatik hisse satışı ve aksiyon öncesi ve sonrası eMail/SMS/Mobil bildirim hizmeti sağlamaktadır.

- **FX OMS:** Kaldıraçlı alım-satım (Forex) piyasasında faaliyet gösteren aracı kurumlar için uçtan uca otomasyon çözümüdür. Likidite sağlayıcı fiyat-işlem bağlantılarından, fiyatlama motoru, emir-risk yönetim sistemi, yönetim arayüzü ve API kullanıcı

26 Mart 2024



işlem platformları gibi kaldıraçlı alım-satım işlem altyapısı için ihtiyaç duyulan tüm bileşenleri içermektedir.

- **Parallax Algoritmik İşlem Platformu:** Borsa İstanbul'da algoritmik işlem olanağı sağlayan, temel kurumsal algoları da içeren algoritmik işlem alt yapısıdır.
- **Matriks Yüksek Frekanslı İşlem Altyapısı:** Borsa İstanbul BISTECH ve Nasdaq Genium INET alt yapıları ile uyumlu, çok düşük gecikmeli, HFT altyapısı.
- **Matriks Otomatik Portföy Yönetimi Sistemi:** Enerji firmalarının elektrik santralleri ve tüketici portföylerinin öngörülenden az ya da fazla üretiminin EPIAŞ Gün İçi Piyasa'da otomatik veya algoritmik ticaret sistemleri ile yönetilmesini sağlar. Gün Öncesi ve Gün İçi operasyonun algoritmik olarak uçtan uca EPIAŞ'a ve TPYS'ye entegre şekilde yönetilmesini sağlar.
- **Matriks Algoritmik Enerji Ticareti Sistemi:** Enerji Ticareti firmalarının EPIAŞ Gün İçi Piyasa ve Borsa İstanbul Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası Elektrik Kontratlarında otomatik veya algoritmik ticaret yapmasını sağlayan ekranlardır.
- **Matriks Enerji Ticareti Portföy ve Risk Yönetimi Sistemi (ETRM):** Enerji ticareti firmalarının işlem ve anlaşmalarının tanımlanmasından, pozisyon hesabına, teminat ve fatura yönetiminden, Var, Kredi Riski, Uzlaştırma Riski gibi risklerin yönetimini sağlar.
- **Matriks Emtia Borsaları ve Borsalar Ticaret ve Takas Altyapıları:** Spot, vadeli ve opsiyon piyasaları için hem tezgahüstü hem de borsa altyapısıdır.

Belirtilen bu altyapı yazılımlarının Şirket'in önümüzdeki dönem büyümesinde bir yer tutması beklenmektedir. Söz konusu alt yapı yazılımlarının satış gelirindeki büyüme, 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla 30 Eylül 2019'a göre %51 olarak gerçekleşmiştir.

Türk sermaye piyasalarında faaliyet gösteren 58 aracı kurum, 25 portföy yönetim şirketi, 40 adet banka ve 32 diğer finans kurumu (gayrimenkul yatırım ortaklıkları, yatırım ortaklıkları, finansal kiralama firmaları vb.) olmak üzere toplam 155 adet kurum Şirket'in müşterileri arasında bulunmaktadır. Bu kurum ve şirketlerin yanı sıra, Şirket, kurumsal ve bireysel ürün kullanıcılarından oluşan müşteri portföyüne sahiptir.

Şirket'in sistemlerine ilişkin tüm kritik altyapıları depreme ve doğal afetlere dayanıklı olan Türk Telekom Gayrettepe Veri Merkezi ve Türk Telekom Ankara Ümitköy Veri Merkezi'nde aktif-aktif yedekli olarak çalışmakta olup (söz konusu her iki veri merkezi hem aktif-aktif hizmet vermektedir hem de bu merkezler birbirine yedekli olarak çalışmaktadır) olası bir felaket durumunda hizmetlerin kesintisiz devam ettirilebilmesi için gerekli yatırımlar yapılmıştır. Aktif-aktif hizmet ile ilgili olarak, Şirket'in kurumsal ve bireysel müşterileri, Türk Telekom Gayrettepe Veri Merkezi ve Türk Telekom Ankara Ümitköy Veri Merkezi sistemlerinden dağıtık bir mimari ile hizmet alabilmekte olup kullanıcıların bir kısmı İstanbul üzerinden hizmet alırken bir kısmı sırada Ankara üzerinden hizmet almaktadırlar. Bu sayede, olası bir acil durum senaryosunda ise veri merkezlerinden bir tanesinde sorun olması durumunda son kullanıcı ürünleri ve servisleri otomatik olarak diğer veri merkezine geçiş yaparak kesintisiz hizmet alınması sağlanmaktadır. Şirket'in oluşturmuş olduğu bu yapı Türkiye'de nadir uygulanan bir sistem altyapısıdır. Genellikle coğrafi yedeklilikler aktif-pasif mimaride olup Şirket sistem altyapısı İstanbul ve Ankara lokasyonlarından aynı anda hizmet veren ve bu hizmet sırasında

EROL AKKURT  
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

**MATRIKS**  
BİLGİ DAĞITIM HİZMETLERİ A.Ş.  
Mersis No:0-6130-1486-4600013  
www.matriksdata.com

birbirine senkron olarak yedekleyen yapıdır. Şirket'in ana veri yayın merkezi Türkiye'nin TIER III tasarım sertifikasına sahip ilk ve tek kurumu olan ve ITIL (İngilizce açılımı Information Technologies Infrastructure Library olup Türkçe olarak Bilgi Teknolojisi Altyapı Kütüphanesi'ni ifade eder) süreçlerine uyumluluk ile ISO 27001 sertifikalarına sahip olan Türk Telekom Gayrettepe/İstanbul Veri Merkezi'dir. Şirket sekiz farklı veri merkezinden 300 civarında sunucu ile kullanıcılarına servis vermektedir.

### Ürün Geliştirme Süreçleri

Matriks'in yazılım üretim süreci, yazılım ihtiyacının ve/veya yazılım geliştirme talebinin kaynağına göre ikiye ayrılmaktadır:

- Müşteri talepleri üzerine yazılan programlar/ürünler
- Piyasada görülen ihtiyaçlar ile Şirket tarafından yazılması kararlaştırılan yazılımlar/ürünler

Yazılım üretim sürecine ilişkin detaylar aşağıda verilmektedir:

#### Müşteri Talepleri Üzerine Yazılan Programlar/Ürünler

Müşteri talepleri, ürün geliştirme aşamasında önemli bir kaynaktır. Potansiyel müşterilerle veya mevcut müşterilerle yapılan rutin görüşmelerde, müşterilerden ihtiyaçlarına yönelik olarak alınan talepler, bu kanaldan ürün geliştirme sürecinin başlama noktasıdır.

İş akışı, mevcut ve potansiyel müşterilerin taleplerinin satış ekibi aracılığıyla toplanması ile başlar. Satış birimi gelen talepleri ürün ekibine ulaştırır. Ön eleme sonrası üzerinde çalışılmaya uygun bulunan talepler için ürün ekibi ile yazılım ekibi gerekli incelemeleri gerçekleştirir. Ürün ekibinin ve yazılım ekibinin incelemeleri sonrasında yapılan değerlendirme ile uygun olan projeler belirlenir ve yazılım çalışmaları başlatılır. Ürünler için yapılacak çalışmanın yoğunluğu, projenin süresi ve kullanılacak üretim kaynakları (yazılım uzmanı vb.) ürünlerin fiyatlandırılmasında önemli rol oynar.

Mevcut müşterilerin ihtiyaçları doğrultusunda gelen talepler ürün geliştirme projeleri olarak değerlendirilir. Projelerin tamamında Agile (Çevik) yaklaşımlarla proje geliştirme süreçleri ilerletilir. Bu sayede tüm proje geliştirme aşamaları şeffaf olarak takip edilebilir.

Geliştirme sürecinin tamamlanmasının ardından bu projeler çeşitli testlere tabi tutulur. Sonrasında pilot ortamında yapılan testlerin tamamlanmasının ardından süreç tamamlanmış olur.

#### Piyasada Görülen İhtiyaçlar ile Şirket Tarafından Yazılması Kararlaştırılan Yazılımlar/Ürünler

Pazarda ihtiyaç duyulan yeni ürünler ile rekabet alanları ve Şirket vizyonu ile uyumlu fikirler, Şirket'in Yönetim Kurulu'nda görüşülür. Değerlendirilmesi yönünde bir karara varılan ürünler için pazar araştırmaları ve olası maliyetlerin hesaplandığı ayrıntılı çalışmalar yapılır.

Değerlendirmeler sonrası olumlu görüş belirtilen projeler için çalışmalar başlatılır. Geliştirme kararı alınan projeler ile ilgili olarak yazılım ekibine ve ürün ekibine bilgi aktarılır. Müşteri talepleri üzerine yazılan ürünlerde de Agile (Çevik) yaklaşımlarla proje yönetim süreçleri ve

EROL AKKURT

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

MATRIKS

BİLGİ DAĞITIM HİZMETLERİ A.Ş.

Mersis No:0-6130-1486-4600013

www.matriksdata.com

benzer test ve pilot ortam testleri uygulanır. Bunlara ek olarak ilgili programlar için kullanım ve tanıtım dokümanları hazırlanır.

### **Satış Sonrası Hizmet ve Müşteri Destek Hizmetleri**

Şirket, satışı gerçekleştirilen ürünlere ilişkin satış sonrası hizmet ile müşteri destek hizmetlerini kendi bünyesinde bulunan ekipleri aracılığı ile gerçekleştirmektedir.

Müşterilerin ihtiyaç duyduğu satış sonrası destek hizmetleri ilgili ürün grubuna göre değişiklik göstermektedir. Destek ekibi, uygulamaların kurulumunun yapılmasından itibaren müşteri tarafındaki sürecin daimi paydaşlarından biri olmaktadır.

Ürün ve müşteri desteklerine göre incelendiğinde, satış sonrası hizmetler iki gruba ayrılabilir.

- **Matriks Ürünleri:** Matriks ürünleri bireysel ve kurumsal müşterilere satılan Matriks markalı paket programlardır (Matriks Veri Terminali, MatriksIQ, Matriks Mobile, Matriks Web Trader gibi). Müşteriler bu ürünleri Şirket'in e-mağazasından çevrimiçi (online) olarak satın alabilmektedirler. Bu ürünler müşteriler tarafından satın alındığında, Şirket'in geliştirmiş olduğu CRM uygulaması aracılığı ile lisanslanır ve teknik servis tarafından kurulumların yapılabilmesi için otomatik olarak takip edilmesi gereken görevlere dönüştürülür. Destek ekibi bu görevlerin gerektirdiği işlemleri gerçekleştirerek ürünleri müşteri tarafında kullanılabilir hale getirir. Süreci aynı anda ürün, pazarlama ve muhasebe ekipleri de CRM üzerinden takip etmektedirler. Faturalama gibi işlemler, CRM ve muhasebe uygulamalarının entegrasyonları sayesinde çevrimiçi (online) olarak yürütülmektedir. Satış sonrasında müşterilerin çevrimiçi (online) veya diğer kanallardan girdikleri destek talepleri CRM uygulamasında görev olarak tanımlanmakta ve destek ekipleri bu görevleri takip ederek sonuçlandırmaktadırlar. Yazılımlarda hata giderme veya geliştirme gerektiren talepler ürün ekibi tarafından JIRA uygulamasına girilmekte, yazılım ve ürün ekipleri geliştirme ve hata giderme süreçlerini JIRA üzerinden yürütmektedir. JIRA, yazılım geliştirme süreçlerinde iş akışlarının takip edilebildiği, çevik yaklaşımlarla uyumlu olarak proje ve süreç yönetimi yapmayı sağlayan web tabanlı bir uygulamadır.
- **Özel Projeler:** Şirket, müşterilerinden gelen talepler doğrultusunda, müşterilerine ihtiyaç duydukları yazılım ürünlerini geliştirip satışını gerçekleştirmektedir. Satış sonrası destek hizmetinin, Şirket tarafından üretimi gerçekleştirilen özel projeler için gelmesi durumunda müşteriler, birebir bildirim, telefon veya e-posta ile bildirim gibi yöntemleri kullanmaktadır. Gelen destek talepleri CRM uygulamasına girilmekte, çözüm ve destek hizmeti, karşılaşılan sorunun niteliğine ve karmaşıklığına göre yazılım, ürün ve destek ekiplerinin ortak çalışmaları sonucunda gerçekleştirilmektedir. Projelerde hata giderme veya geliştirme gerektiren talepler ürün ekibi tarafından JIRA uygulamasına girilmekte, yazılım ve ürün ekipleri geliştirme ve hata giderme süreçlerini JIRA üzerinden yürütmektedir. Mevcut ürünlerin güncellenmiş sürümlerine ilişkin bilgiler müşteriler ile satış ekipleri üzerinden paylaşılmaktadır.

Kurumsal müşterilerin kullandığı yazılımlara ait destek hizmetleri kapsamında Şirket'in İstanbul'da bulunan merkez ekibinin yanı sıra, İzmir İrtibat Bürosu'nda ve Ankara İrtibat Bürosu'nda destek personeli, ayrıca Gaziantep ve Adana'da mobil çalışan destek personeli bulunmaktadır.

Şirket'in destek ekibi, buldukları konumlar kapsamında ayrık fiziki hizmet verebildikleri gibi telefon, e-posta, uzaktan erişim, sosyal medya gibi yüz yüze olmayan destek faaliyetlerinde tümleşik olarak (yoğunluğa göre konumdan bağımsız olarak) hizmet verme kabiliyetine sahiptir. Şirket'in sosyal medya desteği, Şirket'in resmi sosyal medya hesapları üzerinden gelen soru ve önerilerin, ilgili birimler tarafından aynı mecralarda değerlemeye alınmasıdır. Şirket, sosyal medya desteğinde platform olarak Twitter hesaplarını kullanmaktadır. Teknik destek, eğitim, ürün tanıtımları, kampanyalar, duyurular, piyasayı ilgilendiren haberler bu hesaplar aracılığı ile paylaşılmaktadır. Bu hesaplara iletilen tüm geri dönüşler Şirket'in ilgili departmanları tarafından değerlendirilip Twitter üzerinden ya da gerekirse e-posta, telefon vb. araçlar ile yapılmaktadır. Kullanıcı sorularına yönelik hazırlanan Matriks destek platformu web-sitesi (<https://destek.matriksdata.com/>) üzerinden de aynı akışlar sürdürülmektedir.

Aynı zamanda destek ekibi, Şirket'in kullandığı teknik donanımın düzgün ve devamlı çalışmasını sağlamak amacıyla (sunucuların kurulumu ve bakımı, internet hizmet sağlayıcılarla olan bağlantıların kontrolü ve veri iletiminin sağlıklı yürümesi vb.) Şirket'e iç hizmet vermektedir.

Bu amaç ile oluşturulan destek ekibinin 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla buldukları noktalar ve mevcudiyetlerine ilişkin bilgiler aşağıda verilmektedir.

Bulunduğu Bölge	Personel Sayısı	Sorumluluk Alanları
Sistem Yönetimi ve Entegrasyon Ekibi (İstanbul)	6	İstanbul ve Marmara Bölgesi
Merkez Ofis Müşteri Destek Ekibi	19	
Ankara İrtibat Bürosu Destek Ekibi	3	İç Anadolu ve Karadeniz Bölgesi
İzmir İrtibat Bürosu Destek Ekibi	2	Ege ve Akdeniz Bölgesi
Adana Bölgesi Destek Ekibi (Mobil)	1	Güneydoğu Anadolu ve Anadolu Bölgesi
Gaziantep Bölgesi Destek Ekibi (Mobil)	1	

**7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:**

Şirket'in AR-GE süreci devam eden önemli projeleri aşağıda yer almaktadır.

- MatriksIQ:** MatriksIQ, sermaye piyasalarına konu olan tüm verileri, yapay zeka destekli tahmin analizleri ve gelişmiş işlem olanaklarını sunan yeni nesil teknolojiler kullanılarak geliştirilmiş finansal veri, analiz ve işlem platformudur. Ürün 2020 yılı içerisinde satışa sunulmuştur, ancak yeni versiyon geliştirme çalışmaları halen devam etmektedir. Bu üründe Borsa İstanbul'un yanı sıra kripto para borsaları için de işlem olanakları mevcuttur. Önümüzdeki yıllarda yabancı borsa ve piyasalardaki işlem olanaklarının zenginleştirilmesi ile dünya çapında kullanılan bir ürün haline getirilmesi planlanmaktadır.

26 Mart 2020  
EROL AKKURT  
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı  
MATRIKS  
BİLGİ GİRİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.  
Mersis No: 0-6130-1486-4600013  
www.matriksdata.com

- **Parallax:** Gelişmiş ve karmaşık algoritmaların sunucular üzerinde yazılabilmesi ve hızlı, kesintisiz ve güvenilir bir şekilde çalıştırılabilmesini sağlayan bir algoritmik işlem platformudur. Bu ürün sayesinde banka ve aracı kurumların kendi iç hizmetlerinde kurum müşterilerinin kendi algoritmaları veya hazır algoritmaların kullanılabilmesi sağlanabilmektedir. Geliştirilmesi halihazırda devam eden ürünün satışına 2020 yılı içinde başlanmıştır. Ürün, önümüzdeki dönemde son kullanıcıların kurumlardan talep etmekte olduğu algoritma çalıştırma taleplerini karşılayacaktır. Bununla beraber ürünün FIX standartlarında emir iletimi yapısı olduğu için diğer piyasalara entegrasyonu konusunda geliştirilme çalışmaları devam etmektedir.
- **Matriks Mobil IQ:** Mobil cihazlardan finansal verilerin takip edilmesine, analiz ve işlem yapılmasına olanak sağlayan yazılım ürünüdür. Ürünün geliştirme süreci tamamlanmak üzere olup bazı düzenlemeler, test ve hata giderme çalışmaları devam etmektedir. Ürün beta kullanım için Apple Store ve Android Market üzerinden müşterilerin kullanımına sunulmuştur. 2021 yılının ilk yarısında ürünün satışa sunulması hedeflenmektedir. Bu ürün, halen satışta olan Matriks Mobil ürünün yerine konulacaktır.

**Matriks Yüksek Frekanslı İşlem Altyapısı:** Borsa İstanbul BISTECH ve Nasdaq Genium INET alt yapıları ile uyumlu, çok düşük gecikmeli, HFT altyapısı. Nasdaq'ın Genium INET altyapısı dünya çapında 80 civarında borsada kullanılmaktadır. Proje kapsamında geliştirilen ürünler küçük değişiklikler ile dünyadaki pek çok borsada kullanılabilir olacaktır. Projenin ilk versiyonu 2021 yılı içerisinde tamamlanacak olup, ürünün satış faaliyetlerine başlanmıştır. Ürünün dünya çapında satılabilir ve rekabetçi bir ürün haline gelmesi için veri işleme sürelerinin azaltılmasını hedefleyen yeni versiyon geliştirme çalışmaları da devam etmektedir. 2021 yılı sonuna kadar yeni versiyonun tamamlanması hedeflenmekte olup, ardından yabancı ülkelerde ürünün satışı için çalışmalar yürütülecektir.

- **Türev Enstrümanlar Fiyatlama ve Risk Yönetimi Sistemi:** Borsaların türev araçlar (varant, vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri gibi) piyasalarındaki ürünlere özellikle bankaların ve aracı kurumların hazine ve türev ürünler birimleri tarafından işlem yapılabilmesini sağlayan fiyatlama ve risk yönetimi otomasyonudur. Bu otomasyonun; Türev Ürünler Piyasa Yapıcılık (Market Maker) ve Korunma Emirleri (Auto Hedge Order) modülleri, Borsa İstanbul'un teknolojisini sağlayan Nasdaq'ın mevcut durum itibarıyla dünyanın en ileri teknolojilerinden Genium INET Trading altyapısına geçişiyle birlikte standart olmuş piyasa veri yayını (TIP, ITCH) ve emir iletimi (FIX, OUCH) protokolleriyle tam uyumlu entegrasyon sağlayacak şekilde geliştirilmiştir. OUCH (Algo Orders), HFT/Algo işlemlere uygun olarak hazırlanmış, ikili kod (binary) formatında çalışan, en düşük gecikme süresiyle borsa sistemlerine erişim imkanı sunan emir iletim protokolü olup ITCH (Market Data) HFT/Algo işlemlere uygun olarak hazırlanmış, ikili kod (binary) formatında çalışan, en düşük gecikme süresiyle emir baz piyasa verisine (MBO-market formatta çalışan, en düşük gecikme süresiyle emir baz piyasa verisine (MBO-market by order) erişim imkanı sunan veri yayın protokolüdür. TIP (technical information protocol), veri yayıncılar üzerinden bilgi dağıtımına uygun olarak hazırlanmış kademelendirilmiş fiyat baz verisine (MBP - market by price) erişim imkanı sunan veri yayın protokolüdür. Ürün fonksiyonları olarak Türkiye'de geliştirilmiş ilk ve tek ürün olma özelliğini taşımaktadır. Bu ürünün mevcut durum itibarıyla kullanılan uygulamaların yurt dışı kaynaklı olmaları sebebiyle yerel ve uluslararası

26 Mart 2021

64

**MATRIKS**  
BİLGİ DAĞITIM HİZMETLERİ A.Ş.  
Mersis No: 0-6130-1486-4600013  
www.matriksdata.com



bağımlı ve yüksek maliyetli olması hem de devreye alma ve gerekli satış sonrası bakım destek hizmetlerinin sağlanamamasından dolayı Türkiye'de faaliyet gösteren yatırım kuruluşları tarafından özellikle tercih edilmektedir. Gelecekte özellikle Nasdaq altyapısı kullanılan ülkelerde kullanılabilecek bir ürün olması hedeflenmektedir. Ürünün bazı modülleri üretim ortamında kullanılmaya başlanmış olup geliştirilmesi tamamlanıp test sürecine geçilenler ile geliştirme ve prototip aşamasında olanların ise 2021 yılının ikinci çeyreğinde devreye alınması hedeflenmektedir.

- **Matriks Trader v3.0:** Mobil cihazlarda dahil yaygın olarak kullanılan tüm platformlarda uyumlu çalışabilen finansal veri analiz ve işlem platformudur. Ürünün geliştirme süreçleri büyük ölçüde tamamlanmış olup ürünün 2021 yılının ilk yarısında satışa sunulması planlanmaktadır. Ürün hali hazırda satışta olan Java Matriks ve Matriks Web Trader ürünlerinin yerini alacaktır. Ürünün, kullanım kolaylığı, daha fazla analiz ekranı, gelişmiş emir ekranları gibi özellikleri ve mobil cihazlarda da iyi bir kullanıcı deneyimi sunması dolayısıyla web işlem platformları alanındaki gelirleri artıracığı düşünülmektedir. Bu ürünün kurum markalı halde (white-label) veya uyarılama olarak pek çok sermaye piyasası aracı kurumuna satılabileceği düşünülmektedir.
- **Matriks Enerji Ticareti Platformu'nun Uluslararasılaştırılması ve Emtia Borsaları Altyapısına Uyumlu Hale Getirilmesi:** Matriks Enerji Ticareti Platformu daha önce İTÜ Arı Teknokent'te geliştirilen AR-GE projelerinden olan Matriks Enerji Terminali'nin bir parçasıdır ve ticarileşme sonrası Türkiye'deki enerji firmaları tarafından tezgahüstü elektrik ve gaz işlemleri için kullanılmaktadır. Proje kapsamında planlanan, Matriks Enerji Ticareti Platformu'nun, tezgahüstü işlemlerin yanı sıra emtia borsalarını da hedefleyecek şekilde geliştirilmesi ve uluslararasılaştırılması için gereken çalışmalar yürütülmektedir. Ancak son dönemde çıkan ihtiyaçlar çerçevesinde, proje planında yer almayan bazı ek geliştirmelerin yapılmasına karar verilmiş ve bu bağlamda proje 29 Ekim 2021 tarihine kadar uzatılmıştır.

## 7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

### 7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

#### Küresel Bilişim (Bilgi ve İletişim Teknolojileri) Sektörü Görünümü

Yazılım ve bilgi - iletişim teknolojileri sektörü küresel ölçekte ve iç pazarda hızla gelişen ve potansiyeli artmakta olan sektörlerin başında gelmektedir. İnternet ve mobil cihaz kullanımı başta olmak üzere elektronik ve haberleşme araçları, nesnelerin interneti, yapay zeka tabanlı yazılım ve hizmetler, otomasyon teknolojileri ve uzak iş istasyonlarına olan talep hızla artmakta; bununla birlikte gelişen teknolojik olanaklar ile endüstrilerin ve ülkelerin bilgi ve veri tabanlı ekonomilere adaptasyonu gün geçtikçe önem kazanmaktadır. Dünyanın marka bilinirliği ve piyasa değeri özelinde en büyük şirketleri incelendiğinde kullanıcıların ve yatırımcıların özellikle teknoloji şirketlerine olan ilgisinin yüksek olduğu görülmektedir.<sup>2</sup> Bu kapsamda dünyada söz sahibi ilgi iletişim teknolojileri şirketlerinin piyasa değerlerine ilişkin bilgi aşağıda yer almaktadır:

<sup>2</sup> Kaynak: Bloomberg Finance L.P. Veri Tabanı

26 Mart 2021

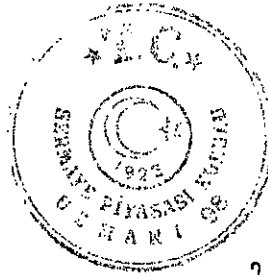
Şirket	Piyasa Değeri (trilyon ABD Doları)*	Kurumsal Web sitesi
Apple	1,98	<a href="https://www.apple.com/">https://www.apple.com/</a>
Microsoft	1,60	<a href="https://www.microsoft.com/en-us">https://www.microsoft.com/en-us</a>
Amazon	1,58	<a href="https://www.amazon.com/">https://www.amazon.com/</a>
Alphabet Inc.	1,00	<a href="https://abc.xyz/investor/">https://abc.xyz/investor/</a>
Ali Baba Group	0,80	<a href="https://www.alibabagroup.com/">https://www.alibabagroup.com/</a>
Facebook Inc.	0,75	<a href="https://www.facebook.com/">https://www.facebook.com/</a>
Tencent	0,65	<a href="https://www.tencent.com/">https://www.tencent.com/</a>
Berkshire Hathaway	0,51	<a href="https://www.berkshirehathaway.com/">https://www.berkshirehathaway.com/</a>
Visa Inc.	0,43	<a href="https://usa.visa.com/">https://usa.visa.com/</a>
TSMC	0,42	<a href="https://www.tsmc.com/">https://www.tsmc.com/</a>

\*30 Eylül 2020 itibarıyla

Kaynak: Bloomberg Finance L.P. Veri Tabanı

Ernst & Young Türkiye tarafından hazırlanan "Türkiye Fintech Ekosisteminin Sürdürülebilir Gelişimi için 23 Öneri" isimli rapora göre özellikle bilgi işlem teknolojileri, küreselleşme ve demografik yapıdaki değişimlerin neden olduğu dönüşüm ve adaptasyon süreci yeni iş modelleri ve endüstriler yaratırken, hızla yaklaşmakta olan yeni teknolojik dalga (5G, sanal gerçeklik, robotik, yapay zeka, nesnelerin interneti, kripto para, drone teknolojisi, sürücüsüz otomobiller), çok kutuplu ve karmaşıklığı giderek artan küresel yapı ve demografik değişimler (yüksek doğum oranı nedeniyle ekonomik büyüme merkezlerinin değişmesi, Y kuşağının iş gücü içerisindeki artan payı ve şehirleşme) nedeniyle gelecek olan yeni strateji, iş modelleri ve dijitalleşme süreci ile birlikte bilişim sektörünün öneminin ve değişiminin daha hızlı seyretmesi beklenmektedir.<sup>3</sup>

IDC verilerinin baz alındığı ve CompTIA tarafından hazırlanan "IT Industry Outlook 2021" raporuna göre, özellikle kurumsal şirketlerin ve hükümetlerin yatırım ve harcama konusunda başı çektiği bilişim sektörünün 2021 yılında 5 trilyon ABD Doları büyüklüğe ulaşması beklenmektedir. Nüfus, GSYH ve piyasa olgunluğu gibi parametrelerin harcamaları önemli ölçüde etkilediği teknoloji sektörünün ulaşması beklenen bu büyüklüğün %33'ünün (1,6 trilyon ABD Doları) ABD'de gerçekleşmesi öngörülmektedir. ABD'yi, %19'luk pay ile Avrupa ülkeleri takip etmektedir.<sup>4</sup>



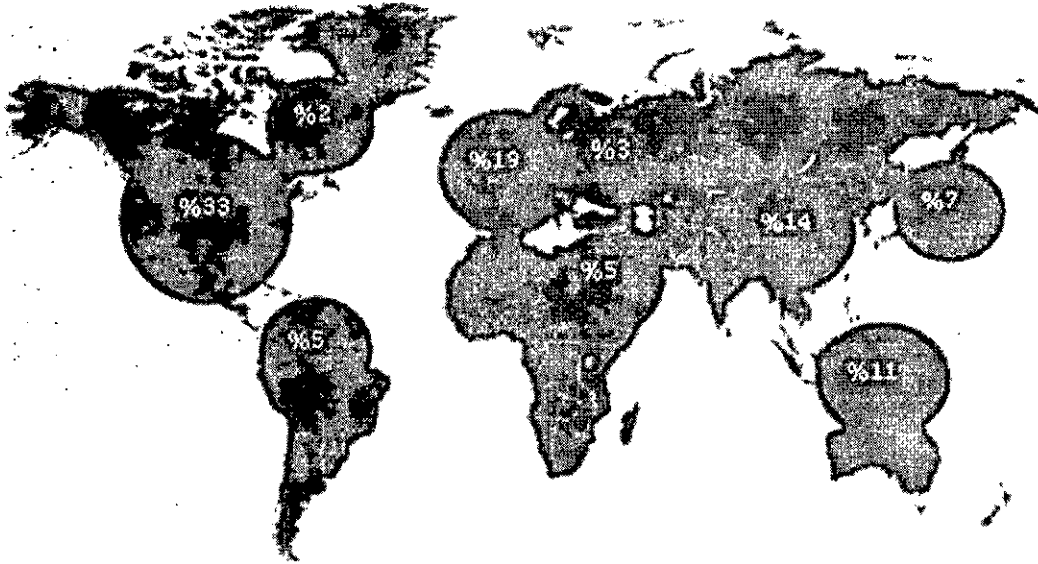
EROL AKKURT  
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı  
**MATRIKS**  
BİLGİ DAĞITIM HİZMETLERİ A.Ş.  
Mersis No:0-6130-1486-4600013  
[www.matriksdata.com](http://www.matriksdata.com)

26 Mart 2021

<sup>3</sup> Kaynak: EY - Türkiye Fintech Ekosisteminin Sürdürülebilir Gelişimi için 23 Öneri

<sup>4</sup> Kaynak: CompTIA - IT Industry Outlook 2021

## Küresel Bilişim Teknolojileri Sektörü - 2021 Bölgesel Tahmini Harcama Dağılımı



Kaynak: IDC

Değişen dünya dinamikleri ve iş modelleri ile birlikte önemi artan teknoloji ve yazılım sektörüne dünya genelinde yatırımcı ilgisi de gün geçtikçe artmaktadır. "EY Global IPO Trends: Q3 2020" raporuna göre, 2020 yılı üçüncü çeyreği itibarıyla dünya genelinde toplam 872 adet halka arz gerçekleşmiş ve bu halka arzlardan toplam 165,3 milyar ABD Doları fon sağlanmıştır. Sektörel olarak incelendiği zaman, bu halka arzların 210 tanesi teknoloji sektörü şirketlerinin halka arzı olup 53,9 milyar ABD Doları (halka arzlardan elde edilen toplam büyüklüğün %33'ü) fon sağlanmıştır. Halka arz verileri bölgesel olarak incelendiği zaman ise Türkiye'nin de içinde yer aldığı EMEA bölgesinde 2020 yılı üçüncü çeyreği itibarıyla 130 adet halka arz gerçekleşmiş ve bu halka arzlardan toplam 17,6 milyar ABD Doları fon sağlanmıştır. Gerçekleşen bu 130 halka arzının 31 tanesi teknoloji sektörü şirketlerinin halka arzı olup, bu işlemlerden toplam 3,3 milyar ABD Doları fon sağlanmıştır.<sup>5</sup>

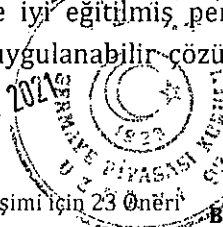
### Türkiye Bilişim (Bilgi ve İletişim Teknolojileri) Sektörü Görünümü

Dünya genelinde en çok rağbet gören sektörlerin başında gelen ve önemi günden güne artmakta olan bilgi ve iletişim teknolojileri sektörüne olan talep Türkiye'de de yoğun bir şekilde gözlemlenmektedir. Son yıllarda katedilen hızlı teknolojik gelişmeler ile birlikte yenilikçi ve öncü ürün ve hizmetler sağlama potansiyelini hızla artıran Türkiye bilişim sektörü, başta hizmet ve yazılım üretimi olmak üzere bu hizmetlerini iç ve dış piyasaya rekabetçi bir kalitede sunmaktadır. Finans, otomotiv, savunma sanayi, tekstil, turizm, sağlık, tarım gibi birçok sektöre, bankacılık-finans uygulamaları, ERP/CRM, iş zekası ve veri entegrasyonu, üretim, lojistik ve ulaştırma uygulamaları, web teknolojileri, haberleşme ve bağlantı uygulamaları, yapay zeka, siber güvenlik ve eğitim teknolojileri gibi birçok alanda hizmet sağlayan Türkiye yazılım sektörünün önemi her geçen gün daha da artmaktadır.<sup>6</sup> Giriş bariyeri ve yatırım maliyetinin düşük olduğu sektörde en önemli unsur nitelikli ve iyi eğitilmiş personel olarak karşımıza çıkarken, yenilikçi ürün ve hizmetlerin sağlanması, uygulanabilir çözümler ile bu hizmetlerin

<sup>5</sup> Kaynak: EY Global IPO Trends: Q3 2020

<sup>6</sup> Kaynak: EY - Türkiye Fintech Ekosisteminin Sürdürülebilir Gelişimi İçin 23 Öneri

26 Mart 2021



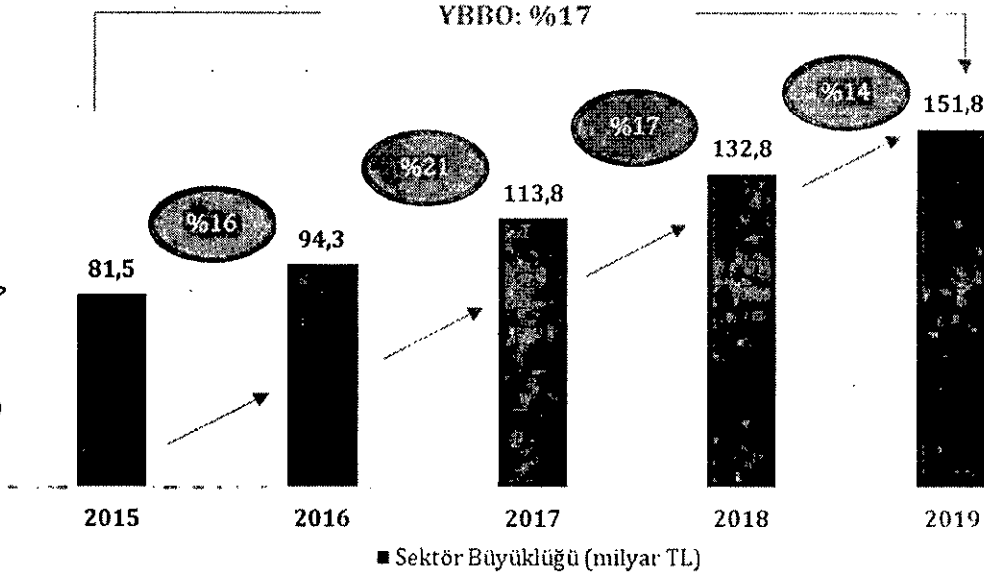
EROL AKKURT  
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

**MATRIKS**  
BİLGİ DAĞITIM HİZMETLERİ A.Ş.  
Mersis No:0-6130-1486-4600013  
www.matriksdata.com

kullanıcılara sunulması sektörün büyüme, gelişme ve iç/dış piyasa etkinliğinin en önemli faktörleridir.

Haziran 2020 tarihinde yayınlanan TÜBİSAD Bilgi ve İletişim Teknolojileri 2019 Raporu verilerine göre, Türkiye'deki bilişim sektörü büyüklüğü ve büyüme bileşenleri incelendiğinde sektörün 2019 yılında 2018 yılına oranla %14 büyüyerek 152,7 milyar TL'ye ulaştığı gözlemlenmektedir. Bununla birlikte, 2015 yılında 81,5 milyar TL olan sektör büyüklüğü son beş yıllık dönem baz alındığında %17'lik bir yıllık YBBO kaydetmiştir.<sup>7</sup>

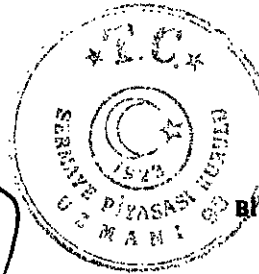
### Türkiye Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektör Büyüklüğü



Kaynak: TÜBİSAD Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü 2019 Pazar Verileri

Bilişim sektörünün iki ana kolu olan bilgi teknolojileri ve iletişim teknolojileri pazarlarının geçmiş yıl büyümelerine bakıldığında, her iki pazarın da çift haneli büyüme rakamlarına ulaştıkları görülmektedir. Bilgi teknolojileri pazarı 2015 yılında 25,9 milyar TL iken, yılda ortalama %21 büyüyerek, 2019 yılında 56,1 milyar TL olmuştur. İletişim teknolojileri pazarı ise 2015 yılında 55,6 milyar TL iken, yılda ortalama %15 büyüyerek, 2019 yılında 96,6 milyar TL olmuştur.<sup>8</sup>

26 Mart 2021



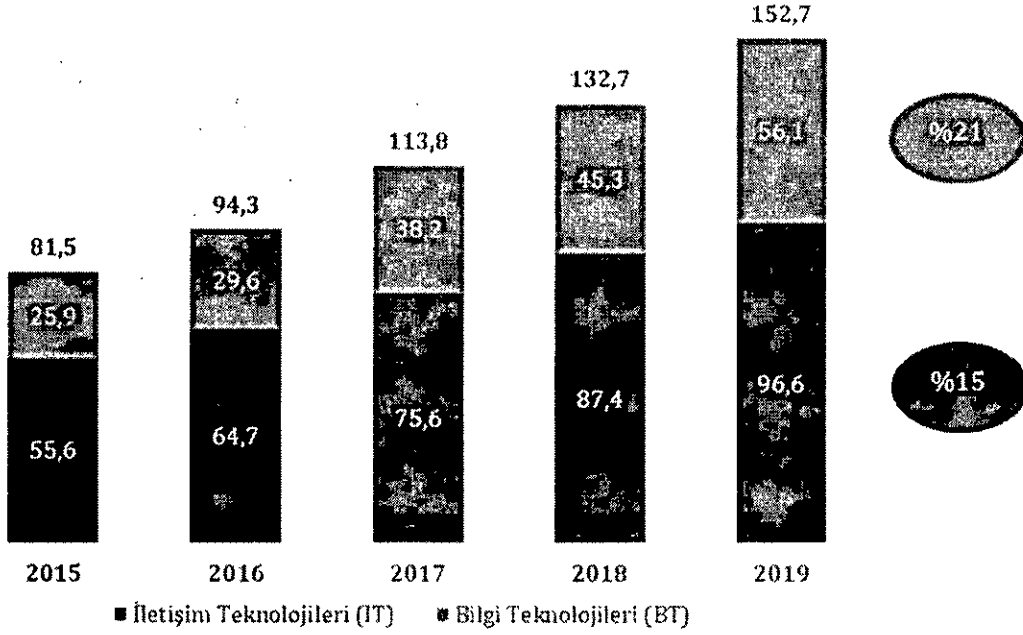
EROL AKKURT  
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı  
**MATRIKS**  
BİLGİ DAĞITIM HİZMETLERİ A.Ş.  
Mersis No:0-6130-1486-4600013  
www.matriksdata.com

<sup>7</sup> Kaynak: TÜBİSAD - Bilgi ve İletişim Teknolojileri 2019 Pazar Verileri Raporu

<sup>8</sup> Kaynak: TÜBİSAD - Bilgi ve İletişim Teknolojileri 2019 Pazar Verileri Raporu

## Bilgi ve İletişim Teknolojileri Alt Sektörler

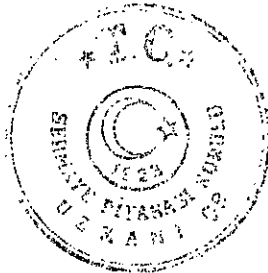
2015-2019 YBBO



Kaynak: TÜBİSAD Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü 2019 Pazar Verileri

Bilgi teknolojileri pazarı, hizmet, yazılım ve donanım alt pazarlarından oluşmaktadır. TÜBİSAD Bilgi ve İletişim Teknolojileri 2019 Raporu'na göre, 2019 yılında hizmet alt pazarı %17 büyüyerek 12,2 milyar TL olmuştur. Yazılım alt pazarı ise 2019 yılında %27 büyüyerek 23,4 milyar TL olmuştur. Son olarak donanım alt pazarı %20 büyüyerek 20,4 milyar TL olmuştur. Konsolide olarak bakıldığında, iletişim, yazılım, donanım gibi alt sektörleri de barındıran bilgi teknolojileri pazarı 2019 yılında %22 büyümüştür.<sup>9</sup>

İletişim teknolojileri pazarı donanım ve elektronik haberleşme alt pazarlarından oluşmaktadır. 2019 yılında elektronik haberleşme alt pazarı %5 büyüyerek 66,6 milyar TL olmuştur. Donanım alt pazarı ise 2019 yılında %13 büyüyerek 29,9 milyar TL olmuştur. Konsolide olarak bakıldığında iletişim teknolojileri pazarı 2019 yılında %11 büyümüştür.<sup>10</sup>



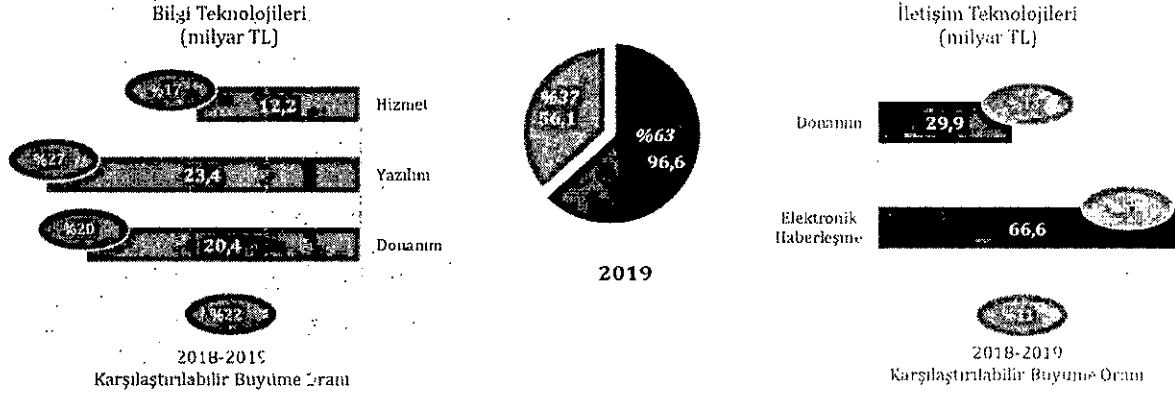
26 Mart 2021

**EROL AKKURT**  
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı  
**MATRIKS**  
BİLGİ DAĞITIM HİZMETLERİ A.Ş.  
Mersis No:0-6130-1486-4600013  
www.matriksdata.com

<sup>9</sup> Kaynak: TÜBİSAD - Bilgi ve İletişim Teknolojileri 2019 Pazar Verileri Raporu

<sup>10</sup> Kaynak: TÜBİSAD - Bilgi ve İletişim Teknolojileri 2019 Pazar Verileri Raporu

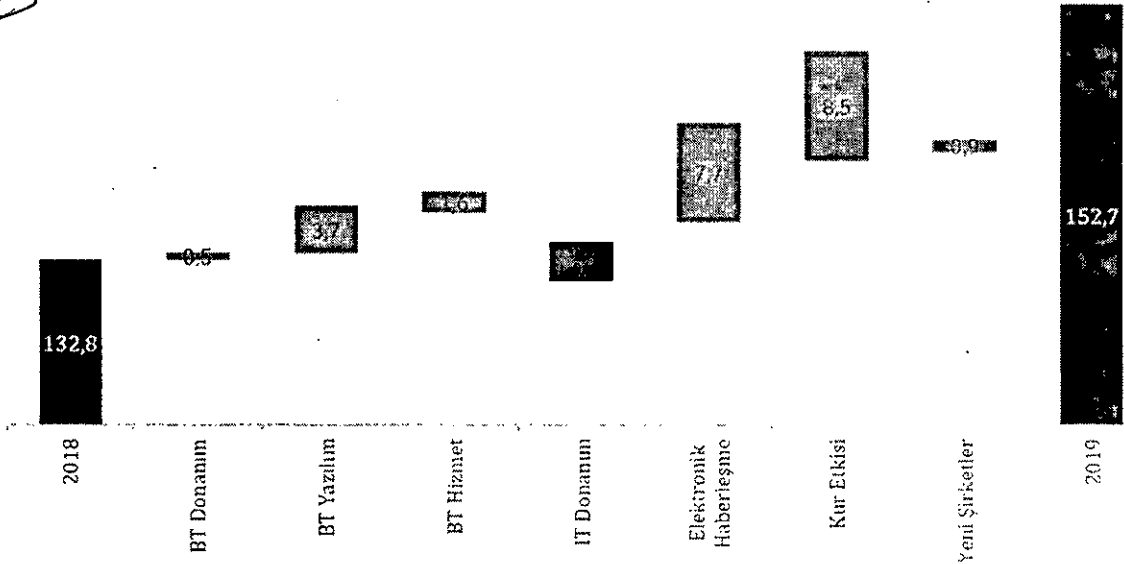
## Bilgi Teknolojileri (BT) ve İletişim Teknolojileri (İT) Alt Pazar Dağılımı, 2019



\*Yuvarlama nedeniyle küsurat farkları olabilmektedir.  
Kaynak: TÜBİSAD Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü 2019 Pazar Verileri

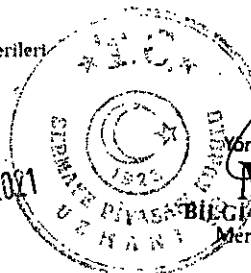
Bilişim sektörünün 2019 yılındaki büyüme bileşenleri incelendiğinde en büyük artış 7,7 milyar TL ile elektronik haberleşme segmentinde olmuştur. Bilgi teknolojileri yazılımları segmenti 3,7 milyar TL büyürken, bilgi teknolojileri hizmetleri segmenti 1,6 milyar TL, bilgi teknolojileri hizmetleri segmenti 0,5 milyar TL büyümüştür. Öte yandan iletişim teknolojileri donanımları segmenti 3 milyar TL küçülmüştür. Bilişim sektörünün tamamına bakarsak, 2019 yılındaki büyümenin 8,5 milyar TL'si kur etkisi kaynaklıdır. Son olarak sektöre giren şirketler de büyümeye 0,9 milyar TL'lik bir katkı vermiştir.<sup>11</sup>

### Bilgi ve İletişim Teknolojileri Büyüme Bileşenleri, 2019



Kaynak: TÜBİSAD Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü 2019 Pazar Verileri

26 Mart 2021



EROL AKKURT  
İletişim Kurulu Başkan Yardımcısı

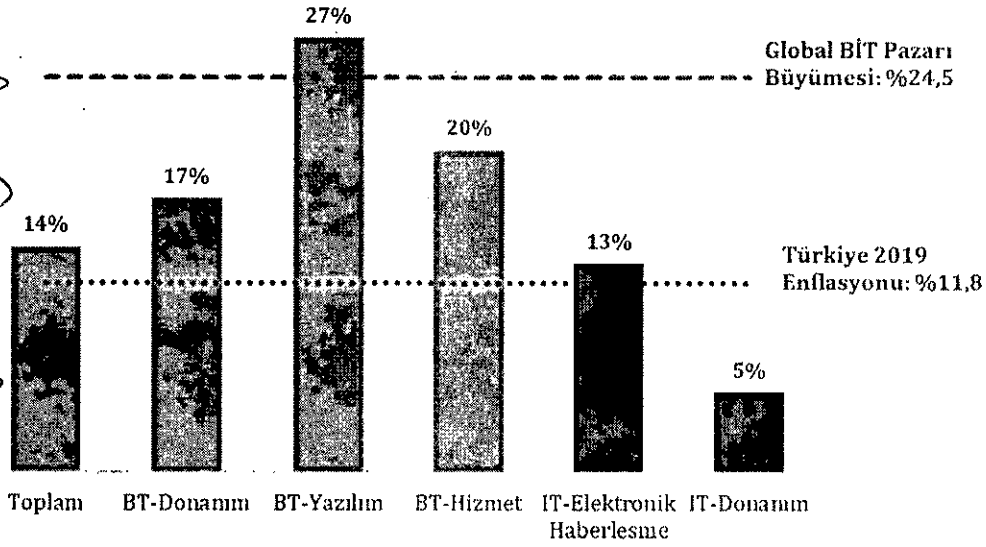
**MATRIKS**  
BİLGİ DAĞITIM HİZMETLERİ A.Ş.  
Mersis No:0-6130-1486-4600013  
www.matriksdata.com

<sup>11</sup> Kaynak: TÜBİSAD - Bilgi ve İletişim Teknolojileri 2019 Pazar Verileri Raporu

Türkiye bilişim sektörünün konsolide ve alt pazar anlamında 2019 yılı büyüme performansı, global bilgi ve iletişim teknolojileri pazarı büyümesi olan %24,5'in altında kalmıştır. Sadece bilgi teknolojileri yazılım alt pazarı %27,5 büyüyerek global ortalamasının üzerine çıkmıştır. 2019 yılında bilgi teknolojileri donanım alt pazarı %17, bilgi teknolojileri hizmet alt pazarı %20, iletişim teknolojileri elektronik haberleşme alt pazarı %13 ve iletişim teknolojileri donanım alt pazarı %5 büyümüştür. Türkiye bilgi ve iletişim teknolojileri pazarı ise konsolide olarak 2019 yılında %14 büyümüştür. Global ortalamasının altında kalınmasına rağmen, alt pazarların 2019 büyümeleri çoğunlukla 2019 yılındaki Türkiye enflasyon artışı olan %11,8'in üzerinde gerçekleşmiştir. Bu nedenle sadece %5 büyüyen iletişim teknolojileri donanım alt pazarının büyümesinin enflasyon ile karşılaştırıldığında düşük büyüme gösterdiği söylenebilir.<sup>12</sup>

### Bilgi ve İletişim Teknolojileri Büyümesi, 2019

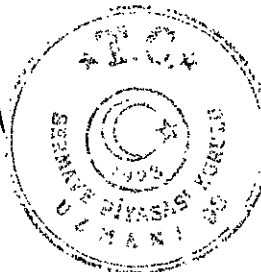
(TL % büyüme)



Kaynak: TÜBİSAD Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü 2019 Pazar Verileri

Türkiye bilgi ve teknoloji sektöründe kullanılan ürün ve hizmetlerin menşeleri incelendiğinde, donanım ürünlerinde ithalat yoğunluğu göze çarpmaktadır. 2019 yılında bilgi teknolojileri donanım alt pazarının %83'ü ithal ürün ve hizmetlerden oluşmuştur. İletişim teknolojileri donanım alt pazarı için ithalat oranı %84 olmuştur. Öte yandan yazılım ve hizmet tarafında daha çok yerli ürün ve hizmetlerin kullanıldığı görülmektedir. 2019 yılında bilgi teknolojileri hizmet alt pazarının %81'i, bilgi teknolojileri yazılım alt pazarının ise %69'u yerli ürün ve hizmetlerden oluşmuştur.<sup>13</sup>

26 Mart 2021



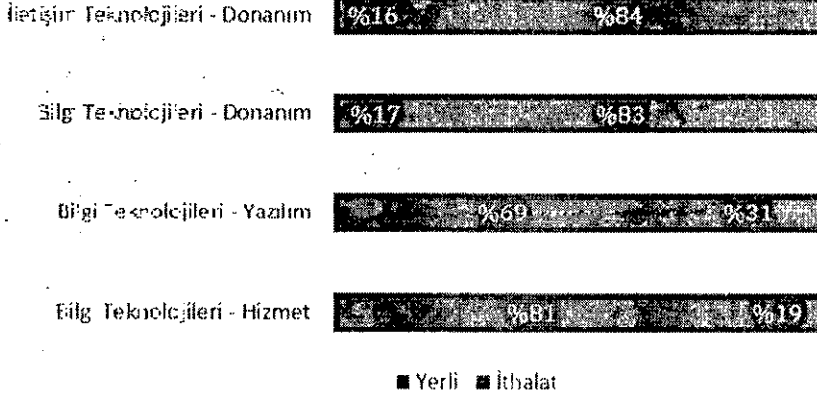
EROL AKKURT  
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

**MATRIKS**  
BİLGİ DAĞITIM HİZMETLERİ A.Ş.  
Mersis No: 0-6130-1486-4600013  
www.matriksdata.com

<sup>12</sup> Kaynak: TÜBİSAD - Bilgi ve İletişim Teknolojileri 2019 Pazar Verileri Raporu

<sup>13</sup> Kaynak: TÜBİSAD - Bilgi ve İletişim Teknolojileri 2019 Pazar Verileri Raporu

## Ürün ve Hizmetlerin Menşei, 2019



Kaynak: TÜBİSAD Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü 2019 Pazar Verileri

2019 yılında bilgi ve iletişim teknolojileri sektörü ihracatı 2018 yılına kıyasla %27 artarak 6,5 milyar TL'ye ulaşmıştır. En çok ihracat yapılan alt pazar 4,8 milyar TL ile bilgi teknolojileri yazılım alt pazarı olmuştur. 2019 yılındaki BT-yazılım alt pazarı hacminin %21'i ihracatlardan oluşmuştur. Bilgi teknolojileri donanım alt pazarında 2019 yılında 494 milyon TL değerinde ihracat yapılmış ve ihracatın BT-donanım alt pazarındaki payı %2 olmuştur. Bilgi teknolojileri hizmet alt pazarında 2019 yılında 574 milyon TL ihracat yapılmış ve ihracatın BT-hizmet alt pazarındaki payı %5 olmuştur. Son olarak iletişim teknolojileri donanım alt pazarında 2019 yılında 638 milyon TL değerinde ihracat yapılmış ve ihracatın IT-donanım alt pazarındaki payı, mobil telefonlar hariç %10 olmuştur.<sup>14</sup>

## Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektör İhracatı, 2019

	İhracat	Alt Kategori İçi % pay	% Değişim
Bilgi Teknolojileri Donanım	494 Milyon TL	%2	%40
Bilgi Teknolojileri Yazılım	4.801 Milyon TL	%21	%27
Bilgi Teknolojileri Hizmet	574 Milyon TL	%5	%31
İletişim Teknolojileri Donanım	638 Milyon TL	%10*	%21

\*Mobil telefon hariç oran

Kaynak: TÜBİSAD Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü 2019 Pazar Verileri

26 Mart 2021



EROL AKKURT  
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

**MATRIKS**

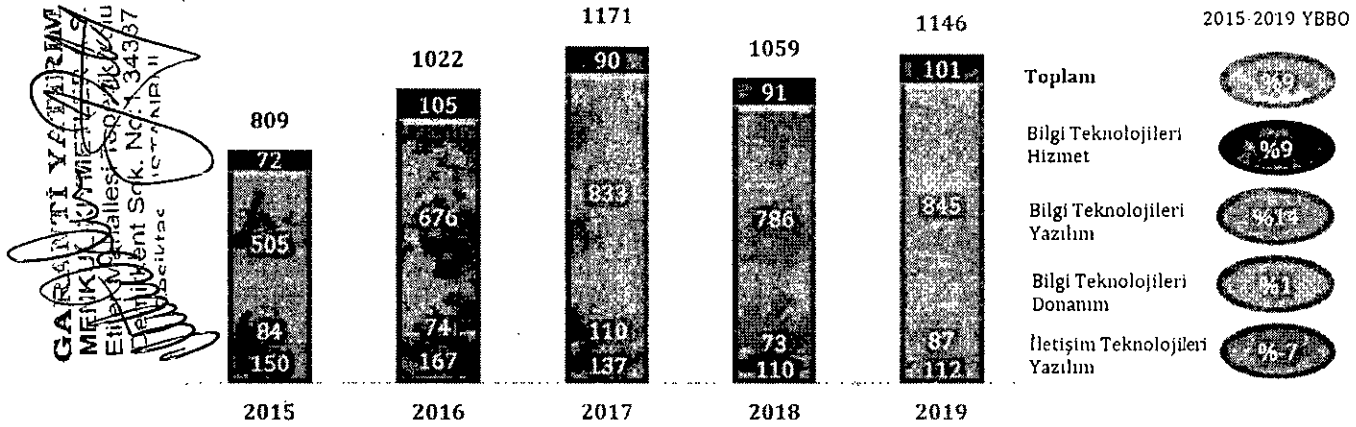
BİLGİ DAĞITIM HİZMETLERİ A.Ş.  
Mersis No:0-6130-1486-4600013  
www.matriksdata.com

<sup>14</sup> Kaynak: TÜBİSAD - Bilgi ve İletişim Teknolojileri 2019 Pazar Verileri Raporu



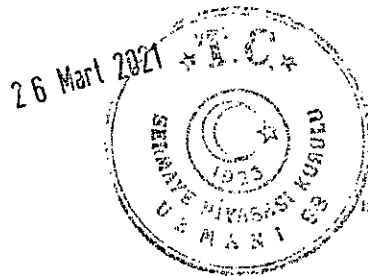
2015-2019 yıllarını kapsayan dönemde bilgi ve iletişim teknolojileri sektöründeki ABD Doları cinsinden ihracat tutarı yılda ortalama %9 büyümüştür ve 2019 yılında 1,146 milyon ABD Doları'na ulaşmıştır. İhracatın alt pazarlara göre dağılımı incelendiğinde, BT-yazılım alt pazarının en büyük paya sahip olduğu görülmektedir. Aynı zamanda BT-yazılım pazar ihracatı 2015-2019 yılları arasında yılda ortalama %14 ile alt pazarlar arasında en yüksek artışı göstermiştir. BT-hizmet alt pazarındaki ihracat tutarı 2015-2019 yılları arasında yılda ortalama %9 artarak, 2019 itibariyle 101 milyon ABD Doları olmuştur. BT-donanım alt pazarındaki ihracat tutarı aynı dönemde yılda ortalama %1 büyümüştür ve 2019 itibariyle 84 milyon ABD Doları olmuştur. IT donanım alt pazarındaki ihracat tutarı ise 2015-2019 yılları arasında yılda ortalama %7 azalmıştır ve 2019 itibariyle 112 milyon ABD Doları olmuştur.<sup>15</sup>

### Bilgi ve İletişim Teknolojileri İhracı (ABD\$ milyon)



Not: Yuvarlama nedeniyle toplamlar arasında farklılıklar olabilmektedir  
Kaynak: TÜBİSAD Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü 2019 Pazar Verileri

"TÜBİSAD Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü 2019 Pazar Verileri" raporu kapsamında 63 firma ile iletişime geçilmiş ve bu firmalardan alınan yanıtlar çerçevesinde sektördeki toplam ihracatın bölgelere göre dağılımına raporda yer verilmiştir. Söz konusu raporda belirtildiği üzere, 2019 yılında bilgi ve iletişim teknolojileri sektöründeki ihracatın %75'i Avrupa Birliği ülkelerine yapılmıştır. İkinci sırada ise %12 ile Orta Doğu ve Afrika yer alırken, üçüncü sırada %8 ile Avrupa Birliği dışı Avrupa ülkeleri yer almıştır.<sup>16</sup>

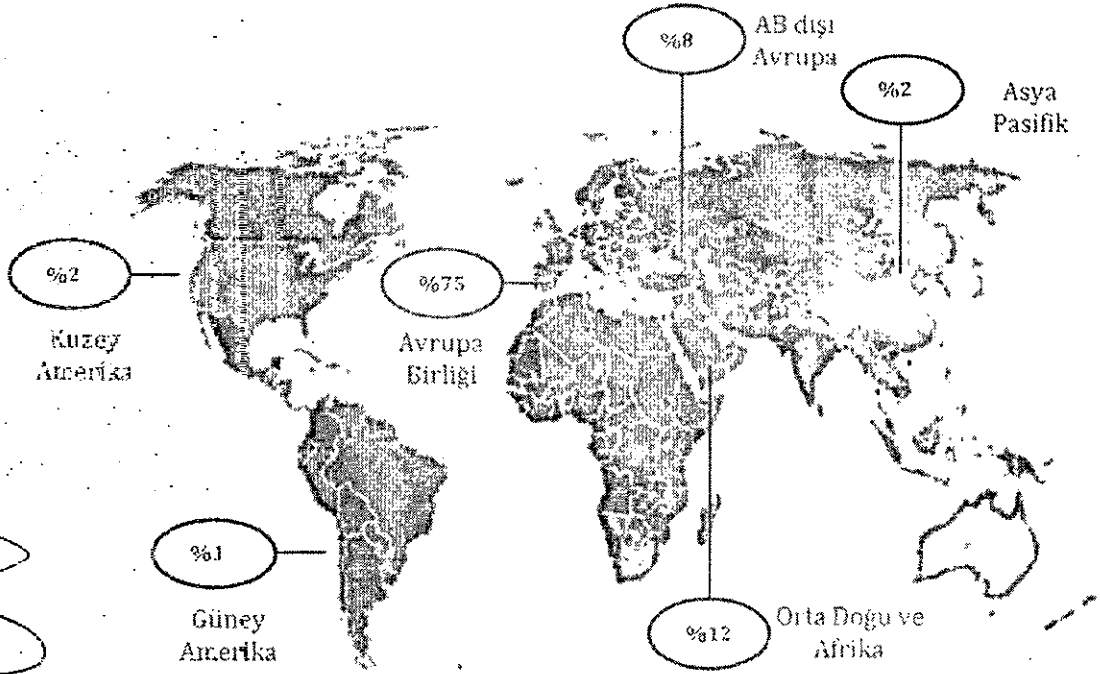


**EROL AKKURT**  
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı  
**MATRİKS**  
BİLGİ DAĞITIM HİZMETLERİ A.Ş.  
Mersis No:06130-1486-4600015  
www.matriksdata.com

<sup>15</sup> Kaynak: TÜBİSAD - Bilgi ve İletişim Teknolojileri 2019 Pazar Verileri Raporu

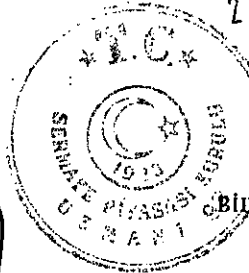
<sup>16</sup> Kaynak: TÜBİSAD - Bilgi ve İletişim Teknolojileri 2019 Pazar Verileri Raporu

## Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektör İhracat Dağılımı, 2019



Kaynak: TUBISAD Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü 2019 Pazar Verileri

TUBISAD Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü 2019 Pazar Verileri" raporu kapsamında yapılan çalışmaya göre, bilgi ve iletişim teknolojileri sektöründe istihdam edilen personel sayısı 2019 yılında, 2018 yılına kıyasla %4 artmış ve 143 bin kişiye ulaşmıştır. Personellerin %77'si bilgi teknolojileri alt sektöründe, %23'ü ise iletişim teknolojileri alt sektöründe çalışmaktadır. 2019 yıl sonu itibarıyla bilgi ve iletişim teknolojileri sektöründeki kadın çalışan oranı %33, üniversite mezunu çalışan oranı %46, AR-GE personeli oranı %20 ve taşeron çalışan oranı %6 olmuştur.<sup>17</sup>



26 Mart 2021

EROL AKKURT

Yönetim Kurulu Başkanı Yardımcısı

**MATRIKS**

BİLGİ DAĞITIM HİZMETLERİ A.Ş.

Mersis No:0-6130-1486-4600013

www.matriksdata.com

<sup>17</sup> Kaynak: TUBISAD- Bilgi ve İletişim Teknolojileri 2019 Pazar Verileri Raporu

## Bilgi ve İletişim Teknolojileri İstihdam, 2019

	İstihdam	Sektör içi % pay	% Değişim*
<b>Toplam İstihdam 2019</b> 143 Bin Kişi Büyüme*: %4	<b>Bilgi Teknolojileri Donanım</b> 110 Bin Kişi	%77	%7
	<b>İletişim Teknolojileri Donanım</b> 33 Bin Kişi	%23	-%1



Kadın çalışan yüzdesi\*\*



Üniversite mezunu çalışan yüzdesi



ARGE çalışan yüzdesi



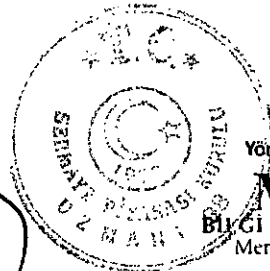
Taşeron çalışan yüzdesi

\*Büyüme oranları, karşılaştırılabilir oranları ifade etmektedir. Anket çalışmasına ilk kez katılan firmalar hariç tutularak hesaplanmaktadır.  
\*\*Anket katılımcısı firma ve BTK verileri  
Kaynak: TÜBİSAD Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü 2019 Pazar Verileri

2019 yılında Türkiye'deki teknokentlerin sayısı 84'e ulaşmıştır. Teknokentlerde yaratılan ciro 2018 yılına kıyasla %43 artarak 22,9 milyar TL olmuştur. Bu rakam 2019 toplam sektör hacminin %14'üne tekabül etmektedir. Teknokentlerde faaliyet gösteren şirket sayısı %6 artış ile 5.673 olurken, çalışan sayısı ise %13 artarak 58.313'e ulaşmıştır. 2019 yılında teknokentlerdeki şirket başına yıllık ortalama ciro %34 artarak 4 milyon TL olurken, çalışan başına yıllık ortalama ciro da %27 artarak 392.000 TL olmuştur. 2018 yılında sektördeki yaratılan cironun %24'ü ihracatlardan gelirken, 2019 yılında bu oran %20'ye gerilemiştir.<sup>18</sup>

Teknokent başına ortalama ihracat 2018 yılında 46,9 milyon TL iken 2019 yılında %15 artmış ve 54 milyon TL olmuştur. Buna rağmen ihracatın toplam sektör cirosu içerisindeki payı 2018 yılında %24 iken, 2019 yılında %20'ye düşmüştür. Raporda bunun sebebi olarak yurt içi cironun ihracata oranla daha yüksek bir artış göstermiş olması verilmektedir.<sup>19</sup>

26 Mart 2021



EROL AKKURT  
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

**MATRİKS**  
BİLGİ DAĞITIM HİZMETLERİ A.Ş.  
Mersis No: 0-6130-1486-4600013  
www.matriksdata.com

<sup>18</sup> Kaynak: TÜBİSAD - Bilgi ve İletişim Teknolojileri 2019 Pazar Verileri Raporu

<sup>19</sup> Kaynak: TÜBİSAD - Bilgi ve İletişim Teknolojileri 2019 Pazar Verileri Raporu

## Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Performansı

Türkiye'de Teknokentler	2018	2019	Değişim
Teknokent Sayısı	81	84	%4
Şirket Sayısı	5.334	5.673	%6
Çalışan Sayısı	51.574	58.313	%13
Toplam Ciro (TL milyar)	16,0	22,9	%43
Toplam İhracat (TL milyar)	3,8	4,5	%19
Ciro/Şirket (TL milyon)	3,0	4,0	%34
Ciro/Çalışan (TL bin)	310	392	%27
İhracat/Teknokent (TL milyon)	46,9	54,0	%15
İhracat/Ciro	%24	%20	-370 bps

Kaynak: TUBISAD Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü 2019 Pazar Verileri  
\*84 Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nden 69'u faaliyetlerine devam etmektedir, 15'i ise altyapı çalışmalarının devam etmesi sebebiyle henüz faaliyete geçmemiştir.

### Finans Teknolojisi / Finansal Teknoloji

Yukarıda belirtildiği üzere farklı birçok bileşenden oluşan ve sektörel anlamda büyümesini sürdüren bilgi ve iletişim sektörü, birçok iş koluna farklı alanlarda ürün ve hizmet sunmaktadır. Bu sektörlerden bir tanesi de önemi gün geçtikçe artmakta olan ve Şirket'in de faaliyet gösterdiği Fintech sektörüdür.

Finans sektöründe hizmet veren (bankalar, sigorta şirketleri, aracı kurumlar, portföy yönetim şirketleri, varlık yönetim şirketleri başta olmak üzere) kurum ve şirketlerin beklentilerine yönelik bilişim ve iletişim alanında ürün ve hizmet geliştiren Fintech sektörü, günümüzde finans ve girişimcilik ekosistemleri tarafından öne çıkan bir kavram olmuştur. Fintech İstanbul tarafından 2019 yılında yayımlanan "Türkiye'de ve Dünya'da Fintech" isimli rapora göre bankaların yerini dahi alabileceği belirtilen Fintech şirketleri için doğru stratejinin ve gerçek faydanın finans kuruluşlarıyla iş birliğinden kaynaklanacağı bu nedenle finans sektörü şirketleri ve Fintech oyuncularının iş birliğinin zaman içerisinde artarak devam edeceği belirtilmektedir. İlk dönemlerinde özellikle ödeme sistemleri alanına yoğunlaşan Fintech şirketleri, günümüzde daha dengeli bir dağılım ile B2B (business to business) çözümler, borç verme sistemleri, uluslararası para transferleri, "robo" danışmanlar, Regtech (regülasyon teknolojisi olarak da ifade edilen ve Fintech şirketleri tarafından regülasyonlarla uyum ve süreç takibi konularında hizmet vermek ve anlık veri ve bilgi akışı ile değerlendirme süreçleri sunmak gibi konulara odaklanan sistemler), Insurtech, kredi skorlama, kurumsal bankacılık ve bütçe yönetimi gibi alanlara da yoğunlaşırken, bu alanlarda yapılan yatırımların da dikkat çeken bir seviyeye ulaştığı gözlemlenmektedir.<sup>20</sup>

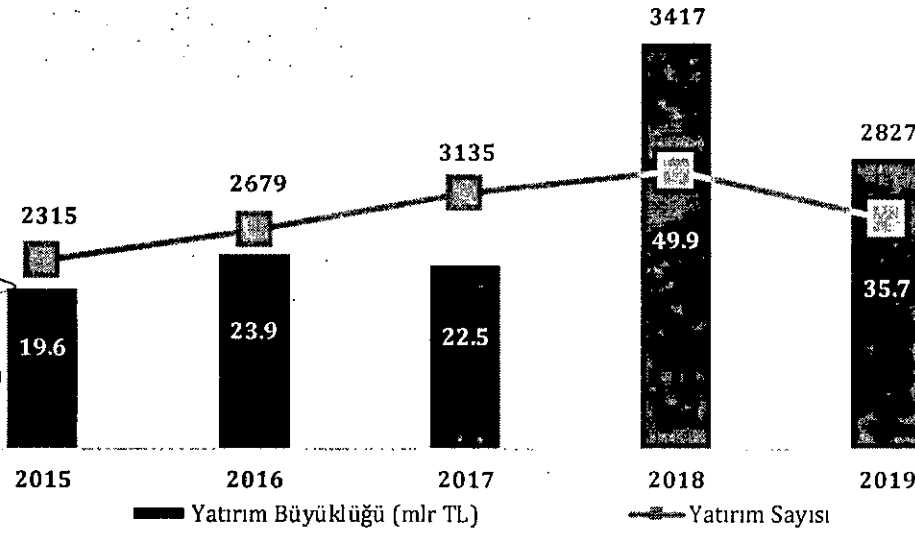
Küresel olarak incelendiğinde, dünya genelinde Fintech şirketlerinin iş modeli olarak halihazırda bulunan sektör oyuncularının ürünlerine rakip olmak yerine bu ürünlerde bulunan eksikliklere çözüm üretme ve kazan-kazan anlayışıyla hareket ederken, hem-sayısal anlamda hem de yapılan yatırımlar içerisinde önemli bir pay edindikleri görülmektedir. Yatırım şirketi kuran bankalar ve

<sup>20</sup> Kaynak: Fintech İstanbul- Türkiye'de ve Dünya'da Fintech

sigorta şirketleri, kurdukları fonlar aracılığıyla ürün ve hizmetlerine katkı sağlayacağını düşündükleri Fintech şirketlerine yatırım yapmaktadır.<sup>21</sup>

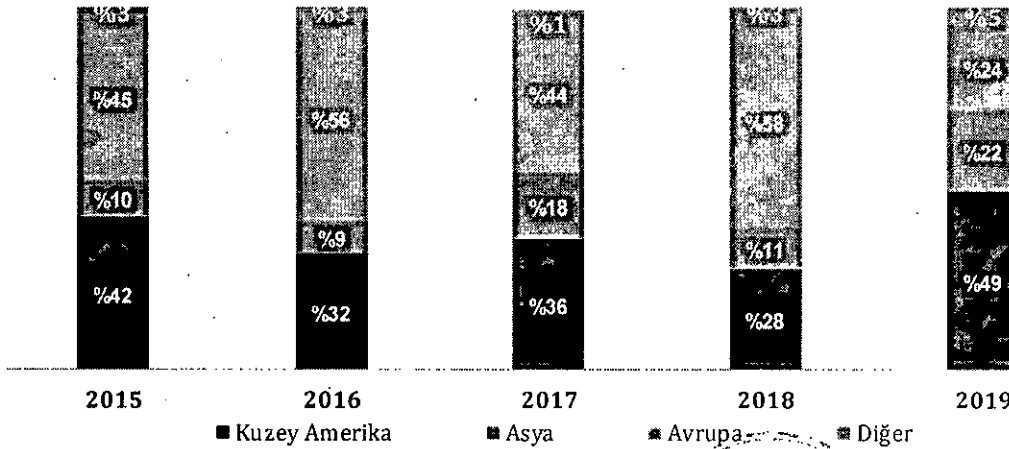
Yapılan yatırımların detayları incelendiğinde özellikle bankacılık sisteminin geri kaldığı ülkelerin sistemleri geliştirmek adına Fintech alanına daha fazla yatırım yapması da bu sektörden elde edilecek hizmetin katma değerine olan bakış açılarını ve önemini ortaya koymaktadır.<sup>22</sup>

### Dünyada Fintech Yatırımlarının Gelişimi<sup>23</sup>



Kaynak: Inovate Finance

### Bölgesel Bazda Fintech Yatırımlarının Gelişimi<sup>24</sup>



Kaynak: Inovate Finance

<sup>21</sup> Kaynak: Fintech İstanbul- Türkiye'de ve Dünya'da Fintech

<sup>22</sup> Kaynak: Fintech İstanbul- Türkiye'de ve Dünya'da Fintech

<sup>23</sup> Kaynak: Fintech İstanbul- Türkiye'de ve Dünya'da Fintech

<sup>24</sup> Kaynak: Fintech İstanbul- Türkiye'de ve Dünya'da Fintech



EROL AKKURT  
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

**MATRİKS**  
BİLGİ DAĞITIMI HİZMETLERİ A.Ş.  
Mersis No:0-6130-1486-4600013  
www.matriksdata.com