

## 6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

### 6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

Kim Market gıda perakende sektöründe faaliyet gösteren bir süpermarket zinciridir. 30.06.2021 tarihi itibarıyla şirketin 121 mağazası ve İstanbul ve İzmir'de birer adet olmak üzere toplam 2 ana lojistik merkezi bulunmaktadır.

Şirket, 1997 yılında ilk mağazasını açarak faaliyetlerine başlamıştır. Kuruluşundan itibaren şirket süpermarket formatında mağazalarıyla hizmet vermektedir. Bu konsepte ortalama 710 m<sup>2</sup>'lik alanlarda gıda, gıda dışı, şarküteri ve meyve-sebze ürünlerin satışı yapılmaktadır.

Şirket 2018-2020 yılları arasında hasılat rakamını %66,5 oranında artırarak 2020 yılında 984 milyon TL hasılat elde etmiştir.

#### 6.1.1. İhraçının ticaret unvanı ve işletme adı:

Şirketin Ticari unvanı "Ersan Alışveriş Hizmetleri ve Gıda Sanayi Ticaret A.Ş."dır.

Şirket'in işletme adı Kim Market'dir.

#### 6.1.2. İhraçının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Ticaret Siciline Tescil Edilen Merkez Adresi	Hadımköy Mah. Metin Oktay Cad. No:3/1 Arnavutköy-İSTANBUL
Bağlı Bulunduğu Ticaret Sicil Müdürlüğü	İstanbul Ticaret Sicili
Ticaret Sicil Numarası	367492

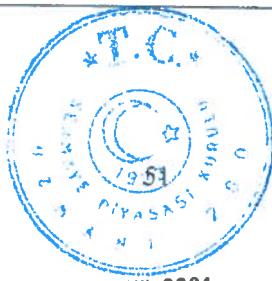
#### 6.1.3. İhraçının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 20.03.1997 tarihinde Limited Şirket olarak kurulmuştur. 10 Haziran 2002 tarihinde nevi değişikliğine giderek unvanını Ersan Alışveriş Hizmetleri ve Gıda Sanayi Ticaret Anonim Şirketi olarak değiştirmiştir. Bu tescil, 10 Haziran 2002 tarihli 5566 sayılı TTSG'de ilan edilmiş olup Şirket'in süresi, tescil ve ilan tarihinden başlamak üzere 99 yıldır. 16.04.2021 tarihli genel kurulda kabul edilen 24.05.2021 Sayı 10333 sayılı TTSG ile ilan edilen ana sözleşme değişikliği ile şirket süresi "süresiz" olarak belirlenmiştir.

#### 6.1.4. İhraçının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraçının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Hukuki statüsü	Anonim Şirket
Tabi olduğu mevzuat	T.C. Kanunları
Kurulduğu ülke	Türkiye

E RSAN  
ALIŞVERİŞ HİZ VE GIDA SAN.TİC. A.Ş.  
Hadımköy Mah. Metin Oktay Cad. No:3/1  
Arnavutköy / İSTANBUL  
Büyüklük Mükellefi: 0212 508 010 59/66  
Ticaret Sicil No: 367492  
Tel: (0212) 439 21 44 Fax: (0212) 530 20 76  
<http://www.kimgroup.com.tr>



10 Eylül 2021

<b>Merkezi adresi</b>	Hadımköy Mah. Metin Oktay Cad. No:3/1 Arnavutköy-İSTANBUL
<b>Telefon numarası</b>	02124892121
<b>Faks numarası</b>	02126302066
<b>Internet adresi:</b>	<a href="http://www.kimmarket.com">www.kimmarket.com</a>

### **Şirket'in Tabi Olduğu Mevzuata İlişkin Genel Bilgi Mevzuata Genel Bakış**

Şirket, zincir mağazaları aracılığıyla gıda perakendeciliği alanında faaliyet göstermekte olup, işlerinin ağırlığı gıda perakendeciliğini kapsamaktadır. Mevzuat uyarınca, tüm perakende işletmeler bakımından satışı veya pazarlaması yapılacak mal veya hizmetlere ilişkin alınması gereken birtakım ruhsat ve izinler öngörülmektedir. Ilaveten, perakende işletmeler, kaplanan alan veya istihdam edilen çalışan sayısına göre sınıflandırılarak, ayrı her bir işletme türü bakımından çeşitli ilke ve kurallar düzenlenmektedir.

Perakende ticareti sektöründe alışveriş merkezi, büyük mağaza, bayi, indirim mağazaları, işletme gibi oyuncular arasında Şirket, bünyesindeki zincir mağazaları ile faaliyet göstermektedir. Aşağıda, zincir mağaza faaliyetleri esas olmak üzere tüm perakende işletmelerine uygulanan birincil ve tali mevzuat incelenmektedir. Şirket'in tabi olduğu temel mevzuatlar Perakende Ticaret Mevzuatı, Gıda Mevzuatı, Tütün Mamulleri Satışına İlişkin Mevzuat, İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik, Tüketiciler Mevzuatı ve İş Sağlığı ve Güvenliği Mevzuatıdır.

#### **1. Perakende Ticaret Mevzuatı**

Perakende ticaretin serbest piyasa ortamında rekabet şartlarına uygun olarak yapılarak, perakende işletmelerinin ülke genelinde gelişiminin sağlanması amacıyla, 6585 sayılı Perakende Ticaretin Düzenlenmesi Hakkında Kanun ("Perakende Ticaretin Düzenlenmesi Hakkında Kanun") 29 Ocak 2015 tarihli ve 29251 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. İlgili kanun ile, alışveriş merkezi, büyük mağaza, zincir mağaza, bayi, işletme, özel yetkili işletme, perakende ticaretle uğraşan diğer ticari işletmeler ile esnaf ve zanaatkâr işletmelerini ifade eden perakende işletmelerin açılış, faaliyet ve denetimine ilişkin usul ve esaslar düzenlenmektedir. Perakende işletmeler nezdinde denetim yapmaya Ticaret Bakanlığı yetkili kılınmıştır. Ancak, işyeri açma ve çalışma ruhsatı vermeye yetkili belediye, il özel idareleri ve diğer idareler de yetki alanlarıyla sınırlı olmak kaydıyla doğrudan veya Ticaret Bakanlığı'nın talebi üzerine perakende işletmeler üzerinde ön inceleme yapmaya yetkilidir.

Aşağıda ilgili başlık altında detaylı olarak inceleneceği üzere, perakende işletmelerinin açılma ve faaliyet gösterebilmelerine ilişkin öncelikli koşul, işyeri açma ve çalışma ruhsatının alınmasıdır.

Şirket tarafından yürütülen faaliyetler, benzer çeşitlilikteki tüketim mallarının perakende satışının yapıldığı, aynı gerçek veya tüzel kişi sahipliğinde bir merkeze bağlı olarak faaliyet gösteren: her biri dört yüz metrekarenin altında satış alanına sahip en az on şubesи bulunan işletmeleri ifade eden zincir mağaza faaliyetleri kapsamında değerlendirilmektedir.

Perakende Ticaretin Düzenlenmesi Hakkında Kanun uyarınca, zincir mağazaların üretici ve tedarikçilerinden ürün talebini doğrudan etkilemeyecek herhangi bir prim veya bedel talep

ERSAN  
KİŞİSİZ HİZ. VE GIDA SAN. TIC. A.Ş.  
Hadımköy Mah. Metin Oktay Cad. No:3/1  
Arnavutköy / İSTANBUL  
Buyuk Mükelleflik No: 0212 019 5816  
Ticaret Odası No: 36740  
Tel: (0212) 439 2121 Fax: (0212) 530 22 66  
<http://www.kimgrup.com.tr>



etmesi yasaklanmıştır. İlaveten, zincir mağazalar satışa konu ürün talebini doğrudan etkileyen reklam, anons ve raf tahsisi gibi hizmetlerden dolayı üretici ve tedarikçiden ancak sözleşmede türü ve orani belirtildiği ölçüde prim ya da bedel talebinde bulunabilecektir. Bu düzenlemeyi ihlal ettiği tespit edilen zincir mağaza, her bir mağaza ya da şubesindeki aykırılık için haksız olarak alınan prim ve bedel tutarında idari para cezası ödemekle yükümlüdür.

Perakende işletmelerce yapılan kampanyalı satış ve alışveriş festivalleri de birtakım sınırlamalara tabi tutulmaktadır. Perakende Ticaretin Düzenlenmesi Hakkında Kanun uyarınca, perakende işletmelerce yapılacak indirimlerin başlangıç ve bitiş süresinin belirli olması zorunludur. Ancak kampanyanın süresinin, işyeri açılışı, kapanışı ve devrinde 3 ayı geçmemesi gerekmektedir. Bu düzenlemeyi ihlal ettiği tespit edilen işletme, 5.000 TL idari para cezası ödemekle yükümlüdür.

İlaveten, gıda, içecek, temizlik ve kişisel bakım ürünler gibi hızlı tüketim mallarının satışının yapıldığı zincir mağazalarda, satış alanlarının en az yüzde birine tekabül edecek şekilde raf alanının hızlı tüketim malı niteliği taşıyan yöresel ürünlerin satışına ayrılması zorunludur. Bu düzenlemeyi ihlal ettiği tespit edilen işletme, her bir mağazası ya da şubesi için 20.000 TL idari para cezası ödemekle yükümlü kılınacaktır. Ancak, söz konusu aykırılığın giderilmesi için Ticaret Bakanlığı tarafından süre verilecek, aykırılığın verilen süre içinde giderilmemesi halinde ise ödenmesi gereklili tutar 40.000 TL olacaktır.

Perakende işletmelerin çalışma saatleri, ilgili valiler tarafından mesleğe, mevsime ve turizme özgü şartlar göz önünde tutularak belirlenebilir. Ancak, perakende işletmelerin faaliyet konularına göre çalışma saatlerinin bölge ve ülke genelinde belirlenmesinde Ticaret Bakanlığı yetkilidir. İlgili idare tarafından belirlenen saatlere aykırı çalışılması halinde, ihlali gerçekleştiren şirket 1.000 TL idari para cezası ödemekle yükümlüdür.

Söz konusu Kanuna 16.4.2020 tarihinde Ek Madde 1 eklenerek fahiş fiyat artışı, stokçuluğun önlenmesi ve Haksız Fiyat Değerlendirme Kurulu kurulması düzenlenmiştir. Perakende işletmeleri tarafından bir nüfus veya hizmetin satış fiyatında fahiş artış yapılamaz. Fahiş artış yapılması halinde Haksız Fiyat Değerlendirme Kurulu tarafından, on bin Türk lirasından yüz bin Türk lirasına kadar idari para cezasına karar verilir. Piyasada darlık yaratıcı, piyasa dengesini ve serbest rekabeti bozucu faaliyetler ile tüketicinin mallara ulaşmasını engelleyici faaliyetlerde bulunamayacağı da hükmü altına alınmıştır. Bu hükmeye aykırılık halinde yine Haksız Fiyat Değerlendirme Kurulu tarafından ellî bin Türk lirasından beş yüz bin Türk lirasına kadar idari para cezasına karar verilmektedir.

## 2. Gıda Mevzuatı

Şirket'in faaliyet alanını etkileyen ana mevzuatlardan biri olan 13 Haziran 2010 tarihli ve 27610 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5996 sayılı Veteriner Hizmetleri, Bitki Sağlığı, Gıda ve Yem Kanunu'nun ("Gıda ve Yem Kanunu") amacı, gıda ve yem güvenilirliğini, halk sağlığı, bitki ve hayvan sağlığı ile hayvan ıslahı ve refahını, tüketici mensahtları ile çevrenin korunmasını da dikkate alarak korumak ve sağlamaktır. Bu kapsamda Gıda ve Yem Kanunu: gıda, gıda ile temas eden madde ve malzeme ile yemlerin üretim, işleme ve dağıtımının tüm aşamalarına ilişkin esasları ve bu konulara ilişkin resmi kontrolleri ve yaptırımları öngörmektedir.

Gıda ve Yem Kanunu'nun kapsamı çok geniş olmakla; birlikte Şirket için önem arz eden düzenlemeler beşinci kısmında "Gıda ve Yem" ve altıncı kısmında "Hijyen" başlığı altında ele alınmıştır. Bu düzenlemelere göre; insan sağlığı için tehlike oluşturan ve tüketime uygun olmayan gıdalar güvenilir olmayan gıda kabul edilmiş ve güvenilir olmayan gıda, gıda ile temas eden madde ve malzemelerin piyasaya arz edilemeyeceği belirtilmiştir. Bununla

ALIŞVERİŞ HİZ. VE GIDA SANTİC. A.Ş.  
Hadımköy Mah. Melih Oktay Cad. No:11  
Arnavutköy / İSTANBUL  
Büyük Müşteri Hizmetleri: 0212 467492  
Ticaret Số: 20120000000000000000  
Tels: (02 12) 489 21 11 Fax: (0212) 636 20 98  
Http://www.alisverishiz.com.tr



10 Eylül 2021



birlikte; güvenilir gıdaların satışı yapılırken perakende işyerleri kendi kontrolü altındaki faaliyet alanı ile ilgili Tarım Bakanlığı'ncı belirlenen genel ve özel hijyen esaslarına uymak zorundadır.

Gıda ve Yem Kanunu'na dayanarak çıkarılan özel yönetmelikler, detaylı bir şekilde perakende işyerlerinde uygulanması gereklili hijyen ve teknik şartları düzenlemektedir. Bu yönetmelikler; gidanın satışı, bakımı, depolanması, ilgili ekipmanlar, hava şartları ve ışıklandırma gibi konular da dahil olmak üzere, satıcılar tarafından karşılanması ve uygulanması gereken genel şartları belirtmektedir. Bu yönetmelikler aynı zamanda gıda güvenilirliğinin sağlanması için perakende satıcılarına geniş bir sorumluluk yüklemektedir. İlgili mevzuat kapsamında yetkili olan Tarım Bakanlığı ise; gıdaların risk analizi, hijyen koşullarının belirlenmesi, gıda endüstrisi içinde yer alan işletmelerin denetimi ve bu işletmelere yaptırımlar uygulanmasında ana yetkili organdır.

Gıda ve Yem Kanunu kapsamında belirtilen yükümlülüklerin uyulmaması durumunda, ihlalin ağırlığına ve gıda endüstrisi zincirinde yer alan işletmelerin bu zincirdeki konumuna göre en düşük 1.000 TL ve en yüksek 15.000 TL olmak üzere yaptırımlar öngörülmüş ve yükümlülük ihlaline neden olan fiillerin bir yıl içerisinde iki kere tekrarlanması durumunda cezanın iki kat uygulanacağı belirtildmiştir.

### **3. Tütün Mamulleri Satışına İlişkin Meyzuat**

9 Ocak 2002 tarihli ve 24635 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanarak yürürlüğe giren 4733 sayılı Tütün, Tütün Mamulleri ve Alkol Piyasasının Düzenlenmesine Dair Kanun ("Tütün ve Alkol Piyasası Kanunu"), tütün, tütün mamulleri ve alkol piyasasının düzenlenmesine, tütün, tütün mamulleri ve alkolün Türkiye'de üretimine, iç ve dış alım ile satımına ilişkin usul ve esasları düzenlemektedir. Tütün ve Alkol Piyasası Kanunu kapsamında, söz konusu düzenlemelerin uygulanmasını denetleyen ve ana yetkili olan kurum Tarım Bakanlığıdır. Aynı zamanda Tarım Bakanlığı, tütün ve tütün ürünlerinin üretim, satış ve ticareti için gerekli izin ve ruhsatları vermeye yetkili organdır.

Tütün ve Alkol Piyasası Kanunu uyarınca, tütün ve tütün mamullerini satma hakkını hız olmak isteyen işyerleri Tarım Bakanlığı'na bağlı olan Gıda ve Kontrol Genel Müdürlüğü'ne başvurarak tütün ürünlerini satış belgesi almak zorundadır.

7 Ocak 2011 tarihli ve 27808 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanarak yürürlüğe giren Tütün Mamulleri ve Alkollü İçkilerin Satışına ve Sunumuna İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ("Tütün ve Alkollü İçkilerin Satış ve Sunumu Yönetmeliği"); tütün mamulleri ve alkollü içkilerin, kamu sağlığının ve tüketici haklarının korunması ile rekabetin tesisi hususları gözetilerek tanıtımına, satışına, sunumuna ve nihai tüketicilere güvenli bir şekilde ulaşmasına ilişkin her türlü faaliyetin usul ve esaslarını düzenlemektedir. Bu kapsamda, perakende işyerleri tütün mamullerinin satışını gerçekleştirebilmek için, tütün mamulu perakende satış belgesi ("Satış Belgesi") almak zorundadır. Söz konusu yönetmelikte Satış Belgesi almak için gerekli şartlar ve usul belirtilmiştir. Bununla birlikte, Satış Belgesi sahibi işyerleri söz konusu Satış Belgeleri'ni tüketicilerin görebileceği bir yerde tutmak zorundadır.

Tütün ve Alkollü İçkilerin Satış ve Sunumu Yönetmeliği uyarınca, perakende işyerleri belirlenen tütünün sunum ve reklamının yapılmasına ilişkin sınırlamalara uymakla yükümlüdür. Örnek olarak, anılan yönetmelikte, 18 yaşından küçüklere sigara satışının yapılamayacağına ilişkin uyarı levhasının işyerinde gözüken bir yerde tutulması gerektiği belirtilmiştir. Reklam sınırlamasına ilişkin olarak ise; herhangi bir tütün mamulünün alınması koşuluna bağlı kampanya ve promosyon düzenlenemez, eşantiyon, hediye, yardım, piyango gibi uygulamalar yapılmaz.



10 Eylül 2021

Tütün ve Alkol Piyasası Kanunu uyarınca öngörülen yaptırımlar kapsamında, Satış Belgesi'ne sahip olmadan tütün satışını yapan perakende satıcılarla 5.000 TL idari para cezası verilmektedir. Tütün ve Alkol Piyasası Kanunu tahtında uygulanan diğer idari para cezaları 250 TL'den 250.000 TL'ye kadar çıkmaktadır ve tekrarlanması durumunda ilk cezanın iki katı para cezası uygulanabilmektedir. Bunun yanı sıra, Tarım Bakanlığı ihlalin giderilmesine veya tekrarlanmasına bağlı olarak ihlali gerçekleştiren işyeri sahibinin Satış Belgesi'ni iptal etme hakkını haizdir.

#### 4. İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik

10 Ağustos 2005 tarihli 25902 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren İşyeri Açıma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik, ("İşyeri Açıma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik") sıhhi ve gayr-i sıhhi işyerleri ile umuma açık istirahat ve eğlence yerlerinin ruhsatlandırılması ve denetlenmesine dair esas ve usulleri düzenlemektedir.

İşyeri Açıma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik, işyerlerini niteliklerine göre sınıflandırarak, enerji sanayii, maden sanayii gibi yönetmeliğin ekinde listelenmiş sektörlerde faaliyet gösteren gayr-i sıhhi işletmeler dışında kalan tüm işletmeleri "sıhhi işyeri" olarak sınıflandırmaktadır. Hâlveten, kişilerin tek tek veya topluca eğlenmesi veya dînlenmesi amacıyla açılan, otel, içkili lokanta, sinema gibi işletmeleri de umuma açık istirahat ve eğlence yeri olarak üçüncü bir sınıf olarak ifade etmektedir. Bu kapsamda, sınıflandırılan bütün işyerlerinin açılıp faaliyet gösterebilmesi için, il özel idareleri, büyükşehir belediyeleri, belediyeler veya organize sanayi bölgesi tüzel kişilikleri tarafından usulüne uygun olarak işyeri açma ve çalışma ruhsatı alınması ve bu ruhsatın işyerinde herkesin göreceği şekilde asılması zorunludur. İşyeri açma ve çalışma ruhsatı almamış olan işletmelerin, yetkili idareler tarafından kapatılacağı düzenlenmektedir.

Şirket tarafından yürütülen perakende ticareti faaliyetleri, İşyeri Açıma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik uyarınca gayr-i sıhhi işyeri faaliyetleri arasında öngörlümedigidinden, sıhhi işyeri faaliyetleri kapsamında değerlendirilmektedir. Sıhhi işyerlerinin, işyeri açma ve çalışma ruhsatı alabilmek amacıyla yetkili idareye başvurmalrı zorunludur. Ruhsatın düzenlenmesinden sonra yapılacak denetimlerde, mevzuata aykırılıkların tespiti halinde giderilmesi amacıyla işletmeye 15 günlük süre verilmektedir. Verilen süre içinde aykırılıkların giderilmediğinin tespiti halinde, söz konusu işyeri kapatılmaktadır.

#### 5. Tüketicilerin Mevzuatı

28 Kasım 2013 tarihli ve 28835 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 6502 sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun ("Tüketiciler Kanunu") Türkiye'de ürün sorumluluğunu düzenleyen ana mevzuattır. Tüketiciler Kanunu, kamu yararına uygun olarak tüketicinin sağlık ve güvenliği ile ekonomik çıkarlarını korumayı, çevresel tehlikelerden korunmasını sağlamayı, tüketiciyi aydınlatmayı ve bilinçlendirici önlemleri almayı ve tüketicilerin kendilerini koruyucu girişimlerini özendirmeyi amaçlamaktadır. Ticaret Bakanlığı bu kanunun uygulanmasını sağlamak için gerekli bütün tedbirleri almaya yetkilidir.

Tüketiciler Kanunu uyarınca satıcının ana sorumluluğu tüketiciyi korumak ve bu yönde gerekli açıklamaları yapmaktadır. Satıcı, mali satış sözleşmesine uygun olarak tüketiciye teslim etmek zorundadır. Eğer bir ürün tüketiciye teslim anında, taraflarca kararlaştırılmış olan örnek ya da modele uygun olmaz (fiziki, ekonomik veya hukuki eksikler) veya kararlaştırılan miktdan farklı olur ya da objektif olarak sahip olması gereken özellikleri taşımaz ise, ayıplı mal olarak nitelendirilir ve sözleşmeye aykırılık doğar. Bu durumda tüketicinin aşağıdaki seçimlik hakları mevcuttur: (i) satılanı geri vermeye hazır olduğunu bildirerek sözleşmeden dönme, (ii)

EKSAN  
ALIŞVERİŞ HİZ VE GIDA SAN. TİC. A.Ş.  
Hartımköy Mah. Mecit Gölav Cad. No:31  
Arnavutköy / İSTANBUL  
Sayı: Msket No: 368 019 5906  
Ticaret Registro: 367492  
T. F: (0212) 459 2121 Fax: (0212) 636 20 66  
<http://www.kiratip.com.tr>



10 Eylül 2021

satılanı alıkoyup ayıp oranında satış bedelinden indirim isteme. (iii) aşırı bir masraf gerekmediği takdirde, bütün masrafları satıcıya ait olmak üzere satılanın ücretsiz onarılmasını isteme ve (iv) imkan varsa, satılanın ayıpsız bir misli ile değiştirilmesini isteme. Ayrıca ayıplı malın kullanılmasından doğan tüm zararlar için tüketicinin tazminat hakkı saklıdır.

Tüketicilerin Kanunu kapsamında üretici, satıcı, dağıtıcı, temsilci ve ihracatçı tüketiciye karşı müteselsilen sorumludur. Eğer ayıplı maldan doğan zarardan birden fazla sorumlu varsa her biri müstereken ve müteselsilen sorumludur. Sorumluların ayibi bilmemesi onları sorumluluktan veya yükümlülükten bertaraf etmemektedir. Ancak kusurlarına göre ödenecek tazminattan dolayı ödedikleri oranda birbirlerine rücu hakkına sahip olurlar.

Tüketicilerin kanunu kapsamında ortaya çıkan uyuşmazlıkların çözümü için yetkili mahkeme tüketici mahkemesidir. Tüketicilerin mahkemesinin bir ürünün ayıplı olduğuna karar vermesi durumunda, ayıbin niteliğine göre geçici olarak söz konusu ürünün üretimini ve satışını askıya alma veya ayıbin giderilmesi yönünde karar verme hakkı mevcuttur. Böyle bir karar verilmesi durumunda mahkeme kararının üreticiye veya ithalatçılara tebliğinden itibaren 3 ay içinde ayıbin giderilmesi gerekmektedir. Aksi halde mallar toplatılır ve taşıdıkları risklere göre kısmen veya tamamen imha edilirler. İmha edilen mallarla ilgili tüketicinin dava ve tazminat hakları saklıdır.

İl merkezlerinde ve yeterlilik şartları yönetmelikle belirlenen ilçe merkezlerinde en az bir tane olmak üzere, tüketici işlemleri ile tüketiciye yönelik uygulamalardan doğabilecek uyuşmazlıklara çözüm bulmak amacıyla Tüketici Hakem Heyeti atanmıştır. 2021 yılı için Tüketici Hakem Heyetlerine yapılacak başvurulara değeri 7 bin 550 TL altında bulunan uyuşmazlıklarda İlçe Tüketici Hakem Heyetleri, büyükşehir statüsünde olan illerde 7 bin 550 TL ile 11 bin 330 TL arasındaki uyuşmazlıklarda İl Tüketici Hakem Heyetleri'ne başvurmak mümkündür. Her sene belirlenen bu rakamın üstündeki değerde uyuşmazlıklar için Tüketici Hakem Heyetine başvurulamaz. Tüketici Hakem Heyetinin verdiği kararlara itiraz merci tüketici mahkemesi olmakla birlikte itiraz üzerine tüketici mahkemesinin verdiği kararlar kesindir.

Tüketicilerin Kanunu kapsamında uygulanan para cezaları ihlalin niteligine göre 274 TL'den 276.345 TL'ye kadar çıkmaktadır ve bazı ihlallerin aynı yıl içinde tekrarlanması durumunda o ihlal için belirlenen cezanın iki katı uygulanır. Tüketiciler mahkemesinin kararına karşı kanun yollarına başvurulması para cezasının ödenmesini ertelemez.

## **6. İş Sağlığı ve Güvenliği Meyzuatı**

29 Haziran 2015 tarihli ve 29401 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanarak yürürlüğe giren İşyerlerinde İşveren veya İşveren Vekili Tarafından Yürütülecek İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmetlerine İlişkin Yönetmelik ("İşyeri Güvenliği Yönetmeliği") elliden az çalışanı bulunan ve az tehlikeli sınıfta yer alan işyerlerinde, iş sağlığı ve güvenliği hizmetlerinin işveren veya işveren vekili tarafından yürütülebilmesine ilişkin usul ve esasları belirlemektedir. 26 Aralık 2012 tarihli ve 28509 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren İş Sağlığı ve Güvenliğine İlişkin İşyeri Tehlikeli Sınıfları Tebliği doğrultusunda perakende satış noktaları az tehlikeli sınıfta yer almaktır ve İşyeri Güvenliği Yönetmeliği kapsamında kalmaktadır.

İşyeri Güvenliği Yönetmeliği uyarınca, işveren veya işveren vekillerinin söz konusu yönetmelikte belirtilen eğitimi tamamlamaları gerekir. Bu eğitimi tamamlayan işveren veya işveren vekilleri, iş sağlığı ve güvenliği mevzuatında iş güvenliği uzmanı veya işyeri hekimine verilen görevleri belli istisnalar ile yürütebilir. Bununla birlikte bu yönetmelik kapsamında işveren veya işveren vekillerinin, iş sağlığı ve güvenliği hizmetlerinin tamamını ya da bir kısmını hizmet alımı yoluyla da temin edebilmesi öngördür.

**ALIŞVERİŞ HİZ. VE GIDA SAN. TİC. A.Ş.**  
Hadişte Mah. Münir Oktag Cad. No 11  
**Arnavutköy / İSTANBUL**  
Büyük Mükemmeliyet 0212 601 0139 5906  
Ticaret No: 100 307492  
Tel: (0212) 431 21 11 Fax: (0212) 630 29 36  
<http://www.kimkimup.com.tr>



10 Feb 2021

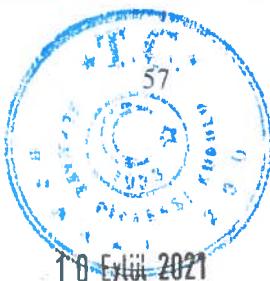
### 6.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:

#### KİM Market Tarihçesi:

Tarih	Gelişme
1997	Şirket, ilk mağazasını açarak faaliyetlerine başlanmıştır. Kuruluşundan itibaren şirket süpermarket formatında mağazalarıyla hizmet vermektedir. Bu konsepte ortalama 500- 700 m <sup>2</sup> 'lik alanlarda gıda, gıda dışı, şarküteri ve meyve-sebze ürünlerin satışı yapılmaktadır.
2002	Şirket, aldığı kararla türünü limited şirketten anonim şirkete çevirmiştir.
2007	Yapılan hisse devriyle Şirket'in tüm hissesi Ersan Kardeşlere geçmiştir. Söz konusu devir sonrasında 2007 yılında mağaza sayısı 30 olmuştur.
2008	İstanbul dışında da mağazalaşarak bölgesel bir zincir olma hedefi benimsenmiştir. Bu bağlamda 2008 ve 2009 yıllarında şirket İstanbul dışında Tekirdağ, Edirne ve Kocaeli'de de mağaza açarak operasyonunu İstanbul dışına da taşımıştır.
2014	Şirket İzmir'de faaliyyette bulunan 11 mağazayı devralarak büyümeyi sürdürmüştür. Büyüyen yapısına paralel olarak Şirket tarafından tedarik süreçlerindeki etkinliği artırmak amacıyla stratejik yatırımlar yapılmıştır. Bu bağlamda 2014 yılında şirket tarafından Hadımköy Lojistik Merkezi satın alınarak İstanbul, Edirne, Tekirdağ ve Kocaeli'de bulunan mağazaların tüm tedarik süreçlerinin tek bir merkezden yapılması sağlanmıştır.
2018	Sektörel gelişmeleri yakından takip edilerek hizmet kalitesinden ödün vermeyecek şekilde operasyonel süreçlerini değiştirebilen şirket özel markalı (Private Label) ürünler olan talep artışına paralel olarak 2018 yılında Kim markalı ürünler için bakliyat ve kuruyemiş tesisi kurarak özel markalı (Private Label) ürünlerin satışına başlamıştır.
2019	Şirketin mağaza sayısı 100'ü aşmıştır. Teknolojik gelişmeler ve pandemi sürecindeki tüketici alışkanlıklarının etkisiyle e-ticaret alanındaki satış hacminde hızlı bir yükselme yaşanmıştır. "Geleneksel" mağaza kanalı yanında sektördeki e-ticaret kanalı hızla gelişmektedir E-Ticaret kanalında "Pazar Yeri" e-ticaret platformları (Trendyol, Hepsiburada vb.) ön plana çıkarken büyük oyuncular da kendi uygulamaları ve lojistik altyapısına yatırım yapmaktadır. Şirket hem kendi e-ticaret site ve uygulamasını (Kimgeldi) aktif hale getirip, hem de en etkin Pazar yerleri ile anlaşmak sureti ile e-ticarete verimliliğini ve etkinliğini artırmayı amaçlamaktadır.
2020	E-ticaret satışı 2020 yılında Şirket'in aylık ortalama satışının %2.44'ünlü tüm yıl bazında ise %1'ini oluşturmuştur. Bu oran 2021 yılı ilk altı ayında aylık ortalama %6'ya çıkmıştır.

ERSAN

ALISVERIS HIZ VE GIDA SAN.TIC A.S  
Hakim: Ay Msc. Melih Okuyan Ceviz No:3  
Adres: Ümraniye / İSTANBUL  
Buyuk Muhasebe: 0312 630 01 03 5906  
Ticaret: 50747 / 307402  
Tel: (0212) 493 22 22 Fax: (0212) 630 23 46  
<http://www.kimgrup.com.tr>



10 Eylül 2021

Tarih	Gelişme
	Mağaza sayısı 2020 yıl sonunda toplam 113, 30.06.2021 tarihi itibarıyle ise toplam 121'e ulaşmıştır.

#### 6.1.2. Depo sertifikasını ihraç edenlarındaki bilgiler

Yoktur.

#### 6.2. Yatırımlar:

##### 6.2.1. İzahnamede yer almazı gereken finansal tablo dönemleri itibarıyle ihraçının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Şirket büyütme planları çerçevesinde kiraladığı yeni ve mevcut mağazalarını ağırlıklı olarak gıda ürünleri satışına hazırlamak ve bu mağazaların resmi kurum ve kuruluşlar tarafından ruhsat alımındaki gerekli görsel ve fiziksel şartları sağlama için mağazalarda yatırım yapmaktadır. Yeni mağaza açılışlarında ve mevcut kiralanan yerlerde fiziki durumlarına göre planlamalar yapılarak; tavan, zemin, elektrik ve su tesisatları, kolon giydirmeleri, aluminyum cam çerçeveler, kompozit tabela asım yeri, asma tavan varsa otopark düzenlemesi yapılmaktadır.

Şirket ayrıca söz konusu büyütme planlarına bağlı olarak araç yatırımları da yapmaktadır. 2018 yılında 18 adet, 2019 yılında 7 adet, 2020 yılında 3 adet ve 30.06.2021 tarihi itibarıyle de 8 adet araç alımı yapılmıştır.

Bu yatırımlara ilişkin Finansal tablo dönemleri itibarıyle girişler aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Yatırımlar	2018	2019	2020	2021/6
Binalar	407.582	765.723	1.053.500	-
Makine, tesis ve cihazlar	22.709	58.260	-	30.000
Faşit araçları	1.706.807	326.519	306.092	1.092.102
Döşeme ve demirbaşlar	277.991	1.372.404	979.377	11.009.870
Özel maliyetler	14.811.764	17.993.130	19.895.409	3.808.321
Diğer	2.816.542	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>20.043.395</b>	<b>20.516.036</b>	<b>22.234.378</b>	<b>15.940.293</b>

Şirket; mülkiyetini kiraladığı yeni mağaza açılışlarında ve mevcut mağazalarında ağırlıklı olarak gıda ürünleri satmaktadır. Bu nedenle mağazaların gerek müşteri memnuniyeti gerekse de yasal mevzuatlar gereği belirli standartlarda olması gerekmektedir. Bu koşulları sağlamak amacıyla Şirket mağazaları uygun standartlara getirmek amacıyla bir dizi yatırım yapmaktadır. Bu yatırımlar kapsamında, yeni mağaza açılışlarında mevcut kiralanan yerin fiziki durumlarına göre planlamalar yapılarak, yeni kiralanan yapıda; tavan, zemin, elektrik ve su tesisatları, kolon giydirmeleri, aluminyum cam çerçeveler, kompozit ta bela asım yeri, asma tavan, ve, mutfak varsa otopark düzenlemesi yapılmaktadır. Yapılan bu işler ağırlıklı olarak Şirket'in kendi içinde bulunan atölye ekibi tarafından yapılmakta olup, zaman zamana dışarıdan hizmet alınması da söz konusudur. Bu işler kapsamında satın alınan malzeme

ERSEN  
ALIŞVERİŞ HİZ VE GİDA SAN. TİC. A.Ş.  
Hacıbektaş Mah. Mithat Oktay Cad. No: 3/  
Ankara/06100/BU  
Buyuk Mükemmeliyet İmza: 019 5906  
Ticaret Bakanlığı: 367492  
Tel: (0212) 489 24 44 Fax: (0212) 630 24 66  
<http://www.kimgrup.com.tr>



10 Eylül 2021

bedelleri özel maliyetler kaleminde takip edilmektedir. Söz konusu yatırım maliyetleri, mağazaların lokasyonuna, natamam durumuna, mağazanın içinde bulunduğu binanın durumuna (otoparklı, iş merkezi yeri vb) ve mağazanın mı büyütüklüğünne göre değişkenlik göstermektedir. Aşağıdaki tabloda izahnamede yer alan dönemler itibarıyle özel maliyetler içinde yer alan kalemlerin kırılımı verilmektedir.

ÖZEL MALİYETLER	2018	2019	2020	2021/6
ELEKTRİK MALZEMELERİ	4.711.624	5.250.333	6.830.505	1.308.922
DEMİRHANE MALZEMELERİ	2.428.095	866.666	757.915	563.722
MARANGOZHANE GİDERLERİ	3.841.557	6.260.203	5.079.155	1.068.580
BOYA VE BADANA MALZEMELERİ	3.039.241	4.341.253	6.142.999	546.727
SIHHİ TESİSAT MALZEMELER	230.082	270.274	198.626	125.629
İNŞAAT MALZEMELERİ	119.670	38.082	18.181	106.481
DIŞARDAN ALINAN HİZMETLER	441.495	966.320	868.026	88.260
<b>TOPLAM</b>	<b>14.811.764</b>	<b>17.993.130</b>	<b>19.895.408</b>	<b>3.808.321</b>

#### 6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Şirket'in uzun dönemli yıllara sari devam eden bir yatırımı yoktur.

#### 6.2.3. İhraçının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Bulunmamaktadır.

#### 6.2.4. İhraçıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:

Şirket 2018 yılında, 7143 sayılı "Vergi ve Diğer Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı y Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun"un 6 ncı maddesinin ikinci fıkrasının (a) bendi hükmü ile gelir ve kurumlar vergisi mükelleflerine, stok affi kapsamında, 31 Ağustos 2018 tarihine (bu tarih dahil) kadar fatura düzenlemek ve her türlü vergisel yükümlülüklerini yerine getirmek suretiyle kayıt ve beyanlarına intikal ettirmeleri ve böylece kayıtlarını fiili duruma uygun hale getirmeleri imkanı veren kanundan faydalanmıştır.

Bu kanun kapsamında Şirket'in fiili stok tutarı ile muhasebe hesaplarında bulunan ticari malları arasındaki 1997 yılından 29.08.2018 tarihine kadar oluşan kayıtlı değerlere ait farklar ortaya çıkartılmış ve 194.598.500 TL tutarındaki maliyet; ticari mal stoklarından satılan ticari mal maliyetleri hesabına virman yapılarak uyumlu hale getirilmiştir.

Şirket'in son 5 yıl içinde yararlandığı teşvik maddeleri ile teşviklerin karşılığında almış olduğu indirimleri gösterir tablo aşağıda verilmektedir.



Teşvik Türü	İlgili Kanun ve Maddesi	Teşvikten Yararlanma Süresi	2017-Teşvik Tutarı	2018-Teşvik Tutarı	2019-Teşvik Tutarı	2020-Teşvik Tutarı	2021-Teşvik Tutarı
Asgari Ücret Teşvik <sup>1</sup>	6770 Sayılı Kanun'un 27. maddesi ile 5510 sayılı Kanun'un Geçici 71. maddesi	01.01.2016 31.12.2021	1.583.214,16	760.441,49	1.623.122,59	839.877,00	0,00
6111 Sayılı Kanuna İlişkin Sigorta Primi Teşvik <sup>4</sup>	6111 Sayılı Kanun'un 74. maddesi ile 4447 sayılı Kanun'a eklenen geçici madde 10	01.03.2011 31.12.2022	111.858,35	229.722,43	196.821,76	290.588,51	164.602,01
687 Sayılı Kanun Hükümünde Kararname Kapsamındaki Teşvik <sup>5</sup>	687 Sayılı Kanun Hükümünde Kararname uyarınca 4447 Sayılı Kanun geçici madde 17	01.02.2017 31.12.2020	216.456,98	0,00	1.765,30	0,00	0,00
4857 Sayılı Kanun Kapsamında Engelli Personel İstihdam			60.525,03	65.011,01	72.257,72	84.699,37	56.623,53
4857 sayılı Kanun'un 30. maddesi							
5510 Sayılı Kanun Kapsamında Hazine Prim Teşvik <sup>7</sup>	5510 sayılı Kanun'un 81. maddesinin (1) fıkrası	01.10.2008	2.183.546,18	2.172.544,69	2.680.879,99	3.721.989,10	2.684.441,64
4447 sayılı Kanunun Geçici-19 ve Geçici 21.Maddesindeki 7103 Kanun Numarası Prim Teşvik <sup>8</sup>	4447 sayılı Kanunun Geçici-19 ve Geçici 21.Maddesindeki 7103 Kanun Numarası Prim Teşvik <sup>8</sup>	02.12.2020 31.12.2023				116.469,75	609.869,74
27256 Kanun numarası artı istihdam prim desteği	27256 Kanun numarası artı istihdam prim desteği	26.11.2020 30.06.2021				99.293,35	1.733.111,64

ERSAN  
 ALIŞVERİŞ HİZ VE GIDA SAN. TIC. A.Ş.  
 Hadımköy Mah. Mutin Oktay Cad. No:3/<sup>1</sup>  
 Arnavutköy / 34360  
 Büyük Mükellef: 0212 600 09 59/6  
 Ticaret Sayı: 0212 387482  
 Tel: (0212) 499 24 24 Fax: (0212) 600 29 66  
<http://www.kimgrup.com.tr>



10 Eylül 2021



## 7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

### 7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahnamede yer olması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyle ana ürün/hizmet kategorilerini içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

#### a) Genel Bilgi

Şirket'in ana faaliyet konusu her türlü gıda ve ihtiyaç maddelerinin toptan ve perakende alım-satımı, ithalat ve ihracatı olup, Türkiye çapında faaliyet gösteren "KİM" markalı mağazaları aracılığıyla satış yapmaktadır.

Şirket, çeşitli taze meyve, sebze ve kişisel bakım ürününü içeren 19.000'den fazla stok kaleminden oluşan satışlarını, (1) mağazalar, (2) toptan satış mağazası ve (3) e-ticaret olmak üzere üç ayrı kanaldan yapmaktadır. Toptan Satış ile birlikte Mağazalar kanalı yıllar itibarıyle en yüksek satışın yapıldığı kanaldır. 2020 yıl sonu itibarıyle satışların %93'ü toptan satış ve mağazalar üzerinden yapılmaktır ve 2020 yılının Ekim ayında faaliyete geçen E-Ticaret kanalındaki satışlar ise 2020 yılında toplam satışların yaklaşık %1'ini oluşturmaktadır. Satışların yaklaşık %5'ini oluşturan Diğer Gelirler ise tedarikçi firmalardan stand, insert, gondol, raf bedeli gibi mağazalarda verilen hizmetlere ilişkin gelirlerdir.

Satışlar (TL)	2018	2019	2020	2021/06
Mağazalar	558.970.579	658.483.429	870.529.649	496.491.415
Toptan Satış	10.443.651	22.923.151	45.962.169	64.055.475
E-Ticaret	0	0	10.956.991	34.143.271
Diger Gelirler	21.470.448	34.595.400	56.502.701	14.567.872
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>590.884.678</b>	<b>716.001.980</b>	<b>983.951.510</b>	<b>609.258.033</b>

#### b) Satış Kanalları: Mağazalar

Toptan Satış ile birlikte Mağazalar kanalı yıllar itibarıyle en yüksek satışın yapıldığı kanaldır. 2020 yıl sonu itibarıyle satışların %88'i mağazalar üzerinden yapılmaktır ve 2020 yılının Ekim ayında faaliyete geçen E-Ticaret kanalındaki satışlar ise 2020 yılında toplam satışların yaklaşık %1'ini oluşturmaktadır. Bu oran 2021 yılı ilk altı ayında aylık ortalama satışın %6'sına çıkmıştır. Faaliyet gösterilen 121 mağazanın 117'si kiralık, 4'ü ise şirket mülkiyetindedir. Lojistik merkezlerinden ise İstanbul'da yer alan ana lojistik merkezi şirket mülkü olup İzmir'deki merkez kiraliktır.

Şirket, yıl içinde mağaza performanslarını yakından takip etmekte ve iyi performans göstermeyen mağazaları kapatarak aynı bölgede başka bir lokasyona taşıyabilmektedir. Mağaza büyütükleri ortalama 500 - 700 m<sup>2</sup> olup, merkezi lokasyonlarda 1.000 m<sup>2</sup> ve üzerinde mağazaları da bulunmaktadır. Şirket, 30.06.2021 tarihi itibarıyla 121 mağazası ve İstanbul ve İzmir'de yer alan 2 ana lojistik merkezi ile Türkiye'nin 5 ilinde faaliyet göstermektedir. Aşağıdaki tabloda iller bazında mağaza sayıları verilmektedir.

ERSAN  
ÜSVERİŞ HİZ. VE GIDA SAN. TIC. A.Ş.  
Elaçımköy Mah. Matin Oktay Cad. No:3/  
Antalya 0702/2 219 5906  
Büyük Mükemmeliyet 0212 487 402  
Ticaret Sıfır 0212 487 402  
Tel: (0212) 489 2121 Fax: (0212) 487 402  
http://www.kimgrup.com.tr



10 Eylül 2021

Bölge	2018		2019		2020		2021/06	
	Mağaza Sayısı	Ciro Payı (%)	Mağaza Sayısı	Ciro Payı (%)	Mağaza Sayısı	Ciro Payı (%)	Mağaza Sayısı	Ciro Payı (%)
İstanbul Avrupa	57	68,27	66	70,64	74	65,75	81	65,27
İstanbul Anadolu	12	12,02	15	11,12	16	14,70	17	14,75
İzmir	12	11,14	15	11,29	15	13,47	15	13,29
Izmit	4	3,18	4	2,58	3	2,46	3	2,59
Tekirdağ	2	2,33	2	1,74	2	1,94	3	2,45
Edirne	3	3,06	4	2,63	3	1,68	2	1,66
<b>Toplam</b>	<b>90</b>	<b>100</b>	<b>106</b>	<b>100</b>	<b>113</b>	<b>100</b>	<b>121</b>	<b>100</b>

No	Bölge	Mağaza Adı	Kira/Mülk
1	İstanbul Avrupa	GUNESLİ 1	KIRA
2	İstanbul Avrupa	MECIDIYEKOY 1	KIRA
3	İstanbul Avrupa	ESENLER 1	KIRA
4	İstanbul Avrupa	GULTEPE 1	KIRA
5	İstanbul Avrupa	YENIBOSNA	KIRA
6	İstanbul Avrupa	GULTEPE 2	KIRA
7	İstanbul Avrupa	BAGCILAR 1	KIRA
8	İstanbul Avrupa	TARABYA 1	KIRA
9	İstanbul Avrupa	FLORYA	KIRA
10	İstanbul Avrupa	FERAHEVLER	KIRA
11	İstanbul Avrupa	BAGCILAR 2	KIRA
12	İstanbul Avrupa	ESENLER 2	KIRA
13	İstanbul Avrupa	OKMEYDANI	KIRA
14	İstanbul Avrupa	FINDIKZADE	KIRA
15	İstanbul Avrupa	ALIBEYKOY	KIRA
16	İstanbul Avrupa	ESENYURT	KIRA
17	İstanbul Avrupa	YUZYIL	KIRA
18	İstanbul Avrupa	SULTANCIFTLIGI	KIRA
19	İstanbul Avrupa	AYAZAGA	KIRA
20	İstanbul Avrupa	SARIYER	KIRA
21	İstanbul Avrupa	HALKALI 1	KIRA
		MEYDAN	KIRA
22	İstanbul Anadolu	ERENKOY	KIRA
23	İstanbul Anadolu	YAKACIK	MÜLKİYET
24	İstanbul Anadolu	UNALAN	KIRA

No	Bölge	Mağaza Adı	Kira/Mülk
61	Tekirdağ	TEKIRDAG ALTINOVA	KIRA
62	İstanbul Avrupa	TERAZIDERE YENİ	KIRA
63	İstanbul Avrupa	LYUP	KIRA
64	İstanbul Avrupa	BEYLİKDUZU 2	KIRA
65	İzmir	IZMIR BUCA KOZAGAC	KIRA
66	İstanbul Avrupa	BAKIRKOY	KIRA
67	İstanbul Avrupa	KUSTEPE	KIRA
68	İstanbul Avrupa	GUZELTEPE	KIRA
69	İzmir	IZMIR MAVISEHIR	KIRA
70	İzmir	IZMIR SEMIKLER	KIRA
71	İstanbul Avrupa	BOGAZKOY	KIRA
72	İstanbul Avrupa	KADIRGA	KIRA
73	İstanbul Avrupa	ARNAVUTKOY	KIRA
74	İzmir	IZMIR EVKA5	KIRA
75	İstanbul Avrupa	GURPINAR 2	KIRA
76	İzmir	IZMIR PINARBASI	KIRA
77	İstanbul Avrupa	BEYLİKDUZU 3	KIRA
78	İstanbul Avrupa	SULTANCIFTLIGI ENNEFIS	KIRA
79	İstanbul Avrupa	ZEYTINBURNU SUMER	KIRA
80	İzmir	IZMIR GORECE	KIRA
81	İstanbul Anadolu	USKUDAR FISTIKAGACI	KIRA
82	İstanbul Avrupa	ISTINYE PINAR MAHALLESI	KIRA
83	Edirne	EDIRNE BOSTAN	KIRA
84	İzmir	IZMIR HARMANDALI	KIRA

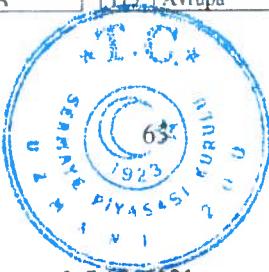
**ERSAN**  
ALIŞVERİŞ HİZ. VE GIDA SAN. TİC. A.Ş.  
Hakimyurt Mah. Melih Oktay Cad. No: 301  
Arnavutköy / İSTANBUL  
Buyuk Mekaneler Mah. 555 5906  
Ticaret Sınavı No: 367-142  
Tel: (0212) 439-01-21 Fax: (0212) 630 29 66  
<http://www.klmgrup.com.tr>



10 Eylül 2021

No	Bölge	Mağaza Adı	Kira/Mülk	No	Bölge	Mağaza Adı	Kira/Mülk
25	İzmit	IZMIT MERKEZ	KIRA	85	İstanbul Avrupa	BEYLIKDUZU FABRIKALAR CAD	KIRA
26	İstanbul Avrupa	TARABYA 2	KIRA	86	İstanbul Avrupa	BEYLIKDUZU CEBI	KIRA
27	İstanbul Avrupa	ZEYTINBURNU CIRPICI	KIRA	87	İstanbul Avrupa	BUYUKCEKMECE TURGUT OZAL	KIRA
28	İstanbul Avrupa	KASIMPASA	KIRA	88	İstanbul Avrupa	HABIBLER	KIRA
29	İstanbul Avrupa	BUYUKCEKMECE	KIRA	89	İstanbul Avrupa	BEYLIKDUZU BEYKENT	KIRA
30	Anadolu	ATASEHIR	KIRA	90	İstanbul Avrupa	BEYLIKDUZU KAVAKLI	KIRA
31	İstanbul Avrupa	GOKTURK	KIRA	91	İstanbul Anadolu	BAKKALKOY	KIRA
32	İstanbul Avrupa	HADIMKOY	MÜLKİYET	92	İstanbul Anadolu	YENİDOĞAN	KIRA
33	İstanbul Anadolu	ACIBADEM	KIRA	93	İzmir	IZMİR KARABAĞLAR	KIRA
34	İstanbul Anadolu	ALTİNTEPE	KIRA	94	İzmir	IZMİR EGEKENT	KIRA
35	İstanbul Avrupa	ETHLER	KIRA	95	İstanbul Anadolu	KARTAL ESENTEPE	KIRA
36	İzmit	IZMIT ASLANBEY	KIRA	96	İstanbul Avrupa	HALKALI ZEYNEBİYE	KIRA
37	İstanbul Avrupa	GURPINAR	KIRA	97	İstanbul Anadolu	KAYISDAĞI	KIRA
38	İstanbul Avrupa	YUSUFPASA	KIRA	98	İstanbul Avrupa	CENNEDİ MAHALLESİ	KIRA
39	İstanbul Anadolu	ICERENKOY	MÜLKİYET	99	İstanbul Avrupa	BUYUKCEKMECE FATHİ	KIRA
40	İstanbul Anadolu	SANCAKTEPE	KIRA	100	İzmir	IZMİR GAZİEMİR MEYDAN	KIRA
41	İstanbul Avrupa	HALKALI 4 KONUTBİRLİK	KIRA	101	İstanbul Avrupa	BOGAZKOY HOSDERE	KIRA
42	İstanbul Avrupa	KUCUKKOY	KIRA	102	İstanbul Avrupa	BAKIRKOY İNCIRLİ	KIRA
43	İstanbul Avrupa	GUNESLİ 2	KIRA	103	İstanbul Avrupa	BEYOĞLU DORTYOL	KIRA
44	İstanbul Avrupa	ALKENİ	KIRA	104	İstanbul Anadolu	CENGELKOY KUCUKSU	KIRA
45	İstanbul Avrupa	GAZİ MAHALLESİ	KIRA	105	İstanbul Avrupa	SİLİVRI	KIRA
46	Tekirdağ	TEKİRDAG 100.YIL	KIRA	106	İzmit	IZMIT DARICA	KIRA
47	İstanbul Avrupa	GUNGOREN	KIRA	107	İstanbul Avrupa	ESENYURT KOZA	KIRA
48	İstanbul Avrupa	GUNESLİ 3	KIRA	108	İstanbul Avrupa	BAGCILAR MERKEZ	KIRA
49	Edirne	EDİRNE UZUNKOPRU	KIRA	109	İstanbul Anadolu	SULTANBEYLİ	KIRA
50	İstanbul Avrupa	BAHÇEKÖY 2	KIRA	110	İstanbul Avrupa	ESENYURT İNONU	KIRA
51	İstanbul Avrupa	TOPTAN SATIS MAGAZA	MÜLKİYET	111	İstanbul Avrupa	MIMAROBA	KIRA
52	İzmir	IZMİR BUCA YILDIZ	KIRA	112	İstanbul Avrupa	SELİMPASA	KIRA
53	İzmir	IZMİR GAZİ EMİR	KIRA	113	İstanbul Anadolu	MALTEPE GRANDHOUSE	KIRA
54	İzmir	IZMİR KARSİYAKA	KIRA	114	İstanbul Avrupa	BAGCILAR PARSELLER	KIRA
55	İzmir	IZMİR SARNIC	KIRA	115	İstanbul Avrupa	BAGCILAR ÇİFTLİK	KIRA

ER SAN  
 ALISVERIS HIZ VE GIDA SAN TIC AŞ  
 Hadimköy Mah. Metin Oktay Cad. No:13/A  
 Arnavutköy /İSTANBUL  
 Büyük Mükellefe: 0212 630 5946  
 Ticaret Dairesi: 0212 367 4222  
 Tel: (0212) 489 2141 Fax: (0212) 630 20 45  
<http://www.kimgrup.com.tr>



10 Eylül 2021

No	Bölge	Mağaza Adı	Kira/Mülk
56	İzmir	IZMIR SIRINYER	KİRA
57	Edirne	EDIRNE MERKEZ	KİRA
58	İstanbul Avrupa	BESIKTAS	KİRA
59	İstanbul Avrupa	AKSARAY LANGA	KİRA
60	İstanbul Avrupa	FATIH CARSAMBA YENİ	KİRA
116	İstanbul Avrupa	BAGCILAR YAVUZ	KİRA
117	İstanbul Avrupa	GUNGOREN KOYICI	KİRA
118	İstanbul Avrupa	OKMEYDANI 2	KİRA
119	İstanbul Avrupa	SIRINEVLER HURRIYET	KİRA
120	İstanbul Avrupa	IKITELLI	KİRA
121	Anadolu	CEKMEKOY ALEMDAG	KİRA

### Mağaza Ağının Gelişimi ve Mağazalaşma Stratejisi

Şirket'in mağazalaşma stratejisi karlılık ve verimlilik odaklı olup büyümeye stratejisine uygun fırsatlar çerçevesinde mağazalaşma kararları alınmaktadır. Şirket 2018, 2019 ve 2020 yıllarında kapanan mağaza sayıları düşüldükten sonra sırasıyla 6, 15 ve 7 yeni Kim Mağazası açmıştır. Şirket karlılık odaklı büyümeye stratejisine bağlı olarak 2021 yılında fırsat gördüğü alanlarda mağaza açılışlarını sürdürmeyi planlamaktadır.

Yeni mağazalar için yer belirlenmesi, bu yerlerin onaylanması ve sonrasında kira sözleşmelerinin imzalanması ortalamaya olarak iki ila üç ay sürmektedir. Genellikle kira sözleşmesinin imzalanmasını takiben yaklaşık 2 hafta içerisinde yeni mağaza faaliyete geçirilmektedir.

Yeni mağaza açılışında, gerçekleştirilen fizibilite çalışmaları doğrultusunda şirket yönetiminin gözetimi altında ilgili birimlerce karar verilmektedir.

Mağaza açılışlarında:

- Açılacak bölgedeki gelir seviyesi.
- Muhtemel müşterileri sayısı.
- Rakip marketlerin iş hacimleri.
- Mağaza açılacak lokasyonun yerleşim yerlerine yakınlığı

vb. kriterler üzerinden analizler yapılmaktadır.

Değerlendirme sürecinin son aşamasında, mağazanın olası performansı ile yatırımın tahmini geri dönüş süresinin hesaplandığı bir fizibilite çalışması yapılmaktadır. Sonraki süreçte, mağaza kira sözleşmeleri müzakere edilerek sözleşmeler hukuksal ve yönetsel onaylara sunulmaktadır.

Mağazaların performansı günlük ve haftalık/aylık olarak izlenmektedir. Yapılan analizler sonrasında performansı düşük mağazalardaki satış hacmini artırmak için ilave pazarlama faaliyetleri yapılmaktadır.

Bir mağazanın yerinin değiştirilmesi veya kapatılması halinde, mağazanın açılması için harcanan sermaye harcamalarının bir kısmı geri alınabilir masraflardan oluşmaktadır.

ERSAN  
ALIŞVERİŞ İHRACAT VE GIDA SAN. TİC. A.Ş.  
Hadımköy Mah. Melih Oktay Cad. No: 44  
Ataşehir / İSTANBUL  
Büyük Mükellefi: 0212 439 5199 - 5199  
Ticareti: 0212 439 5199 Faks: (0212) 630 29 96  
Tel: (0212) 439 2221 Fax: (0212) 630 29 96  
http://www.kimsigru.com.tr



## **Mağaza Tasarımı ve Planları**

Mağaza tasarımlarında geniş reyonlar oluşmasına, ürünlerin raflarda düzenli biçimde sergilenmesine ve ışıklandırmasının aydınlatıcı olmasına dikkat edilmektedir. Ayrıca mağazalarda müşterilerin ferah bir ortamda alışveriş yapmalarını sağlamak amacıyla koridorlar geniş olacak şekilde tasarlanmıştır. Mağazalarda ürün grupları meyve-sebze, taze gıda, şarküteri, kuru gıda, temizlik ürünleri vb. şekilde kategorilere ayrılarak müşterilere sunulmaktadır.

Raf teşhirinde, ürünlerin yerleri, bütün mağazalar için tutarlı olacak şekilde belirlenmektedir. Bu sayede, müşterilerin belirli ürünlerini tespit etmesi kolaylaşmaktadır. Bu standart raf teşhir planı ayrıca stok yenilenmesi gereken ürünlerin daha kolay tespit edilebilmesini sağlamakta ve stok devri, mağazalardaki çalışan sayısını ve denetim bakımından verimliliği artırmaktadır.

### **c) E Ticaret Kanalı**

Teknolojik gelişmeler ve pandemi sürecindeki tüketici alışkanlıklarının etkisiyle e-ticaret alanındaki satış hacmine hızlı bir yükselme yaşanmıştır. "Geleneksel" mağaza kanalı yanında sektördeki e-ticaret kanalı hızla gelişmektedir E-Ticaret kanalında "Pazar Yeri" e-ticaret platformları (Trendyol, Hepsiburada vb.) ön plana çıkarken büyük oyuncular da kendi uygulamaları ve lojistik altyapısına yatırımı yapmaktadır.

Şirket hem kendi e-ticaret site ve uygulamasını (Kimgeldi) aktif hale getirip, hem de Trendyol ve Hepsiburada gibi etkin Pazar yerleri ile anlaşmak sureti ile e-ticarete verimliliğini ve etkinliğini artırmayı amaçlamaktadır. Şirket'in izahname tarihi itibarıyle Trendyol-Go ve Hepsiburada (Hepsiexpress) pazaryerleri ile anlaşmaları bulunmaktadır. Bu anlaşmalar çerçevesinde Şirket belirlediği mağazalardan söz konusu uygulamalardan gelen siparişleri, pazaryerleri ile entegre sistemleri ile kabul etmekte ve siparişin hazırlanmasının ardından anlaşmalı kuryeler aracılığı ile sipariş müşteriye teslim edilmektedir. 2020 yılının Temmuz ayında 10 mağaza ile başlayan bu operasyon 9 ayda 56 mağazaya ulaşmıştır. İlk aylarda 15 bin adet civarında olan aylık sipariş sayısı ise Izahname tarihi itibarıyle yeni Pazar yerlerinin de dahil olması ile 7.7 katına çıkarak aylık 150 bin adet sipariş seviyelerine gelmiştir.

E-ticaret satışı 2020 yılında Şirket'in aylık ortalama satışının %2.44'ünü tüm yıl bazında ise %1'ini oluşturmuştur. Bu oran 2021 yılı ilk altı ayında aylık ortalama satışın %6'sına çıkmıştır.

### **d) Ürün Gamı ve Tedarik Yönetimi**

Şirket müşterilerine 19.000'den fazla stok kaleminden oluşan ürün yelpazesiyle çeşitli taze meyve, sebze ve kişisel bakım ürünü sunarak hizmet vermektedir.

Şirket'in ürünleri beş ana kategoriye ayrılmaktadır.

#### *1. Gıda*

Yağ ve margarinler, bakliyat, baharatlar, atıştırmalıklar, konserve gıda, alkolsüz içecekler, çay ve kahve, donmuş gıda, şekerleme ve temizlik ürünleri gibi ürünler bu kategoriye dahil edilmektedir. Şirket tarafından paketlenmekte olan bakliyat ve şeker grubunda Kim markalı (Private Label) ürünler de bu kategoride yer almaktadır.

ERSAN  
SVERİŞ HİZ. VE GİDA SAN. İC. A.Ş.  
Hadimköy Mah. Metin Oktay Cad. No:37  
Ataşehir/İSTANBUL  
Büyük Mekkefeli: 0212 489 5906  
Ticareti: 0212 367492  
Telefon: (0212) 489 2144 Fax: (0212) 630 20 68  
<http://www.kimgrup.com.tr>



## 2. Taze Gıda

Süt ve kırmızı et ürünler, beyaz et ürünler yumurta gibi raf ömrü kısa olan ürünler bu kategoriye dahil edilmektedir.

## 3. Gıda Dışı

Temizlik ürünleri, kişisel bakım ürünleri gibi yiyecek içecek dışındaki ürünler bu kategoriye dahil edilmektedir.

## 4. Manav Ürünleri

Taze sebze meyve ürünleri bu kategoride dir.

## 5. Sigaralar

Ana ürün kategorilerinin 31.12.2020 ve önceki 3 yıl itibarıyla toplam hasılata içerisindeki payları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

### Ana Ürünlerin Toplam Hasılata İçindeki Payı (%)

Ürün Kategorisi	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.06.2021
Gıda	32,02	33,32	33,87	33,70
Taze Gıda	27,32	25,47	25,89	27,77
Gıda Dışı	16,69	17,63	16,62	16,79
Manav Ürünleri	16,87	15,65	16,40	15,45
Sigaralar	7,05	7,71	7,01	6,08
Düzen	0,05	0,22	0,21	0,20
<b>Toplam</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00%</b>

Yukarıdaki tablolarda da yer aldığı üzere gıda kategorisi toplam hasılata en çok katkıyı sağlamaktadır. Son 4 yıl itibarıyla bu kategorinin hasılata içerisindeki payı ortalama %32,8'dir.

Gıda kategorisini taze gıda izlemekte olup incelenen dönemler itibarıyla hasılata katkısı ortalama %26,6'dır. Son 4 yılda toplam hasılata gıda dışı kategorisi ortalama %16,5 katkı sağlarken, manav ürünlerinde bu oran ortalama %16,7'dir. Sigaraların toplam hasılata katkı ise ortalama %7,3'dür. Özel markalı "Private Label" ürünler olan ve Şirket'in Hadımköy Merkez tesisiinde paketleyip satışa sunduğu kuruyemiş, bakliyat ve şeker kategorileri de kendi kategorileri içinde önemli bir paya sahip olup, söz konusu ürün kategorisi satışlarının %30'dan fazlasını oluşturmaktadır. 31.12.2020 tarihi itibarıyla bu oran %36 seviyesindedir.

KİM markası ile Şirket tarafından paketlenmekte olan Private Label ürünlerin toplam hasılata içerisindeki payları da aşağıdaki tabloda verilmektedir.

### "Private Label" Ürünlerin Toplam Hasılata İçindeki Payı (%)

Ürün Kategorisi	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020
PL Bakliyat	0,50%	0,53%	0,60%
PL Kuruyemiş	0,26%	0,55%	0,55%
PL Şeker	0,42%	0,50%	0,48%
<b>Toplam</b>	<b>1,18%</b>	<b>1,58%</b>	<b>1,63%</b>

ERSAN  
LİŞVERİŞ HİZ. VE GIDA SAN. TİC. A.Ş.  
Hadımköy Mah. Melih Oktay Cad. No:11  
Arnaukova / İSTANBUL  
Büyük Mükellef No: 1010 019 5906  
Ticaret İst. No: 307492  
Tel: (0212) 480 21 77 Fax: (0212) 630 21 56  
<http://www.kimgrup.com.tr>



18 Eylül 2021

**"Private Label" Ürünlerin Kendi Kategorileri İçindeki Payı (%)**

Ürün Kategorisi	Ürün	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020
Bakliyat	PL Bakliyat	31,01%	32,82%	35,45%
Kuruyemiş	PL Kuruyemiş	16,84%	33,67%	30,05%
Şeker	PL Şeker	34,42%	44,78%	48,31%
<b>Toplam</b>	<b>PL Ürünler / İlgili Kategori Ciroları<sup>1</sup></b>	<b>27,03%</b>	<b>36,20%</b>	<b>36,12%</b>

Aşağıdaki tabloda Şirket'in ürün grupları bazında maliyetlerin toplam maliyetler içindeki payları verilmektedir.

Ürün Kategorisi	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30/06/2021
Gıda	32,6%	33,9%	34,4%	33,96
Taze Gıda	27,4%	25,4%	26,0%	27,98
Gıda Dışı	17,4%	18,8%	17,3%	17,61
Manav Ürünleri	14,3%	13,0%	13,9%	13,17
Sigaralar	8,2%	8,8%	8,2%	7,11
Düzen	0,0%	0,2%	0,2%	0,17
<b>Toplam</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

**Tedarik Yönetimi**

Şirket ulusal ve uluslararası marka bilinirliği yüksek çok sayıda tedarikçiyile çalışmakta olup toplam tedarikçi sayısı 1.000'in üzerindedir. Şirket'in tüm ürünleri Türkiye'den tedarik edilmekte olup, mal tedariki satın alma yönetimi tarafından gerçekleştirilmektedir.

Tedarikçiler ile kurulan ilişkilerin sayısı göz önüne alındığında, Şirket'in tek bir tedarikçiye olan bağımlılığının sınırlı olduğu ve ilişkilerden herhangi birinin kesintiye uğraması halinde, Şirket'in işleri üzerinde olumsuz etki olmaksızın alternatif bir tedarikçi bulunabileceği düşünülmektedir.

Şirketin ürün portföyünün büyük çoğunluğunu Sütaş, Pınar, Ülker, Eti, Torku gibi ulusal ve Unilever, P&G, Coca-Cola, Pepsi gibi uluslararası şirketlerin markalı ürünler oluşturmaktadır. Tütün mamulleri dışında, Şirket'in ilk on tedarikçisi, toplam satın almalarının %26'sını oluşturmaktadır.

Aşağıdaki tablo Şirket'in 30 Haziran 2021 tarihi ve 2020, 2019, 2018 yılları itibarı ile tedarikçilerinin toplam satın almalar içerisindeki payını göstermektedir.

Tedarikçi Grubu	31.12.2018		31.12.2019		31.12.2020		30.06.2021	
	Alım Tutarı	%	Alım Tutarı	%	Alım Tutarı	%	Alım Tutarı	%
İlk 10	235.421.488	34	282.940.545	34	322.900.303	26	176.495.855	26
İlk 11-20	87.849.619	13	101.729.282	12	197.688.732	16	100.772.657	15
İlk 21-40	110.487.932	16	115.006.535	14	196.267.578	16	112.123.656	16
İlk 41-80	100.012.811	14	124.402.242	15	165.455.149	14	106.562.905	16

<sup>1</sup> Private label ürünlerin kendi kategorileri içindeki paylarının toplamları, ilgili kategorilerin toplam cirolarına oranları verilmiştir.

ERSAN  
ALIŞVERİŞ HİZ VE GIDA SAN. TİC. A.Ş.  
Hadimköy Mah. Metin Ektay Cad. No: 1/1  
Arnavutköy İSTANBUL  
Buyuk Müraciethane: 0212 619 5946  
Ticaret Sıra No: 367492  
Tel: (0212) 450 21 44 Fax: (0212) 630 20 55  
<http://www.kumguru.com.tr>



Tedarikçi Grubu	31.12.2018		31.12.2019		31.12.2020		30.06.2021	
	Alım Tutarı	%	Alım Tutarı	%	Alım Tutarı	%	Alım Tutarı	%
Diger	166.824.991	24	205.832.163	25	337.497.771	28	186.410.208	27
<b>Toplam</b>	<b>700.596.841</b>	<b>100</b>	<b>829.910.766</b>	<b>100</b>	<b>1.219.809.533</b>	<b>100</b>	<b>682.365.282</b>	<b>100</b>

## Ürün Kategorisi Bazında Tedarik Yönetimi

### Taze Meyve/Sebze Tedarıği

Şirket, meyve/sebze ürün grubunda doğrudan tedarik yöntemi ve dolaylı tedarik yöntemi olarak iki yöntem kullanmaktadır. Doğrudan tedarik yönteminde ürünler, üreticiler ile bağlantı yapılarak direkt tedarik edilmektedir. Tedarik edilen ürünler dağıtım merkezleri kanalı ile mağazalara ulaştırılarak müşterilere sunulmaktadır. Bu yöntem sayesinde Şirket, aracı şirketler kullanmayarak uygun fiyatlar elde etme imkanına sahip olmaktadır. Üreticiden tedarik edilen ürünlerin toplam tedarik edilen ürünler içerisindeki payı, sezon ürünlerine göre değişiklik göstermekle birlikte, ortalama olarak %45-50 oranındadır.

Dolaylı tedarik yönteminde ise haftanın altı günü ürünler, bölge hallerinden (İstanbul-İzmir) tedarik edilerek dağıtım merkezleri kanalı ile mağazalara ulaştırılmakta ve her mağaza için haftanın altı günü sevkiyat sağlanmaktadır.

Meyve/Sebze ürün gruplarında dayanıklı ürünler (patates, soğan vb.) dışında depolama işlemi yapılmamaktadır. Ürünler günlük olarak tedarik edilmekte ve mağaza sevkiyatları gerçekleştirilmektedir.

Mağazalara sevk edilen ürünler Meyve/Sebze satış elemanları tarafından sunuma hazırlanmaktadır. Bu süreçte müşterilerin beğenisine sunulamayacak satış özelliğini yitirmiş ürünler var ise ayıklama işlemi yapılarak ürünler ayrıstırılmaktadır. Gün sonunda fire olarak ayrıstırılan bu ürünler mağaza yönetiminin gözetiminde tekrar kontrol edilir ve tartılıp tutanak altına alınır. Bölge yöneticisinin onayı sonrasında ilgili ürünler mağaza yönetiminin gözetiminde Şirket'in imha prosedürlerine uygun bir şekilde imha edilir.

### Taze Gıda Tedarıği

Taze gıda ürün grubunda ise tedarikçi firmadan direkt mağazalara sevkiyat ve dağıtım merkezleri kanalı ile mağazalara sevkiyat olmak üzere iki ayrı şekilde ürün tedariki sağlanmaktadır. Bu ürün gruplarında dağıtım merkezleri kanalı ile sevkiyat yapılan ürünler (uht süt, aromalı sütler, açık peynir, zeytin vb.) için depolama işlemi yapılmaktadır. Tedarikçi firmanın direkt mağazalara sevkini sağlamış olduğu ürün gruplarında ise günlük ve haftalık olarak sevkiyat sağlandığından herhangi bir depolama işlemi yapılmamaktadır.

Tedarikçi firma her mağaza sevkiyatında mağazada bulunan iade ürünlerini, mağaza mal kabul görevlisi iade irsaliyesini düzenledikten sonra teslim alır. Dağıtım merkezi kanalı ile dağıtılan ürünlerin iade sürecinde ise, iade ürünler şubelerden dağıtım merkezine gönderilir. Firma dağıtım merkezinden toplanılan iade ürünler mal kabul görevlisi tarafından iade irsaliyesi düzenledikten sonra firmaya teslim edilir.

EKSAN  
ALIŞVERİŞ HİZ. VE GIDA SAN.TİC. A.Ş.  
Hesimkey Mah. Melih Oktay Cad. No:3/  
Arnavutköy / İSTANBUL  
Büyük Mükemmeliyet No: 155.019.5906  
Ticaret شماره: 357492  
TEL: (0212) 489 21 00 FAX: (0212) 630 20 68  
<http://www.eksan.com.tr>



10 Eylül 2021

## **Et Tedarigi**

Kasap ürün grubunda (beyaz et) tedarikçi firmadan direkt mağazalara sevkıyat ve (kızılı et) dağıtım merkezleri kanalı ile mağazalara sevkıyat olmak üzere iki ayrı şekilde ürün tedariki sağlanmaktadır. Beyaz et ürün grubunda tedarikçi firma tarafından iki günde bir mağaza taleplerine göre sevkıyat yapılmaktadır. Kırmızı et ürün grubunda ise tedarikçi firma her gün dağıtım merkezine sevkıyat yapmakta ve uygun koşullarda dağıtım merkezinde depolanan ürünler mağazaların taleplerine göre ayırtıldıktan sonra sevkıyatları sağlanmaktadır.

Beyaz et ürünlerinde ürünlerin son kullanma tarihlerine 2 gün kala, kırmızı et ürün gruplarında ise tazelliğini ve satış vasfını kaybetmiş olan ürünler satıştan kaldırılır. İlgili ürünler mağaza yönetiminin gözetiminde tartılıp tutanak altına alınır, bölge yöneticisinin onayı sonrasında Şirket'in imha prosedürüne uygun bir şekilde imha edilir.

## **Yeni Ürün Süreci**

Şirket, müşteri tercihlerine göre stogunda bulunan mamülleri güncellemektedir. En iyi performansı sağlayan ve müşterilerinin temel ihtiyaçlarını en iyi şekilde karşılayan ürünleri sunmak amacıyla mağaza ağı içerisinde yer alacak ürünler genel müdür, satın alma direktörü ve saha operasyon direktörleri tarafından düzenlenen toplantılarla belirlenmektedir. Eklenecek yeni ürünler, çıkarılacak ürünler, ürün özellikleri ve içeriklerinde meydana gelen değişiklikler, promosyon faaliyetlerinde sunulacak ürünler ve fiyatları satın alma direktörü ve saha operasyon direktörlerinin onayı ile belirlenmektedir.

Yeni bir ürün sunulması sürecinde, genellikle, bu ürüne yeterince talep olup olmadığını ve yeni ürünün, standart ürün karışımı içinde halihazırda sunulan diğer produktlere göre daha yüksek ciroya sahip olup olmayacağı görmek için bu ürün, öncelikle belirli bir süre sınırlı sayıda bölgede satışa sunulmaktadır. Dolayısıyla, müşteri geri bildirimleri ürün portföyünün ve satın alma stratejisinin en önemli belirleyicisidir.

## **Gıda Dışı Ürünler Tedarigi**

Şirkette genel itibarıyla mağazalara tedarikçiler tarafından doğrudan teslimat yapılan bozulabilir nitelikteki taze gıda ürünlerini dışındaki ürünler, İstanbul ve İzmir'de bulunan lojistik merkezlerinde depolanmakta ve mağazalara sevk edilmektedir. Satışa sunulan ürünlerin yaklaşık %70'i lojistik merkezleri aracılığıyla mağazalara ulaştırılmaktadır.

Şirket'in, stoklar için ürünlerin otomatik olarak sipariş edilmesini, depolamada verimliliği ve kesintisiz dağıtımını sağlayan tam entegre bir lojistik yönetim sistemi bulunmaktadır.

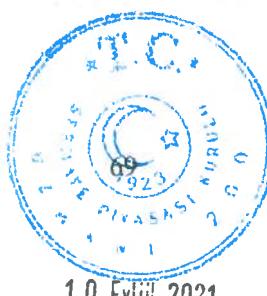
Şirket stok yönetiminde Obase ERP sistemini kullanmaktadır. Ürün performansları aylık olarak takip edilerek, performansı olumsuz olan ürünler siparişe kapatılmaktadır. Bir takvim yılında içerisinde en az üç kez olacak şekilde Periyodik olarak tüm mağazalarda ve depolarda değerli ürün sayımı yapılarak kayıplar minimize edilmektedir.

### **e) Pazarlama ve Satış Stratejileri**

Kim Marketleri, pazar dinamiklerini yakından takip ederek operasyonlarını

- Kaliteli hizmet anlayışı.
- Doğru fiyatlama,

ALISVERIS HIZ VE GIDA SANATI A.S.  
Hizmetler, A.S. Marmara Çiftlik Mah.  
Arnavutköy 34732 TURKEY  
Büyük Marketler: 0212 211 5305  
Ticaret Sistemi: 0212 211 5322  
Tel: (0212) 211 2121-2122-2123-2124-2125  
http://www.kimsa.com.tr



- Ürün çeşitliliği.
- Keyifli alışveriş imkanı sağlamak

olarak özetlenebilecek 4 ana unsuru dikkate alarak yürütmektedir. Bu bağlamda şirket “Kalite ve İndirimde Marka” olma vizyonuna uygun bir anlayışla marka farkındalığı ve pazar penetrasyonunun artırmaktır. Şirket uzun vadede müşterilerinin tüm ihtiyaçlarının tek bir noktadan sağlanacağı, paydaşları nezdinde en tercih edilen market zinciri olma vizyonunu benimsememiştir.

Bu strateji doğrultusunda, iş modelini sektör ihtiyaçlarına göre revize ederek en iyi uygulama örneği olarak karlılığını ve nakit girişini artırmayı hedeflemektedir.

#### Fiyatlama Politikası

Şirket'in fiyatlama politikası, rakiplere göre daha uygun ya da aynı fiyatları sunarak sektöründe rekabetçi bir konuma sahip olmayı hedeflemektedir. Fiyatlama politikası, merkezi yönetim aracılığı ile bütün mağaza ağını kapsayacak şekilde belirlenmektedir.

Şirket, ana rakiplerinin, markaları kendilerine ait ürünler için belirledikleri fiyatları günlük olarak izleyerek ürünlerinin rekabetçi kalması için bu fiyatları kendi fiyatları ile eşleştirmektedir. Fiyat değişikliği gerektiren durumlarda onay mekanizmasının ardından sipariş yönetim sistemi (OBASE Enterprise Resource Planning çözümleri) güncellermektedir. Mağaza müdürleri de güncellenmiş fiyat etiketlerini aynı gün mağaza içerisinde güncellermektedir.

#### Promosyonlar

Düzenli fiyatlama stratejisine ek olarak şirket düzenli promosyon dönemleri, halk günü stratejisi ile sepet büyütüğünü artırmak için geniş bir promosyon yelpazesi belirlemektedir.

#### Reklam ve İletişim

Şirket'in merkez ofisinde bulunan ve Şirket üst yönetimine bağlı olarak çalışan reklamı ve halkla ilişkiler bölümü tarafından yönetilen ekip, müşteriyle ilk iletişim erişim stratejisinin geliştirilmesinden ve uygulanmasından sorumludur. Şirket'in pazarlama stratejisi müşterilerden alınan geri dönüş, marka bilinirliğinin artırılması ve medya planlaması ayaklarından oluşmaktadır.

2020 yılı itibarıyla Şirket tarafından e-ticaret alanında da atılımlar yapılmış olup bu bağlamda sektörün lider e-ticaret uygulamalarıyla yapılan iş birliklerinin yanında “kimgeldi.com” internet sitesi ve mobil uygulamaları hayatı geçirilmiştir.

Kim Marketleri müşteri ihtiyaçlarını tespit ederek buna ilişkin çözümler bulmayı hedeflemiş olup bu hedefini “Kim, Sizi Düşünür” mottosuyla hayata geçirmiştir. Şirket pazarlama kampanyalarında değişen trendi takip etmektedir. Bu bağlamda sosyal medya reklamları ve reklam panolarını etkin olarak kullanarak 360 iletişim stratejisini uygulamaktadır. İlave olarak Şirket pek çok gıda perakende firmasının yaptığı gibi şirketin marka ve logosuna alışveriş torbalarında yer verilmektedir.

ERSAN  
LİSEVİRİS HİZ VE GIDA SAN. LTD. AS  
Hidirlik Mah. Muhittin Oklal Cad. No:11  
Anadolukay / İSTANBUL  
Buyuk Mükemmeliyet No: 1000115995  
Ticari Sayı: 2017492  
Tel: (0212) 489 21 00 Fax: (0212) 630 21 66  
<http://www.ersangrup.com.tr>



## Bilgi Teknolojileri

BT sistemleri, Şirket'in tüm operasyonlarının, satış ve stok seviyelerinin yönetilmesi için özel olarak tasarlanmıştır. BT sistemleri Şirket'in genel merkezinde tutulmakta olup, muhasebe, sipariş yönetimi, tedarik, tedarik zinciri yönetimi, satış, lojistik, envanter yönetimi, stoklar, bütçe, finansman, ücret bordroları, günlük yönetim raporları ve diğer süreçler de dahil olmak üzere belirli süreçler merkezi olarak kontrol edilmektedir. Mağazaları, bu sistem ile çevrimiçi olarak merkezden yönetilmekte ve her günün sonunda, satış ve envanteri ilişkin ayrıntılı bilgiler Şirket merkezine otomatik olarak aktarılmaktadır. Tam entegre BT alt yapısı sayesinde, Şirket'in İstanbul'da bulunan genel merkezi, satış raporlarını (yıllık, aylık, günlük ve saatlik olarak), promosyon raporlarını, sepet büyüklüklerini, stok hızlarını, masraf raporlarını ve diğer performans kriterlerini anlık olarak takip edebilmektedir.

## Sigorta

Yangın ve hırsızlığı da içeren standart sigorta poliçeleri, sorumluluk sigortaları ve benzer operasyonları ve faaliyetleri olan şirketlerin yaptırmaları gereken diğer konuları içeren poliçeler bulunmaktadır.

## Çalışanlar

İnsan Kaynakları Birimi mağaza kanadı ile organize bir şekilde çalışmaktadır ve uzman insan kaynakları kadrosu ile şirkete verimli olacak şekilde yönetim yönlendirme yapmaktadır.

Personel sayısı artmada olan şubelerin, İş-Kurumu üzerinden 2019 yılında 515, 2020 yılında 538 personelinin istihdamı sağlanarak, şirket maliyetine katkı sağlanmıştır. İzahname tarihi itibarıyla Şirket'te toplam 2.076 personel çalışmaktadır bunun 1.774'ü mağazalarda çalışmaktadır. Aşağıdaki tabloda bölgelere göre ayrılmış personel sayısı verilmektedir.

ÇALIŞAN BÖLÜM	GENEL PERSONEL SAYISI			
	2018	2019	2020	27/08/2021
İdari Bina	148	144	133	149
Istanbul Depo	124	112	109	112
Izmir Depo	15	16	17	24
Atölye-Hadımköy	19	21	23	22
<b>DEPO + GENEL MÜDÜRLÜK TOPLAMI</b>	<b>306</b>	<b>293</b>	<b>282</b>	<b>302</b>
Mağazalar	1435	1619	1751	1774
<b>Genel Toplam</b>	<b>1741</b>	<b>1912</b>	<b>2033</b>	<b>2076</b>

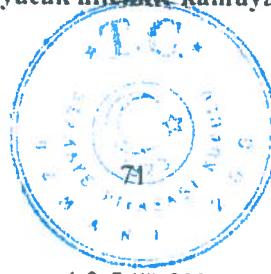
\*27.08.2021

BÖLGE	2018	2019	2020	SON DURUM*
Ist.Avrupa	968	1057	1168	1236
Ist.Anadolu	186	232	260	245
Izmir	148	183	191	188
Edirne	34	44	35	34
Tekirdağ	28	28	29	27
İzmit	71	75	68	44
<b>MAĞAZALAR TOPLAM</b>	<b>1435</b>	<b>1619</b>	<b>1751</b>	<b>1774</b>

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelenen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Yoktur.

ERSAN  
ALIŞVERİŞ HİZ. VE GİDA SAN. LTD. ŞTİ.  
Hadımköy Mah. Metin Oktag Cad. No: 21  
Arnavutköy / İSTANBUL  
Büyük Müşteriler: 0212 483 50 56  
Ticaret Sayı: 1007432  
Teh: (0212) 483 21 00 - (0212) 483 21 56  
<http://www.alisverishiz.com.tr>



10 Eylül 2021

## 7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

### 7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

#### Ülke Ekonomisindeki Görünüm

Son 3 yılda temel makro ekonomik göstergelerin değişimi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

GÖSTERGE	2018	2019	2020
GSYH (milyar TL)	3.758	4.320	5.048
GSYH (milyar USD)	797	761	717
Kişi Başına GSYH (USD)	9.792	9.213	8.599
GSYH Büyümesi (%)	3	0,9	1,8
Nüfus (Milyon Kişi)	82	83,1	83,6
Nüfus Artış Oranı (%)	1,47	1,39	0,55
ÜFE (%)	33,64	7,36	25,15
TÜFE (%)	20,3	11,84	14,6
Gösterge Tahvil Faiz (%)	19,73	11,71	14,69
İşsizlik Oranı	13,5	13,7	12,9

Kaynak: TÜİK, <https://data.tuik.gov.tr>

Türkiye ekonomisi 2019 yılında küresel daralma ve dünya ekonomisindeki kırılganlıkların etkisiyle %0,9'luk bir büyümeye gerçekleştirmiştir. 2020 yılı başında dünya ekonomisi düzelmeye eğilimindeyken yaşanan küresel pandemi ekonomilerdeki bu eğilimini yavaşlatmıştır. Bununla birlikte Türk ekonomisi pandemi yılı olan 2020'de %1,8'lik GSMH büyümesi gerçekleştirmiştir.

IMF verilerine göre KOVID-19 döneminde (2020 yılında) dünya ekonomisinde %3,5'luk daralırken Türkiye %1,8'luk büyüterek pozitif büyümeye kaydeden az sayıdaki ülkeden birisi olmuştur. Bu dönemde ekonominin toplam büyüklüğü cari fiyatlarla %16,8 artarak 5 trilyon TL'yi aşmıştır.

2020'de Türkiye ekonominin büyüklüğü cari fiyatlarla yıllık bazda %16,8 artarak 5,0 trilyon TL'ye yükseldi. Bu dönemde USD cinsi GSYH ise 43,7 milyar USD azalarak 717 milyar USD oldu. Kişi başı GSYH 8.599 USD düzeyinde gerçekleşti.

2020 yılında ülke nüfusu 83,6 milyon rakamına ulaşmıştır. Nüfusun yaklaşık %30'u 20 yaş altı, %38'i ise 20-44 yaş aralığındaki bireylerden oluşmaktadır. Nüfus artışına paralel olarak şehirde yaşayan birey sayısında da artış yaşanmaktadır.

Tüketicili fiyatları 2019 küresel krizi ve pandemi sürecinin etkisiyle 2020 yılında 2019 yılına göre artış göstermiş ve yıllık enflasyon %14,6 olarak gerçekleşmiştir. TCMB'nin 2021 yıl sonu enflasyon bekłentisi %9,4'tür.

ERSAN  
ALIŞVERİŞ HİZ. VE GIDA SAN. LTD. A.Ş.  
Hadımköy Mah. Metin Oktay Cad. No:31  
Arnavutköy / İSTANBUL  
Büyük Mükellefer: 0212 482 19 5966  
Ticaret Şube: 0212 482 19 5966  
Tel: (0212) 489 2126-489 2127-489 21492  
http://www.ersangrup.com.tr



10 Eylül 2021

Türkiye'de son 3 yıldaki işsizlik oranı ortalama %13,4 olup 2020 yıl sonu itibarıyla bu oran %12,9'dur.

### Türk Perakende Market Sektörü

Türk perakende market sektörü;

- Organize zincir mağazaları,
  - Geleneksel alışveriş kanalları
- olarak 2 ana kategoriye ayrılabilir.

Geleneksel alış veriş kanalları çoğunlukla küçük çapta bakkal, büfe formatındaki aile işletmelerinden oluşmaktadır. Organize zincir mağazalar ise kendi içerisinde;

- İndirim marketleri,
- Süpermarketler

olarak 2 alt kategoriye ayrılmaktadır. İndirim marketleri süpermarketlerle karşılaşıldığında ürün çeşitliliği az olan, küçük metrekarelerde müşterilerine hizmet sunan marketlerdir. BİM, A101 ve ŞOK gibi markalar bu kategoride hizmet sunmaktadır.

Süpermarketler ise müşterilerine geniş yelpazede ürün sunabilen, 300 metrekareden büyük alanlarda faaliyet gösteren işletmelerdir. Süpermarketlerde gıda, gıda dışı, şarküteri ve meyve sebze ana kategorilerindeki ürünler müşteriler buluşturulmaktadır. Süpermarket sektöründe

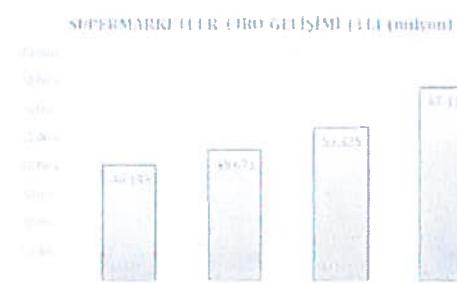
Migros, Carrefour gibi ulusal zincirlerin yanında Kim Market'lerin de dahil olduğu lokal zincir mağazaları faaliyet göstermektedir.

Nielsen Araştırma firması tarafından yayımlanan sektör araştırma raporuna göre süpermarketlerin 2017 yılından itibaren sektörel gelişimleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

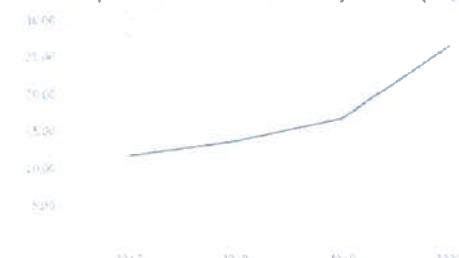
YILLAR	2017	2018	2019	2020
CİRO (TL) (milyon)	40.193	45.671	53.325	67.431
FİŞ SAYISI (milyon)	1.518	1.539	1.562	1.295
MAĞAZA SAYISI	63.424	64.636	64.346	66.071
TOPLAM METREKARE (bin)	46.554	45.780	45.367	46.078

Kaynak: Nielsen

Sektörün ciro gelişimine bakıldığından cironun son 4 yılda yıl bazında ortalama % 17,1 artış gösterdiği görülmektedir.



Supermarketlerin Ciro Büyümeli (%)



Kaynak: Nielsen

**ERSAN**  
ALIŞVERİŞ HİZMETİ GIDA SANATİC. A.Ş.  
Hadımköy Mah. Marm. Oktay Cad. No:31  
Arnavutköy / İSTANBUL  
Büyük Mağazalar: 0212 509 5908  
Ticaret Sıfır: 0212 509 5902  
Tel: (0212) 430 21 11 Fax: (0212) 501 21 66  
<http://www.klmgrup.com.tr>

Kaynak: Nielsen

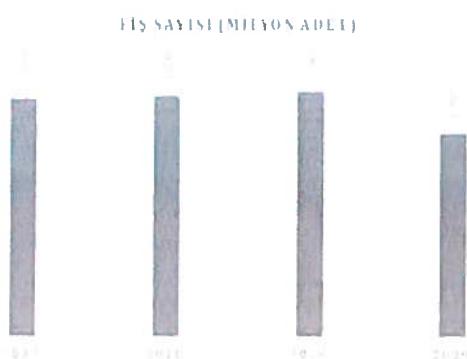


10 Eylül 2021



Özellikle 2020 yılında küresel pandeminin müşterilerin tüketim kalıplarında meydana getirdiği değişiklik süpermarketlere olanraigbeti artmış olup bu durum cirolara olumlu yansımıştır. Sektör cirosunu pandemi döneminde 2019 yılına göre %26,4 oranında artırmıştır.

Sektörde 2017 yılından itibaren yıllık ortama 1,47 milyar adet yıllık kasa fişi kesimi yapılmaktadır. Söz konusu rakam pandemi döneminde müşterilerin mağazalara daha az sıkılıkla gidip yüksek tutarda alışveriş yapmalarına doğru evrilen alışkanlıklar sonunda 2020 yılında 1,29 milyar adete gerilemiştir.

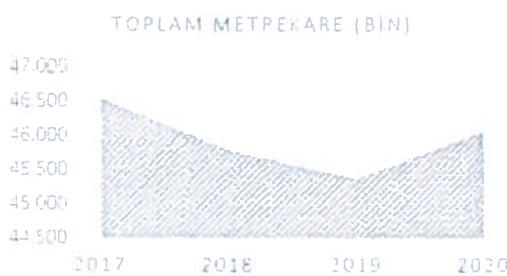


Kavnak-Nielsen

Güneel durumda sektördeki mağaza sayısı 66 bini geçmiş olup 2019 yılı hariç 2017-2020 yılları arasında mağaza sayılarında sürekli bir artış yaşanmıştır. Hizmet verilen toplam metrekare alanında ise 2017-2020 yılları arasında dalgalandırıcı bir seyir gözlemlenmektedir. Sektör güneel durumda yaklaşık 46 milyon metrekarelük hizmet alanına sahiptir.



Kavnak-Nielsen



Kavnick-Nielsen



10 Eylül 2021



~~ALISVERIS HIZ VE GIDA SAN TIC A.S  
Hakimkoy Mah. Mihal Ozkay C11 No:31  
Hakimkoy, ISTANBUL  
Buyuk Mükemmel Ofis: 1001-1002  
Telefon: (0212) 433 1001-1002 (0212) 21 57  
Tele: (0212) 433 1001-1002 (0212) 21 57  
http://www.alisveris.com.tr~~

Nielsen Araştırma Şirketi verilerine göre Kim Marketlerin sektördeki yeri yıllar itibarıyla aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Kim Market Sektör Payı Bilgisi				
Yıllar	2017	2018	2019	2020
Ciro (%)	1,1	1,3	1,3	1,4
FİŞ SAYISI (%)	1,4	1,5	1,6	1,8
MAĞAZA SAYISI (%)	1,5	1,6	1,8	2,0
TOPLAM METREKARE (%)	1,3	1,4	1,6	1,8

Kaynak: Şirket

Tablodan da görüleceği üzere Kim Marketleri 2017-2020 yılları arasında:

- Ciro payını %1,1'den % 1,4'e.
- Fiş sayısı oranını % 1,4'den % 1,8'e
- Mağaza sayısı oranını % 1,5'dan % 2'ye.
- Toplam metre kare alını ise %1,3'den % 1,8'e

çıkarmıştır.

Son 4 yılda sektör ve Kim Marketlerin makro büyüklükleri itibarıyla karşılaştırılmasına ise aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

YILLAR	2017		2018		2019		2020	
KARŞILAŞTIRMA	SEKTÖR	KİM	SEKTÖR	KİM	SEKTÖR	KİM	SEKTÖR	KİM
CIRO ARTIŞ ORANI(%)	11,7	14,2	13,6	33,5	16,8	20,6	26,5	33,6
FIŞ SAYISI ARTIŞ ORANI (%)	2,6	0,3	1,3	13,0	1,5	3,4	17,1	6,1
MAĞAZA SAYISI ARTIŞ ORANI (%)	4,5	3,3	1,9	8,9	0,4	10,8	2,7	9,8
TOPLAM METREKARE ARTIŞ ORANI (%)	0,1	9,8	1,7	2,0	0,9	13,4	1,6	19,2

Kaynak: Nielsen ve Şirket

Yukarıdaki tabloda yer verildiği üzere son 4 yılda;

Kim Marketlerin ciro artış oranı her dönem sektörün artış oranından yüksek olmuştur. Kim Marketleri kendine özgü iş modeliyle sektörün genel büyümelerinden saha yüksek bir ciro artışı sağlamıştır.

2017 yılı hariç kesilen kasa fişi değişim oranı Kim Marketlerde sektör ortalamasının üzerinde gerçekleşmiştir.

Kim Marketleri Mağazalama politikası olarak karlılık ve verimlilik odaklı bir strateji benimsemiş olup özellikle 2019 ve 2020 yıllarında sektörün mağazalama oranından daha yüksek bir oran yakalamıştır. Bu durum hizmet verilen metre kare alanı değişimi için de geçerlidir.

ERSAN  
ALIŞVERİŞ HİZ VE GIDA SAN. TİC. P.Ş.  
Barışköy Mah. Metin Oktay Cad. No:10  
Anadolu Yakası / İSTANBUL  
Buyuk Mühendislik: 330 8310 5305  
Ticaret Sayı: 7 357402  
Tel: (0212) 330 2123 Fax: (0212) 6 16 20 56  
<http://www.kimgrup.com.tr>



**7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyle ihraçının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:**

Şirket satışlarının yaklaşık %94'ünü mağazalar aracılığı ile yapmaktadır. Faaliyet gösterilen 121 mağazanın 117'si kiralık, 4'ü ise şirket mülkiyetindedir. Lojistik merkezlerinden ise İstanbul'da yer alan ana lojistik merkezi şirket mülkü olup İzmir'deki merkez kiralıktır.

Şirket, yıl içinde mağaza performanslarını yakından takip etmekte ve iyi performans göstermeyen mağazaları kapatarak aynı bölgede başka bir lokasyona taşıyabilmektedir. Mağaza büyütükleri ortalaması 500 - 700 m<sup>2</sup> olup, merkezi lokasyonlarda 1.000 m<sup>2</sup> ve üzerinde mağazaları da bulunmaktadır. Şirket, 30.06.2021 tarihi itibarıyla 121 mağazası ve İstanbul ve İzmir'de yer alan 2 ana lojistik merkezi ile Türkiye'nin 5 ilinde faaliyet göstermektedir. Aşağıdaki tabloda iller bazında mağaza sayıları verilmektedir.

Bölge	2018		2019		2020		2021/06	
	Mağaza Sayısı	Ciro Payı (%)	Mağaza Sayısı	Ciro Payı (%)	Mağaza Sayısı	Ciro Payı (%)	Mağaza Sayısı	Ciro Payı (%)
İstanbul Avrupa	57	68,27	66	70,64	74	65,75	81	65,27
İstanbul Anadolu	12	12,02	15	11,12	16	14,70	17	14,75
İzmir	12	11,14	15	11,29	15	13,47	15	13,29
İzmit	4	3,18	4	2,58	3	2,46	3	2,59
Tekirdağ	2	2,33	2	1,74	2	1,94	3	2,45
Edirne	3	3,06	4	2,63	3	1,68	2	1,66
<b>Toplam</b>	<b>90</b>	<b>100</b>	<b>106</b>	<b>100</b>	<b>113</b>	<b>100</b>	<b>121</b>	<b>100</b>

**7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:**

İzahnamenin Risk Faktörleri bölümünde yer alan risk faktörleri dışında herhangi bir hususun bulunmadığı düşünülmektedir.

**7.4. İhraçının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraçının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğunu ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:**

Şirket'e ait olan markalar tescil edilmesi suretiyle korunmaktadır. Şirket, fikri mülkiyet haklarının korunması amacıyla uygun hukuki ve uygulanabilir tedbirleri almaya çalışmaktadır.

Şirket'in izahname tarihi itibarıyle tescilli 17 adet logosu vardır. Şirketin en önemli markası KIM olup bu markalar Şirket'in satışları açısından önem arz etmektedir.

Tescil edilen tüm markalar ise aşağıda verilmektedir.

Logo	Ülke	Durum	Başvuru No.
	Türkiye	Tescilli	2020/45741

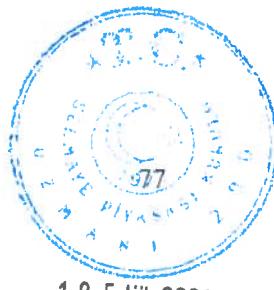
İŞMERİS HİZ VE GİDA SAN. A.Ş  
Halkalı Mah. Metin Oktay Cad. No:31  
Arnavutköy / İSTANBUL  
Büyük Mekanef No: 308 019 5906  
Ticaret İletişim No: 367402  
Tel: (0212) 439 24 44 Fax: (0212) 610 23 55  
<http://www.kimgrup.com.tr>



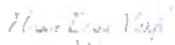
10 Eylül 2021

Logo	Ülke	Durum	Başvuru No.
	Türkiye	Tescilli	2020/45665
	Türkiye	Tescilli	2018/42603
	Türkiye	Tescilli	2017/92121
	Türkiye	Tescilli	2015/77095
	Türkiye	Tescilli	2015/75367
	Türkiye	Tescilli	2015/75365
	Türkiye	Tescilli	2015/75361

ERSAN  
DELSİVERİS HİZ VE GIDA SAN TIC A.S.  
Hadımköy Mah. Metin Oktay Cad. No:101  
Avnırıkköy / İSTANBUL  
Büyük Mükellef: 0 212 636 5900  
İncaret: 0 212 636 7492  
Tel: (0212) 433 43 43 Fax: (0212) 630 21 95  
<http://www.kimgroup.com.tr>



10 Eylül 2021

Logo	Ülke	Durum	Başvuru No.
	Türkiye	Tescilli	2015/75359
	Türkiye	Tescilli	2010/70421
	Türkiye	Tescilli	2008/12321
	Türkiye	Tescilli	2008/09844
	Türkiye	Tescilli	2006/62757
	Türkiye	Tescilli	2006/59652
	Türkiye	Tescilli	2006/33165
	Türkiye	Tescilli	2006/33164



ERSAN  
ALISVERİŞ HİZ VE GIDA SAN. A.Ş.  
Harbiye Mah. Metin Çktay Cad. 45/31  
Arnavutköy / İSTANBUL  
Büyük Mükellef No: 013 5808  
Ticaret No: 357492  
Tel: (0212) 489 2121 Fax: (0212) 830 20 56  
<http://www.kimgrup.com.tr>

#### Alan Adları

Şirket'in aktif olarak kullandığı 2 adet alan adı bulunmaktadır olup, bu alan adları şu şekildedir:

- [www.kimmarket.com](http://www.kimmarket.com)
- <https://www.kimgeldi.com>

#### **7.5. İhraçının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:**

İzahnamenin 7.2.1 numaraları bölümünde paylaşılan bilgiler bağımsız bir araştırma kurumu olan Nielsen'in raporuna dayandırılmaktadır.

#### **7.6. Personelin ihaççıya son sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:**

Belirtilen türde anlaşma/anlaşmalar bulunmamaktadır.

#### **7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe arama verme haline ilişkin bilgiler:**

Yoktur.

### **8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER**

#### **8.1. İhraçının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihaççıyla olan ilişkileri ve ihaçının grup içindeki yeri:**

Şirketin bağlı ortaklıği yoktur.

#### **8.2. İhraçının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklılarının dökümü:**

Yoktur.

### **9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER**

#### **9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:**

##### **9.1.1. Izahnamede yer olması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyle ihaçının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihaççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:**

Şirketin önemli maddi duran varlıklarını Arazi ve Arsalar, Binalar, tesis, makine ve cihazlar, taşıtlar, demirbaşlar, özel maliyetler oluşturmaktadır. Şirket mağazalarının 4 adeti kendi mülkü diğerleri kiraliktür. Şirket merkezi ve ana depo kendi mülkü olmakla birlikte İzmir depo kiraliktür.

Aşağıda yer alan tablo, Şirket'in ilgili dönemler itibarıyla sabit kıymetlerinin dökümünü göstermektedir.



**ERŞAN**  
- İŞLETİM HİZMETLERİ SAN. LTD. ŞTİ.  
Hasköy Mah. Mithat Oktay Cad. No: 1  
Arnavutköy / İSTANBUL  
Büyük Mükellef: 0212 430 50 06  
Ticaret Bakanlığı: 0212 367 492  
Tel: (0212) 480 21 00 Faks: (0212) 634 2 118  
<http://www.ersangrup.com.tr>

<b>Gayrimenkulün Niteliği</b>	<b>Adresi (İl/İlçe)</b>	<b>Parsel No</b>	<b>Kullanım Amacı</b>	<b>Ekspertiz Değeri (TL)</b>	<b>Ekspertiz Tarihi</b>	<b>Ekspertiz Raporu No</b>
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	Tekirdağ/Süleymanpaşa	191 ve 1209	Arsa	8.651.000	09.03.2021	2101036
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	Kocaeli/Körfez	19	Arsa	3.210.000	09.03.2021	2101035
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	Tekirdağ/Süleymanpaşa	16	İş Yeri	1.320.000	09.03.2021	2101041

<b>Gayrimenkulün Niteliği</b>	<b>Adresi (İl/İlçe)</b>	<b>Parsel No</b>	<b>Kullanım Amacı</b>	<b>Ekspertiz Değeri (TL)</b>	<b>Ekspertiz Tarihi</b>	<b>Ekspertiz Raporu No</b>
Maddi Duran Varlık	Kocaeli/Körfez	19	İş Yeri	2.920.000	09.03.2021	2101035
Maddi Duran Varlık	İstanbul/Arnavutköy	3 (ESKİ 2)	İş Yeri	70.095.000	09.03.2021	2101038
Maddi Duran Varlık	İstanbul/Ataşehir	2	İş Yeri	15.949.333	09.03.2021	2101039
Maddi Duran Varlık	İstanbul/Kartal	34	İş Yeri	3.120.000	09.03.2021	2101034
Maddi Duran Varlık	Tekirdağ/Süleymanpaşa	11	İş Yeri	930.000	09.03.2021	2101042
Maddi Duran Varlık	İstanbul/Bakırköy	19	İş Yeri	483.750	09.03.2021	2101037

Aşağıda yer alan tablo, Şirket'in ilgili dönemler itibarıyla sabit kıymetlerinin dökümünü göstermektedir.

	<b>01.01.2021</b>	<b>Girişler</b>	<b>Çıklar</b>	<b>30.06.2021</b>
<b>Maliyet</b>				
Arazi ve arsalar	63.800.687	-	-	63.800.687
Binalar	29.697.396	-	-	29.697.396
Makine, tesis ve cihazlar	269.707	30.000	-	299.707
Taşit araçları	7.197.207	1.092.102	(63.279)	8.226.030
Döşeme ve demirbaşlar	10.601.816	11.009.870	-	21.611.686
Özel maliyetler	110.407.923	3.808.321	-	114.216.244
<b>Toplam</b>	<b>221.974.736</b>	<b>15.940.293</b>	<b>(63.279)</b>	<b>237.851.750</b>
<b>Eksi: Birikmiş Amortisman</b>				
Makina, tesis ve cihazlar	(122.250)	(15.971)	-	(138.221)
Taşit araçları	(5.946.771)	(404.632)	59.664	(6.291.739)
Döşeme ve demirbaşlar	(6.744.941)	(1.113.350)	-	(7.858.291)
Özel maliyetler	(68.376.424)	(8.356.334)	-	(76.732.758)

**EPSEN**  
ALIŞVERİŞ HİZ. VE GİDA SAN. TIC. AŞ  
Harbiye Mah. Metin Öktay Cd. 1. No: 317  
Arnavutköy / İSTANBUL  
Büyük Mekelle: 0212 493 5916  
Ticaret Registro: 15742  
TEL: (0212) 493 5914 fax: (0212) 493 20 66  
http://www.klingrup.com.tr

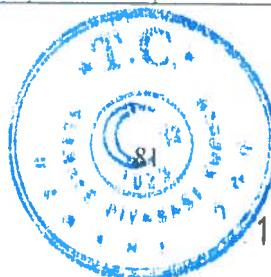


<b>Toplam</b>	(81.190.386)	(9.890.287)	59.664	(91.021.009)
<b>Maddi Duran Varlıklar, net</b>	<b>140.784.350</b>			<b>146.830.741</b>

	01.01.2020	Girişler	Cıktılar	Transferler	DDK İptali (*)	Değer Artışları	31.12.2020
<b>Maliyet</b>							
Arazi ve arsalar	61.907.632	-	(3.995.370)	104.426	940.974	4.843.025	63.800.687
Binalar	26.813.779	1.053.500	-	(104.426)	390.695	1.543.848	29.697.396
Makine, tesis ve cihazlar	438.991	-	(169.284)	-	-	-	269.707
Taşit araçları	7.384.906	306.092	(493.791)	-	-	-	7.197.207
Döşeme ve demirbaşlar	12.187.923	979.377	(2.565.484)	-	-	-	10.601.816
Özel maliyetler	90.869.287	19.895.409	(356.773)	-	-	-	110.407.923
<b>Toplam</b>	<b>199.602.518</b>	<b>22.234.378</b>	<b>(7.580.702)</b>	<b>-</b>	<b>1.331.669</b>	<b>6.386.873</b>	<b>221.974.736</b>
<b>Eksi: Birikmiş Amortisman</b>							
Makina, tesis ve cihazlar	(167.936)	(40.997)	86.683	-	-	-	(122.250)
Taşit araçları	(5.424.926)	(870.636)	348.791	-	-	-	(5.946.771)
Döşeme ve demirbaşlar	(7.832.189)	(1.478.236)	2.565.484	-	-	-	(6.744.941)
Özel maliyetler	(55.469.566)	(13.263.631)	356.773	-	-	-	(68.376.424)
<b>Toplam</b>	<b>(68.894.617)</b>	<b>(15.653.500)</b>	<b>3.357.731</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(81.190.386)</b>
<b>Maddi Duran Varlıklar, net</b>	<b>130.707.901</b>						<b>140.784.350</b>

Maliyet	01.01.2019	Girişler	Cıktılar	Transferler	DDK İptali (*)	Değer Artışları	31.12.2019
Arazi ve arsalar	50.455.362	-	-	152.261	2.302.211	8.997.798	61.907.632
Binalar	21.338.969	765.723	-	413.299	262.780	4.033.008	26.813.779
Makine, tesis ve cihazlar	446.325	58.260	(65.594)	-	-	-	438.991
Taşit araçları	7.481.723	326.519	(423.336)	-	-	-	7.384.906

ERSAN  
ALIŞVERİŞ HİZ VE GIDA SAN. TİC. AŞ  
Hadimköy Mah. Metin Oktar Cad. No: 10  
Arnavutköy / İSTANBUL  
Büyük Mükellef No: 1000114596  
Ticaret Số: 20120000000000000000  
Tel: (0212) 483.21.11 Fax: (0212) 040.21.03  
<http://www.kimgrup.com.tr>



10 Eylül 2021

Maliyet	01.01.2019	Girişler	Çııklar	Transferler	DDK İptali (*)	Değer Artışları	31.12.2019
Döşeme ve demirbaşlar	14.444.252	1.372.404	(3.628.733)	-	-	-	12.187.923
Özel maliyetler	72.876.157	17.993.130	-	-	-	-	90.869.287
<b>Toplam</b>	<b>167.042.788</b>	<b>20.516.036</b>	<b>(4.117.663)</b>	<b>565.560</b>	<b>2.564.991</b>	<b>13.030.806</b>	<b>199.602.518</b>
<b>Eksi:</b> <b>Birikmiş Amortisman</b>							
Makina, tesis ve cihazlar	(193.873)	(39.657)	65.594	-	-	-	(167.936)
Taşıt araçları	(4.812.279)	(1.035.983)	423.336	-	-	-	(5.424.926)
Döşeme ve demirbaşlar	(10.348.577)	(1.109.692)	3.626.080	-	-	-	(7.832.189)
Özel maliyetler	(44.883.083)	(10.586.483)	-	-	-	-	(55.469.566)
<b>Toplam</b>	<b>(60.237.812)</b>	<b>(12.771.815)</b>	<b>4.115.010</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(68.894.617)</b>
<b>Maddi Duran Varlıklar, net</b>		<b>106.804.976</b>					<b>130.707.901</b>

Maliyet	01.01.2018	Girişler	Çııklar	Transferler	DDK İptali (*)	Değer Artışları	31.12.2018
Arazi ve arsalar	12.021.457	-	-	19.792.361	1.539.451	17.102.093	50.455.362
Binalar	4.396.795	407.582	-	15.695.384	639.184	200.024	21.338.969
Makine, tesis ve cihazlar	424.417	22.709	(801)	-	-	-	446.325
Taşıt araçları	6.332.609	1.706.807	(557.693)	-	-	-	7.481.723
Döşeme ve demirbaşlar	15.507.393	277.991	(1.341.132)	-	-	-	14.444.252
Özel maliyetler	58.197.422	14.811.764	(133.029)	-	-	-	72.876.157
Yapılmakta olan yatırımlar	32.671.203	2.816.542	-	(35.487.745)	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>129.551.296</b>	<b>20.043.395</b>	<b>(2.032.655)</b>	<b>-</b>	<b>2.178.635</b>	<b>17.302.117</b>	<b>167.042.788</b>

ERİSAN  
ALIŞVERİŞ HİZ. VE GİDA SAN. TİC. A.Ş  
Finansal Mah. Merit Oktay Cadd. No:3/3  
Arnavutköy - İSTANBUL  
Büyük Mükellef: 0212 455 21 11 Faks: 0212 81 600 29 66  
E-mail: 0212 455 21 11 Faks: 0212 81 600 29 66  
http://www.kumgrup.com.tr



10 Eylül 2021

Maliyet	01.01.2018	Girişler	Cıktılar	Transferler	DDK İptali (*)	Değer Artışları	31.12.2018
<b>Eksi: Birikmiş Amortisman</b>							
Makina, tesis ve cihazlar	(165.269)	(29.405)	801	-	-	-	(193.873)
Taşit araçları	(4.145.398)	(1.182.514)	515.633	-	-	-	(4.812.279)
Döşeme ve demirbaşlar	(10.349.077)	(1.340.632)	1.341.132	-	-	-	(10.348.577)
Özel maliyetler	(37.724.582)	(7.291.530)	133.029	-	-	-	(44.883.083)
<b>Toplam</b>	<b>(52.384.326)</b>	<b>(9.844.081)</b>	<b>1.990.595</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(60.237.812)</b>
<b>Maddi Duran Varlıklar, net</b>		<b>77.166.970</b>					<b>106.804.976</b>

(\*) Değer düşüklük kargılık iptal tutarıları açılışıta oluşan değer düşüklüğünün iptali olup, ortaya çıkan değer düşüklük iptalleri yatırılmışlarından gelirler hesabına kaydedilmektedir.

Şirket'in maddi duran varlıklarında yer alan gayrimenkulleri üzerinde 30.06.2021 tarihi itibarıyle 42.000.000 TL tutarında ipotek (31.12.2020: 42.000.000 TL, 31.12.2019: 30.000.000 TL, 31.12.2018: 30.000.000 TL) 36.700TL icra-i haciz) bulunmaktadır. (31.12.2019: 19.729 TL, 31.12.2018: yoktur)

Maddi duran varlıklar, TMS 23 "Borçlanma Maliyetleri" standardında tanımlanan özellikli varlık kapsamında olmadığından, maddi duran varlıklarla ilgili finansman giderleri gelir tablosu ile ilişkilendirilmekte olup, aktifleştirilmemektedir.

Şirket'in geçici olarak atıl durumda olan maddi duran varlıkları yoktur.

Şirket'in hali hazırda kullandığı halde tamamen amorti olmuş maddi duran varlıkları aşağıdaki gibidir:

	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.06.2021
Makina, tesis ve cihazlar	100.007	34.413	-	-
Taşit araçları	2.662.983	2.932.272	4.047.597	4.485.262
Döşeme ve demirbaşlar	5.621.982	2.298.515	956.405	2.183.446
Özel maliyetler	31.356.401	39.238.005	44.845.958	47.176.268
<b>Toplam</b>	<b>39.741.373</b>	<b>44.503.205</b>	<b>49.849.960</b>	<b>53.844.976</b>

Dönemler içinde tamamen amorti olan maddi duran varlıklardan çıkışlar olmuştur.

İŞLETME  
ALISVERİS HİZ VE GIDA SAN.TIC.A.S.  
Eldimkoy Mah. Metin Oktay Cad. no: 10  
Arapçağlık İSTANBUL  
Büyükk Mükemmeliyat İmar Hizmetleri  
Cicare San. No: 39-132  
Tef: (0212) 493 11 44 - (0212) 493 11 46  
<http://www.eldimkoy.com.tr>



10 Eylül 2021

**9.1.2. İhraçının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecik çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:**

Şirket'in maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecik, çevre ile ilgili herhangi bir husus bulunmamaktadır. Herhangi bir üretim faaliyetinde bulunmaması ve faaliyet gösterdiği alan itibarıyla Şirket. ÇED Yönetmeliği ve Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği tahtında herhangi bir çevre izni veya ruhsatı alma yükümlülüğüne tabi değildir.

**9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:**

Şirket'in maddi duran varlıklarında yer alan gayrimenkulleri üzerinde 30/06/2021 tarihi itibarıyle 42.000.000 TL tutarında (31.12.2020: 42.000.000 TL, 31.12.2019: 30.000.000 TL, 31.12.2018: 30.000.000 TL) ipotek; 31.12.2020 tarihi itibarıyle 36.700 TL ((31.12.2019: 19.729 TL, 31.12.2018: yoktur) icra-i haciz bulunmaktadır.

İpotek bilgileri aşağıdaki tabloda verilmiştir:

Gayrimenkul Bilgisi	İpoteğin Lehine Tesis Edildiği Kurum	İpoteğe Konu Krediyi Kullanan	Veriliş Tarihi	İpotek Tutarı (TL)	Veriliş Nedeni
İstanbul/Arnavutköy Ada-Parsel :720/3	Akbank	ERSAN ALIŞVERİŞ HİZMETLERİ VE GIDA SANAYİ TİCARET A.Ş.	2014	30.000.000	Yatırım Kredisi
Kocaeli-Körfez: 756/19	Halkbank	ERSAN ALIŞVERİŞ HİZMETLERİ VE GIDA SANAYİ TİCARET A.Ş.	2020	12.000.000	İstihdam Kredisi

**9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:**

Şirket'in aşağıda detaylı listesi olan maddi duran varlıklarının gerçeğe uygun değeri. Şirketten bağımsız bir değerlendirme şirketi olan ve Kurul tarafından yetkilendirilmiş Reel Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından belirlenmiştir. Gayrimenkul değerlendirme şirketi 09.03.2021 tarihli değerlendirme raporlarındaki değerleri Pazar Yaklaşımı Yöntemi ve Yeniden İnşa Etme (İkame) Yaklaşımı Yöntemini kullanarak belirlemiştir.

2020 Yılı	Tapu Alım Yılı	Ekspertiz Değerleri			Alım Maliyeti	Ada/Pafta	Ekspertiz Raporu Tarih/No	Kullanım Amacı
		Arsa Payı	Bina Payı	TOPLAM				
İstanbul İl Arnavutköy İlçesi - Bina	2018	48.898.000	21.197.000	70.095.000	36.044.081	720/3	09.03.2021/ 2101038	Şirket Merkezi ve Lojistik Merkezi
İstanbul İl Ataşehir İlçesi - Bina Payı	2016	11.270.000	4.679.333	15.949.333	19.884.722	2448/2	09.03.2021/ 2101039	Mağaza-İş Yeri
İstanbul İl Kartal İlçesi - İşyeri	2014	1.409.000	1.711.000	3.120.000	1.201.783	12300/34	09.03.2021/ 2101034	Mağaza

ALIŞVERİŞ HİZ. VE GIDA SAN. TİC. A.Ş.  
Hadişte Mah. Melen Okluay Cd. No: 1  
Arnavutköy / İSTANBUL  
Buyuk Mükelleflik: 0212 439 41 84  
Ticaret Bakanlığı: 0212 439 41 84  
Tel: (0212) 439 41 84 Fax: (0212) 439 41 84  
<http://www.alisverishiz.com.tr>



10 Eylül 2021

2020 Yılı	Tapu Alım Yılı	Ekspertiz Değerleri			Alım Maliyeti	Ada/Pasta	Ekspertiz Raporu Tarih/No	Kullanım Amacı
		Arsa Payı	Bina Payı	TOPLAM				
Kocaeli İl Körfez ilçesi - İşyeri	2012	1.260.887	1.659.113	2.920.000	603.848	756/19	09.03.2021/ 2101035	Mağaza-İş Yeri
Tekirdağ İl Suleymanpaşa İlçesi - 2 adet bağımsız bölüm	2018	479.050	450.950	930.000	565.560	401/11	09.03.2021/ 2101042	Mağaza
İstanbul İl Bakırköy İlçesi - Arsa Payı	2003	483.750	-	483.750	158.106	271/19	09.03.2021/ 2101037	Mağaza
<b>TOPLAM</b>		<b>63.800.687</b>	<b>29.697.396</b>	<b>93.498.083</b>	<b>58.458.100</b>			

2019 Yılı	Tapu Alım Yılı	Ekspertiz Değerleri			Alım Maliyeti	Ada/Pasta	Ekspertiz Raporu Tarih/No	Kullanım Amacı
		Arsa Payı	Bina Payı	TOPLAM				
İstanbul İl Arnavutköy İlçesi - Bina	2018	44.459.630	19.272.992	63.732.622	35.487.744	720/3	09.03.2021/ 2101038	Şirket Merkezi ve Lojistik Merkezi
İstanbul İl Ataşehir İlçesi - Bina Payı	2016	10.329.026	4.288.638	14.617.664	19.884.722	2448/2	09.03.2021/ 2101039	Mağaza-İş Yeri
İstanbul İl Kartal İlçesi - İşyeri	2014	1.085.583	1.318.263	2.403.846	704.621	12300.34	09.03.2021/ 2101034	Mağaza
Kocaeli İl Körfez İlçesi - İşyeri	2012	1.155.611	1.520.587	2.676.198	603.848	756/19	09.03.2021/ 2101035	Mağaza-İş Yeri
Tekirdağ İl Suleymanpaşa İlçesi - 2 adet bağımsız bölüm (*)	2018	439.052	413.299	852.351	565.560	401/11	09.03.2021/ 2101042	Mağaza
İstanbul İl Bakırköy İlçesi - Arsa Payı	2003	443.360	-	443.360	158.106	271/19	09.03.2021/ 2101037	Mağaza
<b>TOPLAM</b>		<b>57.912.262</b>	<b>26.813.779</b>	<b>84.726.041</b>	<b>57.404.601</b>			

(\*) İlgili yer 2018 yılında stoklarda yer alırken 2019 yılında kullanım amaçlı olarak arsa binalara transfer edilmiştir.

ALISVERIS MIZ VE GIDA SAN. LTD. ŞTİ.  
Hadiembey Mah. Nefis Oktay Cad. No: 10  
Arnavutköy / İSTANBUL  
Büyük Mükellemeler Mah. 115.510  
Ticaret No: 170-361-402  
Tel: (0212) 489.2.21.55 e (0212) 551.70.06  
<http://www.kimkuru.com.tr>



85 10 Eylül 2021



2018 Yılı	Açıklama	Ekspertiz Değerleri			Alım Maliyeti	Ada/Pasta	Ekspertiz Raporu Tarih/No	Kullanım Amacı
		Tapu Ahm. Yılı	Arsa Payı	Bina Payı	TOPLAM			
Istanbul İl Arnavutköy ilçesi - Bina (*)	2018	36.269.889	15.722.787	51.992.676	35.487.744	720/3	09.03.2021/ 2101038	Şirket Merkezi ve Lojistik Merkezi
Istanbul İl Ataşehir ilçesi - Bina Payı	2016	8.026.815	3.332.754	11.359.569	19.191.618	2448/2	09.03.2021/ 2101039	Mağaza-İş Yeri
Istanbul İl Kartal ilçesi - İşyeri	2014	858.858	1.042.942	1.901.800	632.000	12300/34	09.03.2021/ 2101034	Mağaza
Kocaeli İl Körtez ilçesi - İşyeri	2012	942.740	1.240.486	2.183.226	603.848	756/19	09.03.2021/ 2101035	Mağaza-İş Yeri
Istanbul İl Bakırköy ilçesi - Arsa Payı	2003	361.690	-	361.690	158.106	271/19	09.03.2021/ 2101037	Mağaza
<b>TOPLAM</b>		<b>46.459.992</b>	<b>21.338.969</b>	<b>67.798.961</b>	<b>56.073.316</b>			

(\*) İlgili yerin iskemi 2018 yılında gerçekleşmiş ve tapusu alınmıştır, söz konusu yerle ilgili 2018 yılından önceki dönemlerde oluşan maliyetler yapılmakta olan yatırımlarda takip edilirken, 2018 yılında arsa-binalara transfer edilmiştir.

## 9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

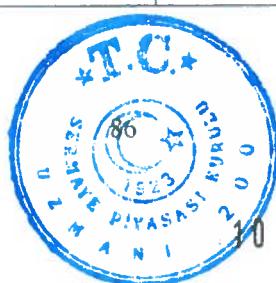
9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraçının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

### Diger Maddi Olmayan Duran Varlıklar:

01 Ocak-30 Haziran 2021

	01.01.2021	Girişler	Çıkışlar	30.06.2021
<b>Maliyet</b>				
Haklar / peştemaliye	794.068	-	-	794.068
Bilgisayar yazılımları	465.672	482.041	-	947.713
<b>Toplam</b>	<b>1.259.740</b>	<b>482.041</b>	<b>-</b>	<b>1.741.781</b>
<b>Eksi: Birikmiş İtfa Payları</b>				
Haklar / peştemaliye	(497.326)	(79.620)	-	(576.946)
Bilgisayar yazılımları	(230.191)	(97.005)	-	(327.196)
<b>Toplam</b>	<b>(727.517)</b>	<b>(176.625)</b>	<b>-</b>	<b>(904.142)</b>
<b>Maddi Olmayan Duran Varlıklar, net</b>	<b>532.223</b>			<b>837.639</b>

ERSAN  
TAŞİVERİS HİZ. VE GİDA SAN. LTD. ŞTİ.  
Hadimköy Mah. Melih Oktay Cad. No: 1  
Arnavutköy / İSTANBUL  
Dünyakar Mükellef: 0212 439 01 58  
Ticaret No: 2012 12 132  
T.C. No: 1112 12 132  
Tel: (0212) 439 01 58 Fax: (0212) 439 01 59  
E-mail: [ersan@ersan.com.tr](mailto:ersan@ersan.com.tr)



10 Eylül 2021

**01 Ocak-31 Aralık 2020**

(TL)	01.01.2020	Girişler	Çııklar	31.12.2020
<b>Maliyet</b>				
Haklar / peştemaliye	794.068	-	-	794.068
Bilgisayar yazılımları	499.117	59.985	(93.430)	465.672
<b>Toplam</b>	<b>1.293.185</b>	<b>59.985</b>	<b>(93.430)</b>	<b>1.259.740</b>
<b>Eksi: Birikmiş İtfa Payları</b>				
Haklar / peştemaliye	(338.279)	(159.047)	-	(497.326)
Bilgisayar yazılımları	(156.565)	(167.056)	93.430	(230.191)
<b>Toplam</b>	<b>(494.844)</b>	<b>(326.103)</b>	<b>93.430</b>	<b>(727.517)</b>
<b>Maddi Olmayan Duran Varlıklar, net</b>	<b>798.341</b>			<b>532.223</b>

**01 Ocak-31 Aralık 2019**

(TL)	01.01.2019	Girişler	Çııklar	31.12.2019
<b>Maliyet</b>				
Haklar / peştemaliye	794.068	-	-	794.068
Bilgisayar yazılımları	315.187	284.363	(100.433)	499.117
<b>Toplam</b>	<b>1.109.255</b>	<b>284.363</b>	<b>(100.433)</b>	<b>1.293.185</b>
<b>Eksi: Birikmiş İtfa Payları</b>				
Haklar / peştemaliye	(179.232)	(159.047)	-	(338.279)
Bilgisayar yazılımları	(146.993)	(110.005)	100.433	(156.565)
<b>Toplam</b>	<b>(326.225)</b>	<b>(269.052)</b>	<b>100.433</b>	<b>(494.844)</b>
<b>Maddi Olmayan Duran Varlıklar, net</b>	<b>783.030</b>			<b>798.341</b>

**01 Ocak-31 Aralık 2018**

(TL)	01.01.2018	Girişler	Çııklar	31.12.2018
<b>Maliyet</b>				
Haklar / peştemaliye	575.847	218.221	-	794.068
Bilgisayar yazılımları	501.165	133.940	(319.918)	315.187
<b>Toplam</b>	<b>1.077.012</b>	<b>352.161</b>	<b>(319.918)</b>	<b>1.109.255</b>
<b>Eksi: Birikmiş İtfa Payları</b>				
Haklar / peştemaliye	(38.370)	(140.862)	-	(179.232)
Bilgisayar yazılımları	(368.711)	(98.200)	319.918	(146.993)
<b>Toplam</b>	<b>(407.081)</b>	<b>(239.062)</b>	<b>319.918</b>	<b>(326.225)</b>
<b>Maddi Olmayan Duran Varlıklar, net</b>	<b>669.931</b>			<b>783.030</b>

**9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihracının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:**

Yoktur.

ALIŞVERİŞ HİZ VE İDOA SAN. TİC. A.Ş.  
Hadijköy Mah. Münir Oktag Çarş. No: 3  
Arnavutköy İSTANBUL  
Buyuk Mucenler V. D. 3861071890  
Nccel S. 1000000000000000000  
Tel: (0212) 412 212 00 00; (0212) 630 3 00  
http://www.alisverishiz.com.tr



**9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:**

Yoktur.

**9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayic/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayic değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:**

Yoktur.

**9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:**

Yoktur.

**9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:**

Yoktur.

## 10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

### 10.1. Finansal durum:

**10.1.1. İhraçının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyle finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:**

#### Bilanço

VARLIKLAR	31 Aralık			30 Haziran
	2018	2019	2020	
Dönen Varlıklar	189.991.469	286.240.454	377.004.741	403.540.164
Nakit ve Nakit Benzerleri	24.502.785	24.104.038	69.756.818	70.024.791
Ticari Alacaklar	9.629.796	13.969.725	48.109.694	60.688.999
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	107.858	16.427	16.011	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	9.521.938	13.953.298	48.093.683	60.688.999
Diger Alacaklar	71.976.424	77.301.556	3.211.191	2.572.678
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	71.872.175	76.776.643	2.464.070	101.064
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	104.249	524.913	747.121	2.471.614
Stoklar	80.920.321	166.946.011	246.568.493	261.453.486
Peşin Ödenmiş Giderler	2.956.100	3.919.124	9.358.545	8.800.210
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	476.947	159.380	-	58.053
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	2.479.153	3.759.744	9.358.545	8.742.157
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	6.043	-	-	-
Duran Varlıklar	184.466.855	216.979.500	232.062.573	256.317.825
Diger Alacaklar	59.840.530	346.056	461.457	475.104
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	59.527.372	-	-	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	313.158	346.056	461.457	
Kullanım Hakkı Varlıkları	-	62.517.188	66.020.374	78.981.044
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	9.833.039	12.080.469	13.181.000	13.181.000
Maddi Duran Varlıklar	106.804.976	130.707.901	140.784.350	146.830.741
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	783.030	798.341	532.223	837.639
Peşin Ödenmiş Giderler	2.074.000	2.000.000	-	-

İŞVERİŞ HİZ VE GIDA SANAYİ A.Ş.  
Hafiflik Mah. Metin Oktaç Cad. No: 4  
Anavatikay İSTANBUL  
Büyük Mükellef: 0212 480 11 37  
İçare: 0212 480 11 37  
Tel: (0212) 480 11 37 Fax: 0212 480 11 37  
<http://www.walmgrup.com.tr>



11.09.2021

VARLIKLAR	31 Aralık				30 Haziran
	2018	2019	2020	2021	
Ertelenmiş Vergi Varlığı	5.131.280	8.529.545	11.083.169	16.012.297	
Diger Duran Varlıklar	-	-	-	-	
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>374.458.324</b>	<b>503.219.954</b>	<b>609.067.314</b>	<b>659.857.989</b>	

KAYNAKLAR	31 Aralık				30 Haziran
	2018	2019	2020	2021	
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>212.666.530</b>	<b>238.248.147</b>	<b>319.709.294</b>	<b>357.025.028</b>	
Kısa Vadeli Borçlanmalar	42.330.029	28.652.297	23.906.856	18.810.615	
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	16.365.210	13.385.977	14.288.438	15.738.694	
Ticari Borçlar	145.183.381	172.698.536	252.508.433	263.906.269	
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	614.404	442.032	1.739.410	1.539.500	
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	144.568.977	172.256.504	250.769.023	262.366.769	
Çalışanlara Sağlanan Fayda Kapsamında Borçlar	4.972.072	6.252.355	7.520.908	9.140.999	
Diger Borçlar	103.639	174.460	29.673	19.471.474	
- İlişkili Taraflara Diger Borçlar	91.384	147.894	21.000	19.471.474	
- İlişkili Olmayan Taraflara Diger Borçlar	12.255	26.566	8.673	-	
Ertelenmiş Gelirler	688.973	479.460	116.065	1.904.922	
- İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	4.188	-	4.006	-	
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	684.785	479.460	112.059	1.904.922	
Kiralama İşlemlerinden Doğan Yükümlülükler	-	13.771.677	14.542.713	18.103.492	
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	406.551	425.713	2.392.503	2.902.604	
Kısa Vadeli Karşılıklar	1.057.895	1.377.339	2.188.690	5.312.026	
Çalışanlara Sağ. Faydalara İliş. Kısa Vad. Kar.	1.057.895	1.377.339	2.188.690	2.474.793	
Diger Kısa Vadeli Karşılıklar	-	-	-	2.837.233	
Diger Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.558.780	1.030.333	2.215.015	1.733.933	
(Ara toplam)	212.666.530	238.248.147	319.709.294	357.025.028	
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>19.665.509</b>	<b>97.404.355</b>	<b>101.111.389</b>	<b>111.326.672</b>	
Uzun Vadeli Borçlanmalar	10.691.584	30.877.284	29.548.264	21.598.116	
Diger Borçlar	5.816	8.255	25.005	29.255	
Uzun Vadeli Karşılıklar	6.177.047	9.452.029	9.821.776	13.095.832	
Çalışanlara Sağ. Faydalara İliş. Uzun Vad. Kar.	3.560.041	5.790.823	5.914.367	6.939.566	
Diger Uzun Vadeli Karşılıklar	2.617.006	3.661.206	3.907.409	6.156.266	
Kiralama İşlemlerinden Doğan Yükümlülükler	-	53.737.217	57.612.308	71.714.259	
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	2.791.062	3.329.570	4.104.036	4.889.210	
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>142.126.285</b>	<b>167.567.452</b>	<b>188.246.631</b>	<b>191.506.289</b>	
Ödenmiş Sermaye	175.000.000	175.000.000	175.000.000	175.000.000	
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diger Kapsamlı Gelirler veya Giderler	18.229.235	30.121.843	35.623.179	35.285.327	
- Yeniden Değerl. ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	18.229.235	30.121.843	35.623.179	35.285.327	
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	18.579.808	30.959.074	37.026.603	37.026.603	
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	-350.573	-837.231	-1.403.424	(1.741.276)	
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	648.378	1.196.952	1.196.952	1.868.828	
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	-25.851.737	-52.299.902	-38.751.343	(24.245.376)	
Net Dönem Karı/Zararı	-25.899.591	13.548.559	15.177.843	3.597.510	
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>374.458.324</b>	<b>503.219.954</b>	<b>609.067.314</b>	<b>659.857.989</b>	

ERSAK  
LİSVERİŞ MİZ. VE GİDA SAN. HİZ. AS.  
Hakimlik Mah. Metin Oktay Cad. No: 1  
Atatürk Mah. 18 ANADOLU  
GÜYDÜK MAHALLESİ / 34343  
Ticaret No: 1002  
Tel: (0212) 481 11 44 Fax: (0212) 481 11 45  
http://www.ersak.com.tr



89. 10 Eylül 2021



## **Toplam Varlıklar**

Şirketin toplam varlıkları 2019 yılında bir önceki yıla göre %34,4; 2020 yılında ise %21 oranında artış göstermiştir. 2020 yılında toplam varlıklar 609 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2021 itibarıyla toplam varlıklar 659 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam varlıkların %61'i dönen varlıklardan, %39'i duran varlıklardan oluşmaktadır.

## **Dönen Varlıklar**

Şirket'in dönen varlıkları nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar ve peşin ödenmiş giderlerden oluşmaktadır.

Şirketin dönen varlıkları 2019 yılında 2018 yılına göre %50,7 oranında artarken, 2020 yılında 2019'a göre %31,7 artarak 377 milyon TL'ye yükselmiştir. 30 Haziran 2021 döneminde şirketin dönen varlıkları %7 artarak 403,5 milyon TL olmuştur.

### **Nakit ve nakit benzerleri:**

Nakit ve nakit benzerleri, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihli finansal tablolarda 2019 yılında 2018 yılına göre %62 oranında azalırken, 2020 yılında 2019'a göre %189 artarak sırasıyla 69,8 milyon TL, 24,1 milyon TL ve 24,5 milyon TL tutarındadır. Nakit ve nakit benzerlerinin 2020larındaki artışta kredi kartları ile internet üzerinden yapılan satışlar yanında işletme sermayesindeki, ticari borçlar ve diğer alacaklar kaynaklı, pozitif seyir etkili olmuştur. 30 Haziran 2021 döneminde şirketin Nakit ve Nakit benzerleri 70 milyon TL dir.

### **Ticari alacaklar:**

Ticari alacaklar, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 48,1 milyon TL, 14 milyon TL ve 9,6 milyon TL tutarındadır. Şirketin tahsilat yöntemleri arasında yemek kartı/belediye yardım kartları ile ödeme de bulunmakta olup genel itibarıyla söz konusu alacaklar bir aydan kısa vadede tahsil edilmektedir. 2019 yılında satışlardaki büyümeye paralel olarak yemek kartı/belediye yardım kartlarıyla yapılan satışlar da artmış olup, ticari alacaklardaki bu nedenle artış yaşamıştır. Benzer şekilde 2020 yılında da ciroda meydana gelen artış paralelinde bahsi geçen alacaklar da yükselmiştir. 2020 yılında ticari alacaklarda meydana gelen artısının diğer bir nedeni ise yapılan toptan satış anlaşmalarından kaynaklı alacak rakamlarıdır. Bu satışların toplam ciro içindeki payı ortalama %2-4,5 arasında olup, piyasada küçük perakendecilere mal tedariği yapan toptancı firmalara yapılmaktadır. 30 Haziran 2021 döneminde şirketin ticari alacakları 60,6 milyon TL dir.

**Düzenleme**, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 3,2 milyon TL, 77,3 milyon TL ve 72 milyon TL tutarındadır. 2019 ve 2018 yıllarındaki diğer alacakların önemli kısmı şirket ortaklarının senetli borçlarından oluşmaktadır olup bahsi geçen borçlar şirket ortakları tarafından 31.12.2020 itibarıyla tamamen ödenmiştir. 30 Haziran 2021 döneminde şirketin diğer alacakları 2,5 milyon TL dir.

### **Stoklar:**

Stoklar, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 246,6 milyon TL, 166,9 milyon TL ve 80,9 milyon TL tutarındadır. Ürün yelpazesindeki artış, mağaza sayısının yükselmesi, enflasyona bağlı maliyet artışları ve tedarikçilerle yapılan anlaşmalar kapsamında yıllar itibarıyla stok tutarlarında yükselme meydana gelmiştir. 30 Haziran 2021 döneminde şirketin stokları 261,4 milyon TL dir.

ÖZEL  
AL SİYERİS HİZ VE İDADA SAN TİC A.S  
Hüdavendigâr Mah. Mecnun Çekirge Cd. No: 51  
Arnavutköy / İSTANBUL  
Müşteri Hizmetleri: 0212 483 00 00  
Faks: 0212 483 00 01 E-mail: 0212 483 00 02  
Tel: (0212) 483 00 00 Fax: (0212) 483 00 01  
<http://www.ozelal.com.tr>



10 Eylül 2021

**Peşin ödenmiş giderler**, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 9,4 milyon TL, 3,9 milyon TL ve 3 milyon TL tutarındadır. İlgili peşin ödenmiş giderler, gelecek aylara ait giderler ve verilen sipariş avanslarından oluşmaktadır. 2020 yılında peşin ödenmiş giderlerdeki artışın nedeni verilen sipariş avanslarıdır. 30 Haziran 2021 döneminde şirketin peşin ödenmiş giderleri 8,8 milyon TL dir.

#### **Duran Varlıklar**

Şirket'in duran varlıkları diğer alacaklar, kullanım hakkı varlıkları, yatırım amaçlı gayrimenkuller, maddi duran varlıklar, maddi duran olmayan varlıklar ve ertelenmiş vergi varlığından oluşmaktadır.

Şirketin duran varlıkları 2019 yılında 2018 yılına göre %17,6 oranında artarken, 2020 yılında 2019'a göre %6,95 artarak 232 milyon TL'ye yükselmiştir. 30 Haziran 2021 döneminde 256 milyon TL tutarındadır.

#### **Diger alacaklar:**

Diger alacaklar, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 461 bin TL, 346 bin TL ve 59,8 milyon TL tutarındadır. 30 Haziran 2021 döneminde şirketin diger alacakları 475 bin TL dir. 2020 ve 2019 yıllarındaki diger alacaklar verilen depozito ve teminatlardan oluşmaktadır. 2018 yılında diger alacaklardaki 59,8 milyon TL ise şirket ortaklarından olan senetli alacaklardan kaynaklanmaktadır. 7143 sayılı Kanunun 6 nci maddesine göre şirket ortaklarına kesilen faturaların karşılığında borçlanmış olduklarından dolayı borçlar, senete bağlanarak 31.12.2020 tarihi itibarıyle tamamı tahsil edilerek kapatılmıştır.

#### **Kullanım hakkı varlıkları:**

2019 yılından itibaren TFRS-16 Kiralamalar Standardının mali tablolara uygulanması ile birlikte 2020 ve 2019 yıllarında kullanım hakkı varlıklarından sırasıyla 66 milyon TL ve 62,5 milyon TL bakiye oluşmuştur. 30 Haziran 2021 tarihi itibarıyle dönem sonu kapanış bakiyesi 78,9 milyon TL olmuştur.

**Yatırım amaçlı gayrimenkuller** 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 13,2 milyon TL, 12 milyon TL ve 9,8 milyon TL tutarındadır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller 30 Haziran döneminde bir önceki dönemde aynı tutardadır.

**Maddi duran varlıklar** 2020, 2019 ve 2018 yıllarında sırasıyla 140,8 milyon TL, 130,7 milyon TL ve 106,8 milyon TL'dir. 30 Haziran 2021 döneminde maddi duran varlıklar 146,8 milyon TL tutarındadır. Maddi duran varlıklar esas itibarıyla şirketin lojistik merkezi, genel müdürlük binası ve şirket mülkiyetinde yer alan mağazalar ve mağazlara yapılan yatırımları içeren özel maliyetlerden oluşmaktadır.

**Maddi olmayan duran varlıklar**, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 532 bin TL, 798 bin TL ve 783 bin TL tutarındadır. 30 Haziran 2021 döneminde maddi olmayan duran varlıklar, 837 bin TL tutarındadır.

**Peşin ödenmiş giderler** 31.12.2018 ve 31.12.2019 tarihinde 2 milyon TL olup söz konusu bakiye gayrimenkul alımı için ödenmiş avanslarından oluşmaktadır.

**Şirketin ertelenmiş vergi varlığı** 30 Haziran 2021, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 16 milyon TL, 11 milyon TL, 8,5 milyon TL ve 5,1 milyon TL'dir.

ALIŞVERİŞ HİZ VE GIDA SAN TİC AŞ  
Hüdavendigâr Mah. Marm. Dıştaş Cad. No: 37  
Anavutköy / 03440  
Büyük Mükellef: 0212 435 21 00 Fax: 0212 435 21 06  
Ticaret No: 03174/2  
Tel: (0212) 435 21 00 Fax: (0212) 435 21 06  
<http://www.kimgrup.com.tr>



## **Toplam Kaynaklar**

Şirketin toplam kaynakları 2019 yılında bir önceki yıla göre %12; 2020 yılında ise %34 oranında artış göstermiştir. 30 Haziran 2021 döneminde 659,8 milyon TL tutarındaki kaynakların %29'u özkaynaklardan, %54'ü kısa vadeli yükümlülüklerden %17'si uzun vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır.

## **Kısa Vadeli Yükümlülükler**

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri esas olarak kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısmı, ticari borçlar, diğer borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, ertelenmiş gelirler, kiralama işlemlerinden doğan yükümlülükler, dönem kari vergi yükümlülüğü, kısa vadeli karşılıklar ve diğer kısa vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır.

Kısa vadeli borçlanmalar ve uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, 30 Haziran 2021, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 34,5 milyon TL, 38,2 milyon TL, 42 milyon TL ve 58,7 milyon TL tutarındadır. Kısa vadeli borçlanmalar, bir yıldan kısa vadeli banka kredilerinden oluşmaktadır. Şirketin yapmış olduğu finansal planlamaya uygun olarak kısa vadeli banka yükümlülüğünde dönemler itibarıyla azalma meydana gelmiştir.

### **Ticari borçlar:**

Ticari borçlar, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 252,5 milyon TL, 172,7 milyon TL ve 145,1 milyon TL tutarındadır. Söz konusu dönemler itibarıyla mağaza sayılarındaki ve ticari mal alımlarındaki artışa paralel olarak ticari borçlarda da artış görülmektedir. Kim Market'lerin borç ödeme gün sayıları yıllar itibarıyle sırasıyla 100, 108 ve 111 gün olarak gerçekleşmiştir. 30 Haziran 2021 tarihi itibarı ile ticari borçlar 263,9 milyon TL tutarındadır.

**Diger borçlar,** 30 Haziran 2021, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 19,5 milyon TL, 29,7 bin TL, 174 bin TL ve 103 bin TL'dir.

Şirket, organik ve inorganik büyümeye hedeflerine ulaşabilmek adına nakit akış ihtiyaçlarının karşılanması için ortaklarından ilave finansmana ihtiyaç duyulabilmektedir. Şirket ortakları ihtiyaç duyulan bedelleri dönem dönem şirkete borç verebilmektedir. Buna istinaden, şirket ortakları kendi öz kaynaklarından şirkete banka yoluyla ödemeler yapmıştır. Gelen ödemeler şirket bankasında muhafaza edilerek değerlendirilmektedir.

**Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar** 30 Haziran 2021, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 9,1 milyon TL, 7,5 milyon TL, 6,3 milyon TL ve 5 milyon TL'dir. Yıllar itibarıyla çalışan sayısındaki artış ve ücret artışlarına paralel olarak ilgili bakiyede artış yaşanmıştır.

2019 yılından itibaren **TFRS-16 Kiralamalar Standardının** mali tablolara uygulanması ile birlikte 30.06.2021, 31.12.2020 ve 31.12.2019 tarihlerinde kiralama işlemlerinden doğan yükümlülüklerde sırasıyla 18,1 milyon TL, 14,5 milyon TL ve 13,7 milyon TL bakiye oluşmuştur.

**Dönem kari vergi yükümlülüğü** 30 Haziran 2021, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 2,9 milyon, 2,4 milyon TL, 426 bin TL ve 407 bin TL'dir.

ALISVERIS MIZ VE GIDA SANATLARI  
Hizmetkodu.com, Motin Oktay Cad. No: 11  
Arnavutköy / İSTANBUL  
Müşteri Hizmetleri: 0212 560 5600  
Ticaret Sayı: 2013102  
Tel: (0212) 489 00 00 Faks: (0212) 489 20 00  
<http://www.kimogida.com.tr>



10 Eylül 2021

**Kısa vadeli karşılıklar**, 30 Haziran 2021, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 5,3 milyon TL, 2,2 milyon TL, 1,4 milyon TL ve 1,05 milyon TL tutarındadır. Söz konusu dönemler itibarıyla kısa vadeli karşılıklar, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin izin vb. karşılıklardan oluşmaktadır.

Diger kısa vadeli yükümlülükler, 30 Haziran 2021, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 1,7 milyon TL, 2,2 milyon TL, 1,03 milyon TL ve 1,6 milyon TL olup, söz konusu dönemler itibarıyla diğer kısa vadeli yükümlülüklerin sırasıyla 1,7 milyon TL, 2,2 milyon TL, 1,03 milyon TL ve 842 bin TL'si ödenecek vergi ve fonlardan oluşmaktadır.

#### **Uzun Vadeli Yükümlülükler**

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri esas olarak uzun vadeli borçlanmalar, uzun vadeli karşılıklar, kiralama işlemlerinden doğan yükümlülükler ve ertelenmiş vergi yükümlülüğünden oluşmaktadır.

**Uzun vadeli borçlanmalar**, 30 Haziran 2021, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 21,6 milyon TL, 29,5 milyon TL, 30,9 milyon TL ve 10,7 milyon TL tutarındadır. İlgili tutarlar, şirketin bir yıldan uzun vadeli finansal borçlarından oluşmaktadır. 2019 yılında uzun vadeli finansal borçların artışı 2019 yılında kullanılan uzun vadeli krediler etkili olmuştur.

**Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar**, 30 Haziran 2021, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 6,9 milyon TL, 5,91 milyon TL, 5,8 milyon TL ve 3,6 milyon TL'dir. Aynı dönemler itibarıyla diğer uzun vadeli karşılıklar sırasıyla 6,15 milyon TL, 3,9 milyon TL, 3,6 milyon TL ve 2,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2019 yılından itibaren **TFRS-16 Kiralamalar Standardının** mali tablolara uygulanması ile birlikte 31.12.2020 ve 31.12.2019 tarihlerinde uzun vadeli kiralama işlemlerinden doğan yükümlülüklerde sırasıyla 57,6 milyon TL ve 53,7 milyon TL bakiye oluşmuştur.

**Ertelenmiş vergi yükümlülükleri**, 30 Haziran 2021, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 4,9 milyon TL, 4,1 milyon TL, 3,3 milyon TL ve 2,8 milyon TL tutarındadır.

**Şirketin Özkaynakları**, 31 Aralık 2018 yılında 142 milyon TL iken %18 artısla 31 Aralık 2019 yılında 167 milyon TL olmuştur, 2020 yılında ise %12 artısla 188 milyon TL olmuştur. Özkaynaklar içinde en büyük kalem sermaye olmaktadır. Şirket'in 30.06.2021 tarihi itibarıyle ödenmiş sermayesi 175.000.000 TL'dir (31.12.2020: 175.000.000 TL). Geçmiş yıl zararları etkisiyle özkaynak artışı aktif toplamı artışı altında kalmıştır.

#### **10.2. Faaliyet sonuçları:**

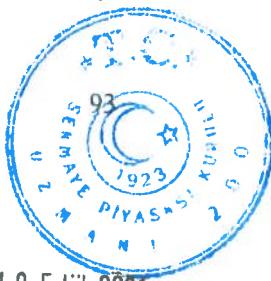
##### **TFRS/TMS Dışı Finansal ve Operasyonel Destekleyici Bilgiler**

İşbu izahnamede, mali tablo okuyucusunu daha iyi yönlendirmesi açısından TFRS ve TMS dışı finansal ve operasyonel destekleyici bilgilere yer verilmektedir.

##### **Bahsi geçen destekleyici bilgiler;**

- FAVÖK:** Kar veya zarar tablosundaki dönem zararı tutarından vergi gideri, finansman giderleri ve yatırım faaliyetlerinden giderleri çıkartılıp, amortisman gideri ve itfa paylarını ilave edilerek hesaplanmaktadır.

ALIŞVERİŞ HİZ VE GİDA SAN. LTD. ŞTİ.  
Hadiçkay Mah. Metin Oktay Bul. No: 21  
Atatürkçe İSTANBUL  
Üçbüyük Mükellef: 34360-135-936  
Ticaret No: 1133-36-422  
Tel: (0212) 459 04 41 Fax: (0212) 655 20 44  
<http://www.kimgrup.com.tr>



10.06.2021

- ii. **Serbest Nakit Akış:** İşletme faaliyetlerinden elde edilen nakit tutarından dönem içerisinde yapılan toplam yatırım tutarının düşülmesiyle hesaplanmaktadır.
- iii. **Ticari alacak gün sayısı:** İşbu izahnamede ilgili dönem, dönem sonu ticari alacak bakiyesi ile önceliği dönem sonu ticari alacak bakiyesi ortalamasının, ilgili döneme ait günlük hasılat tutarına bölünmesi olarak tanımlanmıştır.
- iv. **Stok gün sayısı:** İşbu izahnamede ilgili dönem sonu stok tutarı ile önceki dönem sonu stok tutarı ortalamasının, ilgili döneme ait günlük satışların maliyeti tutarına bölünmesi olarak tanımlanmıştır.
- v. **Ticari borç gün sayısı:** İşbu izahnamede ilgili dönem sonu ticari borç bakiyesi ile önceki dönem ticari borç bakiyesi ortalamasının, ilgili döneme ait günlük satışların maliyeti tutarına bölünmesi olarak tanımlanmıştır.

İşbu izahnameye dahil edilen TMS/TFRS dışı finansal ve operasyonel destekleyici bilgiler, TFRS açısından gerekli görülmeyen veya TFRS doğrultusunda sunulmayan ve bağımsız denetimden geçmemiş ek bilgilerdir. İşbu izahname ve mali tablo okuyucuları, yönetim kararlarını sağlıklı bir şekilde verebilmek için, yalnızca işbu izahnamede yer alan TFRS dışı finansal bilgilere dayanmamalıdır.

Bu göstergeler geçmiş faaliyetlerin tüm sonuçlarını yansitan bir gösterge olarak değerlendirilmemelidir ve aynı zamanda gelecekte gerçekleşebilecek sonuçların geçmiş performansa paralel olarak gerçekleşeceği anlamına da gelmemektedir. Bu göstergeler Şirket'in yönetimi tarafından işletme ve faaliyetlerin performansını izlemek için kullanılmaktadır.

#### 10.2.1. İhraçının izahnamede yer olması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyle faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

**30 Haziran 2021, 31 Aralık 2020, 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ait gelir tablolarının karşılaştırılması**

KAPSAMI GELİR TABLOSU (TL)	01 Ocak - 31 Aralık			01 Ocak - 30 Haziran	
	2018	2019	2020	2020	2021
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER</b>					
Hasılat	590.884.678	716.001.980	983.951.509	482.219.555	609.258.033
Satışların Maliyeti	-429.023.290	531.505.285	-758.544.678	-386.086.459	-456.331.483
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar / Zarar	<b>161.861.388</b>	<b>184.496.695</b>	<b>225.406.831</b>	<b>96.133.096</b>	<b>152.926.550</b>
<b>BRÜT KAR/ZARAR</b>	<b>161.861.388</b>	<b>184.496.695</b>	<b>225.406.831</b>	<b>96.133.096</b>	<b>152.926.550</b>
Genel Yönetim Giderleri	-12.625.872	-14.695.739	-17.545.652	-8.145.905	-11.383.461
Pazarlama Giderleri	-104.019.078	127.734.501	-148.070.289	-72.280.512	-89.587.519
Esas Faaliyetten Diğer Gelirler	9.733.967	31.910.706	23.560.051	8.836.876	7.817.823
Esas Faaliyetten Diğer Giderler	-72.296.369	-38.727.431	-53.179.475	-17.987.160	-47.811.144
<b>ESAS FAALİYET KARI/ZARARI</b>	<b>-17.345.964</b>	<b>35.249.730</b>	<b>30.171.466</b>	<b>6.556.395</b>	<b>11.962.249</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	4.557.306	5.157.649	3.460.907	312.664	273.751
<b>İNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/ZARARI</b>	<b>-12.788.658</b>	<b>40.407.379</b>	<b>33.632.373</b>	<b>6.869.059</b>	<b>12.236.000</b>

ALIŞVERİŞ HİZ VE GİRA SANATÇA S  
İstinye Mah. 2402 No: 12  
Ağzıda Mah. 1222 No: 12  
Büyükdere Mah. 1222 No: 12  
Ticaret No: 1222 No: 12  
Tel: (0212) 413 2122 Fax: (0212) 413 20 46  
<http://www.alisverishiz.com.tr>



KAPSAMI GELİR TABLOSU (TL)	01 Ocak - 31 Aralık			01 Ocak - 30 Haziran	
	2018	2019	2020	2020	2021
Finansman Gelirleri	87.500	146.014	2.148.200	418.807	3.931.407
Finansman Giderleri	-12.310.496	-28.911.850	-18.607.810	-13.670.390	-10.934.166
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI</b>	<b>-25.011.654</b>	<b>11.641.543</b>	<b>17.172.763</b>	<b>-6.382.524</b>	<b>5.233.241</b>
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/Gideri	-887.937	1.907.016	-1.994.920	2.249.078	-1.635.731
- Dönem Vergi (Gideri)/Geliri	-1.290.583	-1.482.617	-3.951.873	-975.250	-5.550.115
- Ertelenmiş Vergi (Gideri)/Geliri	402.646	3.389.633	1.956.953	3.224.328	3.914.384
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI</b>	<b>-25.899.591</b>	<b>13.548.559</b>	<b>15.177.843</b>	<b>-4.133.446</b>	<b>3.597.510</b>
<b>DÖNEM KARI/ZARARI</b>	<b>-25.899.591</b>	<b>13.548.559</b>	<b>15.177.843</b>	<b>-4.133.446</b>	<b>3.597.510</b>
Pay Başına Kazanç	-0,148	0,077	0,087	-0,024	0,021
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Kavıp) (TL)	-0,148	0,077	0,087	-0,024	0,021
<b>KAPSAMI GELİR TABLOSU (TL)</b>					
<b>DÖNEM KARI/ZARARI</b>	<b>-25.899.591</b>	<b>13.548.559</b>	<b>15.177.843</b>	<b>-4.133.446</b>	<b>3.597.510</b>
<b>DİĞER KAPSAMI GELİRLER</b>					
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	16.086.438	11.892.608	5.501.336	-395.982	-337.852
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Değer Artışları / Azalışları	17.302.117	13.030.806	6.386.873	-	-
Tanımlanmış Fayda Plantları Yeniden Ölçüm Kazançları / Kayıpları	-438.216	-608.322	-707.742	-494.976	-567.422
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	-777.463	-529.876	-177.795	98.994	229.570
- Ertelenmiş Vergi Gideri / Geliri	-777.463	-529.876	-177.795	98.994	229.570
<b>DİĞER KAPSAMI GELİR / GİDER</b>	<b>16.086.438</b>	<b>11.892.608</b>	<b>5.501.336</b>	<b>-395.982</b>	<b>-337.852</b>
<b>TOPLAM KAPSAMI GELİR / GİDER</b>	<b>-9.813.153</b>	<b>25.441.167</b>	<b>20.679.179</b>	<b>-4.529.428</b>	<b>3.259.658</b>

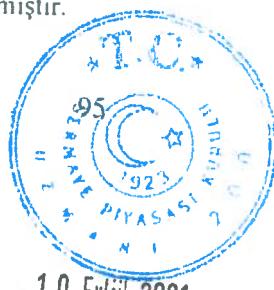
Brüt Kar

Şirket'in brüt kar marjı 2018-2020 arasında sırasıyla %27, %25 ve %23 olarak gerçekleşmiştir. Brüt kar marjı 2020 yılında, pandemi koşullarının etkin olması nedeniyle özellikle taze gıda mal tedarığında yaşanan sıkıntılar sonucu, taze gıda maliyetlerinin artmasına bağlı olarak önceki yıllara göre bir düşüş göstermiştir. 30 Haziran 2021 tarihi itibarıyla Şirket'in ilk altı aylık brüt kar marjı %25,1 olarak gerçekleşmiş olup bir önceki yılın aynı dönemindeki %20 seviyesinin üzerinde gerçekleşmiştir.

30 Haziran 2021 tarihi itibarıyla Şirket'in brüt karı 152,9 milyon TL olup bir önceki yılın ilk altı ayına göre %59 oranında artış göstermiştir.

Ma gior  
ERGON

**ALIŞVERİŞ HİZ. VE GİDA** A.Ş. İLÇE S.  
Hizmet No: Mah. Metin Okuyan Cad. N: 31<sup>st</sup>  
Anavatik Mah. 34340 BULGARI  
Zeytin Mescidi Mah. 34340 BULGARI  
Ticaret No: 13-132  
T.C. 19217 453 001 001 (0214) 33 20 99  
<http://www.alisverishiz.com.tr>



10 Eylül 2021

## Pazarlama ve Satış Giderleri

	01 Ocak - 31 Aralık			01 Ocak - 30 Haziran	
	2018	2019	2020	2020	2021
Personel giderleri	-54.587.443	-66.024.826	-82.516.827	-40.500.796	-52.230.848
Kiralamalara ilişkin amortisman giderleri	-	-15.823.919	-20.464.007	-8.112.725	-11.854.553
Dişardan sağlanan fayda ve hizmet giderleri	-14.100.586	-18.381.702	-19.555.086	-8.997.597	-10.298.467
Amortisman giderleri	-8.503.449	-11.662.124	-14.175.264	-7.105.484	-8.776.936
Kıdem tazminatı karşılık giderleri	-2.133.909	-4.324.251	-2.348.418	-690.572	-1.174.232
Kiralama giderleri	-18.460.645	-1.020.508	-1.519.466	-789.419	-451.559
Vergi resim ve harç giderleri	-598.752	-927.881	-1.047.140	-512.789	-620.607
Izin karşılık giderleri	-199.782	-316.254	-612.610	-241.276	-271.210
Diğer çeşitli giderler	-5.434.512	-9.253.036	-5.831.471	-5.329.854	-3.909.107
<b>Pazarlama Giderleri</b>	<b>-104.019.078</b>	<b>-127.734.501</b>	<b>-148.070.289</b>	<b>-72.280.512</b>	<b>-89.587.519</b>

**Pazarlama ve satış giderlerinde** mağaza ağındaki genişlemeye paralel olarak artış yaşanmıştır. 2019 yılında pazarlama ve satış giderlerinde %23'lik bir artış yaşanmış olup söz konusu artışta personel giderleri belirleyici olmuştur. 2020 yılında bahsi geçen giderlerdeki artış %16 olarak gerçekleşmiştir. 30 Haziran 2021 dönemini toplam 89,5 milyon TL tutarındaki pazarlama ve satış giderlerinin %58'i personel giderlerinden oluşmaktadır. Pazarlama ve satış giderlerindeki son 2 yıldaki ortalama artış oranı %19 olup aynı dönemdeki ortalama hasılat artış oranının %29 olması göz önüne alındığında şirketin etkin bir maliyet yönetimi yaptığı sonucu ortaya çıkmaktadır.

Pazarlama ve satış giderlerinin en büyük bileşeni söz konusu dönemlerde personel giderleridir. Personel giderleri: mağaza çalışanlarının maaş ve ücretleri, sigorta ödemeleri, işten çıkışma tazminatları için ayrılan karşılıklar ve nakit ödemeler ve emeklilik için yapılan nakit ödemelerden oluşmaktadır. Personel giderleri 30.06.2021, 2020, 2019 ve 2018 yıllarında sırasıyla hasılatın %9, %8, %9 ve %9'u olarak gerçekleşmiştir.

**Dişardan sağlanan fayda ve hizmet giderleri** 30 Haziran 2021 tarihinde 10,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2020, 2020, 2019 ve 2018 itibarıyla söz konusu gider sırasıyla cironun %23, %27 ve %25'i olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu giderler ağırlıklı olarak elektrik giderlerinden oluşmaktadır.

Kiralamalara ilişkin amortisman giderleri mağaza ve araç kiralamalarından kaynaklı olumakta olup söz konusu giderler 2019 yılında 15,8 milyon TL iken 2020 yılında 20,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 30 Haziran 2021 tarihi itibarıyla kiralamalara ilişkin amortisman giderleri 11,8 milyon TL dir.

## Genel Yönetim Giderleri

	01 Ocak - 31 Aralık			01 Ocak - 30 Haziran	
	2018	2019	2020	2020	2021
Personel giderleri	-6.364.147	-7.219.724	-9.493.878	-4.160.716	-4.379.978
Dişardan sağlanan fayda ve hizmet giderleri	-2.883.283	-2.749.981	-3.384.044	-1.447.242	-2.358.263
Amortisman gideri	-1.579.694	-1.378.743	-1.804.339	-869.005	-1.289.976
Vergi resim ve harç giderleri	-484.963	-822.182	-1.040.613	-481.242	-766.171

ALIŞVERİŞ HİZ. VE GIDA SAN. TİC. A.Ş.  
Halukay Mah. Attila Çktıy Cad. No:21  
Arnavutköy / İSTANBUL  
Güven Mükellef: V. 0212 630 5900  
İçaret Sıra No: 1307432  
Tel: (0212) 449 20 00 Fax: (0212) 632 20 00  
<http://www.kirimgrup.com.tr>



	01 Ocak - 31 Aralık			01 Ocak - 30 Haziran	
	2018	2019	2020	2020	2021
Huzur hakkı giderleri	-244.515	-295.400	-330.020	-155.718	-428.271
Izin karşılık giderleri	-8.740	-3.190	-198.741	-85.508	-14.893
Banka komisyon masraf giderleri	-71.916	-92.981	-53.511	-116.157	-29
Kıdem tazminatı karşılık giderleri	-76.290	-365.903	-1.548	-191.692	-321.943
Diger çeşitli giderler	-912.324	-1.767.635	-1.238.958	-638.625	-1.823.937
Genel Yönetim Giderleri	-12.625.872	-14.695.739	-17.545.652	-8.145.905	-11.383.461

Şirketin genel yönetim giderleri 31 Aralık 2020, 2019 ve 2018 itibarıyla biten mali yıllar için sırasıyla 17,5 milyon TL, 14,7 milyon TL ve 12,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Genel yönetim giderlerinin önemli bir kısmını personel giderleri, dışarıdan sağlanan hizmetler, amortisman giderleri ile vergi resim ve harç giderleri oluşturmaktadır. Bu giderlerin 2020, 2019 ve 2018 yılları itibarıyla toplam satışın içindeki oranları sırasıyla %17, %20 ve %21 olup bu durum da şirketin ciro gelişimine paralel etkin bir maliyet yönetimi gerçekleştirdiğini ortaya koymaktadır. 30 Haziran 2021 tarihi itibarıyla şirketin genel yönetim giderleri 11,3 milyon TL tutarındadır.

Genel yönetim giderlerinin en büyük bileşeni 30.06.2021, 2020, 2019 ve 2018 mali tabloları için personel giderleridir. Artan personel sayısına paralel olarak söz konusu giderde artış meydana gelmektedir. 31 Aralık 2020 ile Şirket'in toplam 2033 çalışanı, 31 Aralık 2019 itibarıyla 1912, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 1741 çalışanı bulunmaktadır.

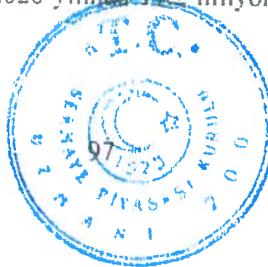
#### Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler

	01 Ocak - 31 Aralık			01 Ocak - 30 Haziran	
	2018	2019	2020	2020	2021
Vade farkı gelirleri	5.476.061	27.795.923	16.528.775	7.278.476	4.984.783
Komisyon gelirleri	12.330	6.896	2.577.588	-	-
Sosyal güvenlik prim ve destek gelirleri	1.527.330	2.204.006	1.821.016	381.795	887.819
Konusu kalmayan dava karşılıkları	-	-	-	-	709.424
Kira gelirleri	447.869	660.093	840.592	475.326	439.146
Kur farkı gelirleri	28.543	12.799	167.288	54.355	192.869
Konusu kalmayan ticari alacak karşılıkları	-	119.969	-	-	-
Mutabakat farkı gelirleri	2.097.489	-	-	-	-
Diger gelirler	144.345	1.111.020	1.624.792	646.924	603.782
<b>Toplam Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler</b>	<b>9.733.967</b>	<b>31.910.706</b>	<b>23.560.051</b>	<b>8.836.876</b>	<b>7.817.823</b>

Esas faaliyetlerden diğer gelirler vade farkı gelirleri, komisyon gelirleri, sosyal güvenlik prim ve destek gelirleri, kira gelirleri, kur farkı gelirleri ve diğer gelirlerden oluşmaktadır.

Esas faaliyetlerden diğer gelirler 2018 yılında 9,7 milyon TL iken 2019 yılında 31,9 milyon TL'ye yükselmiş, 2020 yılında 23,7 milyon TL'ye gerilemiştir. Söz konusu dalgalandırma belirleyici etken vade farkı gelirleri olup 2019 yılında vade farkı gelirlerinde bir önceki yıla göre 22,3 milyon TL artış yaşanırken 2020 yılında 11,2 milyon TL azalma yaşanmıştır. 30

ERSAN  
ALISVERIS HIZ VE GIDA SAN.TIC A.S  
Haliçkoy Mah. Metin Oktay Cad. No: 5  
Arnavutkoy /İSTANBUL  
Buyuk Mekelleler: 0212 635 5566  
Ticaret Sicil No: 17402  
Tel: (0212) 489 2121-2140 (0212) 630 21 56  
<http://www.ersangrup.com.tr>



10 Eylül 2021

Haziran 2021 tarihinde vade farkı gelirleri bir önceki yılın aynı dönemine göre %32 azalarak 4.9 milyon TL ye gerilemiştir.

#### **Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler**

	01 Ocak - 31 Aralık			01 Ocak - 30 Haziran	
	2018	2019	2020	2020	2021
Vade farkı giderleri	-63.405.795	-26.355.438	-34.026.254	-10.098.920	-24.109.481
Komisyon giderleri	-6.365.715	-8.937.830	-18.344.112	-6.822.276	-15.766.471
Dava karşılık giderleri	-504.527	-1.044.200	-246.203	-	-
Vergi cezası karşılık giderleri	-	-	-	-	-5.795.514
Şüpheli ticari alacak karşılık giderleri	-334.518	-48.896	-190.246	194.461	-576.039
Mutabakat farkı giderleri	-	-1.385.741	-158.448	-	-218.062
Kur farkı giderleri	-742	-	-95.692	-	-38.518
Diger alacak karşılık giderleri	-	-71.319	-13.110	-5.000	-
Verilen sipariş iş avansları					
Karşılık giderleri	-169.240	-	-	-	-
Diger giderler	-1.515.832	-884.007	-105.410	-866.503	-1.307.059
<b>Toplam Esas Faaliyetlerden</b>					
<b>Diger Giderler</b>	<b>-72.296.369</b>	<b>-38.727.431</b>	<b>-53.179.475</b>	<b>-17.987.160</b>	<b>-47.811.144</b>

Şirketin esas faaliyetlerinden diğer giderleri 30.06.2021 tarihinde bir önceki yılın aynı dönemine göre %166 artarak 47.8 milyon TL'ye yükselmiştir. Söz konusu artışta vade farkı giderleri ve ödenen komisyon giderlerindeki artış etkili olmuştur. Bununla birlikte esas faaliyetlerden diğer giderlerin hasılata oranı 2020 ve 2019 yıllarında %5 olarak gerçekleşmiş olup oransal olarak bir artış bulunmamaktadır. 2018 yılında ise söz konusu oran %12'dir.

Dava karşılık giderlerinin tamamına vakıfı çalışanlarla ilgilidir.

Mutabakat farklı giderleri esas itibarıyla dönemsellikten kaynaklanmaktadır.

#### **Finansman Giderleri**

	01 Ocak - 31 Aralık			01 Ocak - 30 Haziran	
	2018	2019	2020	2020	2021
Faiz ve komisyon giderleri	-12.218.251	-18.513.773	-13.170.549	-8.150.088	-3.285.845
Faaliyet kiralamaları dönem faiz giderleri	-	-10.336.035	-5.382.546	-5.465.588	-6.914.033
Kıdem tazminatına ilişkin finansman giderleri	-92.245	-62.042	-54.715	-54.714	-108.320
Diger finansman giderleri	-	-	-	-	-625.968
<b>Finansman Giderleri Toplamı</b>	<b>-12.310.496</b>	<b>-28.911.850</b>	<b>-18.607.810</b>	<b>-13.670.390</b>	<b>-10.934.166</b>

2018 yılında finansman giderleri 12,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2019 yılında finansman giderleri %51 artarak 18,5 milyon TL'ye yükselmiştir. Söz konusu artışta ilgili dönemdeki piyasa faiz oranlarının yüksek oluşu finansman giderlerindeki artışa belirleyici olmuştur. 30 Haziran 2021 tarihinde ise finansman giderlerinde bir önceki yılın aynı dönemine göre %20'lik bir azalış meydana gelerek finansman giderleri 10,9 milyon TL'ye gerilemiştir. 2020 yılında şirketin banka borcu 67,7 milyon TL'dir. Söz konusu rakamın içerisinde tedarikçi ödemelerine ilişkin kredi kartı borçları vb. faizsiz finansal enstrümanlar bulunmakta olup Şirket'in finansman gider oluşturan banka kredisi borcu 50,2 milyon TL'dir. Bu rakam 31.12.2019 itibarıyla 57,7 milyon TL'dir. 2020 yılında banka kredisi borcunu ve finansal



10 JULY 2021